



Paweł Olechnowicz  
Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny  
Grupa LOTOS S.A.

Mam zaszczyt przekazać Państwu sprawozdanie finansowane Grupy Kapitałowej LOTOS za 2014 rok. Dokument ten odzwierciedla niezwykle dynamiczne wydarzenia, które miały miejsce szczególnie w drugiej połowie ub.r. na rynku ropy naftowej oraz rynkach walutowych. Suma tych zdarzeń była ogromnym wyzwaniem dla wielu firm naftowych, które musiały szybko reagować na powstające zagrożenia i weryfikować swoje plany.

Dostosowaliśmy realizację naszej strategii do trudnych warunków zewnętrznych, ale nie służyło to zaniechaniu programów rozwojowych i inwestycji, tylko ich optymalizacji. Sytuacja na światowych rynkach nadal nie jest stabilna, ale już dzisiaj można powiedzieć, że LOTOS jest przygotowany do bezpiecznego przejścia przez ten okres oraz do przyspieszenia rozwoju .

Na wyniki Grupy Kapitałowej LOTOS w 2014 r. istotny wpływ miały dynamiczne zmiany na rynku ropy naftowej i rynku walutowym : obniżka notowań cen ropy i w konsekwencji produktów rafineryjnych (spadek notowań ze 111 USD na dzień 30.06.2014 do 55 USD na dzień 31.12.2014) oraz umocnienie się kursu USD względem PLN o ponad 20 groszy. Ww. sytuacja pociągnęła za sobą konieczność dokonania m.in. szeregu odpisów oraz wpłynęła na wielkość zadłużenia spółki – denominowanego w dolarze *amerykańskim*. Nie mniej jednak były *to zabiegi czysto księgowo*, nie wpływające istotnie na kondycję finansową LOTOSU.

Sukces oferty publicznej akcji Grupy LOTOS S.A. jest miarą zaufania naszych akcjonariuszy do zdolności skutecznego działania w warunkach zaburzeń rynkowych. Udana emisja akcji to jeden z najlepszych przykładów skuteczności i efektywności naszej strategii zarządzania. Jesteśmy dumni, że tak duża oferta, realizowana w trudnych okolicznościach, zakończyła się pełnym sukcesem. To mocny głos poparcia dla planów rozwojowych spółki wyrażony m.in. przez Ministerstwo Skarbu Państwa – większościowego akcjonariusza GL S.A., który objął wszystkie akcje przysługujące mu w ofercie.

Z emisji pozyskaliśmy blisko 1 mld zł – była to największa oferta zrealizowana na GPW w 2014 r. Kapitał ten przeznaczymy na budowę instalacji opóźnionego koksowania wraz z instalacjami pomocniczymi, realizowane w ramach projektu EFRA oraz zagospodarowanie złóż gazowych B4 i B6 zlokalizowanych na Bałtyku.

Nowy kompleks instalacji EFRA umożliwi głębszy przerób surowca i wzrost marży rafinerijnej o ok. 2 USD/baryłkę. Wg. szacunków całkowita wartość nakładów inwestycyjnych na realizację projektu EFRA wyniesie ok. 2,34 mld zł, z czego 530-650 mln zł pochodzić będzie z przeprowadzonej emisji akcji. Realizację inwestycji planujemy zakończyć w 2018 r.

Drugim celem emisyjnym jest współfinansowanie zagospodarowania złóż gazowych B4 i B6 na Bałtyku. Ich zasoby sięgają około 4 mld m<sup>3</sup> gazu. Zakładana wartość nakładów inwestycyjnych Grupy LOTOS ma wynieść w tym projekcie ok. 800 mln zł. Zamiarem spółki jest przeznaczenie na współfinansowanie tej inwestycji środków z emisji w kwocie 350-470 mln zł. Uruchomienie wydobycia planujemy na przełomie lat 2017 / 2018.

Realizacja obu tych inwestycji umocni pozycję LOTOSU na coraz bardziej konkurencyjnym rynku oraz przyczyni się do dalszej budowy wartości spółki, z korzyścią dla jej akcjonariuszy.

Miniony rok umocnił pozycję LOTOSU w obszarze aktywności na rzecz społeczeństwa i wsparcia dla realizacji jego potrzeb. Dzięki właściwie zdefiniowanej i konsekwentnie realizowanej strategii CSR, LOTOS stworzył w Polsce model nowoczesnego sponsorowania sportu przez biznes. Wymaga on rygorystycznego przestrzegania prawa, transparentności działań i precyzyjnego określenia praw i obowiązków obu stron takich relacji. Rok 2014 był szczególnie udany, ponieważ sponsorowani przez Grupę LOTOS zawodnicy - Kamil Stoch i Justyna Kowalczyk - zdobyli łącznie 3 złote medale na zimowej olimpiadzie w Soczi. Polacy osiągnęli tam najlepszy wynik w historii naszych występów na Zimowych Igrzyskach Olimpijskich. Po raz pierwszy też polski sportowiec zdobył dwa złote medale na olimpiadzie zimowej. Program „Szukamy Następców Mistrza” zbudował silną bazę utalentowanych zawodników w narciarstwie, którzy dziś odnoszą wielkie sukcesy ciesząc miliony Polaków. Z kolei program „Biało-zielona przyszłość z LOTOSEM” buduje przyszłe talenty piłkarskie oraz zachęca dzieci i młodzież do uprawiania tego sportu. Zwieńczeniem naszej piłkarskiej przygody, jest umowa z PZPN dotycząca sponsoringu kadry narodowej w piłce nożnej, zawarta 17 lutego br. Mam nadzieję, że dzięki naszej współpracy „biało-czerwonym” będzie łatwiej osiągnąć sukces w postaci awansu do finałów ME, które odbędą się w przyszłym roku we Francji.

Eksperti przekonują, że jedyną zaletą kryzysów jest to, że nie trwają wiecznie. Dlatego uważnie obserwujemy rynek i dostrzegamy pierwsze sygnały normalizacji. Z satysfakcją mogę stwierdzić, że i tym razem LOTOS nie tylko wyciągnął właściwe wnioski, ale i wprowadził mechanizmy działania, skutecznie chroniące nas w trudnym otoczeniu makroekonomicznym. Dzięki tym działaniom potrafimy nie tylko stabilnie prowadzić biznes, ale zwiększamy naszą przewagę konkurencyjną – inwestując w instalacje pogłębiające przerób surowca i rozwijając segment wydobywczy.

LOTOS to rozwój i życie. To hasło przyświeca naszym działaniom od samego początku, tworząc zdrowy i silny organizm, który jest w stanie stawić czoła nawet największym wyzwaniom. Tak samo będzie i tym razem, a nasza wspólna praca, wzmocniona motywacją i zaangażowaniem pozwoli nam po raz kolejny odnieść sukces.

*Dziękuję serdecznie,*  
*Robert Okoch*