



Wojciech Jasiński
Prezes Zarządu, Generalny Dyrektor

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

Podejmowane w ubiegłym roku działania, ukierunkowane na zwiększanie wartości Koncernu, przyniosły średni wzrost roczny notowań akcji PKN ORLEN o prawie 39%, przy spadku indeksu WIG 20 o prawie 20%. Wartość walerów Spółki osiągnęła historyczny szczyt w sierpniu gdy odnotowano najwyższy kurs na poziomie 85,25 zł za akcję.

W minionym roku PKN ORLEN konsekwentnie realizował strategię, a stabilna sytuacja finansowa firmy umożliwiła kontynuację przyjętej polityki dywidendowej - w 2015 roku wynosiła ona 1,65 zł na akcję. Miniony rok Spółka zakończyła w dobrej sytuacji płynnościowej, z niskim poziomem zadłużenia dzięki skutecznemu wykorzystaniu sprzyjających dla branży warunków makroekonomicznych, które zaowocowało rekordowym wynikiem EBITDA LIFO na poziomie 4,3 mld zł, wyższym o 1,4 mld w porównaniu z rokiem poprzednim.

W 2015 r. firma kontynuowała projekty rozwojowe, które w średnim i dłuższym horyzoncie przyczynią się do jeszcze skuteczniejszego zabezpieczenia Spółki przed wpływem dynamicznych zmian otoczenia. Wyniki osiągnięte w 2015 r. są najlepszym potwierdzeniem, że przyjęte założenia i cele strategiczne Koncernu, mające zapewnić jego stabilny rozwój niezależnie od scenariuszy makroekonomicznych, przynoszą zamierzony efekt. Jednak w obliczu istotnych zmian w otoczeniu rynkowym, nie wykluczamy konieczności przeglądu obecnie obowiązującej strategii, aby dostosować ją do wyzwań i trendów rynkowych.

Kluczowym elementem budowy wartości Koncernu w minionym roku był segment Downstream. Do najważniejszych inwestycji rozwojowych, wydłużających łańcuch wartości w tym obszarze, należała kontynuowana w 2015 r. budowa Instalacji Metatezy, mająca zwiększyć produkcję propylenu w Płocku do poziomu 550 tys. ton rocznie. W ubiegłym roku zakończono również realizację kluczowej inwestycji budowy Instalacji Odsiarczania Spalin na terenie Zakładu Produkcyjnego w Płocku. Stanowi ona jeden z najważniejszych elementów pięcioletnich przygotowań do spełnienia rygorystycznych wymagań środowiskowych, które weszły w życie 1 stycznia 2016 r. Cała instalacja zaprojektowana została z wykorzystaniem najlepszych światowych praktyk w technologii oczyszczania spalin, zapewniających zdecydowaną redukcję emisji tlenków azotu, prawie całkowitą eliminację emisji tlenków siarki oraz zmniejszenie o 84% emisji pyłów.

Pod koniec ubiegłego roku przeprowadzono również techniczne uruchomienie bloku parowo-gazowego o mocy 463 MWe we Włocławku – kluczowej inwestycji z punktu widzenia nie tylko obszaru energetyki w PKN ORLEN, ale także dla zwiększenia bezpieczeństwa Krajowego Systemu Energetycznego. Komercyjna produkcja ciepła i energii elektrycznej rozpocznie się w połowie 2016 r. Druga realizowana inwestycja budowy bloku parowo-gazowego w Płocku o mocy 600 MWe zostanie ukończona na koniec 2017 r.

Polski Koncern Naftowy ORLEN Spółka Akcyjna z siedzibą w Płocku
ul. Chemików 7, 09-411 Płock

wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy XIV Wydział Gospodarczy w Warszawie pod numerem: 0000028860
NIP: 774-00-01-454, kapitał zakładowy / kapitał wpłacony: 534.636.326,25 zł

Biurowo w Warszawie: ul. Bielańska 12, 00-085 Warszawa, tel: (22) 778 05 05, fax: (24) 367 70 01
www.orlen.pl

Dalszy dynamiczny rozwój odnotowywał segment Detalu, który po raz kolejny wypracował znakomite wyniki finansowe i operacyjne. Zgodnie z założeniami strategii w ramach obszaru sprzedaży detalicznej PKN ORLEN stawia na zrównoważony rozwój segmentu – w 2015 r. uruchamiano zarówno kolejne nowe obiekty w sieci własnej, jak i na zasadzie franczyzy. Koncern posiada znaczący udział w polskim rynku, więc stałe rozszerzanie sieci nie znajduje już szerokiej możliwości ani silnego uzasadnienia, dlatego stawiamy na rozwój organiczny. Odpowiadając na oczekiwania klientów, PKN ORLEN dostosowuje model biznesowy stacji paliw rozwijając dynamicznie ofertę sprzedaży pozapaliwowej oraz punktów gastronomicznych Stop Cafe i Stop Cafe Bistro, których w Polsce na koniec roku funkcjonowało 1404.

Bardzo istotnym elementem zabezpieczającym stabilne funkcjonowanie PKN ORLEN jest optymalne zaopatrzenie w surowce, przy jednoczesnej intensyfikacji działań dywersyfikacyjnych. W 2015 roku po raz pierwszy w historii Spółki, dokonano zakupów ropy z Arabii Saudyjskiej w ramach kontraktów typu spot. Działania dywersyfikacyjne będą kontynuowane również w 2016 r. Jeżeli chodzi o zakupy ropy URAL, która jest podstawowym wsadem do przerobu, pod koniec grudnia 2015 r. PKN ORLEN zawarł dwa nowe kontrakty terminowe z producentami (Rosneft i Tatneft) na dostawy ropy naftowej do Płocka, uzyskując przy tym korzystne warunki cenowe oraz większą elastyczność w zakresie wolumenów i punktów dostaw surowca. Dzięki tym działaniom Koncern dysponuje obecnie optymalną strukturą dostaw długoterminowych i spotowych, pozwalającą na elastyczne dostosowywanie się do sytuacji rynkowej.

W minionym roku PKN ORLEN konsekwentnie prowadził szereg projektów innowacyjnych oraz badawczo-rozwojowych. Jedną z realizowanych inicjatyw jest projekt rozwoju technologii pozyskiwania biokomponentów wyższej generacji. Na terenie Zakładu Produkcyjnego w Płocku powstała stacja doświadczalna hodowli glonów z wykorzystaniem dwutlenku węgla oraz wód poprodukcyjnych z rafinerii. Spółka korzysta również z doświadczeń ekspertów zewnętrznych oraz nowych modeli komunikacji społecznej i pozyskiwania wiedzy. PKN ORLEN zainaugurował pierwszy w Polsce globalny konkurs na innowacyjne rozwiązania wykorzystując formułę crowdsourcing'u. Projekt, którego celem jest pozyskanie najbardziej kreatywnej koncepcji technologicznej pozwalającej na efektywny odzysk i zagospodarowanie niskotemperaturowego ciepła z kolumn destylacji przyniósł ciekawe rezultaty i ma duży potencjał wdrożeniowy. Konsekwentnie wzmacniany jest również obszar badawczo-rozwojowy wewnątrz Spółki, którego jednym z głównych zadań jest rozwój oraz wydłużanie łańcucha wartości produkcji petrochemicznej i chemicznej.

Działalność PKN ORLEN w minionym roku po raz kolejny zyskała uznanie polskiej i międzynarodowej opinii publicznej. Koncern został wyróżniony prestiżowym tytułem The World's Most Ethical Company, przyznawanym przez uznanych specjalistów w dziedzinie etyki biznesu i dobrych praktyk handlowych z Ethisphere Institute. W 2016 r. Spółka już po raz trzeci znalazła się w elitarnym gronie najbardziej etycznych firm na świecie. Wysokie standardy polityki personalnej PKN ORLEN zostały docenione przez niezależny, międzynarodowy Instytut Top Employers zarówno w 2015, jak i 2016 roku.

Koncern został także liderem przychodów wśród największych firm w Europie Środkowej, zdobywając miejsce na czele IX edycji rankingu „CE TOP 500”. W 11. edycji rankingu „Best managed companies in CEE 2015”, brytyjskiego magazynu finansowego Euromoney, PKN ORLEN został uznany za najlepiej zarządzaną firmę w Polsce. Niezależni analitycy wiodących instytucji finansowych na całym świecie wyróżnili Koncern między innymi za ambitne plany rozwoju. Raport roczny Spółki, po raz pierwszy zaprezentowany w formule zintegrowanej, łączącej sprawozdawczość finansową z pozafinansowymi aspektami funkcjonowania, otrzymał aż 4 nagrody w konkursie The Best Annual Report, organizowanym przez Instytut Rachunkowości i Podatków.

Polski Koncern Naftowy ORLEN Spółka Akcyjna z siedzibą w Płocku

ul. Chemików 7, 09-411 Płock

wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy XIV Wydział Gospodarczy w Warszawie pod numerem: 0000028860

NIP: 774-00-01-454, kapitał zakładowy / kapitał wpłacony: 534.636.326,25 zł

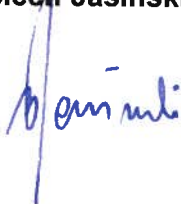
Biuro w Warszawie: ul. Bielańska 12, 00-085 Warszawa, tel: (22) 778 05 05, fax: (24) 367 70 01

www.orlen.pl

Koncern uplasował się także na czele dwunastej edycji Rankingu Najcenniejszych Polskich Marek dziennika Rzeczpospolita, a wartość marki ORLEN wyceniona została na ponad 4,5 mld zł. W minionym roku PKN ORLEN po raz kolejny wszedł również w skład elitarnego RESPECT Index, skupiającego firmy odpowiedzialne społecznie notowane na GPW. W badaniu relacji inwestorskich spółek z WIG30, organizowanym przez Gazetę Giełdy „Parkiet” i Izbę Domów Maklerskich, PKN ORLEN został wiceliderem zestawienia.

Dziękuję Członkom Rady Nadzorczej, Zarządowi i wszystkim Pracownikom, dzięki którym PKN ORLEN osiąga tak dobre rezultaty. Dziękuję również Akcjonariuszom za zaufanie, zapewniając, że nadchodzące lata będą czasem konsekwentnej budowy wartości Koncernu opartej o silne i stabilne fundamenty.

Wojciech Jasiński



**Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny
PKN ORLEN S.A.**

Polski Koncern Naftowy ORLEN Spółka Akcyjna z siedzibą w Płocku

ul. Chemików 7, 09-411 Płock

wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy XIV Wydział Gospodarczy w Warszawie pod numerem: 0000028860

NIP: 774-00-01-454, kapitał zakładowy / kapitał wpłacony: 534.636.326,25 zł

Biuro w Warszawie: ul. Bielańska 12, 00-085 Warszawa, tel: (22) 778 05 05, fax: (24) 367 70 01

www.orlen.pl