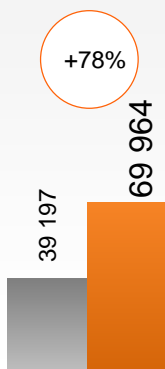
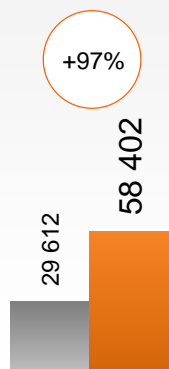


Wyniki Grupy PGNiG

Przychody ze sprzedaży



Koszty operacyjne



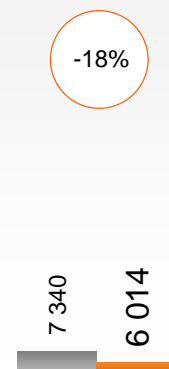
EBITDA



EBIT



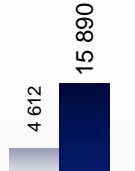
Zysk netto



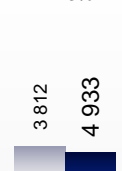
FY 2020 FY 2021  
w milionach złotych

Poszukiwanie i Wydobywanie

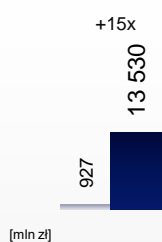
Przychody ze sprzedaży  
+245%



Koszty operacyjne  
-23%



EBITDA  
+15x

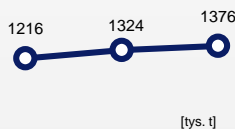


EBIT  
+39x

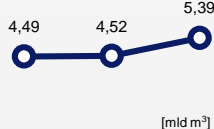


[mln zł]

Wydobycie ropy naftowej i kondensatu



Wydobycie gazu ziemnego

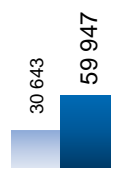


[tys. t]

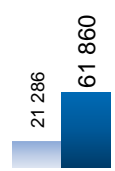
[mld m<sup>3</sup>]

Obrót i Magazynowanie

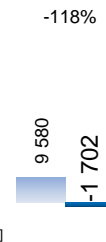
Przychody ze sprzedaży  
+96%



Koszty operacyjne  
+191%

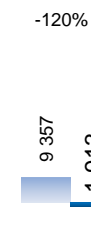


EBITDA  
-118%

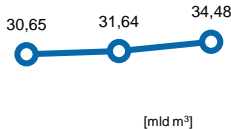


[mln zł]

EBIT  
-120%

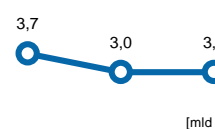


Wolumen sprzedanego gazu

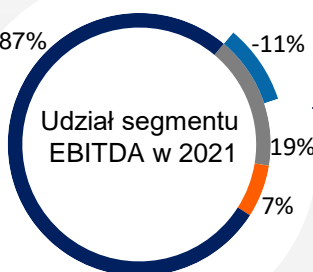


[mld m<sup>3</sup>]

Stan magazynów gazu na koniec okresu



[mld m<sup>3</sup>]



Udział segmentu EBITDA w 2021

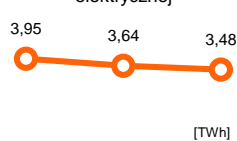
Wytwarzanie

Sprzedaż ciepła



[PJ]

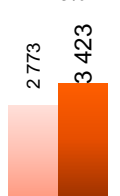
Sprzedaż energii elektrycznej



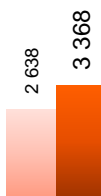
[TWh]

FY 2019 FY 2020 FY 2021 FY 2019 FY 2020 FY 2021

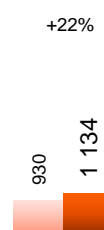
Przychody ze sprzedaży  
+23%



Koszty operacyjne  
+28%



EBITDA  
+22%



EBIT  
-59%



[mln zł]

Dystrybucja

Wolumen dystrybucji gazu



[PN mld m<sup>3</sup>]

Przychody ze sprzedaży  
+16%



Koszty operacyjne  
+3%



EBITDA  
+34%



EBIT  
+58%



[mln zł]

Strategia Grupy PGNiG 2017-2022

**A Misja**

Jesteśmy zaufanym dostawcą energii dla domu i biznesu.

- Zaufany – nasi klienci polegają na wysokiej jakości i wiarygodności świadczonych usług.
- Dostawca energii – kompleksowo zaspokajamy potrzeby energetyczne klientów (gaz + prąd + ciepło + inne/usługi).
- Dom i biznes – dbamy i cenimy wszystkich naszych klientów - gospodarstwa domowe, firmy i instytucje.

**B Wizja**

Odpowiedzialnie i efektywnie dostarczamy innowacyjne rozwiązania energetyczne.

- Odpowiedzialnie – działamy przejrzysto w oparciu o zasady odpowiedzialności społecznej.
- Efektywnie – jesteśmy zoptymalizowani procesowo i kosztowo.
- Innowacyjne rozwiązania – jesteśmy liderem innowacyjności w branży energetycznej.

**C Cel nadrzędny**

Wzrost wartości GK PGNiG oraz zapewnienie stabilności finansowej.

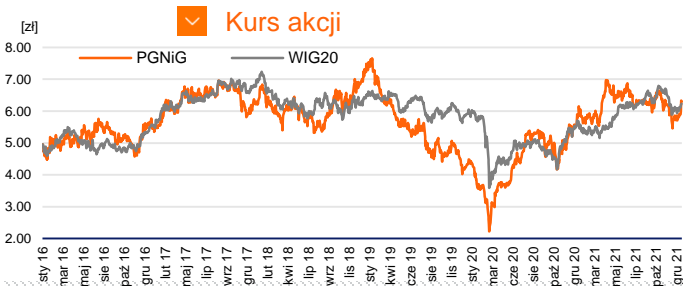
Wzrost wartości – nadrzędną aspiracją to kreowanie wartości dodanej dla naszych akcjonariuszy i Klientów. Stabilność finansowa – dążymy do zapewnienia długoterminowej stabilności finansowej i wiarygodności kredytowej.

Aspiracje w kluczowych obszarach działalności

- Poszukiwanie i Wydobycie
  - Zwiększenie bazy udokumentowanych zasobów węglowodorów o 35% (do 1 208 mln boe w 2022)
  - Zwiększenie łącznego poziomu wydobycia węglowodorów o 41% (do 55 mln boe w 2022)
- Obrót hurtowy
  - Zdywersyfikowany portfel dostaw gazu ziemnego po roku 2022
  - Zwiększenie łącznego wolumenu sprzedaży gazu ziemnego o 7% (do 178 TWh w 2022)
  - Skumulowany wolumen sprzedaży gazu ziemnego na rynku hurtowym w kraju i zagranicą na poziomie 1000 TWh
- Obrót detaliczny
  - Maksymalizacja marży w obrocie detalicznym
  - Utrzymanie łącznego wolumenu sprzedaży gazu ziemnego na poziomie 67-69 TWh/rok
- Magazynowanie
  - Zabezpieczenie pojemności magazynowych dostosowanych do popytu
  - Wzrost efektywności obszaru magazynowania
- Dystrybucja
  - Ponad 300 tys. nowych przyłączy w latach 2017-2022
  - Zwiększenie dynamiki rocznego przyrostu liczby przyłączy o 17%
  - Zwiększenie wolumenu dystrybucji gazu ziemnego o 16%
- Energetyka i ciepłownictwo
  - Zwiększenie wolumenu sprzedaży ciepła i energii o 20% (do 18 TWh w 2022)
- Centrum korporacyjne
  - Efektywna realizacja projektów R&D&I oraz wzmocnienie wizerunku Grupy PGNiG
  - Poprawa efektywności operacyjnej Grupy PGNiG

33,7 mld złotych skumulowanego wyniku EBITDA

5,7 mld złotych średniorocznych nakładów inwestycyjnych (2017-2022)



Kurs akcji

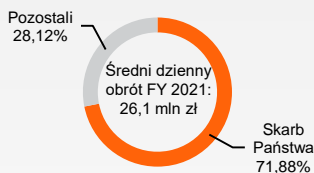
Bilans na 31 grudnia 2021 r.

[mln zł]	31.12.2021	31.12.2020
Suma bilansowa	101 576	62 871
Aktywa trwałe	44 096	46 243
Aktywa obrotowe	57 480	16 628
Kapitał własny	44 379	44 125
Zobowiązania długoterminowe	20 107	11 666
Zobowiązania krótkoterminowe	37 090	7 080

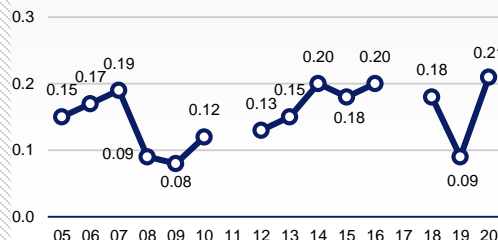
Zarząd PGNiG

- Paweł Majewski**  
Prezes Zarządu
- Artur Cieślak**  
Wiceprezes Zarządu ds. Strategii i Regulacji
- Robert Perkowski**  
Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych
- Arkadiusz Sekściński**  
Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju
- Przemysław Waclawski**  
Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych
- Magdalena Zegarska**  
Wiceprezes Zarządu

Akcjonariat



Dywidenda



Kontakt dla inwestorów

- Marcin Piechota** - Kierownik Działu Relacji Inwestorskich  
Tel: +48 22 106 43 22  
Kom: +48 885 889 890  
E-mail: [marcin.piechota@pgnig.pl](mailto:marcin.piechota@pgnig.pl)
- Piotr Galek** – Starszy Specjalista ds. RI  
Tel: +48 22 106 48 46  
Kom: +48 723 235 652  
E-mail: [piotr.galek@pgnig.pl](mailto:piotr.galek@pgnig.pl)
- Aleksander Kutnik** – Starszy Specjalista ds. RI  
Tel: +48 22 106 47 97  
Kom: +48 723 239 162  
E-mail: [aleksander.kutnik@pgnig.pl](mailto:aleksander.kutnik@pgnig.pl)
- Anna Galińska** - Specjalista ds. RI  
Tel: +48 22 106 41 09  
Kom: +48 723 514 086  
E-mail: [anna.galinska@pgnig.pl](mailto:anna.galinska@pgnig.pl)

Strona internetowa relacji inwestorskich  
[www.ri.pgnig.pl](http://www.ri.pgnig.pl)