



Andrzej Modrzejewski
Prezes Zarządu, Generalny Dyrektor

List Prezesa Zarządu do Akcjonariuszy, Klientów i Pracowników

Szanowne Państwo,

z pewnością zgodzą się Państwo ze stwierdzeniem, że rok 2000 był najważniejszym okresem w dotychczasowej historii Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN Spółka Akcyjna. Był to pierwszy pełny rok działania PKN ORLEN SA po utworzeniu Koncernu we wrześniu 1999 roku w wyniku połączenia Petrochemii Płock SA i CPN SA. W 2000 roku PKN ORLEN SA po raz kolejny okazał się największym polskim przedsiębiorstwem pod względem wielkości sprzedaży. Drugi etap prywatyzacji, przeprowadzony w czerwcu 2000 roku, spowodował, że wśród akcjonariuszy PKN ORLEN SA większość reprezentuje prywatny kapitał. Także w 2000 roku z powodzeniem wprowadziliśmy na rynek markę ORLEN.

PKN ORLEN SA jest jedną z największych firm rafineryjnych i petrochemicznych w Europie Środkowej. W ubiegłym roku zanotowaliśmy rekordowe wyniki finansowe Koncernu i jego Grupy Kapitałowej. Skonsolidowane przychody osiągnęły 26,9 miliarda złotych według PSR – Polskich Standardów Rachunkowości (18,6 mld złotych według MSR – Międzynarodowych Standardów Rachunkowości). Zysk operacyjny wraz z amortyzacją (EBITDA) wzrósł do poziomu 2,3 miliarda złotych według PSR (2,3 mld złotych według MSR), co stanowi wzrost o 18% w stosunku do wyniku pro forma w 1999 roku. Nasz zysk operacyjny w 2000 roku wyniósł 1,4 miliarda złotych według PSR (1,4 mld złotych według MSR), natomiast zysk brutto 1,1 miliarda złotych według PSR (1,3 mld złotych według MSR). Zysk netto wyniósł 0,8 miliarda złotych według PSR (0,9 mld złotych według MSR), natomiast zysk na akcję EPS 1,92 złotego według PSR (2,15 złotych według MSR).

Od czerwca 2000 roku nasza Spółka znajduje się wśród przedsiębiorstw z przewagą kapitału prywatnego. Nafta Polska SA sprzedała wówczas w ofercie publicznej prawie 110 milionów akcji PKN ORLEN SA. Mimo słabej koniunktury giełdowej zainteresowanie inwestorów było ogromne. Przeprowadzenie wspomnianego etapu prywatyzacji zwiększyło ilość akcji w wolnym obrocie giełdowym do 72% emisji, a pozostały 28% pakiet zachowali Nafta Polska SA i Ministerstwo Skarbu Państwa. Akcje PKN ORLEN SA są notowane na giełdach w Warszawie i w formie Globalnych Kwitów Depozytowych (GDR) w Londynie, gdzie należą do grupy najbardziej płynnych papierów wartościowych. Jest to potwierdzeniem zaufania inwestorów do dalszego rozwoju PKN ORLEN SA.

Przejęcie do sektora prywatnego stanowi również zwieńczenie trwającego od 1999 roku procesu integracji i restrukturyzacji obu firm, z których został utworzony PKN ORLEN SA. Od początku 2000 roku działa nowa, bardziej efektywna struktura regionalna Spółki, połączona z Zakładem Głównym w Płocku za pomocą sieci informatycznej. Zmiany te przyniosły już wymierne oszczędności.

Wdrożyliśmy z powodzeniem większość przedsięwzięć z wieloletniego programu inwestycyjnego. Tylko w 2000 roku wydaliśmy w ramach naszej Grupy Kapitałowej ponad 1,6 miliarda złotych na urządzenia i technologie światowej klasy. W zakładzie w Płocku powstały nowoczesne instalacje Reformingu VI i Izomeryzacji C₅-C₆, służące do produkcji komponentów paliw silnikowych, a także instalacje Hydroodsiarczania Olejów Napędowych VI i Hydroodsiarczania Gudronu. To właśnie te rozwojowe inwestycje między innymi sprawiły, że czołowe banki inwestycyjne uznają PKN ORLEN SA za jedną z najbardziej atrakcyjnych polskich spółek giełdowych.

Nowoczesna infrastruktura produkcyjna pozwala nam na dalsze podnoszenie efektywności działania. Rok temu zapowiadałem, iż w latach 2000 – 2002 osiągniemy w skali całej Spółki i jej Grupy Kapitałowej oszczędności w wysokości 500 mln złotych. Wypełniamy tę deklarację.

W 2000 roku uzyskaliśmy – m.in. w wyniku współpracy z firmą KBC, światowym liderem w optymalizacji zarządzania rafineriami – około 40% ze 125 mln złotych przewidywanych oszczędności w produkcji. W 2001 roku planujemy w zakładzie w Płocku obniżyć koszty o 0,40 USD na jedną przerobioną baryłkę ropy naftowej.

Największych redukcji kosztów spodziewamy się w handlu hurtowym i logistyce: jest to około 300 mln złotych ze wspomnianych 500 mln złotych. Szacujemy, że w 2000 roku w całej Spółce uzyskaliśmy już oszczędności w wysokości 25% z wyżej wymienionych 300 mln, czyli 75 mln złotych. Stało się to możliwe m.in. dzięki intensywnemu procesowi reorganizacji. Utworzyliśmy 12 Regionalnych Jednostek Organizacyjnych, w skład których weszły Regionalne Biura Handlu Hurtowego i Logistyki, Regionalne Biura Handlu Detalicznego, Regionalne Biura Finansowe oraz Regionalne Biura Inwestycji i Remontów. Jednostki te są połączone z Zakładem Głównym w Płocku siecią informatyczną umożliwiającą wspólną pracę w programie SAP R/3. Ograniczyliśmy liczbę baz magazynowo-dystrybucyjnych do 42, a pozostałe 110 przeznaczyliśmy do sprzedaży, dzierżawy bądź likwidacji.

W osiągnięciu lepszej efektywności dystrybucji naszych produktów pomogą także rozpoczęte inwestycje w handel hurtowy i logistykę. W Ostrowie Wielkopolskim rozpoczęliśmy budowę bazy magazynowej paliw o pojemności 55 tys. m³ i rurociągu produktowego, łączącego ją z rafinerią w Płocku. Kontynuowaliśmy adaptację kawern solnych w Inowrocławskich Kopalniach Soli „Solino”. Powstaną tam podziemne magazyny paliw, które w następnych latach umożliwią gromadzenie obowiązkowych zapasów zgodnie z przepisami Unii Europejskiej.

PKN ORLEN SA zarządza obecnie największą w Polsce siecią sprzedaży detalicznej paliw, liczącą 2077 stacji. W handlu detalicznym wdrożyliśmy nowe zasady działania stacji paliw, podejmowaliśmy intensywne działania promocyjne i dokonaliśmy szeregu inwestycji w tym obszarze. Przejelśmy sprzedaż produktów pozapaliwowych od operatorów stacji, a następnie ujednoliliśmy ofertę na wszystkich stacjach. Pozwoliło to wynegocjować nowe, korzystne umowy z dostawcami, a także wprowadzić nowy system zarządzania produktami. Wszystkie te działania przynoszą dodatkowy zysk dla PKN ORLEN SA.

Wychodzimy z założenia, że wartość dla akcjonariuszy tworzy doskonały produkt, ale tylko w połączeniu ze sprawną siecią dystrybucji i skutecznym marketingiem. Z tego powodu po wielu analizach podjęliśmy decyzję o stworzeniu nowej marki – ORLEN, która szybko stała się jedną z nazw handlowych dobrze rozpoznawanych przez polskich konsumentów. Dzięki wprowadzaniu marki ORLEN przy okazji oferty publicznej w czerwcu 2000 roku uniknęliśmy kosztownej kampanii wprowadzającej nowy wizerunek firmy.

W 2000 roku zbudowaliśmy 57 stacji paliw, w tym dwie supernowoczesne stacje prototypowe w barwach ORLEN. Jednocześnie zmodernizowaliśmy 117 istniejących obiektów. W handlu detalicznym paliwami naszym celem jest utrzymanie 40% udziału w rynku, a także osiągnięcie stopy zwrotu z zaangażowanego kapitału większej niż średnio ważony koszt kapitału. Podejmując decyzje dotyczące nowych stacji będziemy wybierać najlepsze lokalizacje.

Dla klientów instytucjonalnych wprowadziliśmy program pod nazwą FLOTA POLSKA. Karty flotowe są akceptowane na ponad 1100 stacjach paliw PKN ORLEN SA, co przesądza o ich wyjątkowej atrakcyjności dla ogólnopolskich firm i instytucji. Żaden z naszych konkurentów nie dysponuje nawet zbliżonym potencjałem sieci sprzedaży. Pod koniec 2000 roku rozpoczęliśmy testowe wydawanie kart o nazwie VITAY dla klientów indywidualnych, które wprowadziliśmy powszechnie w sieci detalicznej 14 lutego 2001 roku.

Muszę jednak przyznać, że w 2000 roku właśnie w sprzedaży detalicznej napotkaliśmy pewne trudności. Po raz pierwszy zanotowaliśmy spadek popytu na paliwa silnikowe, spowodowany wzrostem ich cen. Odzwierciedlał on sytuację na rynkach światowych, gdzie ceny ropy naftowej i paliw osiągnęły poziom najwyższy od 10 lat. W Polsce cła na paliwa importowane zostały zniesione na trzy miesiące przed planowanym terminem. Spowolnienie wzrostu gospodarczego przyniosło ogólne obniżenie popytu inwestycyjnego i konsumpcyjnego. Sprostaliśmy tym wyzwaniom.

Duża w tym zasługa pracowników PKN ORLEN SA. Ani odrobiny przesady nie ma w stwierdzeniu, że bez ich kompetencji, wiedzy, osobistego zaangażowania i chęci dalszego rozwoju nasz sukces byłby niemożliwy. Każdy nasz pracownik wnosi istotny wkład w budowanie wartości PKN ORLEN SA i jego Grupy Kapitałowej.

To właśnie pracownicy: inżynierowie w rafinerii, kierowcy autocystern, specjaliści od logistyki, handlu i marketingu, systemów informatycznych, finansów, prewencji, obsługujący linie produkcyjne, robotnicy i kierownicy są najważniejszymi aktywami Spółki i jej Grupy Kapitałowej. W tym miejscu chciałbym im wszystkim powiedzieć po prostu: dziękuję.

W wyniku zrealizowanych inwestycji PKN ORLEN SA dysponuje nie tylko najnowocześniejszą infrastrukturą, zarządzaną przez wyszkolonych pracowników, ale nasze produkty spełniają także najbardziej restrykcyjne normy ochrony środowiska. Potwierdzają to otrzymywane przez PKN ORLEN SA nagrody i certyfikaty, w tym prestiżowy ISO 14001 za stosowanie procedur zgodnych z wymogami ekologicznymi. Produkowany od IV kwartału 2000 roku olej napędowy Ekodiesel Plus 50 odpowiada normom jakościowym, przewidywanym w Unii Europejskiej dopiero od roku 2005. Pod koniec 2000 roku PKN ORLEN SA zakończył produkcję benzyny etylizowanej, którą zastąpiła benzyna uniwersalna – bezołowiowa.

W zarządzaniu Grupą Kapitałową Spółka koncentruje się na obszarach związanych z działalnością rafineryjną i petrochemiczną. Dla pozostałych spółek z Grupy rozpoczęliśmy już poszukiwanie inwestorów branżowych. Inne inwestycje PKN ORLEN SA – głównie w telekomunikację – traktujemy jako średnioterminowe inwestycje finansowe. W przyszłości będą one stanowić źródło finansowania działalności podstawowej.

PKN ORLEN SA jako największa polska firma i jedno z największych przedsiębiorstw w swojej branży w Europie Środkowej planuje rozwój w kraju i w regionie. Jesteśmy świadomi, że wśród środkowoeuropejskich firm paliwowych i petrochemicznych nasiliły się procesy konsolidacyjne. Zamierzamy w nich aktywnie uczestniczyć. Obecna sytuacja daje niepowtarzalną szansę na zaistnienie poza naszym krajem dużej polskiej firmy. Potwierdziłoby to pozycję Polski jako partnera w Unii Europejskiej.

Przygotowujemy się do trzeciego etapu prywatyzacji PKN ORLEN SA. Popieramy koncepcję zaoferowania inwestorowi branżowemu 18% akcji, należących do Nafty Polskiej SA. Wzajemna wymiana akcji z potencjalnym inwestorem może być wstępem do wspólnego przedsięwzięcia kapitałowego, a następnie do pełnej fuzji. Ostateczne decyzje w tej kwestii należą jednak do Akcjonariuszy.

W najbliższych latach PKN ORLEN SA będzie dążyć do zwiększenia efektywności i zmniejszenia kosztów działania, lepszego zaspokajania potrzeb klientów, do uwzględniania zarówno interesu swoich akcjonariuszy, jak i całego społeczeństwa. Tak jak do tej pory, PKN ORLEN SA pozostanie otwarty na potrzeby otoczenia, jednocześnie troszcząc się o tworzenie wartości dla swoich właścicieli.

Przekazywany Państwu raport roczny stanowi podsumowanie osiągnięć PKN ORLEN SA oraz jego Grupy Kapitałowej w roku 2000 i przedstawia wybrane aspekty naszej strategii na następne lata.

Wszystkim czytelnikom raportu: Akcjonariuszom, przedstawicielom instytucji rynku kapitałowego, analitykom, dziennikarzom, naszym pracownikom, partnerom i klientom chciałbym podziękować za zaufanie, życzliwe uwagi i liczne dowody poparcia dla PKN ORLEN SA.

Liczę na dalszą współpracę z Państwem.


Andrzej Modrzejewski
Prezes Zarządu
Generalny Dyrektor

Zarząd PKN ORLEN SA



Władysław Wawak

Czesław Bugaj

Tadeusz Szczerba

Marek Mroczkowski

Andrzej Modrzejewski

Jarosław Tyc

Krzysztof Cetnar

Wojciech Weiss

Andrzej Drętkiewicz

Zarząd PKN ORLEN SA składa się z dziewięciu osób. Od 19 maja 1999 roku funkcje Członków Zarządu pełnią:

Andrzej Modrzejewski	Prezes Zarządu Generalny Dyrektor
Marek Mroczkowski	Wiceprezes Zarządu Dyrektor Ekonomiczno-Finansowy
Jarosław Tyc	Wiceprezes Zarządu Dyrektor Handlu Detalicznego ¹
Czesław Bugaj	Członek Zarządu Dyrektor Produkcji
Krzysztof Cetnar	Członek Zarządu Dyrektor ds. Planowania i Nadzoru Właścicielskiego
Andrzej Drętkiewicz	Członek Zarządu Dyrektor Handlu Hurtowego i Logistyki
Tadeusz Szczerba	Członek Zarządu Dyrektor ds. Integracji ²
Władysław Wawak	Członek Zarządu Dyrektor ds. Rozwoju i Techniki
Wojciech Weiss	Członek Zarządu Dyrektor ds. Personalnych i Restrukturyzacji ³

¹ W okresie od 19 maja 1999 roku do 30 lipca 2000 roku pełnił funkcję Dyrektora ds. Personalnych i Restrukturyzacji.

² W okresie od 19 maja 1999 roku do 30 lipca 2000 roku pełnił funkcję Dyrektora Handlu Detalicznego.

³ W okresie od 19 maja 1999 roku do 30 lipca 2000 roku pełnił funkcję Dyrektora ds. Integracji.

Rada Nadzorcza PKN ORLEN SA

Skład Rady Nadzorczej PKN ORLEN SA czwartej kadencji powołanej 14 maja 2001 roku:

- Andrzej Herman – Przewodniczący RN
- Jerzy Idzik – Wiceprzewodniczący RN
- Marcin Giżewski – Sekretarz RN
- Jarosław Chołodecki
- Kalina Grześkowiak-Gracz
- Stanisław Kondracikowski
- Aleksander Olas
- Szczepan Targowski
- Marek Wąsowicz



Członkowie Rady Nadzorczej PKN ORLEN SA trzeciej kadencji zakończonej 14 maja 2001 roku:

- | | |
|--------------------------|---|
| Andrzej Bańkowski | Członek RN od 1.07.1998,
Sekretarz RN od 2.11.1999 do 10.01.2001 |
| Sławomir Cieślak | Członek RN od 01.07.1998 do 12.10.1999 |
| Michał Frąckowiak | Przewodniczący RN od 07.09.1999 do 12.10.1999,
Członek RN od 12.10.1999 do 10.01.2001 |
| Marcin Giżewski | Członek RN od 10.01.2001,
Sekretarz RN od 01.02.2001 |
| Kalina Grześkowiak-Gracz | Członek RN od 01.07.1998 |
| Ludomir Handzel | Członek RN od 10.11.2000,
Wiceprzewodniczący RN od 20.11.2000 |
| Andrzej Herman | Członek RN od 15.05.2000 |
| Jerzy Idzik | Członek RN od 10.01.2001 |
| Stanisław Jakubowski | Członek RN od 27.07.1998 do 09.08.1999,
Wiceprzewodniczący RN od 09.08.1999 |
| Kazimierz Kloc | Członek RN od 08.12.1998 do 07.09.1999 |
| Marek Łatacz | Przewodniczący RN od 10.01.2001 |
| Rafał Mania | Członek RN od 9.08.1999,
Wiceprzewodniczący RN od 02.11.1999 do 10.11.2000 |
| Aleksander Olas | Członek RN od 10.01.2001 |
| Kazimierz Stasiak | Członek RN od 01.07.1998,
Sekretarz RN od 27.07.1998 do 09.08.1999 |
| Szczepan Targowski | Członek RN od 01.07.1998 |
| Marek Wąsowicz | Członek RN od 03.04.2000 |
| Adam Wesołowski | Członek RN od 01.07.1998 do 15.05.2000 |
| Janusz Wójcik | Członek RN od 01.07.1998,
Przewodniczący RN od 08.12.1998 do 07.09.1999,
Członek RN od 07.09.1999 do 10.01.2001 |
| Grzegorz Zarębski | Przewodniczący RN od 12.10.1999 do 10.01.2001 |

Najważniejsze wydarzenia w 2000 roku

STYCZEŃ

Rozpoczęła działalność operacyjną sieć 11 Regionalnych Biur Handlu Hurtowego i Logistyki.

Po raz pierwszy w historii Rajd Paryż – Dakar – Kair ukończyła polska załoga: zespół motocyklistów PKN ORLEN SA.

LUTY

Zatwierdzony został rządowy plan drugiej publicznej oferty sprzedaży 20-30% akcji PKN ORLEN SA należących do Nafty Polskiej SA.

MARZEC

Wprowadzono program Kart Flotowych PKN ORLEN SA, przeznaczonych dla firm eksploatujących środki transportu.

PKN ORLEN SA uzyskał certyfikat zgodności Systemu Zarządzania Środowiskowego z wymaganiami międzynarodowej normy ISO 14001. Organem certyfikującym było Bureau Veritas Quality International.

KWIECIEŃ

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy przyjęło nową nazwę: Polski Koncern Naftowy ORLEN Spółka Akcyjna (skrót: PKN ORLEN SA), którą do rejestru handlowego wpisał Sąd Rejonowy w Płocku.

LIPIEC

Nafta Polska SA sprzedała w ofercie publicznej 109 250 000 akcji PKN ORLEN SA, co stanowi 26% kapitału akcyjnego Spółki.

Rozpoczęło działalność 11 Regionalnych Biur Handlu Detalicznego PKN ORLEN SA, które wraz z Regionalnymi Biurami Handlu Hurtowego i Logistyki weszły w skład Regionalnych Jednostek Organizacyjnych, tzw. Regionów. Uruchomiliśmy ciąg 12 instalacji Polietylenu II, uszkodzony w wyniku awarii w sierpniu 1999 roku.

WRZESIEŃ

Olej napędowy miejski Standard 50 zdobył Grand Prix na V Międzynarodowych Targach Przemysłu Naftowego i Gazownictwa – „Nafta i Gaz 2000”.

PAŹDZIERNIK

Zawarliśmy umowę kredytową na 200 000,0 tys. USD z konsorcjum zagranicznych i polskich banków, zaaranżowanym przez ABN AMRO Bank N.V.

LISTOPAD

Rozpoczęło działalność 14 Regionalnych Biur Finansowych, 6 Regionalnych Biur Inwestycji i Remontów oraz wydzielone zostały komórki organizacyjne służb pomocniczych. W ten sposób zakończyliśmy tworzenie struktur Regionalnych Jednostek Organizacyjnych.

W rafinerii w Płocku uruchomiliśmy Kompleks Instalacji Produkcji Paliw, na który składają się: Reforming VI, Izomeryzacja frakcji C₅-C₆ oraz Hydroodsiarczanie Olejów Napędowych VI.

GRUDZIEŃ

Zakończyliśmy produkcję benzyny etylizowanej – Etyliny 94.

Zawarte zostało porozumienie pomiędzy dziesięcioma firmami branży chemicznej, sygnatariuszami SPOT (System Pomocy w Transporcie Materiałów Niebezpiecznych), a Państwową Strażą Pożarną. Głównym celem porozumienia jest ograniczenie skutków awarii podczas transportu produktów chemicznych. Krajowe centrum SPOT znajduje się w PKN ORLEN SA.

Zawarliśmy dwie pierwsze roczne umowy kontraktowe na sprzedaż paliw dla BP Polska i Statoil Polska.





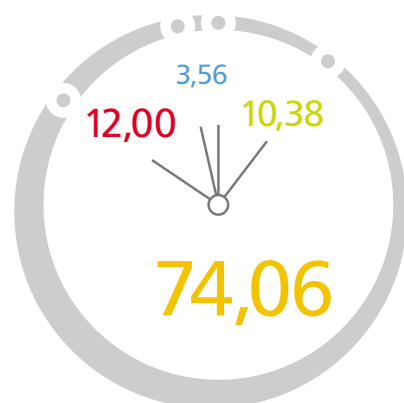
Spółka i jej działalność

PKN ORLEN SA jest największym krajowym producentem i dystrybutorem paliw. Spółka w obecnym kształcie powstała przez połączenie Petrochemii Płock SA, największej polskiej rafinerii i wytwórcy petrochemikaliów z CPN SA, głównym dystrybutorem paliw silnikowych.

PKN ORLEN SA jest największym krajowym producentem i dystrybutorem paliw. Spółka w obecnym kształcie powstała przez połączenie Petrochemii Płock SA, największej polskiej rafinerii i wytwórcy petrochemikaliów z CPN SA, głównym dystrybutorem paliw silnikowych.

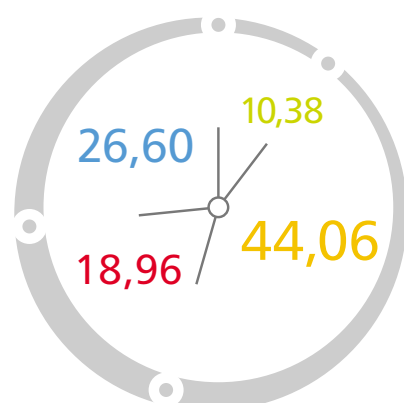
Struktura akcjonariatu
PKN ORLEN SA
przed I ofertą publiczną (%)

Skarb Państwa ●
Nafta Polska SA ●
Pracownicy Petrochemii
Płock SA ●
Pracownicy CPN SA ●



Struktura akcjonariatu
PKN ORLEN SA
po I ofercie publicznej (%)

Skarb Państwa ●
Nafta Polska SA ●
The Bank of New York
(jako depozytariusz GDR) ●
Pozostali inwestorzy
gieldowi ●



Grupa Kapitałowa PKN ORLEN SA składa się z ponad 160 spółek i pod względem przychodów ze sprzedaży jest jedną z największych korporacji przemysłowych w Europie Środkowej.

Dzięki przeprowadzonej modernizacji rafineria w Płocku jest jedną z najnowocześniejszych na świecie, a jej procesy produkcyjne spełniają światowe kryteria ekologiczne.

Główne produkty, które wytwarzamy, dzielą się na następujące grupy:

- paliwa płynne,
- asfalty i lepiki,
- oleje smarowe,
- produkty petrochemiczne, w tym polipropylen, polietylen i produkty do syntezy.

Na koniec 2000 roku posiadaliśmy największą w Polsce sieć 2077 stacji paliw, przez którą sprzedaliśmy ok. 4 600 000,0 tys. litrów paliw.

Nasz udział w polskim rynku hurtowym benzyn i oleju napędowego szacujemy na ponad 60%, co daje ok. 8000 tys. ton paliw sprzedanych w 2000 roku. Program inwestycyjny zapoczątkowany w 1993 roku, na który przeznaczaliśmy ok. 2 mld USD, zmienił technologiczne oblicze firmy. Potencjał produkcyjny PKN ORLEN SA oraz ciągle modernizowana sieć sprzedaży pozwalają Spółce zachować dominującą pozycję na polskim rynku paliw i produktów petrochemicznych.

PKN ORLEN SA na giełdach

Pierwsze notowanie akcji PKN ORLEN SA odbyło się na parkiecie Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie SA 26 listopada 1999 roku. Do obrotu giełdowego trafiło wówczas 45% całkowitej emisji akcji, w tym ok. 15% stanowiły akcje nieodpłatnie przyznane wcześniej pracownikom Spółki, zgodnie z Ustawą o prywatyzacji i komercjalizacji przedsiębiorstw państwowych. Około 55% oferty skierowano do inwestorów zagranicznych w postaci Globalnych Kwitów Depozytowych (GDR) notowanych na londyńskiej giełdzie London Stock Exchange. Pierwsza publiczna oferta sprzedaży spotkała się z bardzo dużym zainteresowaniem inwestorów. Zapisy na akcje zredukowane zostały o ponad 93% (w transzy inwestorów indywidualnych).

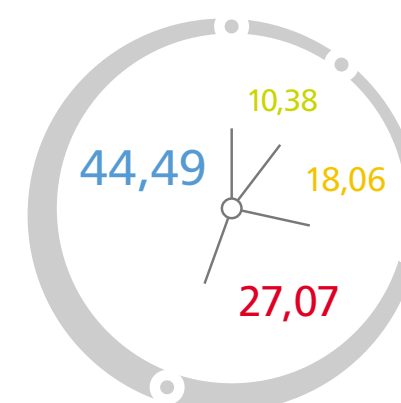
W roku 2000 przeprowadzony został drugi etap prywatyzacji Spółki.

W drugiej ofercie publicznej do sprzedaży trafiło 109 250 000 akcji PKN ORLEN SA. Mimo nie najlepszej koniunktury giełdowej oferta ponownie cieszyła się dużą popularnością wśród inwestorów. Skala redukcji zleceń podczas przyjmowania zapisów na akcje w transzy inwestorów indywidualnych wyniosła około 95%. Był to kolejny dowód dużego zaufania, jakim inwestorzy i akcjonariusze obdarzyli nasz Koncern. Zakończenie drugiego etapu prywatyzacji zasadniczo zmieniło strukturę akcjonariatu Spółki. Ilość akcji w wolnym obrocie giełdowym wzrosła do 71,56% całkowitej emisji, natomiast Nafta Polska SA wraz ze Skarbem Państwa zachowali odpowiednio 18,06% i 10,38% akcji. Istotnym akcjonariuszem pozostał The Bank of New York, depozytariusz GDR, który na koniec roku posiadał ponad 27% akcji.



Struktura akcjonariatu
PKN ORLEN SA
po II ofercie publicznej (%)

● Skarb Państwa
● Nafta Polska SA
● The Bank of New York
(jako depozytariusz GDR)
● Pozostali inwestorzy
giełdowi



miliony lat temu

Jura, trias, karbon – ropa naftowa powstaje z substancji organicznej nagromadzonej przed milionami lat. Tworzy się z biomasy glonów i niższych gatunków żyjących istot wodnych (planktonu), jak i w pewnej mierze ze zwierząt o wyższym stopniu rozwoju. Organicznym materiałem wyjściowym są tłuszcze i białko oraz pozostałości bakterii biorących udział w procesie przemiany materii organicznej.



211 p.n.e.

Pierwsza wzmianka w historii o złożu ropy w Chi-Chin-Linf w Chinach. Do dziś w tym rejonie eksploatuje się gaz ziemny.



Notowania akcji PKN ORLEN SA na giełdach

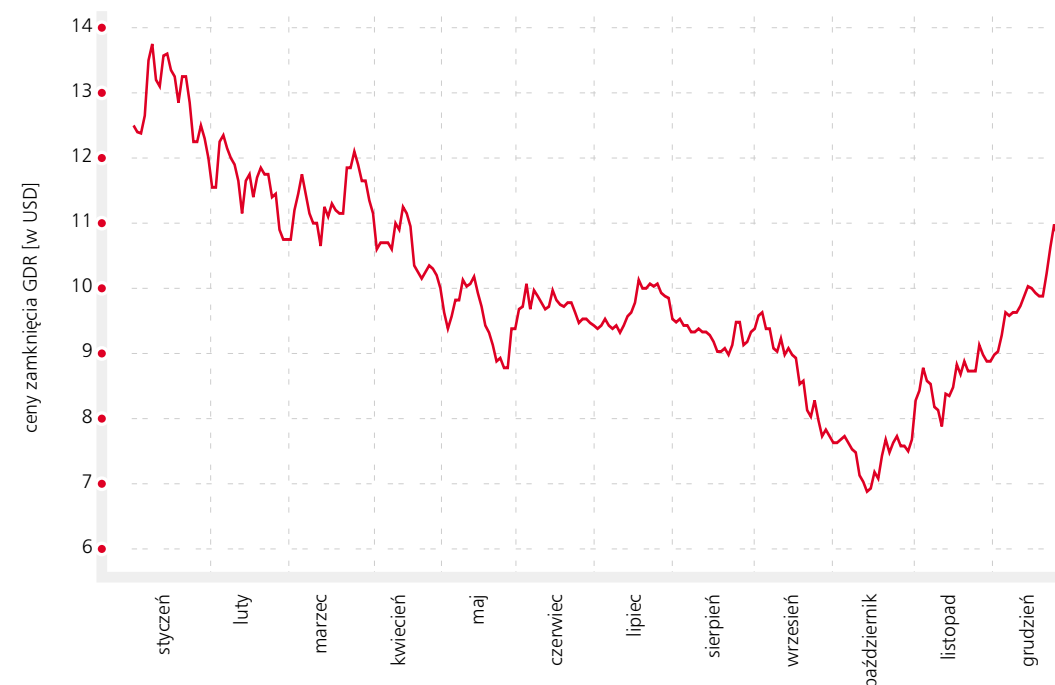
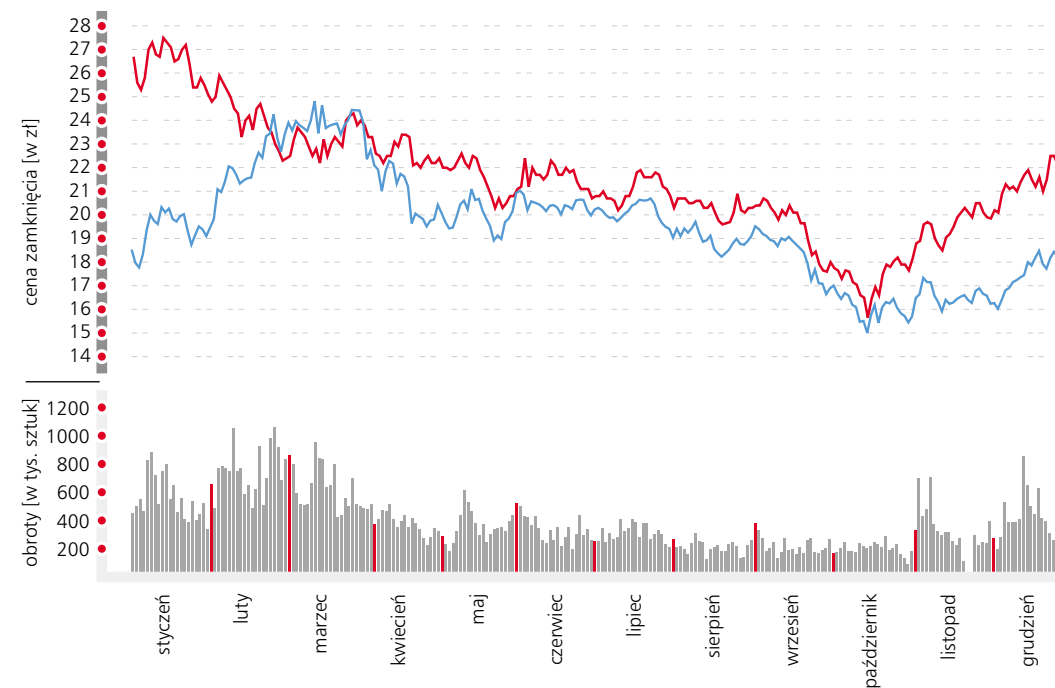
Rok 2000 był dla Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie SA okresem słabej koniunktury.

Na rynku przeważały spadki cen akcji, którym towarzyszył obniżający się wolumen obrotów. Jedynie pierwszy kwartał przyniósł wyraźny wzrost kursów, wśród których liderami były akcje spółek branży teleinformatycznej.

Najwyższą cenę – 28,4 zł – akcje PKN ORLEN SA osiągnęły 10 stycznia 2000 roku.



Notowania GDR na giełdzie w Londynie przez cały rok ściśle pokrywały się z notowaniami akcji na parkiecie warszawskim. Różnice w cenach na obu giełdach spowodowane były najczęściej wahaniami kursów walut.



Starożytność

„Asfalt” – nazwa popularnego produktu uzyskiwanego w wyniku przerobu ropy naftowej, stosowanego w budownictwie, wywodzi się z greckiego słowa *asfales* (mocny, wytrzymały). Rzymianie nazywają asfalty *pixtumens* (gotująca się smoła), stąd pochodzi współczesna nazwa *bitum*. Używa się ich już 3 tysiące lat przed naszą erą jako budowlanych mas hydroizolacyjnych, w Sumerze-Akkadzie a następnie w Asyrii, Persji i Rzymie.



Średniowiecze

„Ogień grecki” – łatwopalna mieszanina ropy naftowej, siarki, tlenku wapnia i innych składników, nie dająca ugasić się wodą. „Wystrzeliwuje” się ją za pomocą specjalnych miotaczy ognia lub nasycza nią pociski wyrzucane z machin miotających. Produkcja i skład mieszanki otoczone są ścisłą tajemnicą. Stosowana m.in. przez armię Bizancjum. Przy pomocy ognia greckiego spalono w 673 roku flotę arabską atakującą Konstantynopol.

XVI – XIX wiek

Olej mineralny – wydobywający się samoistnie na powierzchnię ziemi w rejonach występowania złóż ropy naftowej – przez stulecia wykorzystywany jest przez okolicznych mieszkańców jako naturalny środek smarujący (np. osie wozów) i konserwujący (narzędzia żelazne, broń).





Działalność rafineryjna

Produkty otrzymywane w rafinerii w Płocku przewyższają wszystkie normy jakościowe, obowiązujące w Polsce, a jednocześnie w znacznej części spełniają normy obowiązujące w krajach Unii Europejskiej.

Grupa PKN ORLEN SA posiada ok. 72% rafineryjnych zdolności przerobowych Polski.

W 2000 roku przerobiliśmy w rafinerii w Płocku 12 537,0 tys. ton ropy, czyli o 4,5% więcej niż rok wcześniej (12 002,0 tys. ton w 1999 roku). Ok. 85% przerobionej ropy pochodziło z Rosji; 15% – to ropy niskosiarkowe z Morza Północnego. Ropa rosyjska charakteryzuje się podwyższoną zawartością siarki, jednak dzięki nowoczesnym instalacjom do jej przerobu, produkty otrzymywane w rafinerii w Płocku przewyższają wszystkie normy jakościowe, obowiązujące w Polsce, a jednocześnie w znacznej części spełniają normy obowiązujące w krajach Unii Europejskiej.

W 2000 roku wyprodukowaliśmy ponad 3182,0 tys. ton benzyn silnikowych, czyli o 7,3% więcej niż w roku 1999. Szczególnie należy podkreślić, że w IV kwartale 2000 roku zakończyliśmy produkcję benzyny etylizowanej, którą zastąpiła benzyna uniwersalna – bezołowiowa.

Udział benzyn bezołowiowych w całej produkcji benzyn silnikowych wzrósł w roku 2000 do poziomu 89,5%.

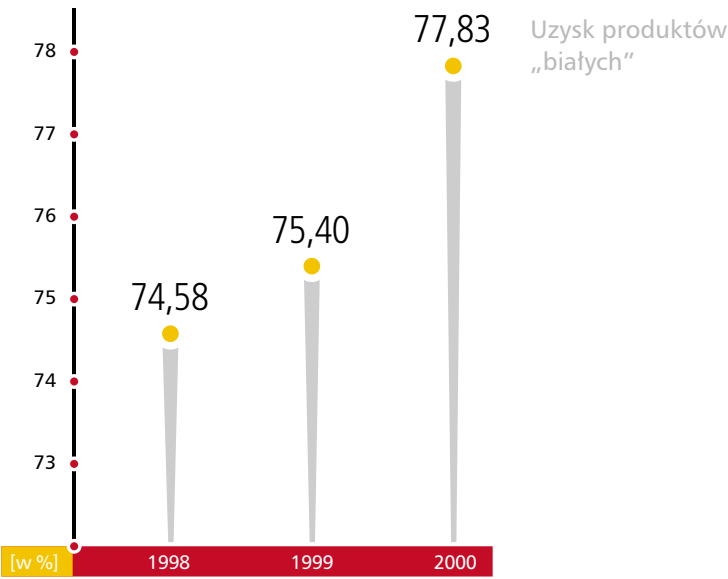
Struktura wytworzonych benzyn na korzyść bezołowiowych jest efektem udoskonalenia procesu technologicznego oraz uruchomienia nowoczesnych instalacji Reformingu VI i Izomeryzacji C₅-C₆. Bardzo korzystne zmiany jakościowe osiągnęliśmy w produkcji olejów napędowych. Rozpoczęliśmy produkcję oleju napędowego Ekodiesel Plus 50 o zawartości siarki 50 ppm (0,005%). Jest to norma, która w krajach Unii Europejskiej przewidywana jest na rok 2005. Tak doskonałe parametry uzyskaliśmy dzięki oddaniu do eksploatacji nowoczesnej instalacji Hydroodsiarczania Olejów Napędowych VI. W 2000 roku wyprodukowaliśmy prawie 210,0 tys. ton tych olejów, co stanowi ok. 7% wszystkich olejów napędowych pochodzących z naszej Spółki.



Wielkość produkcji w poszczególnych kategoriach

	1999 (w tys. ton)	2000 (w tys. ton)	Dynamika 2000–1999
Przerób ropy	12 001,585	12 536,620	4,5%
Benzyny silnikowe*	2 966,215	3 182,087	7,3%
Oleje napędowe	3 287,135	3 147,288	–4,3%
Olej opałowy lekki – Ekoterm	1 039,029	1 525,906	46,9%
Gaz płynny (LPG)	220,613	252,230	14,3%
Paliwo JET A-1	216,698	261,215	20,5%
Olej opałowy ciężki „3”	1 667,355	1 179,968	–29,2%
Oleje smarowe	124,813	158,674	27,1%
Asfalty i lepiki	445,679	507,540	13,9%

* bez benzyny krakingowej



Podstawowym miernikiem opisującym poziom i zaawansowanie technologiczne poszczególnych instalacji oraz stopień ich wykorzystania jest wskaźnik uzysku produktów białych (gaz płynny, benzyny, olej napędowy) z przerabianej ropy. Głębokość jej przerobu mierzona tym parametrem w ostatnich latach wykazywała stałą tendencję wzrostową.

XVII – XIX wiek

Pomysł silnika spalinowego opracowany zostaje w 1678 roku przez fizyka Christiaana Huygensa. Model pierwszego silnika spalinowego tłokowego opatentuje dopiero w 1860 roku Étienne Lenoir (dwusuwowy silnik gazowy z zapłonem iskrowym).



początek XIX wieku

Azerbejdżan oznacza krainę ognia (azar to po persku ogień). W tamtejszych świątyniach Zoroastra płonie ogień podtrzymywany przez ropę pochodzącą z pobliskich źródeł. Na skalę przemysłową zaczyna się wydobywać ropę w Azerbejdżanie na początku XIX wieku, kiedy Rosja przejmuje kontrolę nad zachodnim brzegiem Morza Kaspijskiego.



druga połowa XIX wieku

Ponad połowę światowej ropy wydobywa się w Baku, będącym częścią Rosji. Od 1872 roku wydobywanie szybko rośnie i w 1889 roku przekracza poziom osiągnięty w USA. Na skutek nieracjonalnej polityki wydobywczej w krótkim czasie dochodzi jednak do zniszczenia pól naftowych wokół Baku i wypompowania płytko zalegających złóż – te położone głębiej pozostają niedostępne. W 1908 roku Baku przestaje się liczyć na międzynarodowym rynku naftowym.



Działalność petrochemiczna

Maksymalne wykorzystanie zdolności produkcyjnych oraz sprzyjające warunki rynkowe pozwoliły Spółce osiągnąć dużo wyższe wyniki produkcyjne niż w poprzednich latach.



Zwiększyliśmy produkcję wysokiej jakości petrochemikaliów. Integracja produkcji petrochemicznej z rafineryjną pozwoliła optymalnie wykorzystać możliwości produkcyjne i przy wzrastających potrzebach rynkowych znacznie zwiększyć produkcję i sprzedaż petrochemikaliów. W produkcji etylenu w roku 2000 Spółka odnotowała rekord: 362,0 tys. ton w porównaniu z 296,0 tys. ton w roku 1999.

W połowie roku w PKN ORLEN SA przywrócony został do pracy ciąg 12 instalacji Polietylenu II po awarii w sierpniu 1999 roku. Maksymalne wykorzystanie zdolności produkcyjnych oraz sprzyjające warunki rynkowe pozwoliły Spółce osiągnąć dużo wyższe wyniki niż w poprzednich latach.

Dynamika wzrostu produkcji petrochemikaliów	1999 (w tys. ton)	2000 (w tys. ton)	Dynamika 2000–1999
Etylen	296,0	362,0	22,3%
Propylen	216,0	249,0	15,3%
Polietylen	112,4	129,4	15,1%
Polipropylen	122,7	124,5	1,5%
Tlenek etylenu	12,6	14,8	17,5%
Glikole+ płyny chłodnicze	94,2	124,2	31,8%
Butadien	37,3	45,9	22,9%
Fenol	48,6	52,8	9,0%
Rozpuszczalniki	41,2	51,1	24,0%

Program Poprawy Zysków

W roku 2000 realizowaliśmy, wspólnie z firmą KBC, podpisany pod koniec 1999 roku Program Poprawy Zysków (Profit Improvement Program). Celem PIP jest osiągnięcie w PKN ORLEN SA oszczędności rzędu 0,40 USD na baryłkę przerobionej ropy do końca roku 2001. Zdefiniowaliśmy podstawowe obszary programu i rozpoczęliśmy jego wprowadzanie. W efekcie podjętych działań już na przełomie maja i czerwca 2000 roku program zaczął generować zysk.

Usprawnienia, które w ramach programu wprowadziliśmy w 2000 roku, przyniosły już ok. 13 000,0 tys. USD oszczędności, czyli prawie 40% wszystkich docelowo planowanych. Wspólnie z firmą KBC zidentyfikowaliśmy ponad 100 możliwych usprawnień w produkcji oraz gospodarce energetycznej, których realizację rozpoczęliśmy już w II kwartale 2000 roku. Do końca roku umożliwiły one osiągnięcie oszczędności rzędu 0,25 USD na baryłkę przerobionej ropy. Program jest realizowany przy dużym wsparciu kadry kierowniczej i inżynierów, którzy przez uczestnictwo w pracach wdrożeniowych bardziej identyfikują się z firmą.

druga połowa XIX wieku

Budowa pierwszego na świecie wielkiego rurociągu ropy naftowej z Baku do gruzińskiego portu Supsa. Po wyremontowaniu rurociąg ten będzie w stanie przetransportować około 80 000 baryłek ropy na dobę. Koszt całkowity przystosowania i remontu obiektu wyniesie ponad 350 milionów dolarów.



1852

Ignacy Łukasiewicz w wyniku destylacji ropy naftowej otrzymuje naftę. Łukasiewicz chciał także zainteresować naftą ludzi, posiadających kapitał. Wysłał jej próbki do Wiednia i Paryża, początkowo jednak bez oczekiwanych rezultatów.





Sieć detaliczna

Na koniec 2000 roku PKN ORLEN SA zarządzał w Polsce siecią 2077 stacji paliw, z których 631 stanowiły stacje patronackie. W sieci naszej Spółki działało 31% wszystkich stacji paliw w Polsce. Tworzyły one największą sieć detaliczną w kraju oraz jedną z największych w Europie Środkowej.

Liczba stacji paliw
w Polsce na koniec
2000 roku

Grupa PKN ORLEN SA ●
Rafineria Gdańska SA ●
Koncerny zagraniczne ●
Pozostałe stacje ●



Na koniec 2000 roku PKN ORLEN SA zarządzał w Polsce siecią 2077 stacji paliw, z których 631 stanowiły stacje patronackie. W sieci naszej Spółki działało 31% wszystkich stacji paliw w Polsce. Tworzyły one największą sieć detaliczną w kraju oraz jedną z największych w Europie Środkowej.

Za pośrednictwem sieci stacji paliw Koncern sprzedał w roku 2000 ok. 4 600 000,0 tys. litrów paliw. Utrzymanie dotychczasowego udziału w detalicznym rynku paliw – który wynosi ok. 40% – będzie zadaniem minimum naszej Spółki na następne lata. Planowane inwestycje PKN ORLEN SA w segmencie handlu detalicznego do roku 2005 szacujemy na ponad 2 700 000,0 tys. zł.

W roku 2000 w naszej sieci stacji paliw zmodernizowaliśmy 117 obiektów oraz wybudowaliśmy 57 nowych, w tym 51 w dotychczasowych lokalizacjach. Wśród nich znalazły się dwie stacje prototypowe w nowych barwach z logo ORLEN. W roku 2001 planujemy budowę kolejnych takich stacji.

W wyniku zaprzestania produkcji benzyn ołowiowych w grudniu 2000 roku, konsekwentnie zakończyliśmy dystrybucję i sprzedaż tego rodzaju paliwa na stacjach w sieci PKN ORLEN SA. W zamian Spółka zaoferowała swoim klientom uniwersalną benzynę U 95, która z powodzeniem zastąpiła E 94. Wzbogacając ofertę, we wrześniu 2000 roku wprowadziliśmy na rynek nowe, ulepszone rodzaje oleju napędowego: Standard 50 oraz Ekodiesel Plus 50.



31 lipca 1853

Ignacy Łukasiewicz wraz z Adamem Bratkowskim konstruuje prototyp lampy naftowej. Pierwsze próby nie dają w pełni zadowalających efektów (siła generowanego przez nią światła nie przekracza wartości 10-15 świec). Kolejne, już ulepszone, lampy po raz pierwszy zostają zastosowane do oświetlenia szpitala we Lwowie. 31 lipca 1853 roku przeprowadza się tam przy ich pomocy pierwszą operację nocną.



1854

Ignacy Łukasiewicz zakłada w Bóbrce koło Krosna pierwszą na świecie kopalnię ropy naftowej, zapoczątkując przemysłowe wydobycie i wykorzystanie tego surowca. Wydobywa się tam (ręcznie) 50 ton ropy na miesiąc.

1859

Pierwszy szyb naftowy buduje w Teksasie Amerykanin Edwin Drake. Szyb ma 30 m głębokości. Następuje żywiołowy rozwój wydobycia ropy na świecie, które podwaja się mniej więcej co 10 lat.



Rok 2000 był dla PKN ORLEN SA czasem intensywnych, długoterminowych i cyklicznych działań rynkowych. W marcu uruchomiliśmy program kart paliwowych **FLOTA POLSKA** dla klientów instytucjonalnych eksploatujących środki transportu samochodowego. Program umożliwia bezgotówkowe zakupy paliw, wybranych produktów pozapaliwowych oraz usług na naszych stacjach, przy użyciu kart wydawanych na numer rejestracyjny pojazdu lub nazwisko użytkownika. Na koniec pierwszego kwartału 2001 roku karty flotowe honorowało ponad 1100 stacji paliw w sieci detalicznej.

W 2000 roku kontynuowaliśmy również prace nad wdrożeniem systemu kart paliwowych dla klientów indywidualnych. Opracowaliśmy program **VITAY**, którego istotą jest nagradzanie klientów regularnie dokonujących zakupów na stacjach paliw PKN ORLEN SA. Celem programu jest pozyskiwanie lojalnych klientów indywidualnych. Program VITAY daje klientom możliwość wymiany gromadzonych punktów na upominki i paliwo.

Od uruchomienia programu 14 lutego 2001 roku liczba indywidualnych klientów przystępujących do programu dynamicznie wzrasta. Wszystkie nasze karty paliwowe posiadają wbudowane mikroprocesory, które stwarzają większe możliwości zapisywania i przetwarzania danych niż stosowane powszechnie paski magnetyczne. Nowe karty gwarantują także wyższe bezpieczeństwo transakcji bezgotówkowych. Obydwa programy: FLOTA POLSKA i VITAY, przygotowaliśmy w taki sposób, aby wraz z obsługą bankowych kart płatniczych mogły funkcjonować w sieci stacji paliw PKN ORLEN SA na obszarze całej Polski.





Handel hurtowy i logistyka

Dla utrzymania dotychczasowej, dominującej pozycji w sprzedaży hurtowej wszystkich rodzajów paliw, w ubiegłym roku utworzyliśmy nową sieć baz magazynowych na terenie całego kraju.

Głównymi elementami paliwowego systemu logistycznego PKN ORLEN SA są:

- system rurociągów produktowych należących do PERN „Przyjaźń” SA wraz z bazami magazynowo-dystrybucyjnymi na końcówkach rurociągowych należących do firmy Naftobazy Sp. z o.o. oraz własnej bazy w Mościskach;
- własny zakład ekspedycji kolejowej, obsługujący nalew i transport drogą kolejową;
- własny terminal nalewowy dla autocystern;
- własne i kooperacyjne bazy magazynowe zlokalizowane na lokalnych rynkach paliwowych.

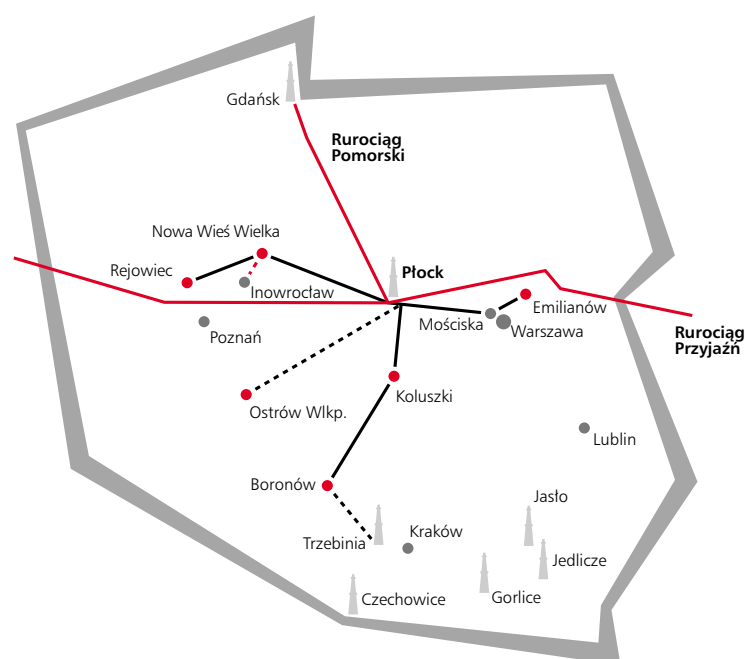
Dla utrzymania dotychczasowej, dominującej pozycji w sprzedaży hurtowej wszystkich rodzajów paliw, w ubiegłym roku utworzyliśmy nową sieć baz magazynowych na terenie całego kraju.

Najważniejszą inwestycją logistyczną w 2000 roku było rozpoczęcie budowy bazy magazynowej w Ostrowie Wielkopolskim oraz 212 km rurociągu produktowego łączącego ją z rafinerią w Płocku. Eksploatację wspomnianej bazy o pojemności 55 tys. m³ planujemy rozpocząć w 2001 roku, natomiast rurociągu – w roku 2002.

Ponadto rozbudowywaliśmy magazyny paliwowe w należącej do PKN ORLEN SA rafinerii w Trzebinii, których pojemność po zakończeniu przebudowy w 2001 roku wzrośnie z 50 tys. m³ do 73 tys. m³.

Sieć rurociągów produktowych i surowcowych w Polsce

rurociągi surowcowe —
rurociągi produktowe —
rurociągi w budowie i planowane - - -
rafinerie ▲



W ubiegłym roku kontynuowaliśmy adaptację kavern solnych w Inowrocławskich Kopalniach Soli „Solino”. Realizacja projektu doprowadzi do utworzenia w 2001 roku podziemnych magazynów paliw o pojemności 1200 tys. m³ ropy naftowej oraz blisko 400 tys. m³ paliw. W przyszłości adaptacja kavern pozwoli na zwiększenie pojemności magazynowej nawet do 5000 tys. m³. Zgodnie z Ustawą o rezerwach państwowych i zapasach obowiązkowych paliw oraz Rozporządzeniem Ministra Gospodarki z dnia 29 września 1997 roku PKN ORLEN SA zobowiązany jest do tworzenia i utrzymywania zapasów obowiązkowych poprzez zwiększanie ilości magazynowanych paliw do wielkości 90-dniowej produkcji. Dzięki inwestycji w pojemności magazynowe sprostamy wymogom tych przepisów. Przebudowa struktur logistycznych pozwoliła nam usprawnić działalność operacyjną. Ze 152 baz magazynowo-dystrybucyjnych przejętych wraz z majątkiem CPN SA wyselekcjonowaliśmy 42, które

stanowią strukturę logistyczną Koncernu. W obrocie handlowym uczestniczy 21 baz własnych, a pozostałe realizują usługi przeładunku, magazynowania zapasów obowiązkowych, bądź też są dzierżawione przez spółki ORLEN Transport, CPN Serwis, spółki pracownicze i inne. Pozostałe Zakłady, zakwalifikowane do tzw. majątku odrębnego, są dzierżawione, przeznaczone do sprzedaży lub likwidacji. Osiemdziesiąt trzy spośród wszystkich baz wydzierżawiliśmy, przy czym uzyskaliśmy gwarancje, że nie będzie w nich prowadzona działalność konkurencyjna w stosunku do działań PKN ORLEN SA. Cztery bazy zostały sprzedane, a jedna przekazana nieodpłatnie. Na bazie dzierżawionych obiektów funkcjonują spółki (w tym 54 spółki pracownicze), które wypełniają lokalne nisze rynkowe, sprzedając produkty naszej Spółki. Działania te przyniosły obniżkę kosztów, pozwoliły zredukować liczbę pracowników zatrudnionych w Koncernie oraz uwolnić część rezerw przeznaczonych na ochronę środowiska.



1861

Pierwszy raz ropę naftową transportuje się statkiem. Dwumasztowy bryg „Elisabeth Watts” przewozi kilka beczek przez Ocean Atlantycki z Ameryki do Anglii.

1877

Pierwszy patent na gazowy silnik czterosuwowy. Uzyskuje go N.A. Otto, lecz wkrótce traci, kiedy okazuje się, że ideę działania takiego silnika opisał już w 1862 roku A. Beau de Rochas.

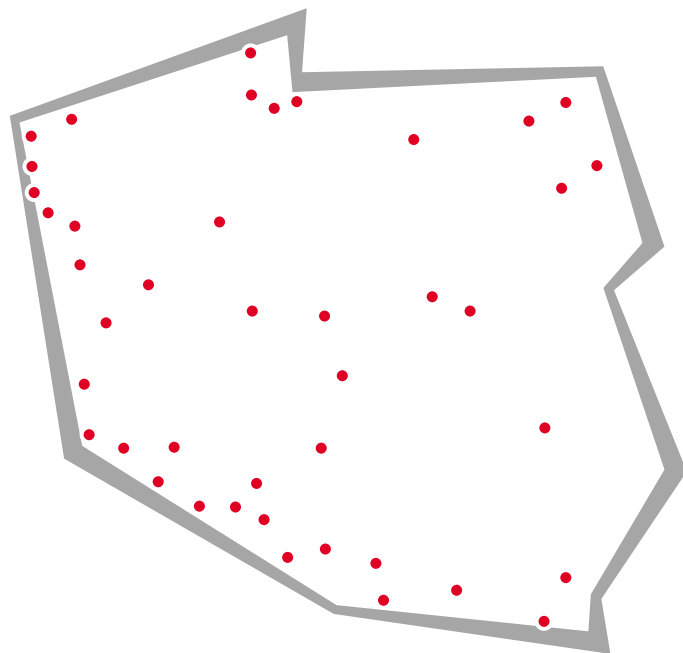


1883

Powstaje pierwszy lekki szybkobieżny benzynowy silnik spalinowy, a w 1885 roku – samochód i motocykl z takim silnikiem. Buduje je Gottlieb Daimler (1834-1900), niemiecki inżynier, konstruktor i przemysłowiec.



Rozmieszczenie
42 baz
magazynowych
PKN ORLEN SA



Paliwa płynne

Polski rynek paliw jest otwarty i podlega wpływom światowych procesów gospodarczych i ekonomicznych. W 2000 roku były to przede wszystkim: gwałtowne zmiany cen surowca, cen paliw, wahania kursów walut, całkowite zniesienie ceł importowych oraz rosnąca akcyza na paliwa. Mimo wyjątkowo niesprzyjających warunków rynkowych PKN ORLEN SA utrzymał dominującą pozycję na hurtowym rynku paliw w Polsce. Przy spadku rocznej krajowej konsumpcji benzyn o ok. 8% i oleju napędowego o ok. 12%, szacunkowy udział naszej Spółki w krajowym rynku paliw wzrósł i dla benzyn wyniósł w 2000 roku ok. 65%, natomiast w rynku oleju napędowego – ok. 60%. Sprzedaż paliw płynnych Koncernu osiągnęła poziom ok. 8000,0 tys. ton, natomiast całkowite przychody ze sprzedaży paliw (w tym lekkiego oleju opałowego Ekoterm Plus i paliwa lotniczego JET A-1) wyniosły ok. 20 000 000,0 tys. zł.

Sprzedaż poszczególnych rodzajów paliw kształtowała się następująco:

- ok. 1500,0 tys. ton lekkiego oleju opałowego Ekoterm Plus;
- ok. 3000,0 tys. ton oleju napędowego;
- ok. 250,0 tys. ton paliwa lotniczego JET A-1;
- ok. 3250,0 tys. ton benzyn.

W grupie benzyn sprzedaliśmy:

- ok. 2270,0 tys. ton – Eurosuper 95;
- ok. 410,0 tys. ton – U 95;
- ok. 190,0 tys. ton – Super Plus 98;
- ok. 380,0 tys. ton – Etylina 94.

Sprzedaż lekkiego oleju opałowego Ekoterm Plus prowadziliśmy w coraz większym stopniu przez powstającą strukturę „autoryzowanych dystrybutorów oleju opałowego”.

Tworzywa sztuczne: polietylen i polipropylen

W 2000 roku sprzedaliśmy 258,0 tys. ton tworzyw sztucznych, w tym: z Zakładu Głównego ok. 70% oraz przez sieć 24 hurtowni patronackich ok. 30%.

Płyny chłodnicze

Sprzedaliśmy ponad 13,0 tys. ton płynu „Petrygo”. W IV kwartale wprowadziliśmy do sprzedaży ORLEN Qal – nowy płyn **do wszystkich rodzajów chłodziw samochodowych**. Jest to najwyższej jakości produkt, spełniający wymagania stawiane przez światowych producentów samochodów.

Gaz płynny

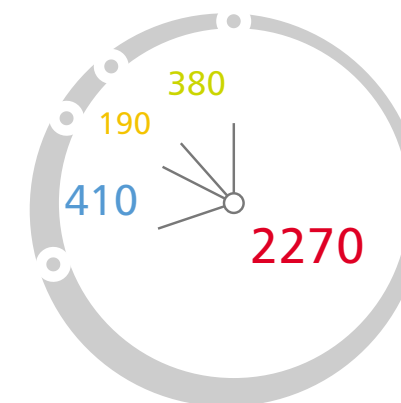
Sprzedaż gazu płynnego w 2000 roku wyniosła 252,0 tys. ton. Głównymi odbiorcami gazu płynnego były: gospodarstwa domowe (ok. 45% sprzedaży), stacje autogazu (najbardziej dynamicznie rozwijający się segment na rynku gazu płynnego), przemysł i rolnictwo.

Surowce do syntez

W 2000 roku wzrosła sprzedaż surowców do syntez o 23% w porównaniu z rokiem poprzednim. Sprzedaliśmy 143,0 tys. ton etylenu w porównaniu ze 104,0 tys. ton w 1999 roku, którego głównym odbiorcą są Zakłady Azotowe Anwil SA.

Asfalty drogowe i przemysłowe

PKN ORLEN SA jest największym producentem asfaltów drogowych i przemysłowych w Polsce. W 2000 roku sprzedaliśmy 510,0 tys. ton wysokiej jakości asfaltów, z których część Koncern eksportował do Niemiec, Austrii, Słowacji i Czech. Sprzedaż asfaltów odbywa się bezpośrednio z plockiego terminalu oraz przez autoryzowanych dystrybutorów asfaltów drogowych.



Sprzedaż benzyn
(w tys. ton)

- Eurosuper 95
- U 95
- Super Plus 98
- Etylina 94



Rozpuszczalniki

PKN ORLEN SA jest głównym producentem rozpuszczalników w Polsce. W 2000 roku sprzedaliśmy ich 77,2 tys. ton. Naszymi klientami są przede wszystkim producenci farb i lakierów oraz producenci materiałów hydroizolacyjnych.

Oleje bazowe

Sprzedaż smarowych olejów bazowych w 2000 roku wyniosła 159,0 tys. ton. Ich dystrybucją zajmuje się Petro-Oil Sp. z o.o., należąca do Grupy Kapitałowej PKN ORLEN SA. Oleje bazowe są surowcem do produkcji smarowych olejów silnikowych i olejów przemysłowych.

1885

Pierwszy samochód z silnikiem benzynowym buduje Carl Friedrich Benz (1844-1929) – niemiecki konstruktor i przemysłowiec. W 1883 roku zakłada firmę Benz&Co, z której po fuzji z zakładami G. Daimlera w 1926 roku powstają zakłady Daimler-Benz A.G., produkujące samochody marki Mercedes-Benz.



1892



Rozpoczyna się kariera papy jako materiału hydroizolacyjnego. Chemik William Griscom wpada na pomysł jej produkowania w postaci podłużnego, ciętego na odcinki arkusza tektury, nasączonego asfaltem.

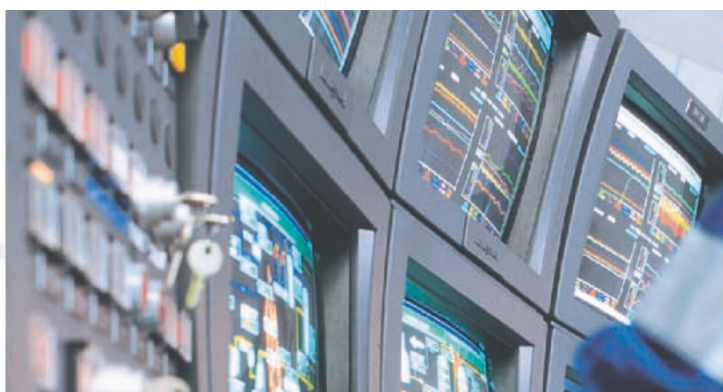


Inwestycje

*Nakłady na inwestycje technologiczne i rynkowe
w 2000 roku wyniosły w naszej Spółce prawie 1 100 000,0 tys. zł
(1 600 000,0 tys. zł w Grupie Kapitałowej).*

Nakłady na inwestycje technologiczne i rynkowe w 2000 roku wyniosły w naszej Spółce prawie 1 100 000,0 tys. zł (1 600 000,0 tys. zł w Grupie Kapitałowej). Przeznaczaliśmy je na rozbudowę potencjału Koncernu – zarówno na inwestycje w Zakładzie Głównym w Płocku, jak i na infrastrukturę rynkową, prace badawcze, przedprojektowe oraz opracowania koncepcji programowo-rozwojowych. Plan Inwestycyjny 2000 był pierwszym planem rocznym Koncernu budowanym po połączeniu Petrochemii Płock SA i CPN SA.

W Zakładzie Głównym PKN ORLEN SA wydatki inwestycyjne skoncentrowaliśmy głównie na rozbudowie kompleksu produkcyjnego: instalacji technologicznych służących do produkcji paliw, przedsięwzięć elektroenergetycznych, obiektów magazynowych dla paliw płynnych, przedsięwzięć na rzecz ochrony środowiska, w tym realizacji Ekologicznego Programu Dostosowawczego. Zgodnie z przyjętą strategią, której celem było utrzymanie i umocnienie naszej pozycji na rynku paliw, znaczące środki finansowe skierowaliśmy na inwestycje rynkowe zewnętrzne, czyli na modernizację sieci dystrybucji hurtowej i detalicznej.



Największe zadania realizowane w 2000 roku

W II półroczu przekazaliśmy do eksploatacji nowoczesny kompleks paliwowy obejmujący instalacje: Reformingu VI, Hydroodsierczania Olejów Napędowych VI (HON VI), Izomeryzacji C_5-C_6 oraz obiekty infrastruktury współpracujące z tymi instalacjami. Kompleks zwiększy asortyment i ilość produkowanych benzyn bezołowiowych najwyższej jakości oraz produkcję wysokoodsiarzonego oleju napędowego.

Rozpoczęliśmy modernizację Destylacji Rurowo–Wieżowej III (DRW III), która zastąpi zużytą technicznie instalację DRW I oraz pozwoli nam zwiększyć całkowitą zdolność przerobu ropy o ok. 3000,0 tys. ton na rok. Harmonogram prac zakłada przeprowadzenie rozruchu mechanicznego instalacji w I kwartale 2002 roku.

Zakończyliśmy budowę i przekazaliśmy do eksploatacji sześć zbiorników magazynowych benzyn i oleju napędowego, o pojemności 10 000 m³ każdy.

Zmodernizowaliśmy kocioł nr 7 w Elektrociepłowni, który przekazaliśmy do eksploatacji we wrześniu 2000 roku.

Wykonaliśmy zabudowę turbozespołu upustowo-kondensacyjnego w Elektrociepłowni (TG6), który włączyliśmy do eksploatacji w marcu 2001 roku. Uruchomienie turbozespołu poprawiło efektywność gospodarki energią elektryczną.

Inwestycje rynkowe zewnętrzne

W bazach magazynowych w Ostrowie Wielkopolskim, Mościskach i Blachowni Śląskiej kontynuowaliśmy prace budowlano-montażowe oraz modernizacyjne. Baza w Ostrowie Wielkopolskim umożliwi nam także magazynowanie zapasów obowiązkowych, a jej uruchomienie nastąpi w 2001 roku.

W roku 2000 rozpoczęliśmy budowę rurociągu Płock – Ostrów Wielkopolski (212 km), który umożliwi bezpieczny i efektywny transport paliw do bazy. Jego otwarcie przewidujemy w 2002 roku.



1897

Pierwszy w pełni udany wysokoprężny silnik na olej napędowy, o samoczynnym zapłonie wywołanym przez sprężenie powietrza do 3,5 MPa, buduje Rudolf Diesel (1858-1913) – inżynier niemiecki, konstruktor silników spalinowych.



przełom XIX i XX wieku

„Naftusia”, woda mineralna z Truskawca, znanego uzdrowiska balneologicznego położonego 100 km na południe od Lwowa, ma charakterystyczny zapach ropy naftowej. Uważana jest za znakomite lekarstwo, bardzo skuteczne w leczeniu takich chorób, jak zapalenie jelita grubego, niezbyt jelita grubego, wrzody żołądka lub dwunastnicy oraz kamicy żółciowej i chorób nerek.





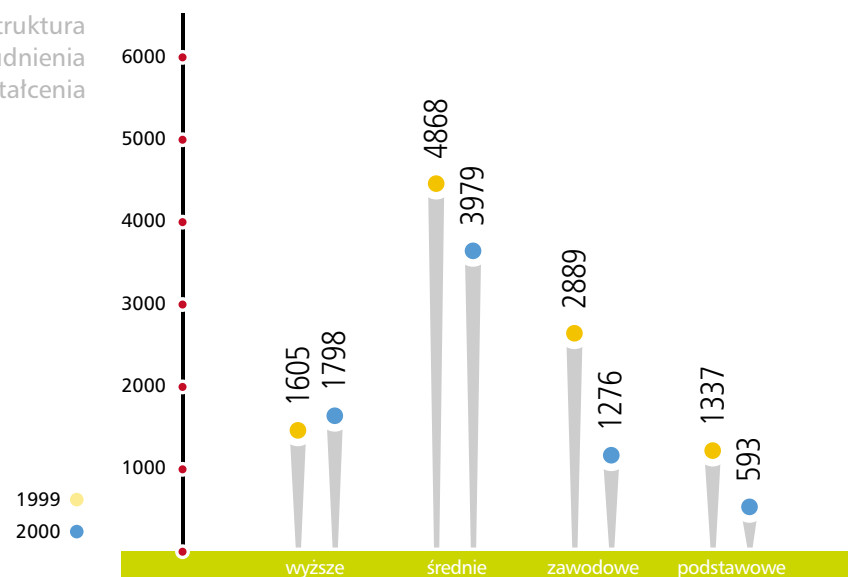
Pracownicy

Największym kapitałem naszej Spółki są ludzie. Dzięki ich wysokim kwalifikacjom, umiejętności współpracy i kreatywności możliwa jest realizacja celów Koncernu.

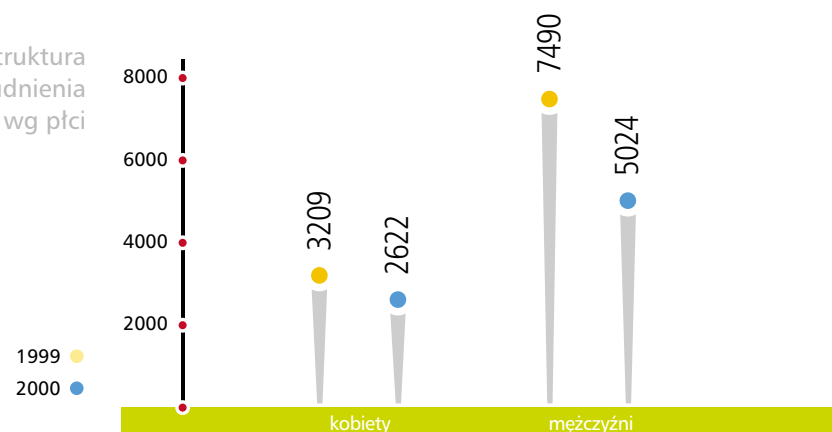
Największym kapitałem naszej Spółki są ludzie. Dzięki ich wysokim kwalifikacjom, umiejętności współpracy i kreatywności możliwa jest realizacja celów Koncernu. Na koniec 2000 roku w PKN ORLEN SA zatrudnionych było 7646 osób, z tego 5184 – w Zakładzie Głównym

w Płocku, 2337 – w Regionalnych Jednostkach Organizacyjnych, oraz 125 – w Zakładzie w Warszawie. Kadra z wyższym wykształceniem w 2000 roku stanowiła 23% ogółu zatrudnionych.

Struktura zatrudnienia wg wykształcenia



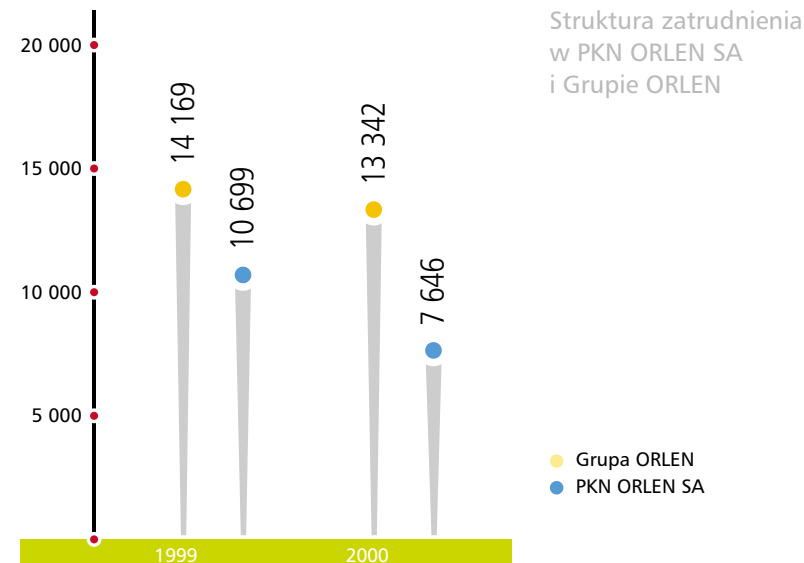
Struktura zatrudnienia wg płci



1900

Po raz pierwszy stosuje się wiercenie obrotowe do drążenia otworów wiertniczych. Wkrótce staje się ono najpopularniejszą metodą wiertniczą.

1928



Struktura zatrudnienia w PKN ORLEN SA i Grupie ORLEN

Zarząd PKN ORLEN SA dołożył wszelkich starań, by redukcję zatrudnienia przeprowadzić rozważnie i zgodnie z wcześniej założonym planem. W wyniku prowadzonej restrukturyzacji w 2000 roku liczba pracowników została zmniejszona o 3053 osoby. Do podmiotów zależnych trafiło 1575 pracowników, natomiast pozostali odeszli m.in. na emerytury, renty bądź też rozwiązali stosunek pracy za porozumieniem stron. W polityce kadrowej prowadzonej przez naszą Spółkę bardzo ważna jest dbałość o podnoszenie kwalifikacji jej pracowników. Już w momencie połączenia Petrochemii Płock SA i CPN SA Zarząd określił spójne zasady polityki szkoleniowej całego Koncernu. Od tej pory była ona podporządkowana wypełnianiu misji i realizacji strategii Spółki.



W Achnacarry (Szkocja) zawiązuje się kartel naftowy, który ustala, aż do 1973 roku, cenę „informacyjną” ropy. Członkami założycielami są trzy koncerny naftowe: Standard Oil Company (obecnie Exxon), Royal Dutch Shell i Anglo-Persian Oil Company (obecnie British Petroleum). Podpisane zostają umowy o podziale stref działania w świecie oraz o zasadach określania cen ropy.

W roku 2000 przeprowadziliśmy kompleksowy program szkoleń pracowników PKN ORLEN SA. Restrukturyzacja logistyki, kontynuowana w 2000 roku, była wspomagana działaniami szkoleniowymi. Intensywny program szkoleń, jaki przygotowaliśmy dla przedstawicieli Zakładów Transportu Samochodowego, miał na celu podniesienie ich umiejętności menedżerskich. Szkoleniem objętych zostało 1300 osób, zaś koszt całego programu – pod nazwą „Przygotowanie do zarządzania spółkami prawa handlowego w procesie restrukturyzacji” – wyniósł ok. 1330,0 tys. zł. Kolejnym programem szkoleniowym była „Akademia Sprzedaży”, której zadaniem było ugruntowanie rynkowej orientacji Koncernu w handlu detalicznym. Szkolenie objęło w pierwszym etapie 520 osób spośród

dyrektorów, kierowników, pracowników Regionalnych Biur Handlu Hurtowego i Logistyki oraz Handlu Detalicznego, a także szefów i opiekunów największych stacji paliw. Zarząd naszej Spółki docenia pracowników, którzy czują potrzebę podnoszenia swoich kwalifikacji zawodowych. Uważa, że działania łączące realizację ich własnych ambicji z celami PKN ORLEN SA zasługują na dofinansowanie. Dlatego już od kilku lat wspiera tych, którzy łączą pracę zawodową z indywidualnymi formami szkoleń, w tym studiów podyplomowych. W 2000 roku Zarząd Spółki rozpoczął tworzenie nowego systemu wynagrodzeń, który w większym stopniu będzie wiązał ich wysokość z efektywnością pracy. Wprowadzanie systemu zainicjowaliśmy już w strukturach handlu hurtowego i detalicznego.



Ponadto uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 15 maja 2000 roku zatwierdzony został Program Opcji Menedżerskiej, polegający na emisji maksymalnie 11 344 784 sztuk obligacji zamiennych na akcje serii „D”. Program obejmuje do 150 osób, które odgrywają szczególną rolę w zarządzaniu Spółką. Został przewidziany na lata 2001 – 2003. Cena emisyjna jednej obligacji została ustalona przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy na równą cenę sprzedaży jednej akcji PKN ORLEN SA

w transzy krajowych inwestorów indywidualnych, tj. 18,45 zł powiększonej o 10%. W 2000 roku kontynuowaliśmy współpracę z AIESEC – Międzynarodowym Stowarzyszeniem Studentów Nauk Ekonomicznych i Handlowych, oraz uczestniczyliśmy w targach pracy organizowanych dla studentów i absolwentów uczelni w Polsce. Był to sposób na pozyskanie młodych i kreatywnych pracowników o najwyższych umiejętnościach.

XX wiek



W drugiej połowie XX wieku dokonano najgłębszych, jak dotąd, w Polsce odwiertów poszukiwawczych ropy naftowej: Kuźmin 1 o głębokości 7541 m i Paszowa 1 o głębokości 7210 m.

druga połowa XX wieku

Ropa odgrywa coraz większą rolę jako źródło surowców dla przemysłu chemicznego. Współczesna chemia wytwarza z niej, oprócz produktów podstawowych jak benzyny, oleje, nafty, parafina, asfalt, oleje opałowe, również większość chemikaliów organicznych, tworzyw sztucznych i kaucuków syntetycznych.



Wizerunek

Nowa marka i jej wizerunek stały się osią wszystkich działań komunikacyjnych, co umożliwiło stworzenie spójnego przekazu informacji dla wszystkich działań Koncernu.

Tożsamość wizualna

Proces budowy systemu tożsamości rozpoczęliśmy od szeroko zakrojonych prac przygotowawczych. Składały się na nie między innymi: analiza sytuacji wyjściowej, słabych i mocnych stron wizerunków firm tworzących Koncern, wizerunków światowych firm paliwowo-petrochemicznych oraz światowych trendów w procesach nazewniczych i w budowie systemów tożsamości.

Punktem wyjściowym do dalszych prac była wizja Spółki. Określiśmy hierarchię oraz znaczenie najważniejszych w wizji firmy pojęć, takich jak: narodowy, nowoczesny, naftowy, światowy. Nazwa ORLEN została wyłoniona z ponad 10 000 propozycji nazw poprzez przeprowadzenie kompleksowych badań (zgodności z wiodącymi w wizji pojęciami, rejestrowalności, opinii publicznej oraz lingwistycznych). Nazwa ORLEN składa się z dwóch morfemów: *orl* i *en*. Morfem *orl* wywodzi się od wyrazu orli (orzeł), natomiast morfem *en* od wyrazu energia. Kolejnym krokiem w budowie systemu tożsamości wizualnej firmy było opracowanie godła. W tym celu przeprowadziliśmy konkurs, do którego zaproszeni zostali wybitni polscy graficy o największym doświadczeniu w projektowaniu znaków firmowych. Zwycięzcą konkursu został prof. Henryk Chyliński, twórca m.in. znaku „Teraz Polska”.



1953

Powstaje najstarsza polska firma wiertnicza „Poszukiwania Nafty i Gazu Jasło” (PNIg Jasło). Działa w ramach Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa SA. Odkryła ponad 50 złóż węglowodorów na terenie Karpat i Przedgórze. Od 1996 roku firma jest członkiem Międzynarodowego Stowarzyszenia Kontraktorów Wiertniczych (IADC).



Promocja

Punktem wyjścia do prac nad znakiem marki Koncernu była nazwa ORLEN i wyłonione w konkursie godło. W wyniku przeprowadzonych prac powstały szczegółowe założenia projektowe, stanowiące spójny zbiór kryteriów i ograniczeń, jakie powinien spełniać znak marki ORLEN. Na podstawie kompleksowych analiz przyjęliśmy konieczność budowania nowej marki, która nadawałaby się do przeniesienia na usługi i produkty firmy oraz na grupę kapitałową. 3 kwietnia 2000 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy podjęło uchwałę o przyjęciu przez Polski Koncern Naftowy SA nazwy handlowej ORLEN. Firma działa obecnie na rynku jako Polski Koncern Naftowy ORLEN Spółka Akcyjna. Może ona również używać skrótu PKN ORLEN SA. Nowa marka i jej wizerunek stały się osią wszystkich działań komunikacyjnych, co umożliwiło koncentrację komunikacji marketingowej, a w konsekwencji stworzenie spójnego przekazu informacji dla wszystkich działań Koncernu. W celu tworzenia spójnej tożsamości wszystkich firm wchodzących w skład Koncernu, po przyjęciu nazwy handlowej ORLEN spółki zależne zmieniły swoje nazwy przez dodanie do dotychczasowych nazw słowa „ORLEN” (np. ORLEN PetroZachód). Natomiast spółki stowarzyszone dodały nazwę „Grupa ORLEN” (np. PetroOil Grupa ORLEN).

Wyodrębniliśmy pięć kluczowych programów mających na celu wykreowanie pożądanego wizerunku firmy: lider gospodarczy, przyjaciel kierowcy, ekspert branżowy, przyjaciel środowiska oraz lokalny partner. Ponadto w programie lider gospodarczy uruchomiliśmy podprogram: mecenas kultury. W ramach programu **lider gospodarczy** sponsorowaliśmy m.in. konferencje naukowe i ekonomiczne, np. Forum Ekonomiczne „Polska – Wschód” czy Szczyt Gospodarczy „Polska – Ukraina”. Program **przyjaciół kierowcy** obejmował m.in. sponsorowanie akcji „Stop Wypadkom”, zorganizowanie na stacjach paliw promocji konsumenckich – „Wyjątkowa Promocja”, „Zatankuj i wygraj”, w których klienci mogli wygrać atrakcyjne nagrody. W ramach programu **ekspert branżowy** przeprowadziliśmy kampanię reklamową „Jakość paliw”, której celem było przekazanie klientom informacji o wysokiej jakości benzyn produkowanych i sprzedawanych przez Koncern. Ponadto w ramach tego programu wystawiliśmy załogę motocyklową ORLEN TEAM w Rajdzie Paryż – Dakar – Kair, sponsorowaliśmy cykl imprez motoryzacyjnych w ramach „Rajdu Polski” oraz Międzynarodowe Pokazy Lotnicze International Air Show 2000.



1956

Egipt zapowiada znacjonalizowanie Kanału Sueskiego i blokuje do niego dostęp – rozpoczyna się tzw. kryzys sueski. Interwenują wojska Wielkiej Brytanii i Francji, których towarzystwa naftowe posiadały udziały na tym terenie. Skutkiem konfliktu jest zatopienie kilku statków transportowych, ograniczenie dostaw ropy i wzrost jej cen. Naprawa kanału trwa ponad rok.



W programie **przyjaciel środowiska** podejmowaliśmy działania promocyjno-reklamowe, pokazujące dokonania Koncernu w stosowaniu technologii proekologicznych. Wspieraliśmy edukację ekologiczną oraz działania mające na celu dbałość o środowisko.

Uruchomienie programu **lokalny partner** miało na celu zachowanie ścisłych kontaktów z mieszkańcami regionu. Jednym z ważniejszych wydarzeń w ramach tego programu były obchody

Dnia Chemika zorganizowane dla mieszkańców Płocka i pracowników Spółki. Ponadto innymi interesującymi działaniami lokalnymi były: Festiwal Eurofolk, Międzynarodowy Festiwal Muzyki Organowej, Dni Historii Płocka, koncerty Płockiej Orkiestry Symfonicznej w ramach Letniego Festiwalu Muzycznego.

Sponsorowaliśmy Międzynarodowe Mistrzostwa Polski w Tenisie Ziemnym Osób Niepełnosprawnych, wspieraliśmy działalność Towarzystwa Wioślarskiego oraz organizację II Mazowieckich Igrzysk Młodzieży Szkolnej.

Jesteśmy również sponsorem klubu sportowego ORLEN Sportowa Spółka Akcyjna.



1958

Na IX Sesji RWPG, w krajach „bloku socjalistycznego” ustala się cenę ropy na jednym poziomie. Pozostaje ona niezmienną aż do 1974 roku. Po wybuchu światowego kryzysu naftowego (1973 r.) stałego poziomu cen nie udaje się jednak utrzymać.

1960

Podczas konferencji w Bagdadzie (Irak) zawiązuje się Organizacja Krajów Eksporterów Ropy Naftowej (OPEC). Członkami założycielami są: Irak, Iran, Arabia Saudyjska, Kuwejt i Wenezuela. Celem jest obrona przed obcymi korporacjami.



1960

Powstaje pierwszy nadający się do praktycznego wykorzystania silnik spalinowy z wirującym tłokiem skonstruowany przez F. Wankla.

1962

Uroczyście otwarty zostaje Rurociąg „Przyjaźń” dostarczający „naftową pomoc” z ZSRR dla Czechosłowacji, Węgier, NRD i Polski



Działalność charytatywna

PKN ORLEN SA wspomaga finansowo organizacje pozarządowe, domy opieki społecznej, a także Polaków na Wschodzie. Priorytetem naszej działalności dobroczynnej w 2000 roku było wspieranie stowarzyszeń otaczających opieką chorych i niepełnosprawnych. PKN ORLEN SA przeznacza stałe miesięczne kwoty na rzecz hospicjum w Płocku oraz na tego typu placówki w 12 miastach Polski. W ubiegłym roku między innymi zakupiliśmy specjalistyczny, bogato wyposażony ambulans dla Fundacji Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy. Byliśmy sponsorem koncertu na rzecz Stowarzyszenia Pomocy Dzieciom Niepełnosprawnym „Silni Razem”, wspieraliśmy V Ogólnopolski Festiwal Dzieci i Młodzieży Specjalnej Troski oraz przekazaliśmy środki finansowe wielu placówkom szkolno-wychowawczym, domom pomocy społecznej i fundacjom charytatywnym. PKN ORLEN SA pomaga ofiarom klęsk żywiołowych w kraju i za granicą. W 2000 roku wspomagał także konwoje z pomocą humanitarną do Czeczenii, Kazachstanu, Serbii i Kosowa. Jesteśmy przekonani, że takie działania w istotny sposób wpływają na pozytywne postrzeganie PKN ORLEN SA przez klientów, akcjonariuszy oraz przez pozostałe podmioty z szeroko pojętego otoczenia Spółki. Pozytywny wizerunek zawsze był i będzie jedną z najważniejszych idei, mających stałe miejsce w strategii Koncernu.





Kontakty z inwestorami

Naszą podstawową zasadą w relacjach inwestorskich jest pełna przejrzystość i otwartość na wymagania akcjonariuszy. Jej realizacja znalazła uznanie wśród przedstawicieli międzynarodowych rynków kapitałowych.

Bardzo ważną płaszczyzną kształtowania dobrego wizerunku Spółki są relacje inwestorskie.

Jest rzeczą naturalną, że każdy emitent papierów wartościowych, którego akcje notowane są na giełdach, pragnie, by jego walory znajdowały się w centrum zainteresowania inwestorów.

Relacje Inwestorskie w PKN ORLEN SA obejmują dwa podstawowe obszary: wypełnianie obowiązków informacyjnych oraz utrzymywanie kontaktów z inwestorami i analitykami.

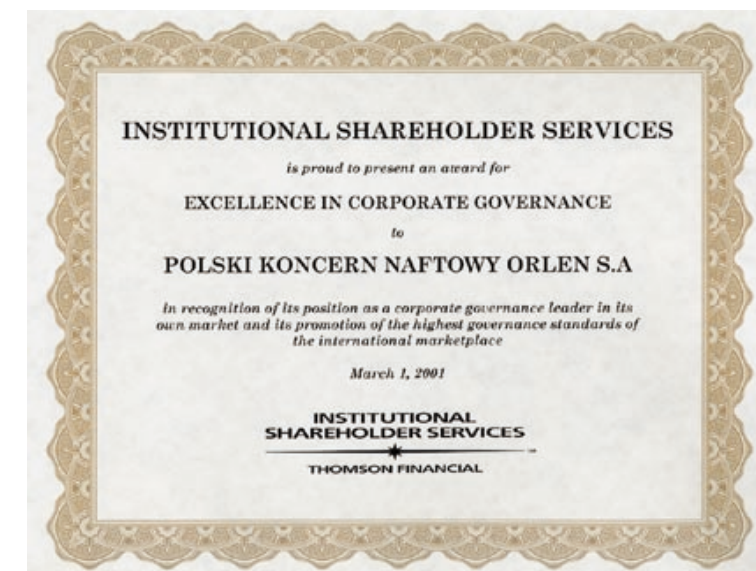
W 2000 roku wywiązaliśmy się w pełni z tych obowiązków. Żadna z instytucji rynku kapitałowego w kraju i za granicą: Komisja Papierów Wartościowych i Giełd w Warszawie, Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie SA, londyńska giełda London Stock Exchange ani Amerykańska Komisja Papierów Wartościowych w Waszyngtonie, nie zgłosiła do PKN ORLEN SA zastrzeżeń.

Przez cały rok 2000 na bieżąco utrzymywaliśmy intensywne kontakty z inwestorami i analitykami.

Celem tych działań było dostarczanie pełnej i rzetelnej wiedzy na temat PKN ORLEN SA oraz komentowanie bieżących wydarzeń w firmie, jej wyników finansowych oraz wpływu czynników makroekonomicznych.

Naszą podstawową zasadą w relacjach inwestorskich jest pełna przejrzystość i otwartość na wymagania akcjonariuszy. Jej realizacja znalazła uznanie wśród przedstawicieli międzynarodowych rynków kapitałowych.

PKN ORLEN SA, jako jedna z pięciu firm na świecie, otrzymał doroczną nagrodę Institutional Shareholder Services (ISS), instytucji zajmującej się doradztwem dla akcjonariuszy spółek publicznych. Nagroda ISS jest przyznawana spółkom notowanym na giełdach za stosowanie najwyższych standardów zarządzania i przejrzystości w kontaktach z akcjonariuszami, znanych pod angielską nazwą „corporate governance”. Szczególne uznanie jurorów ISS wzbudził sposób, w jaki dostarczamy informacji inwestorom, zwłaszcza z kręgów międzynarodowych instytucji finansowych. Zostaliśmy uhonorowani za sprawne komunikowanie się z inwestorami i za uczynienie z PKN ORLEN SA jednej z najlepiej porozumiewających się z akcjonariuszami spółek publicznych w Europie Środkowej.



1965



Liderem wśród krajów wydobywających ropę zostają kraje Bliskiego Wschodu (27%), za nimi plasują się Stany Zjednoczone (25%), następnie Rosja (16%), Ameryka Łacińska (13%) i Afryka (7%). Łącznie wydobywa się już 1512 mln ton ropy rocznie.

1967

Kolejny konflikt arabsko-izraelski. Następuje zamknięcie Kanalu Sueskiego, co daje początek poważnym trudnościom gospodarczym wielkich towarzystw.

1968

OPEC postanawia, że w przyszłości cenę „informacyjną” ropy będą określały rządy krajów eksportujących, a nie towarzystwa międzynarodowe. Ustala się również, że ceny ropy będą rosły wraz ze wzrostem cen sprzętu i aparatury, technologii i innych czynników niezbędnych dla rozwoju ekonomicznego krajów OPEC.



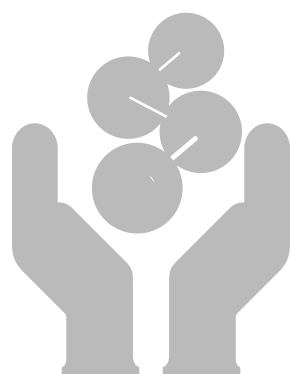
Działania na rzecz środowiska

Najważniejszym wydarzeniem, potwierdzającym nasze zaangażowanie w ochronę środowiska, było uzyskanie przez płocką rafinerię, w marcu 2000 roku, certyfikatu zgodności Systemu Zarządzania Środowiskiem z międzynarodową normą ISO 14001.

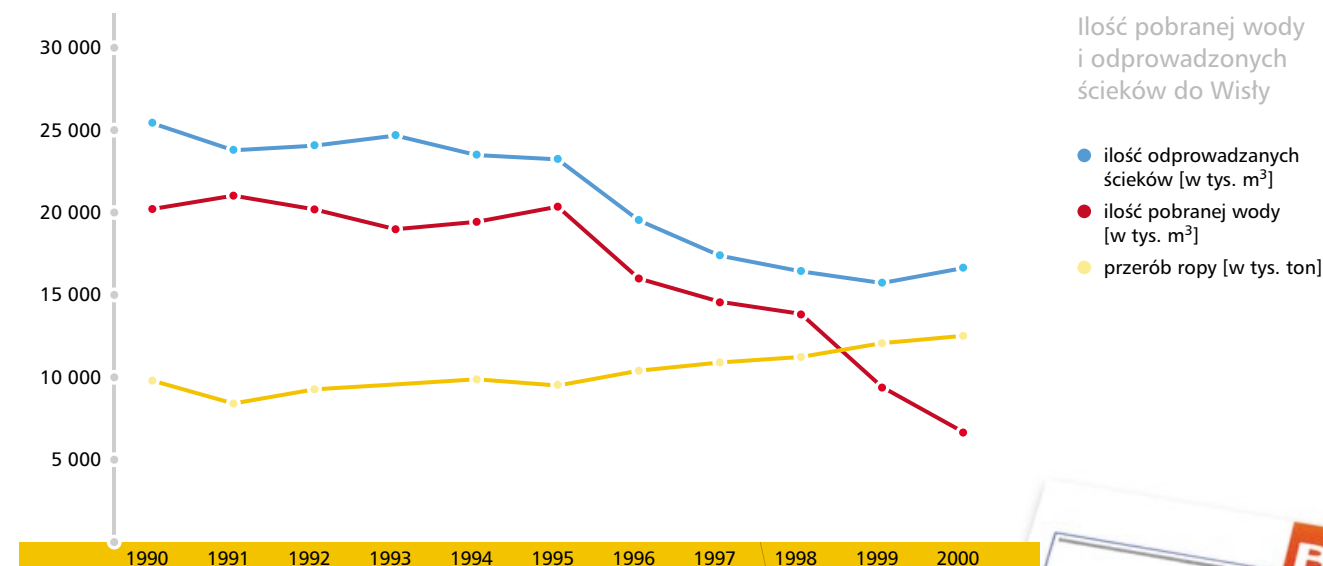
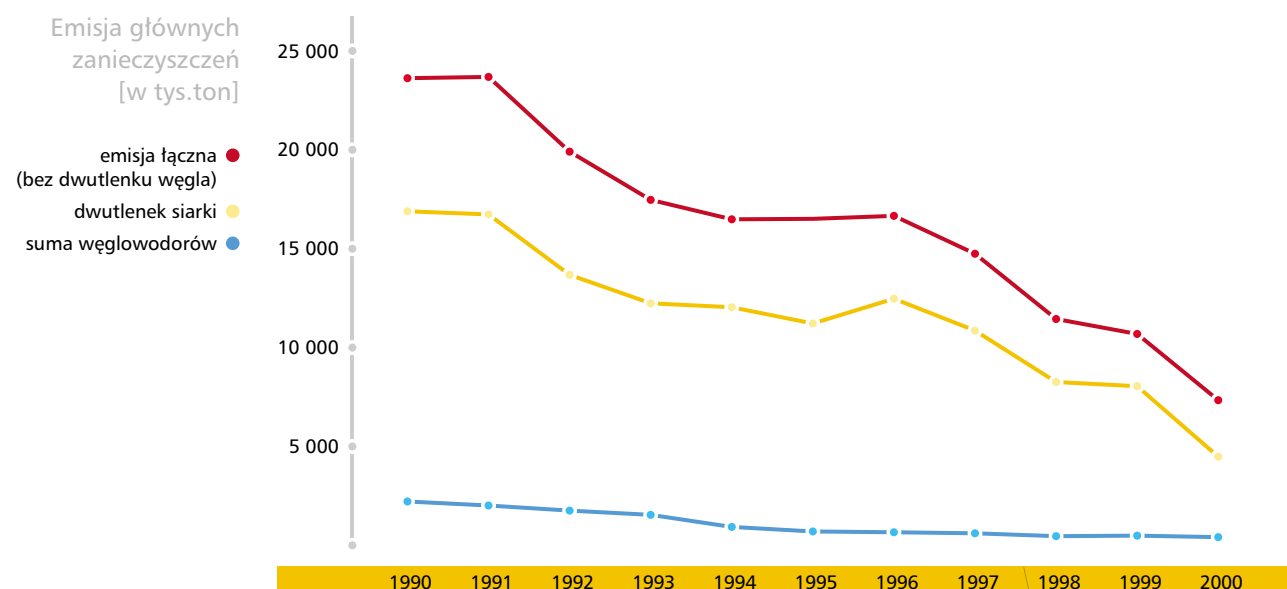
W strategii rozwoju PKN ORLEN SA zapisaliśmy szczególną troskę o środowisko. Już od wielu lat podejmujemy liczne przedsięwzięcia, które przyczyniają się do poprawy sytuacji ekologicznej w regionie i w kraju.

W 2000 roku na inwestycje związane z ochroną środowiska w Zakładzie Głównym PKN ORLEN SA przeznaczyliśmy ponad 447 000,0 tys. zł, czyli ok. 45% wszystkich nakładów inwestycyjnych.

Najważniejszym wydarzeniem, potwierdzającym nasze zaangażowanie w ochronę środowiska, było uzyskanie przez płocką rafinerię, w marcu 2000 roku, certyfikatu zgodności Systemu Zarządzania Środowiskiem z międzynarodową normą ISO 14001. Dokument ten, poza wskazaniami do uzyskiwania produktów o wysokiej jakości i międzynarodowych standardach, zobowiązuje firmę do szczególnego nadzorowania procesów technologicznych, przestrzegania przepisów prawa ekologicznego i inicjowania przedsięwzięć ograniczających niekorzystny wpływ na środowisko.



W roku 2000 realizowaliśmy międzynarodowy program „Odpowiedzialność i Troska” (Responsible Care). 16 listopada 2000 roku odbył się audyt weryfikacyjny, potwierdzający przyznanie PKN ORLEN SA certyfikatu realizatora tego programu w zakresie minimalizowania wpływu na środowisko, poprawy warunków pracy, zwiększenia bezpieczeństwa procesowego oraz prowadzenia otwartej polityki informacyjnej.



Wypełnialiśmy kolejne zadania zapisane w Ekologicznym Programie Dostosowawczym, dobrowolnie przyjętym do realizacji w 1997 roku. Od chwili rozpoczęcia Programu do końca 2000 roku wykonaliśmy 16 z 28 zadań; zakończenie wszystkich planujemy na rok 2003. W efekcie dotychczasowych wdrożeń znacznie zmniejszyliśmy wpływ Zakładu Głównego na środowisko, zarówno w obszarze emisji atmosferycznych, jak i gospodarki wodno-ściekowej. Spełniając wymagania Unii Europejskiej, które weszły w życie od początku roku 2000, pod koniec roku w PKN ORLEN SA zakończyliśmy produkcję etylin. Efektem wzrostu produkcji benzyny bezołowiowej oraz zaprzestania produkcji etyliny było znaczne ograniczenie ilości spalin zawierających ołów, a tym samym zmniejszenie jego emisji do środowiska. Mimo, że przerabiamy coraz więcej ropy a stawki opłat rosną, z roku na rok maleją opłaty za gospodarcze korzystanie ze środowiska wnoszone przez PKN ORLEN SA.

Duże doświadczenie, jakie mamy w proekologicznych rozwiązaniach technologicznych, stosowanych w Zakładzie Głównym PKN ORLEN SA w Płocku,

wykorzystaliśmy również przy prowadzeniu podobnych prac w bazach paliw i sieci dystrybucji. Hermetyzacja zbiorników, unowocześnienie gospodarki wodno-ściekowej, instalacja nowoczesnych urządzeń dystrybucyjnych pozwoliły nam na znaczne zmniejszenie oddziaływania na środowisko oraz poprawę sytuacji ekologicznej w całym kraju.



1973



Kryzys naftowy spowodowany sporem między Izraelem i państwami arabskimi. Arabscy producenci ograniczają wydobycie ropy i zakazują eksportu tego surowca do Stanów Zjednoczonych i Holandii. Następuje szybki wzrost cen benzyny i ograniczenie jej zużycia. Pustoszeją autostrady. I chociaż po kilku miesiącach znowu rozpoczynają się regularne dostawy ropy, do dziś jej ceny nie spadły do poziomu sprzed kryzysu.

1973

Powoli wyczerpują się złoża ropy naftowej. Stany Zjednoczone wykorzystywały już ok. 55% własnego potencjału naftowego, a w Kalifornii i Teksasie – nawet 80-90%. Na świecie podejmowane są decyzje o ograniczeniu wydobycia tego surowca.

1975

Komitet Wykonawczy RWPG w obrocie wewnętrznym wprowadza zasadę „cen kroczących”. Oznacza to ustalenie ceny rozliczeniowej co roku na podstawie średniej ceny notowanej na świecie w okresie minionych pięciu lat.



Grupa Kapitałowa ORLEN

Zgodnie z przyjętą strategią, angażujemy swój kapitał w Spółki związane z podstawowym profilem działalności, takie jak: Rafineria Trzebinia SA, Rafineria Nafty Jedlicze SA, Anwil SA, IKS „Solino” SA, Naftoport Sp. z o.o. oraz w inne rentowne branże, jak np. telefonia komórkowa.

- Na koniec grudnia 2000 roku Grupa Kapitałowa ORLEN liczyła 166 spółek, w tym:
- 102 spółki zależne, w których posiadamy bezpośrednio lub pośrednio udziały większościowe (powyżej 50%),
 - 18 spółek stowarzyszonych (z udziałem od 20% do 50%),
 - 33 spółki pozostałe (z udziałem mniejszościowym poniżej 20%).

Jesteśmy bezpośrednim właścicielem 76 spółek zależnych i stowarzyszonych.
Zaangażowanie kapitałowe naszej Spółki na koniec 2000 roku wyniosło 1 011 718,3 tys. zł i wzrosło w stosunku do roku 1999 o 23%, tj. o 231 588,1 tys. zł.



Zaangażowanie kapitałowe PKN ORLEN SA w latach 1999 – 2000		1999	2000
Zaangażowanie kapitałowe (w tys. zł)	780 130,20	1 011 718,30	
Zmiana zaangażowania (w tys. zł)	227 153,40	231 588,10	

Strategia inwestowania kapitałowego PKN ORLEN SA

Ogromna konkurencja na rynku, potrzeba zwiększenia wartości dla akcjonariuszy oraz ciągłego wzrostu efektywności w działalności operacyjnej wpływają na tworzenie coraz liczniejszych powiązań kapitałowych, dzięki którym nasza Spółka zmniejsza ryzyko operacyjne oraz optymalnie wykorzystuje kapitał. Zgodnie z przyjętą strategią, angażujemy swój kapitał w Spółki związane z podstawowym profilem działalności, takie jak: Rafineria Trzebinia SA, Rafineria Nafty Jedlicze SA, Anwil SA, IKS „Solino” SA, Naftoport Sp. z o.o. oraz w inne rentowne branże, jak np. telefonia komórkowa.

W planach rozwoju Grupy Kapitałowej koncentrujemy się na spółkach związanych z naszą podstawową działalnością.

W pozostałych obszarach zamierzamy przeprowadzić restrukturyzację posiadanych aktywów, zmierzającą do konsolidacji oraz pozyskiwania inwestorów

branżowych dla spółek. Będziemy poszukiwać inwestycji o wysokiej rentowności, które w przyszłości pozwolą nam na finansowanie działalności podstawowej.

Konsolidacją (wg MSR) jest objętych 37 podmiotów spośród spółek zależnych i stowarzyszonych Grupy Kapitałowej ORLEN.

Zmiany i procesy restrukturyzacyjne kontynuowane w Grupie doprowadziły do utworzenia w 2000 roku 16 spółek, w tym: 4 spółek serwisowych, 9 spółek transportowych, spółki spedycyjnej w Płocku, Zakładu Urzędzeń Dystrybucyjnych Sp. z o.o. w Opolu oraz Petromot Sp. z o.o. w Kędzierzynie-Koźlu.

lata 80

Zmiana układu sił wydobywczych ropy naftowej. Na pierwszym miejscu pozostaje Bliski Wschód (36% światowego wydobycia), na drugim plasuje się ZSRR (18%), na trzecie miejsce spadają Stany Zjednoczone (15%), następnie Afryka (9%) i Ameryka Łacińska (5%). Łączne wydobycie na świecie to 2708 mln ton ropy naftowej.

1978-81

Rewolucja w Iranie powoduje trzykrotny wzrost ceny ropy na świecie.



lata 80

Benzyzna bezołowiowa wypiera benzynę ołowiową. Jej zużycie w krajach Unii Europejskiej sięga średnio 82% całości dostaw. Pod koniec lat 90. benzyna bezołowiowa stanowi już 100% dostaw benzyny w Niemczech, Danii, Holandii, Austrii, Finlandii i Szwecji.



Wyniki Grupy Kapitałowej

Wszystkie spółki zależne i stowarzyszone ORLEN uzyskały w 2000 roku przychody ze sprzedaży o 47% wyższe niż w roku 1999. W tym samym okresie zysk netto wzrósł o 25% i wyniósł 197 640,0 tys. zł. Wskaźniki rentowności ROA i ROE w 2000 roku osiągnęły odpowiednio poziom 5,69% i 10,38%. W spółkach tych było zatrudnionych ok. 10,5 tys. pracowników. Średni zysk na jednego zatrudnionego wyniósł ok. 19,0 tys. zł.

Kierunki inwestycji kapitałowych

Nadrzędnym celem PKN ORLEN SA jest maksymalizacja wartości dla akcjonariuszy. Aby go zrealizować, Spółka wciąż poszukuje najkorzystniejszych form lokowania własnych środków finansowych.

Inwestycje kapitałowe Koncernu polegały przede wszystkim na zakupie udziałów i akcji spółek o największym znaczeniu dla Grupy Kapitałowej:

- IKS „Solino” SA – staliśmy się posiadaczami 70,54% akcji (na koniec 1999 roku dysponowaliśmy 51%) przez podwyższenie kapitału (rejestracja nastąpiła w 2000 roku) oraz odkupienie części akcji pracowniczych,
- ZA Anwil SA – nabyliśmy dodatkowe 2,95% akcji Spółki od Gminy Miasta Włocławek za kwotę 5319,0 tys. zł; nasz udział w kapitale akcyjnym Spółki na koniec 2000 roku wyniósł 38,35% a na koniec I kwartału 2001 wyniósł 64,82%,
- Rafineria Trzebinia SA – nasz udział w kapitale akcyjnym wzrósł do 77,07% (z 76,96% na koniec roku 1999) w wyniku realizacji postanowień umowy z Naftą Polską SA, która przekazała nam 4800 akcji Rafinerii,
- Polkomtel SA – posiadamy 19,61% akcji.

Zwiększyliśmy także swoje zaangażowanie kapitałowe w następujących spółkach:

- LG Petro Bank SA – do 19,99%;
- Telewizja Familijna SA – objęcie 11,96% akcji za kwotę 26 000,0 tys. zł w kapitale akcyjnym wynoszącym 1840,0 tys. zł;
- Niezależny Operator Międzystrefowy Sp. z o.o. – zakup 35% udziałów za kwotę 350,0 tys. zł. W czerwcu 2000 roku nastąpiło podwyższenie kapitału zakładowego Spółki do wartości 140 000,0 tys. zł, w którym uczestniczyliśmy proporcjonalnie do wysokości posiadanych udziałów. Łączna wartość naszych inwestycji w tej spółce telekomunikacyjnej wynosi 49 000,0 tys. zł;
- BHT Dromech SA – zakup od Dromexu SA 40,57% akcji za łączną kwotę 1600,0 tys. zł, wskutek czego jesteśmy właścicielem 81,14 % akcji Spółki;
- Flexpol Sp. z o.o. – posiadamy 40% udziałów w kapitale zakładowym Spółki o wartości 12 000,0 tys. zł.

Inwestycje kapitałowe w spółki nie związane z produkcją rafineryjno-petrochemiczną i pokrewną mają charakter inwestycji finansowych i w przyszłości mogą być źródłem finansowania działalności podstawowej.

Wybrane spółki Grupy ORLEN

ZAKŁADY AZOTOWE ANWIL SA

Zakłady Azotowe Anwil SA są jednym z największych w Polsce przedsiębiorstw w branży chemicznej.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- wytwarzanie nawozów azotowych i półproduktów oraz innych pokrewnych wyrobów,
- produkcja polichlorku winylu (PCW) oraz innych związanych z nim produktów,
- wytwarzanie opakowań polietylenowych,
- handel i usługi w oparciu o posiadaną bazę.

Spółka wytwarza głównie nawozy azotowe i PCW. Jest największym odbiorcą etylenu (głównego surowca do produkcji PCW) od PKN ORLEN SA.

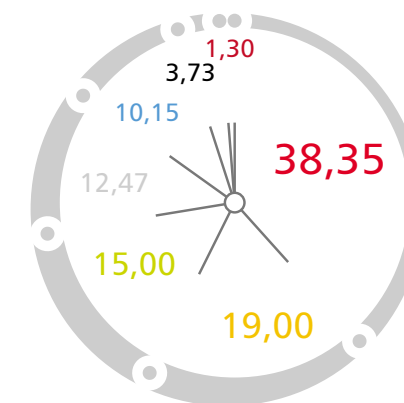
Kapitał akcyjny wynosi 150 000,0 tys. zł.

Na 31 grudnia 2000 roku Spółka zatrudniała 1682 osoby.

Zysk netto w 2000 r. wyniósł 72 079,0 tys. zł i był wyższy o 163% od osiągniętego w 1999 roku.

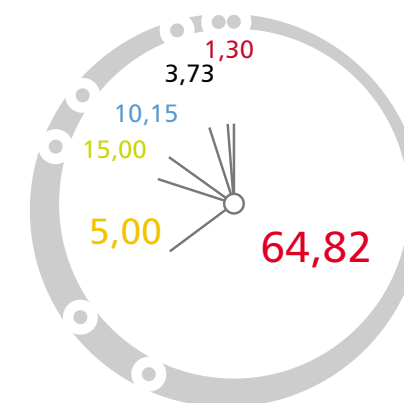
Największy udział w uzyskiwanych przez Zakłady Azotowe Anwil SA przychodach ze sprzedaży mają: polichlorek winylu (47%) oraz saletra amonowa (22%). Zakłady Azotowe Anwil SA posiadały na koniec 2000 roku akcje bądź udziały w 17 spółkach zależnych i stowarzyszonych. Spółka tworzy grupę kapitałową i sporządza sprawozdanie skonsolidowane.

Kapitał własny na koniec 2000 roku wyniósł 776 754,0 tys. zł.



Struktura akcjonariatu Zakładów Azotowych Anwil SA (31.12.2000, w %)

- PKN ORLEN SA
- Skarb Państwa
- Pracownicy
- PGNiG SA
- Bank Gdański SA
- ZE Toruń SA
- Elektrim Kable SA



Struktura akcjonariatu Zakładów Azotowych Anwil SA (31.03.2001, w %)

- PKN ORLEN SA
- Skarb Państwa
- Pracownicy
- Bank Gdański SA
- ZE Toruń SA
- Elektrim Kable SA

1985

Najgłębszy (jak dotąd) otwór wiertniczy na świecie dokonany zostaje na Półwyspie Kolskim w Rosji. Ma głębokość 12200 m. Najniżej leżącym miejscem wierceń na świecie jest Rów Mariański na dnie Oceanu Spokojnego, na głębokości 10-11 tysięcy metrów. Wykonano tam odwiert o głębokości 7000 m poniżej dna oceanu.

1989–1991

Wybuch wojna w Zatoce Perskiej. Irak zajmuje Kuwejt, płoną prawie wszystkie szczyty naftowe, co powoduje gigantyczną katastrofę. Po raz kolejny wzrasta cena ropy.



1998



Największe na świecie złoża ropy naftowej znajdują się w okolicach Morza Kaspijskiego. Szacuje się, że tamtejsze zasoby gazu ziemnego i ropy są większe od odkrytych trzy dekady wcześniej pokładów na Morzu Północnym, a także przewyższają znajdujące się w Kuwejcie pokłady. Wg United States Energy Information zasoby potwierdzone to 18,4-34,9 bilionów baryłek, natomiast szacowane to około 253-270 bilionów baryłek.

NAFTOPORT SP. Z O.O.

Naftoport Sp. z o.o. jest największym operatorem przeładunków ropy naftowej importowanej drogą morską.

Podstawową działalnością Spółki jest wykonywanie usług przeładunkowych ropy naftowej i produktów naftowych dla polskich rafinerii.

Zdolności przeładunkowe Naftoportu Sp. z o.o. wynoszą 23 000,0 tys. ton rocznie.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 45 942,0 tys. zł.

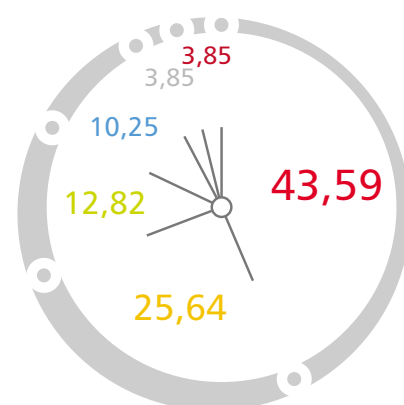
Spółka na koniec 2000 roku zatrudniała 19 pracowników.

W analizowanym okresie wypracowała zysk netto w wysokości 18 301,0 tys. zł, który był niższy o 4% od zysku z 1999 r.

Kapitał własny na koniec 2000 roku wynosił 72 426,0 tys. zł.

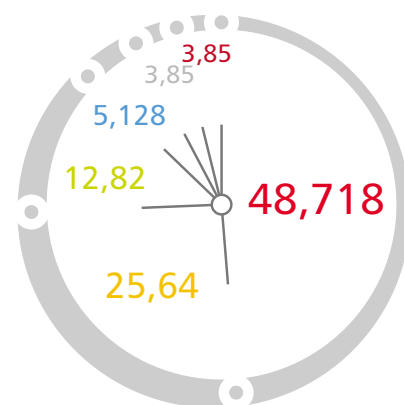
Struktura udziałowców Naftoport Sp. z o.o. (31.12.2000, w %)

PKN ORLEN SA ●
Rafineria Gdańska SA ●
PERN SA ●
CIECH SA ●
Port Północny Sp. z o.o. ●
J&S Service and Investment Ltd ●



Struktura udziałowców Naftoport Sp. z o.o. (31.03.2001, w %)

PKN ORLEN SA ●
Rafineria Gdańska SA ●
PERN SA ●
CIECH SA ●
Port Północny Sp. z o.o. ●
J&S Service and Investment Ltd ●

**RAFINERIA TRZEBINIA SA**

Rafineria Trzebinia SA jest jedną z najstarszych rafinerii w Polsce i czwartą pod względem zdolności przerobowych po rafineriach w Płocku, Gdańsku i Czechowicach.

Przedmiotem działalności Spółki jest m.in.:

- przerób ropy naftowej,
- produkcja i sprzedaż paliw, w tym: benzyn, etylin, olejów napędowych i olejów opałowych,
- komponowanie i konfekcjonowanie olejów smarowych,
- przerób gaczy parafinowych,
- produkcja asfaltów i specyfików asfaltowych.

Działalność Spółki koncentruje się na produkcji wyrobów specjalistycznych o wysokiej wartości, takich jak oleje smarowe i przemysłowe (oleje hydrauliczne i hartownicze) oraz szeregu produktów parafinowych. Kapitał akcyjny Rafinerii Trzebinia SA wynosi 43 042,0 tys. zł.

Zgodnie z umową sprzedaży akcji oraz porozumieniem akcjonariuszy z 16 czerwca 1997 roku, zawartymi pomiędzy Naftą Polską SA a PKN ORLEN SA, Koncern objął 74,88% akcji Rafinerii Trzebinia SA.

W 1999 roku podwyższono kapitał akcyjny Spółki, w wyniku czego udział PKN ORLEN SA wzrósł do 76,96%. 14 września 2000 roku sfinalizowaliśmy umowę kupna pozostałych akcji od Nafty Polskiej SA, zwiększając swój udział w kapitale Spółki do 77,07%.

Zatrudnienie na 31 grudnia 2000 roku wynosiło 245 osób.

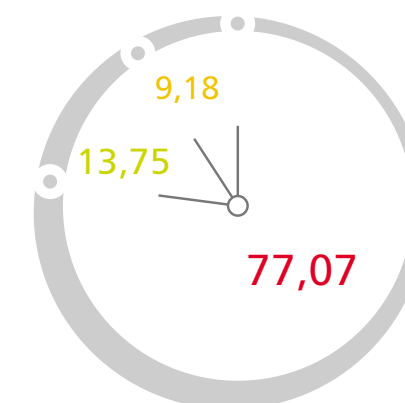
Rafineria zakończyła rok zyskiem netto w wysokości 28 587,1 tys. zł.

Kapitał własny na koniec 2000 roku wynosił 191 581,0 tys. zł.

Posiada udziały w 8 spółkach zależnych i stowarzyszonych.

Struktura akcjonariatu Rafinerii Trzebinia SA (31.12.2000, w %)

● PKN ORLEN SA
● Pracownicy
● Skarb Państwa



1998

Udokumentowane zasoby ropy naftowej na świecie wynoszą 146 mld ton. Dwie trzecie tej ilości przypada na kraje Środkowego Wschodu. Potentatami są: Arabia Saudyjska (25,4% zasobów światowych), Irak (11%), Kuwejt, Iran i Zjednoczone Emiraty Arabskie (po ok. 9%). Najbardziej zasobny w ropę naftową kraj europejski – Norwegia – dysponuje jedynie ok. 1% zasobów światowych.

1999

Największym konsumentem paliw na świecie są Stany Zjednoczone. W 1994 roku zużycie ropy naftowej w tym państwie wynosiło 17 milionów baryłek dziennie, z czego 50% pochodziło z importu.

2000



Polska wydobyla w 2000 r. 0,675 mln t, ropy naftowej, co stanowi 0,01% światowego wydobycia. Posiadamy niewielkie złoża ropy naftowej na Morzu Bałtyckim, w okolicach Krosna Odrzańskiego, Kamienia Pomorskiego, Karlina i Sulęcina oraz w pasie fliszu karpackiego (Krosno, Jasto i Gorlice) i zapadliska przedkarpackiego (Kazimierza

Wielka). Przerabiana w naszym kraju ropa naftowa prawie w całości pochodzi z importu (głównie z Rosji). W Polsce istnieją dwie duże (płocka i gdańska) i pięć małych rafinerii ropy naftowej.

PETRO-OIL SP. Z O.O.

Petro-Oil Sp. z o.o. działa od 31 sierpnia 1998 roku. Przedmiotem działalności Petro-Oil Sp. z o.o. jest:

- produkcja i sprzedaż olejów smarowych, baz olejowych i artykułów chemicznych,
- handel na rynku krajowym i zagranicznym produktami chemicznymi, rafineryjnymi i petrochemicznymi,
- świadczenie usług, w szczególności: magazynowych, transportowych, projektowo-badawczych oraz doradztwa technicznego.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 14 000,0 tys. zł. Spółka na 31 grudnia 2000 roku zatrudniała 93 osoby.

Pierwszy rok obrotowy zakończyła zyskiem netto w wysokości 7316,0 tys. zł.

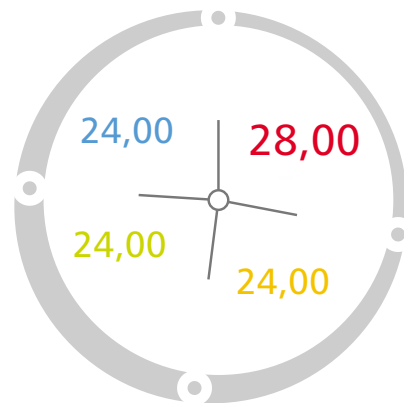
Kapitał własny na koniec 2000 roku wynosił 21 540,0 tys. zł. Udział spółek Grupy Kapitałowej PKN ORLEN SA w kapitale Petro-Oil Sp. z o.o. osiągnął poziom 76%.

Spółka posiada udziały w 10 spółkach zależnych i stowarzyszonych.

Petro-Oil Sp. z o.o. jest producentem olejów smarowych i kosmetyków samochodowych, które są dostępne na rynku pod marką ORLEN.

Struktura udziałowców
Petro-Oil Sp. z o.o.
(31.12.2000, w %)

- PKN ORLEN SA
- Rafineria Trzebinia SA
- Rafineria Nafty Jedlicze SA
- Rafineria Czechowice SA



2000

Na świecie wydobywa się ok. 9 mln ton ropy dziennie, z tego 40 proc. przypada na kraje OPEC. Najwięcej wydobywa Arabia Saudyjska - 1 060 tys. ton. Wydobywanie ropy na świecie systematycznie z roku na rok wzrasta – w 2000 roku wzrosło (w porównaniu do 1999 r.) o 2,8%.

**POLKOMTEL SA**

Polkomtel SA jest spółką o istotnym znaczeniu dla Grupy Kapitałowej ORLEN, **nie podlega konsolidacji**. Jest jednym z trzech krajowych operatorów telefonii komórkowej w systemie GSM 900 i DCS 1800.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- projektowanie, instalacja, eksploatacja oraz zarządzanie systemem GSM,
- świadczenie usług w zakresie telefonii komórkowej,
- sprzedaż produktów i usług związanych z systemem GSM.

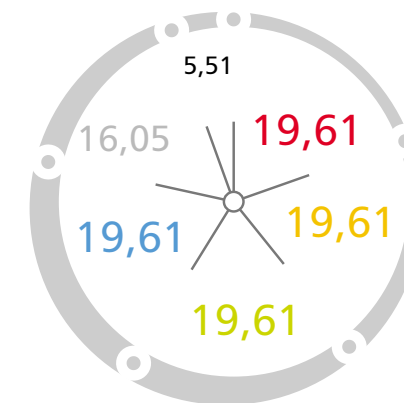
Jej kapitał akcyjny na dzień 31 grudnia 2000 roku wynosił 1 500 000 tys. zł.

Od 23 lutego 1996 roku Spółka jest jednym z trzech podmiotów posiadających koncesję na budowę sieci telefonii komórkowej GSM. Działalność komercyjną rozpoczęła 1 października 1996 roku pod nazwą handlową Plus GSM. Od 20 grudnia 2000 roku posiada koncesję na świadczenie usług telefonii komórkowej trzeciej generacji UMTS.

Z usług Plus GSM korzysta obecnie około 2,6 mln mieszkańców Polski.

Polkomtel SA w 2000 roku uzyskał przychody ze sprzedaży w wysokości 2 770 900,0 tys. zł.

Zysk netto na koniec roku analizowanego wyniósł 202 500,0 tys. zł. (288 000,0 tys. zł. wg US GAAP)



Struktura akcjonariatu
Polkomtel SA
(31.12.2000, w %)

- PKN ORLEN SA
- KGHM SA
- Vodafone Americas Asia, Inc.
- TeleDanmark A/S
- PSE SA
- Inne polskie firmy

XX wiek

Podstawowym surowcem do produkcji rajstop, żyłek rybackich, zabawek, folii spożywczych, szczoteczek do zębów, różnych środków do prania, preparatów owadobójczych i wielu innych rzeczy, bez których trudno byłoby nam się obejść, są etylen i propylen otrzymywane w procesach destrukcyjnych z ropy naftowej. Ropa jest również surowcem do produkcji kauczuków syntetycznych oraz większości tworzyw sztucznych.



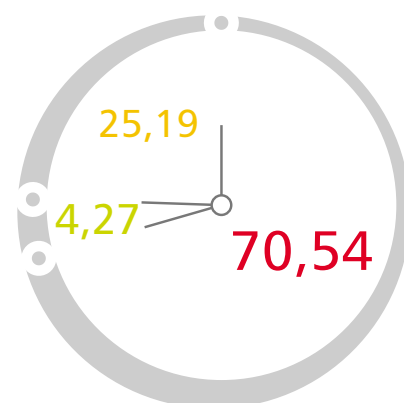
INOWROCŁAWSKIE KOPALNIE SOLI „SOLINO” SA

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- produkcja solanki przemysłowej,
- przerób i konfekcjonowanie soli próżniowej,
- handel wyrobami własnymi na rynku krajowym i zagranicznym,
- działalność handlowa w branży górniczej, mechanicznej, elektrycznej, budowlanej i transportowej.

Struktura akcjonariatu
IKS „Solino” SA
(31.12.2000, w %)

PKN ORLEN SA ●
Pracownicy ●
Skarb Państwa ●



Spółka zajmuje się wydobywaniem i przetwórstwem soli, wytwarzając solankę przemysłową i sól. Solanka dostarczana jest m.in. do Zakładów Azotowych Anwil SA – członka Grupy Kapitałowej ORLEN. Wymagania związane z przechowywaniem zapasów na mocy Ustawy o rezerwach państwowych i obowiązkowych zapasach paliw przyczyniły się do powstania koncepcji wykorzystania podziemnych wyeksploatowanych kavern posolankowych na magazyny ropy naftowej i paliw. Pierwszy etap inwestycji zostanie zakończony w 2001 roku. Kapitał akcyjny Inowrocławskich Kopalni Soli „Solino” SA wynosi 19 145,6 tys. zł. 28 września 1996 roku PKN ORLEN SA nabył od Ministerstwa Przekształceń Własnościowych 723 465 akcji imiennych Inowrocławskich Kopalni Soli „Solino” SA o wartości nominalnej 7235,0 tys. zł, co stanowiło 51% kapitału akcyjnego tej Spółki. Po objęciu nowej emisji akcji w grudniu 1999 roku, udział Koncernu wzrósł do 70,54%. Na dzień 31 grudnia 2000 roku Spółka zatrudniała 394 osoby. Przychody ze sprzedaży wzrosły o 6% w stosunku do 1999 roku, osiągając wartość 62 130,0 tys. zł. Zysk netto wyniósł 7050,0 tys. zł. Kapitał własny na koniec 2000 roku wynosił 66 289,0 tys. zł.

RAFINERIA NAFTY JEDLICZE SA

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- przetwarzanie, magazynowanie i obrót ropą naftową i produktami ropopochodnymi, a także olejami przepracowanymi,
- komponowanie olejów smarowych i innych płynów eksploatacyjnych,
- produkcja rozpuszczalników naftowych i paliw,
- produkcja smarów i asfaltów,
- wytwarzanie opakowań oraz konfekcjonowanie olejów i innych płynów eksploatacyjnych.

Zgodnie z umową sprzedaży akcji oraz porozumieniem akcjonariuszy z 19 listopada 1998 roku, zawartymi pomiędzy Naftą Polską SA a PKN ORLEN SA, Koncern objął 75% akcji Rafinerii Nafty Jedlicze SA. Umowa weszła w życie 1 stycznia 1999 roku.

Spółka zajmuje drugie miejsce w Polsce pod względem wielkości produkcji olejów smarowych. Produkuje również ograniczone ilości paliw silnikowych i oleju opałowego. Ponadto regeneruje przepracowane oleje w instalacji regeneracyjnej o zdolności przerobowej 80,0 tys. ton rocznie. Zbiórka olejów przepracowanych prowadzona jest za pośrednictwem sieci spółek powiązanych kapitałowo z Rafinerią Nafty Jedlicze SA. Kapitał akcyjny Spółki wynosił 78 000,0 tys. zł. Zatrudnienie na 31 grudnia 2000 roku wynosiło 679 osób.

Rafineria zakończyła rok 2000 zyskiem netto w wysokości 8594,1 tys. zł.

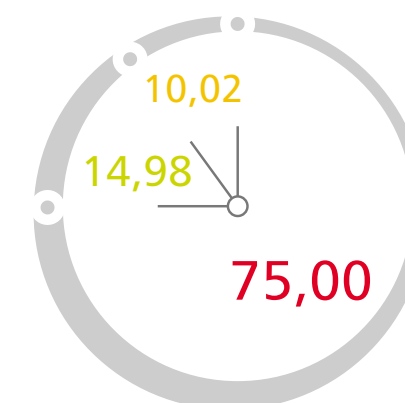
Kapitał własny na koniec 2000 roku wynosił 145 723,0 tys. zł.

Spółka realizuje szeroki program inwestycyjny. Największą inwestycją jest budowa instalacji hydorafinacji olejów przepracowanych.

Rafineria Nafty Jedlicze SA posiada udziały w 35 spółkach zależnych i stowarzyszonych.



Struktura akcjonariatu
Rafinerii Nafty Jedlicze SA
(31.12.2000, w %)



● PKN ORLEN SA
● Pracownicy
● Skarb Państwa

XX wiek

Ciągłe udoskonalanie przerobu ropy naftowej powoduje, że w procesie tym nie ma odpadów. Gazy płynne wykorzystuje się do ogrzewania gospodarstwa domowego oraz – ostatnio coraz szerzej – jako samochodowe paliwo płynne. Benzyny używa się do napędu samochodów oraz pośrednio do produkcji petrochemikaliów. Oleje napędowe są paliwami

dla silników Diesla. Oleje smarowe służą do smarowania ruchomych części maszyn. Najcięższe pozostałości z przerobu ropy służą do produkcji oleju opałowego oraz asfaltu wykorzystywanego do budowy dróg.

1999

W wyniku połączenia Petrochemii Płock SA, największej polskiej rafinerii i wytwórcy petrochemikaliów z CPN SA, głównym dystrybutorem paliw silnikowych, powstaje Polski Koncern Naftowy ORLEN Spółka Akcyjna.



Schemat Grupy Kapitałowej PKN ORLEN SA na dzień 31.12.2000

2000

Spółki działalności podstawowej

• Paliwowe		
Petrocentrum	100,00%	
ORLEN Petroprofit	85,00%	
ORLEN Petro-Tank	60,00%	
PetroZachód	51,83%	
Petromor	51,30%	
Petrolot	51,00%	
Malnaft	45,07%	
• Gazowe		
Petrogaz Płock	100,00%	
Petrogaz Jaworzno	100,00%	
Petrogaz Redaki	100,00%	
Petrogaz Hrubieszów	100,00%	
ORLEN Petrogaz N. Brzeźnica	52,00%	
ORLEN Petrogaz Wrocław	51,61%	
Petrogaz Inowrocław	51,00%	
Petrogaz Łapy	39,55%	
• Produktowe		
Rafineria Trzebinia SA	77,07%	
Rafineria N. Jedlicze SA	75,00%	
IKS Solino SA	70,54%	
Naftoport	43,59%	
Zakłady Azotowe Anwil SA	38,35%	
Petro-Oil	28,00%	
Chemiepetrol	20,00%	

Pozostałe Spółki

• Serwisowe		
CPN Serwis Kielce	100,00%	
CPN Serwis Gdańsk	100,00%	
Zakład Urządzeń Dystrybucyjnych	100,00%	
CPN Serwis Słupsk	99,76%	
CPN Serwis N.Wieś Wielka	99,32%	
CPN Serwis Łódź	97,25%	
CPN Serwis Rzeszów	96,21%	
CPN Serwis Mazowsze	89,91%	
CPN Serwis Podlasie	89,66%	
CPN Serwis Kraków	83,35%	
CPN Serwis Wrocław	83,31%	
CPN Serwis Kędz. Koźle	80,00%	
CPN Serwis Szczecin	78,09%	
CPN Serwis Zachód	74,31%	
CPN Serwis Katowice	55,00%	
CPN Serwis Poznań	51,00%	
• SUR*		
Petro Kan	82,28%	
Petro Mechanika	68,17%	
ORLEN Automatyka	52,63%	
ORLEN Remont	51,28%	
ORLEN Eltech	51,00%	
Petro EnergoRem	51,00%	
Petro Wir	51,00%	



Pozostałe Spółki

• Pozostałe		
ORLEN Budonaft	100,00%	
ORLEN Medica	100,00%	
ORLEN Polimer	100,00%	
ORLEN S.SA	100,00%	
Petro Ochrona	100,00%	
ZW Mazowsze	100,00%	
Petromot	97,56%	
Zakład Budowy Aparatury SA	96,56%	
Petrotel	93,08%	
DW Mazowsze	86,90%	
BHT Dromech SA	81,14%	
CPN Marine Serwis	70,00%	
Centrum Edukacji	69,43%	
SU Krystynka	51,00%	
Petroprojekt SA	51,00%	
Flexpol	40,00%	
Motell	35,00%	
PU Zielen	22,07%	
• Transportowe		
ORLEN KolTrans	100,00%	
PKN Transport Szczecin	99,56%	
ORLEN Transport Kraków	98,31%	
ORLEN Transport Plock	97,86%	
ORLEN Transport Lublin	97,61%	
PKN Transport Nowa Sól	97,38%	
ORLEN Transport Poznań	96,39%	
PKN Transport Słupsk	96,18%	
ORLEN Transport Warszawa	95,28%	
ORLEN Transport Olsztyn	93,05%	
ORLEN Transport Kędz. Koźle	87,88%	
• Dywersyfikacji		
ORLEN Powiernik	100,00%	
NOM	35,00%	
LG Petro Bank SA	19,99%	
Polkomtel SA	19,61%	
Telewizja Familijna SA	11,96%	
BOŚ SA	4,99%	
NFI Piast SA	4,88%	
Walcownia Rur „Jedność“	3,38%	
BWR SA	0,81%	
• <20%		
39 spółek		<20,00%

Schemat Grupy Kapitałowej PKN ORLEN SA na dzień 31.03.2001

2001

Spółki działalności podstawowej

• Paliwowe		
ORLEN Petrocentrum	100,00%	
ORLEN Petroprofit	85,00%	
ORLEN Petro-Tank	60,00%	
PetroZachód	51,83%	
Petromor	51,30%	
Petrolot	51,00%	
Malnaft	45,07%	
• Gazowe		
ORLEN Petrogaz Plock	100,00%	
ORLEN Petrogaz N.Brzeźnica	52,00%	
ORLEN Petrogaz Wrocław	51,61%	
Petrogaz Inowrocław	51,00%	
Petrogaz Łapy	39,55%	
• Produktowe		
Rafineria Trzebinia SA	77,07%	
Rafineria Nafty Jedlicze SA	75,00%	
IKS Solino SA	70,54%	
Zakłady Azotowe Anwil SA	64,81%	
Naftoport	48,72%	
Petro-Oil	28,00%	
Chemiepetrol	20,00%	

Pozostałe Spółki

• Serwisowe		
CPN Serwis Kielce	100,00%	
CPN Serwis Gdańsk	100,00%	
Zakład Urządzeń Dystrybucyjnych	100,00%	
CPN Serwis Słupsk	99,76%	
CPN Serwis N.Wieś Wielka	99,32%	
CPN Serwis Rzeszów	97,26%	
CPN Serwis Łódź	97,25%	
CPN Serwis Podlasie	89,66%	
CPN Serwis Mazowsze	88,50%	
CPN Serwis Kraków	83,34%	
CPN Serwis Wrocław	83,31%	
CPN Serwis Kędz.Koźle	80,00%	
CPN Serwis Szczecin	78,09%	
CPN Serwis Zachód	74,31%	
CPN Serwis Katowice	55,00%	
CPN Serwis Poznań	51,00%	
• SUR*		
ORLEN WodKan	82,28%	
ORLEN Mechanika	68,17%	
ORLEN Automatyka	52,62%	
ORLEN Remont	51,27%	
ORLEN Eltech	51,00%	
ORLEN EnergoRem	51,00%	
ORLEN Wir	51,00%	



Pozostałe Spółki

• Pozostałe		
ORLEN Budonaft	100,00%	
ORLEN Medica	100,00%	
ORLEN Polimer	100,00%	
ORLEN S.SA	100,00%	
Petro Ochrona	100,00%	
ZW Mazowsze	100,00%	
Petromot	97,56%	
Zakład Budowy Aparatury SA	96,56%	
Petrotel	93,07%	
DW Mazowsze	86,90%	
BHT Dromech SA	81,14%	
CPN Marine Service	70,00%	
Centrum Edukacji	69,43%	
Petroprojekt SA	51,00%	
SU Krystynka	51,00%	
Flexpol	40,00%	
Motell	35,00%	
PU Zielen	22,06%	
• Transportowe		
ORLEN KolTrans	100,00%	
ORLEN Transport Szczecin	99,55%	
ORLEN Transport Kraków	98,31%	
ORLEN Transport Plock	97,85%	
ORLEN Transport Lublin	97,61%	
ORLEN Transport Nowa Sól	97,38%	
ORLEN Transport Poznań	96,38%	
ORLEN Transport Słupsk	96,17%	
ORLEN Transport Warszawa	95,27%	
ORLEN Transport Olsztyn	93,05%	
ORLEN Transport Kędz. Koźle	87,87%	
• Dywersyfikacji		
ORLEN Powiernik	100,00%	
NOM	35,00%	
LG Petro Bank SA	19,99%	
Polkomtel SA	19,61%	
Telewizja Familijna SA	11,96%	
• <20%		
43 spółki		<20,00%

* Służby Utrzymania Ruchu

Polski Koncern Naftowy ORLEN Spółka Akcyjna

ul. Chemików 7, 09-411 Płock
tel. centrala (024) 365 00 00, fax (024) 365 40 40
Strona internetowa: www.orlen.pl, e-mail: media@orlen.pl

Biuro Prasowe

Tel. (024) 365 41 50, 365 59 29
Fax (024) 365 50 15, 365 59 49

Biuro Kontaktów z Inwestorami

Tel. (024) 365 33 90, 365 56 24, 365 51 41
Fax (024) 365 56 88
e-mail: ir@orlen.pl

Regionalne Biura Handlu Hurtowego i Logistyki

Białystok

ul. Ogrodowa 31
15-950 Białystok
Tel. (085) 740 43 01
Fax (085) 744 02 306

Gdańsk

ul. Długi Targ
80-830 Gdańsk
Tel. (058) 320 30 01
Fax (058) 301 24 23

Katowice

ul. Warszawska 33
40-932 Katowice
Tel. (032) 253 66 26
Fax (032) 253 60 85

Lublin

ul. Zemborzycka 116B
20-445 Lublin
Tel. (081) 744 30 71
Fax (081) 744 29 04

Nowa Wieś Wielka

ul. Przemysłowa
86-060 Nowa Wieś Wielka
Tel. (052) 581 12 27
Fax (052) 581 12 28

Płock

ul. Zglenickiego 44
09-411 Płock
Tel. (024) 365 53 81
Fax (024) 365 54 48

Poznań

ul. Średzka 10/12
61-023 Poznań
Tel. (061) 876 61 13
Fax (061) 879 09 00

Rzeszów

ul. Ujejskiego 3
35-959 Rzeszów
Tel. (017) 852 97 57
Fax (017) 853 82 24

Szczecin

ul. Rayskiego 29
70-952 Szczecin
Tel. (091) 489 40 98
Fax (091) 433 44 50

Warszawa

ul. Łopuszańska 28
02-220 Warszawa
Tel. (022) 846 62 29
fax (022) 868 62 67

Wrocław

ul. Kofłątaja 15
50-950 Wrocław
Tel. (071) 374 63 30
Fax (071) 374 63 39

Regionalne Biura Handlu Detalicznego

Białystok

ul. Ogrodowa 31
15-950 Białystok
Tel. (085) 732 00 32
Fax (085) 741 63 04

Gdańsk

ul. Długi Targ 30
80-830 Gdańsk
Tel. (058) 301 60 91
Fax (058) 311 24 23

Katowice

ul. Warszawska 33
40-932 Katowice
Tel. (032) 259 85 31
Fax (032) 259 85 31

Kraków

Al. Mickiewicza 45
31-120 Kraków
Tel. (012) 633 82 39
Fax (012) 633 54 21

Kielce

Plac Wolności 10
25-367 Kielce
Tel. (041) 344 54 05
Fax (041) 344 55 26

Łódź

ul. Gdańska 70
90-613 Łódź
Tel. (042) 632 81 70
Fax (042) 633 53 89

Olsztyn

11-041 Gutkowo 54
Skr. Pocz. 1
tel. (089) 523 85 90
fax (089) 523 85 90

Poznań

ul. Średzka 10/12
61-023 Poznań
Tel. (061) 876 61 13
Fax (061) 879 17 22

Szczecin

ul. Rayskiego 29
70-952 Szczecin
Tel. (091) 433 28 25
Fax (091) 433 44 50

Warszawa

ul. Łopuszańska 28
02-220 Warszawa
Tel. (022) 868 82 30
Fax (022) 868 82 29

Wrocław

ul. Kofłątaja 15
50-950 Wrocław
Tel. (071) 374 66 00
Fax (071) 374 66 09

Regionalne Biura Inwestycji i Remontów

Gdańsk

ul. Wiśłana 20A
80-555 Gdańsk
Tel. (058) 343 02 16
Fax (058) 343 02 16

Kraków

Al. Mickiewicza 45
31-120 Kraków
Tel. (012) 633 03 22
Fax (012) 633 56 78

Poznań

ul. Wrzesińska 4
61-021 Poznań
Tel. (061) 653 42 41
Fax (061) 877 12 92

Szczecin

ul. Rayskiego 29
70-952 Szczecin
Tel. (091) 488 27 46
Fax (091) 488 27 46 w. 27

Warszawa

ul. Flory 3
00-950 Warszawa
Tel. (022) 849 52 93
Fax (022) 849 45 56

Wrocław

ul. Kofłątaja 15
50-950 Wrocław
Tel. (071) 374 66 01
Fax (071) 374 66 09

Regionalne Biura Finansowe

Białystok

ul. Ogrodowa 31
15-950 Białystok
Tel. (085) 741 58 87
Fax (085) 741 58 87

Gdańsk

ul. Długi Targ 30
80-830 Gdańsk
Tel. (058) 301 47 38
Fax (058) 311 27 34

Katowice

ul. Warszawska 33
40-932 Katowice
Tel. (032) 259 62 01
Fax (032) 259 62 01

Kielce

Plac Wolności 10
25-367 Kielce
Tel. (041) 344 50 11
Fax (041) 344 55 26

Kraków

Al. Mickiewicza 45
31-120 Kraków
Tel. (012) 633 03 22
Fax (012) 633 54 21

Łódź

ul. Gdańska 70
90-613 Łódź
Tel. (042) 632 81 70
Fax (042) 633 53 89

Lublin

ul. Narutowicza 63
20-017 Lublin
Tel. (081) 532 96 61
Fax (081) 532 47 33

Nowa Wieś Wielka

ul. Przemysłowa
86-060 Nowa Wieś Wielka
Tel. (052) 581 13 28
Fax (052) 581 12 20

Olsztyn

11-041 Gutkowo 54
Skr. Pocz. 1
tel. (089) 523 85 90
fax (089) 523 85 90

Poznań

ul. Średzka 10/12
61-023 Poznań
Tel. (061) 873 68 02
Fax (061) 879 17 22

Rzeszów

ul. Ujejskiego 3
35-959 Rzeszów
Tel. (017) 853 58 61
Fax (017) 853 25 63

Szczecin

ul. Rayskiego 29
70-952 Szczecin
Tel. (091) 433 43 06
Fax (091) 433 44 50

Warszawa

ul. Łopuszańska 28
02-220 Warszawa
Tel. (022) 868 82 41
Fax (022) 868 82 40

Wrocław

ul. Kofłątaja 15
50-950 Wrocław
Tel. (071) 374 66 01
Fax (071) 374 66 09

Opinia audytora

Do Rady Nadzorczej Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA (uprzednio działającej pod firmą Polski Koncern Naftowy SA).

Przeprowadziliśmy badanie skonsolidowanych sprawozdań finansowych Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA („Spółki”) sporządzonych za lata obrotowe zakończone 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku. Odpowiedzialność za powyższe sprawozdania finansowe ponosi Zarząd Spółki. Nasza odpowiedzialność obejmuje wydanie opinii o tych sprawozdaniach na podstawie naszego badania.

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rewizji Finansowej. Standardy te wymagają, abyśmy tak zaplanowali i przeprowadzili nasze badanie, aby uzyskać opartą na racjonalnych przesłankach pewność, że badane sprawozdania finansowe nie zawierają istotnych nieprawidłowości. Badanie obejmuje sprawdzenie metodą testową dowodów stanowiących podstawę kwot i informacji zawartych w sprawozdaniu finansowym, a także ocenę stosowanych zasad rachunkowości i znaczących szacunków dokonywanych przez Zarząd oraz ocenę ogólnej prezentacji sprawozdania finansowego. Uważamy, że przeprowadzone przez nas badanie stanowi wystarczającą podstawę do wyrażenia przez nas opinii.

Międzynarodowy Standard Rachunkowości 29 „Sprawozdawczość w warunkach hiperinflacyjnych” (MSR 29) wymaga, aby wykazywane w okresie hiperinflacji wartości aktywów i pasywów były wyrażone w cenach bieżących na koniec hiperinflacyjnego okresu sprawozdawczego i stanowiły podstawę do wyceny aktywów i pasywów w sprawozdaniach finansowych następnych okresów. Gospodarka polska do końca 1996 roku spełniała kryteria gospodarki hiperinflacyjnej, natomiast od 1997 roku nie spełniała tych kryteriów. Spółka dokonała ostatniego przeszacowania środków trwałych na dzień 1 stycznia 1995 roku w celu odzwierciedlenia skutków inflacji na ich wartość bilansową poprzez zastosowanie wskaźników przeszacowania ustalonych przez Główny Urząd Statystyczny dla poszczególnych grup środków trwałych lub według wartości rynkowych. Przeszacowanie to nie zostało dokonane zgodnie z wymogami MSR 29, ponieważ Spółka nie korzystała ze wskaźników ogólnego wzrostu cen oraz nie dokonała przeszacowania środków trwałych na dzień 31 grudnia 1996 roku. W rezultacie, skumulowane salda środków trwałych na 31 grudnia 2000 i 1999, które pochodzą sprzed 31 grudnia 1996 roku, nie zostały wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na dzień 31 grudnia 1996 roku. We wszystkich innych aspektach sprawozdania finansowe są sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego.

W naszej opinii, z wyjątkiem skutków kwestii przedstawionej powyżej, skonsolidowane sprawozdania finansowe przedstawiają rzetelnie, we wszystkich istotnych aspektach, sytuację finansową Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA na 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku oraz skonsolidowane wyniki finansowe i przepływy środków pieniężnych dla każdego z okresów zakończonych tymi datami zgodnie z wymogami Międzynarodowych Standardów Rachunkowości wydanych przez Komitet Międzynarodowych Standardów Rachunkowości.

Arthur Andersen
Warszawa, Polska
30 kwietnia 2001

Skonsolidowane sprawozdania finansowe

za lata zakończone 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999
przygotowane zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości

Bilans
na dzień 31 grudnia 2000 oraz 31 grudnia 1999

	Nota	31.12.2000	31.12.1999 [w mln zł]
AKTYWA			
Majątek trwały			
Rzeczowy majątek trwały	5	8 147	7 519
Wartość firmy	6	89	105
Wartości niematerialne i prawne	7	80	60
Finansowy majątek trwały	8	426	393
Akcje i udziały w jednostkach konsolidowanych metodą praw własności	9	363	284
Pozostały majątek trwały		2	7
Majątek trwały razem		9 107	8 368
Podatek odroczony – aktywa	24	18	22
Majątek obrotowy			
Zapasy	10	2 705	2 039
Należności	11	2 013	1 421
Krótkoterminowe papiery wartościowe	12	14	2
Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów	13	54	30
Środki pieniężne	14	176	177
Majątek obrotowy razem		4 962	3 669
Aktywa razem		14 087	12 059

Majątek trwały razem	9 107	8 368
Majątek obrotowy razem	4 962	3 669
Aktywa razem	14 087	12 059

	Nota	31.12.2000	31.12.1999 [w mln zł]
PASYWA			
Kapitał własny			
20			
Kapitał akcyjny		525	525
Kapitał zapasowy		1 174	1 174
Kapitał z przeszacowania środków trwałych		859	859
Zyski zatrzymane		5 038	4 157
Kapitał własny razem		7 596	6 715
Kapitał własny akcjonariuszy mniejszościowych	15	170	147
Zobowiązania długoterminowe			
Kredyty i pożyczki	16	1 236	925
Rezerwy	17	714	715
Zobowiązania długoterminowe razem		1 950	1 640
Rezerwa na podatek odroczony	24	282	208
Zobowiązania krótkoterminowe			
Zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe bierne	18	2 590	2 247
Kredyty i pożyczki	16	1 496	1 091
Przychody przyszłych okresów	19	3	11
Zobowiązania krótkoterminowe razem		4 089	3 349
Pasywa razem		14 087	12 059

Kapitał własny razem	7 596	6 715
Zobowiązania długoterminowe razem	1 950	1 640
Zobowiązania krótkoterminowe razem	4 089	3 349
Pasywa razem	14 087	12 059

Rachunek zysków i strat
za lata zakończone 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999

		31.12.2000	31.12.1999 [w mln zł]
Przychody ze sprzedaży	21	18 602	13 279
Koszt własny sprzedaży	22	(15 042)	(10 375)
Zysk na sprzedaży		3 560	2 904
Koszty sprzedaży	22	(1 458)	(1 018)
Koszty ogólnego zarządu	22	(619)	(595)
Pozostałe pozycje operacyjne, netto	22	(58)	(65)
Zysk operacyjny		1 425	1 226
Przychody finansowe	23	255	124
Koszty finansowe	23	(441)	(141)
Udział w wyniku finansowym jednostek konsolidowanych metodą praw własności		48	36
Zysk przed opodatkowaniem		1 287	1 245
Podatek dochodowy od osób prawnych	24	(362)	(263)
Zysk akcjonariuszy mniejszościowych		(23)	(38)
Zysk netto		902	944
Zysk na jedną akcję (w złotych)			
Średnia ważona liczba wyemitowanych akcji zwykłych		420 177 137	410 026 452
Zysk netto		2,15	2,3
Rozwodniony zysk na jedną akcję (w złotych)			
Średnia ważona przewidywana liczba akcji zwykłych		420 177 137	410 026 452
Zysk netto		2,15	2,3

Zysk na sprzedaży	3 560	2 904
Zysk operacyjny	1 425	1 226
Zysk przed opodatkowaniem	1 287	1 245

Przepływ środków pieniężnych
za lata zakończone 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999

	31.12.2000	31.12.1999 [w mln zł]
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk netto	902	944
Korekty o pozycje:		
Zysk akcjonariuszy mniejszościowych	23	38
Udział w wyniku finansowym jednostek konsolidowanych metodą praw własności	(48)	(36)
Amortyzacja	910	660
Odsetki i dywidendy, netto	203	27
Wynik na sprzedaży i likwidacji składników działalności inwestycyjnej	9	4
Podatek dochodowy od zysku brutto	362	263
Podatek dochodowy zapłacony	(313)	(284)
Zwiększenie stanu należności	(520)	(522)
Zwiększenie stanu zapasów	(663)	(760)
Zwiększenie stanu zobowiązań i rozliczeń międzyokresowych biernych	264	824
Zwiększenie/ (zmniejszenie) stanu rezerw	(1)	86
Zwiększenie/ (zmniejszenie) stanu przychodów przyszłych okresów	(8)	6
Pozostałe	(47)	20
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	1 073	1 270
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Nabycie składników rzeczowego majątku trwałego	(1 423)	(1 742)
Nabycie wartości niematerialnych i prawnych	(36)	(37)
Wpływy z tytułu sprzedaży składników rzeczowego majątku trwałego	9	23
Nabycie akcji i udziałów w innych podmiotach	(155)	(179)
Nabycie krótkoterminowych papierów wartościowych	(99)	(128)
Wpływy z tytułu sprzedaży krótkoterminowych papierów wartościowych	83	155
Otrzymane dywidendy i odsetki	10	9
Pozostałe	5	56
Wpływy środków pieniężnych netto na działalność inwestycyjną	(1 606)	(1 843)

Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	1 073	1 270
Wpływy środków pieniężnych netto na działalność inwestycyjną	(1 606)	(1 843)

Przepływ środków pieniężnych cd.
za lata zakończone 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999

	31.12.2000	31.12.1999 [w mln zł]
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wpływy z długoterminowych pożyczek i kredytów	1 188	474
Wpływy z krótkoterminowych pożyczek i kredytów	1 946	1 465
Splata długoterminowych pożyczek i kredytów	(862)	(210)
Splata krótkoterminowych pożyczek i kredytów	(1 466)	(1 038)
Zapłacone odsetki	(199)	(131)
Płatności dywidend na rzecz akcjonariuszy	(21)	(15)
Pozostałe	(54)	(35)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	532	510
Różnice kursowe odnoszące się do środków pieniężnych	—	(1)
Zmiana stanu środków pieniężnych netto	(1)	(64)
Środki pieniężne na początku okresu	177	241
Środki pieniężne na koniec okresu	176	177

Zmiany w skonsolidowanych kapitałach własnych
za lata zakończone 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999

	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał z przeszacowania	Zyski zatrzymane	Kapitał razem
1 stycznia 1999	506	958	859	3 228	5 551
Wpłaty dla akcjonariuszy w związku z reorganizacją Grupy	—	(60)	—	—	(60)
Dywidenda (0,04 zł na jedną akcję)	—	—	—	(15)	(15)
Zysk netto za 1999 rok	—	—	—	944	944
Emisja akcji – wykup akcji od pracowników CPN (Nota 20)	19	276	—	—	295
31 grudnia 1999	525	1 174	859	4 157	6 715
1 stycznia 2000	525	1 174	859	4 157	6 715
Dywidenda (0,05 zł na jedną akcję)	—	—	—	(21)	(21)
Zysk netto za 2000 rok	—	—	—	902	902
31 grudnia 2000	525	1 174	859	5 038	7 596

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

1. Podstawowa działalność Grupy

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Polski Koncern Naftowy ORLEN („Grupa PKN”) jest Polski Koncern Naftowy ORLEN SA („PKN”, „Spółka”) z siedzibą w Płocku przy ul. Chemików 7.

Spółka została utworzona aktem notarialnym z dnia 29 czerwca 1993 roku jako jednoosobowa spółka Skarbu Państwa Mazowieckie Zakłady Rafineryjne i Petrochemiczne „Petrochemia Płock” SA i wpisana do rejestru handlowego w Płocku dnia 1 lipca 1993 roku.

Zgodnie z uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 19 maja 1999 roku, zarejestrowaną w Sądzie Rejonowym w Płocku w dniu 20 maja 1999 roku, Spółka zmieniła nazwę na Polski Koncern Naftowy Spółka Akcyjna. Zgodnie z uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 3 kwietnia 2000 roku, zarejestrowaną w Sądzie Rejonowym w Płocku dnia 12 kwietnia 2000 roku, Spółka zmieniła nazwę na Polski Koncern Naftowy ORLEN Spółka Akcyjna.

Spółka prowadzi działalność w zakresie przetwórstwa ropy naftowej i wytwarzania szerokiej gamy produktów naftowych i petrochemicznych oraz tworzyw sztucznych, a także transportu, oraz sprzedaży hurtowej i detalicznej tych produktów. Inne podmioty z Grupy prowadzą przeważnie pokrewną działalność, obejmującą produkcję i dystrybucję produktów naftowych.

Dnia 7 września 1999 roku nastąpiło połączenie Spółki z Centralą Produktów Naftowych „CPN” SA („CPN”), co zostało omówione w Nocie 2b.

Do czasu drugiej oferty publicznej akcji, mającej miejsce w lipcu 2000 roku, Spółka, pośrednio i bezpośrednio, pozostawała pod kontrolą Skarbu Państwa Rzeczypospolitej Polskiej z mniejszościowym udziałem pracowników i innych podmiotów. Skarb Państwa sprawował nadzór nad Spółką poprzez kontrolę nad podmiotem dominującym Spółki, Naftą Polską SA.

2. Zasady prezentacji

a. Standardy rachunkowości

Spółka oraz inne podmioty Grupy prowadzą księgi rachunkowe zgodnie z zasadami rachunkowości i praktyką stosowaną w Polsce i zgodnie z wymogami Polskich Standardów Rachunkowości („PSR”) określonymi Ustawą z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości („Ustawa o Rachunkowości” – 1994, Dz.U. nr 121 z późniejszymi zmianami). Niniejsze sprawozdania finansowe zawierają korekty nie ujęte w księgach Spółki ani księgach podmiotów Grupy. Korekty te zostały dokonane w celu prezentacji tych sprawozdań zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości („MSR”) wydanymi przez Komitet Międzynarodowych Standardów Rachunkowości, z wyjątkiem sprawozdawczości w warunkach hiperinflacji, co szerzej wyjaśniono w Nocie 3.

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

Spółka zastosowała w niniejszych rocznych skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych wszystkie Międzynarodowe Standardy Rachunkowości obowiązujące na dzień 31 grudnia 2000 roku. W szczególności Spółka zastosowała następujące nowe standardy, które zostały uwzględnione we wszystkich prezentowanych okresach:

- MSR 16 (zmieniony w 1998 roku) „Rzeczowy majątek trwały”,
- MSR 22 (zmieniony w 1998 roku) „Połączenia jednostek gospodarczych”,
- MSR 36 „Utrata wartości aktywów”,
- MSR 37 „Rezerwy, zobowiązania warunkowe i aktywa warunkowe”,
- MSR 38 „Wartości niematerialne i prawne”.

Powyżej wymienione Standardy zostały wcześniej zastosowane do przygotowania skonsolidowanych sprawozdań finansowych za rok kończący się 31 grudnia 1999 roku.

Korekty wynikające z zastosowania Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz ich wpływ na zysk netto i aktywa netto zostały przedstawione w Nocie 34.

b. Reorganizacja Grupy PKN

W wyniku Programu Restrukturyzacji i Prywatyzacji Sektora Naftowego, Skarb Państwa, poprzez spółkę zależną Nafta Polska SA, dokonał w latach 1997 – 1999 reorganizacji podmiotów polskiego sektora naftowego. Grupa PKN w obecnym kształcie powstała w rezultacie reorganizacji kilku znaczących spółek, które działały pod wspólną kontrolą Nafty Polskiej SA i Skarbu Państwa. Istotne transakcje zawarte w celu przeprowadzenia wspomnianej reorganizacji polskiego sektora naftowego zostały przedstawione poniżej.

- połączenie z Centralą Produktów Naftowych „CPN” SA – główny dystrybutor w zakresie sprzedaży detalicznej paliw w Polsce,
- nabycie akcji Rafinerii Trzebinia SA – rafineria,
- nabycie akcji Rafinerii Nafty Jedlicze SA – rafineria,
- zbycie udziałów w Dyrekcji Eksploatacji Cystern Sp. z o.o. – przedsiębiorstwo zajmujące się eksploatacją cystern kolejowych służących do przewozu produktów naftowych,
- zbycie udziałów w Naftobazach Sp. z o.o. – operator dużych obiektów magazynowych służących do składowania produktów naftowych.

W zakresie odpowiadającym udziałowi Skarbu Państwa w reorganizowanych podmiotach polskiego sektora naftowego, transakcje te wykazano poprzez zastosowanie metody łączenia udziałów. W efekcie niniejsze sprawozdanie finansowe odzwierciedla tę reorganizację, tak jakby dokonała się przed 1 stycznia 1999 roku.

W wyniku reorganizacji przeprowadzonych pod wspólną kontrolą niniejsze skonsolidowane sprawozdania finansowe za lata kończące się 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku obejmują następujące jednostki wchodzące w skład Grupy PKN:

	31.12.2000	31.12.1999 [w %]
Polski Koncern Naftowy ORLEN SA	100	100
Centrala Produktów Naftowych „CPN SA” *	100	100
Rafineria Trzebinia SA	77	77
Rafineria Nafty Jedlicze SA	75	75
Inowrocławskie Kopalnie Soli „Solino” SA	71	51
Petrogaz Jaworzno Sp. z o.o.	100	100
Petrogaz Płock Sp. z o.o.	100	100
Petrogaz Redaki Sp. z o.o. **	100	100
PetroCentrum Sp. z o.o.	100	100
Petrogaz Hrubieszów Sp. z o.o. **	100	100
ORLEN PetroProfit Sp. z o.o.	85	85
ORLEN PetroTank Sp. z o.o.	60	60
Petrogaz Nowa Brzeźnica Sp. z o.o.	52	52
Petrolot Sp. z o.o.	51	51
PetroZachód Sp. z o.o.	52	52
ORLEN Transport Płock Sp. z o.o.	98	97
Zakład Budowy Aparatury SA	97	97
Petro-Oil Sp. z o.o.	76	76
ORLEN Petrogaz Wrocław Sp. z o.o.	52	52
Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o.	100	100
Petrogaz Łapy Sp. z o.o.	91	91
Petrotel Sp. z o.o.	93	93
Petroprojekt SA	51	51
ORLEN Medica Sp. z o.o.	100	100
ORLEN Budonaft Sp. z o.o.	100	100
ORLEN KolTrans Sp. z o.o. ***	100	—
ORLEN Powiernik Sp. z o.o. ***	100	—
PKN Transport Szczecin Sp. z o.o. ***	100	—
ORLEN Transport Kraków Sp. z o.o. ***	98	—
ORLEN Transport Lublin Sp. z o.o. ***	98	—
PKN Transport Nowa Sól Sp. z o.o. ***	97	—
ORLEN Transport Poznań Sp. z o.o. ***	96	—
PKN Transport Słupsk Sp. z o.o. ***	96	—
ORLEN Transport Warszawa Sp. z o.o. ***	95	—
ORLEN Transport Olsztyn Sp. z o.o. ***	93	—
ORLEN Transport Kędzierzyn-Koźle Sp. z o.o. ***	88	—

* Połączyła się formalnie z PKN, czemu towarzyszyło nabycie 19,43% udziałów mniejszościowych w dniu 7 września 1999 roku.
** Połączone z Petrogaz Płock (stan na 31 grudnia 2000).
*** Jednostki utworzone w roku 2000.

Noty

do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

3. Waluta sprawozdań finansowych

Niniejsze skonsolidowane sprawozdania finansowe zostały sporządzone w milionach złotych polskich. Sprawozdania te nie zawierają korekt odzwierciedlających skutki hiperinflacji, wymaganych przez Międzynarodowy Standard Rachunkowości 29 „Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji”.

MSR 29 wymaga, aby spółki, które sporządzają sprawozdania w walucie gospodarki hiperinflacyjnej, korygowały wycenę aktywów i pasywów do ich cen bieżących na dzień bilansowy. Biorąc pod uwagę występowanie w przeszłości w Polsce hiperinflacji, sporządzanie sprawozdań finansowych bez korygowania wartości aktywów i pasywów do cen bieżących na dzień bilansowy może nie pozwolić na prawidłową ocenę wyników transakcji i innych zdarzeń powstałych w różnym czasie, nawet w ramach tego samego okresu sprawozdawczego. Skumulowana trzyletnia stopa inflacji pod koniec 1996 roku wyniosła poniżej 100%. Biorąc to pod uwagę, polska gospodarka przestała być uważana za hiperinflacyjną począwszy od 1997 roku.

Grupa PKN dokonała przeszacowania środków trwałych (ostatnio na dzień 1 stycznia 1995 roku) przy zastosowaniu wskaźników opublikowanych przez Główny Urząd Statystyczny („GUS”) lub wartości rynkowych, w celu odzwierciedlenia wpływu inflacji na ich wartość bilansową. Przeszacowanie to nie zostało dokonane zgodnie z wymogami MSR 29, ponieważ Spółka nie korzystała ze wskaźników ogólnego wzrostu cen oraz nie doprowadziła ich wartości do cen bieżących na dzień 31 grudnia 1996 roku. We wszystkich innych aspektach niniejsze skonsolidowane sprawozdania finansowe są sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego.

4. Zasady rachunkowości

a. Zasady konsolidacji

Nabyte jednostki są wykazywane od dnia dokonania transakcji nabycia. Zasady wykazywania reorganizacji zostały omówione w Nocie 2b.

b. Rzeczowy majątek trwały

Składniki rzeczowego majątku trwałego zostały wykazane według cen nabycia pomniejszych o dotychczasowe umorzenie, z wyjątkiem środków trwałych podlegających przeszacowaniom, których wartość księgowa jest skorygowana o przeszacowania. Przeszacowania środków trwałych były przeprowadzane w Polsce na podstawie przepisów wydawanych przez Ministra Finansów i miały na celu odzwierciedlenie skutków inflacji. Przeszacowania były przeprowadzane przy użyciu wskaźników ustalonych przez Główny Urząd Statystyczny dla grup środków trwałych lub wartości rynkowej. Przeszacowanie to nie spełniło wymogów MSR 29, który wymaga zastosowania wskaźników ogólnego wzrostu cen. Ostatnie przeszacowanie zostało przeprowadzone na dzień 1 stycznia 1995 roku i miało na celu doprowadzenie wartości środków trwałych do poziomu cen z września 1994 roku.

W rezultacie tego przeszacowania zarówno wartość księgowa, jak i podatkowa tych aktywów została zwiększona, co spowodowało wzrost kapitału z przeszacowania środków trwałych, a zatem również wzrost kapitałów własnych. Grupa PKN nie dokonała przeszacowania środków trwałych na dzień 31 grudnia 1996 roku, co jest niezgodne z MSR 29, który wymaga, aby środki trwałe zostały skorygowane na koniec okresu hiperinflacji według cen bieżących. Od momentu utworzenia Grupy PKN przeszacowania zwiększyły wartość środków trwałych o 859 milionów złotych. Inwestycje w toku nie podlegały przeszacowaniom. Amortyzacja środków trwałych jest oparta o wartości po przeszacowaniu. Grupa PKN nie zamierza ujmować w swoich skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych sporządzonych zgodnie z MSR efektów ewentualnych dalszych przeszacowań, chyba że polska gospodarka znów znalazłaby się w warunkach hiperinflacji.

Środki trwałe amortyzowane są przez określony z góry okres użytkowania przy użyciu metody liniowej. Stosowane są następujące stawki amortyzacji:

Budynki i budowle	1,5 – 10,0%
Urządzenia techniczne i maszyny	4,0 – 30,0%
Środki transportu i pozostałe	6,0 – 25,0%

Grunty oraz inwestycje rozpoczęte nie podlegają amortyzacji.

Spółki Grupy PKN dokonują analizy wartości netto rzeczowych składników majątku trwałego w celu określenia, czy wartość ta odzwierciedla ekonomiczną przydatność majątku w przypadkach, gdy zdarzenia czy zmiany w otoczeniu mogą wskazywać na utratę ich realizowalności.

c. Wartość firmy i rezerwa kapitałowa z konsolidacji

Wartość firmy / rezerwa kapitałowa z konsolidacji powstaje w rezultacie zakupu jednostki. Wartość firmy stanowi nadwyżkę ceny zakupu nad udziałem Spółki w wartości godziwej aktywów netto zakupionej jednostki. Rezerwa kapitałowa z konsolidacji stanowi nadwyżkę udziału Spółki w wartości godziwej aktywów netto zakupionej jednostki nad ceną zakupu. Wartość firmy z konsolidacji jest kapitalizowana w momencie zakupu i amortyzowana metodą liniową w czasie oczekiwanego okresu uzyskiwania korzyści ekonomicznych. Wartość firmy z konsolidacji dotycząca CPN jest amortyzowana przez okres 10 lat. Okres amortyzacji odzwierciedla najlepsze oszacowanie okresu, w którym spodziewane jest odnoszenie korzyści dla przedsiębiorstwa. Rezerwa kapitałowa z konsolidacji jest kapitalizowana w momencie zakupu i odpisywana jest w przychody w pozostałym, średnioważonym okresie amortyzacji podlegających umorzeniu aktywów nabytej jednostki. Okres ten wynosi 10 lat od momentu zakupu udziałów.

d. Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne są wykazywane według ceny nabycia pomniejszonej o umorzenie przy zastosowaniu liniowej metody amortyzacji. Stawki amortyzacji dla wartości niematerialnych i prawnych wynoszą od 7% do 50%.

Noty

do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

Spółki Grupy PKN dokonują analizy wartości netto składników niematerialnych i prawnych w celu określenia, czy wartość ta odzwierciedla ekonomiczną przydatność tych składników w przypadkach, gdy zdarzenia czy zmiany w otoczeniu mogą wskazywać na utratę ich realizowalności.

e. Zapasy

Zapasy są wykazywane według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych niż cena realizacji netto. Poszczególne grupy są wyceniane w następujący sposób:

Materiały:	cena nabycia
Półprodukty i produkty w toku:	koszt wytworzenia
Produkty gotowe:	koszt wytworzenia
Towary:	cena nabycia

Wartość stanu końcowego rzeczowych składników majątku obrotowego wyceniana jest według cen przeciętnych, to jest ustalonych w wysokości średniej ważonej cen (kosztów) danego składnika majątku.

f. Należności

Należności są wykazywane w kwocie wymagającej zapłaty pomniejszonej o rezerwy na należności wątpliwe.

g. Środki pieniężne

Środki pieniężne obejmują gotówkę w banku i w kasie oraz wysoko płynne lokaty krótkoterminowe o pierwotnym okresie zapadalności nie dłuższym niż trzy miesiące.

h. Przychody

Przychody ze sprzedaży, po pomniejszeniu o podatek od towarów i usług (VAT) i podatek akcyzowy oraz rabaty, są uznawane w chwili wydania towaru odbiorcy albo wykonania usługi.

i. Koszty operacyjne

Koszty operacyjne są ujmowane w okresie, którego dotyczą. Zgodnie z polską praktyką akcjonariusze mogą przeznaczyć kwoty z zysku netto na wypłatę premii pracownikom lub na zwiększenie funduszu świadczeń socjalnych. W przypadku występowania takiej dystrybucji zysków, kwoty te są wykazywane jako koszty operacyjne.

j. Koszty pożyczek i kredytów

Koszty pożyczek i kredytów są rozpoznawane w okresie, którego dotyczą, z wyjątkiem, gdy są kapitalizowane w inwestycjach w toku. Koszty pożyczek i kredytów są kapitalizowane do dnia oddania do użytkowania środków trwałych pochodzących z inwestycji.

k. odprawy emerytalne i nagrody jubileuszowe

Zgodnie z zakładowymi systemami wynagradzania pracownicy niektórych spółek Grupy PKN mają prawo do nagród jubileuszowych oraz odpraw emerytalnych. Nagrody jubileuszowe są wypłacane pracownikom po przepracowaniu określonej liczby lat. Odprawy emerytalne są wypłacane jednorazowo, w momencie przejścia na emeryturę. Wysokość odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych zależy od stażu pracy oraz średniego wynagrodzenia pracownika. Spółki nie wydzielają aktywów, które w przyszłości służyłyby uregulowaniu zobowiązań z tytułu odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych. Spółki Grupy PKN tworzą rezerwę na przyszłe zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych w celu przyporządkowania kosztów do okresów, których dotyczą.

Wartość bieżąca tych zobowiązań została obliczona przez niezależnego aktuarusza. Naliczone zobowiązania są równe zdyskontowanym płatnościom, które w przyszłości zostaną dokonane, z uwzględnieniem rotacji zatrudnienia i dotyczą okresu do dnia bilansowego. Informacje demograficzne oraz informacje o rotacji zatrudnienia oparte są na danych historycznych. Wartość bieżącą zobowiązań obliczono przy założeniu, że nie nastąpi realny wzrost wynagrodzeń, a efektywna roczna stopa dyskonta wynosi 4%. W ciągu lat zakończonych 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku spółki Grupy PKN wypłaciły nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne odpowiednio w wysokości 17 oraz 15 milionów złotych.

l. transakcje w walutach obcych

Transakcje przeprowadzane w walutach obcych są księgowane po przeliczeniu na walutę polską po kursie wymiany z dnia przeprowadzenia transakcji. Monetarne aktywa i pasywa wyrażone w obcych walutach zostały wykazane według kursów walut na dzień bilansowy. Zyski i straty powstałe w wyniku zmian kursów walut po dacie transakcji są wykazywane jako przychody lub koszty finansowe w rachunku zysków i strat.

m. instrumenty finansowe

Wartość księgowa wykazanych w bilansie środków pieniężnych, należności, krótkoterminowych papierów wartościowych, zobowiązań, biernych rozliczeń międzyokresowych oraz pożyczek i kredytów jest w przybliżeniu równa ich wartości godziwej.

W związku z transakcjami dotyczącymi opcji walutowych przeprowadzonymi w 2000 roku Spółka przyjęła zasadę wyceny opcji walutowych na koniec okresu sprawozdawczego według wartości godziwej. Różnica między wartością wyceny na koniec okresu a wartością nabycia opcji lub wartością wyceny na początek okresu odnoszona jest w przychody lub koszty finansowe w rachunku zysków i strat.

n. podatek dochodowy

Podatek dochodowy obliczany jest od zysku brutto z uwzględnieniem podatku odroczonego. Podatek odroczone obliczany jest przy użyciu metody zobowiązań. Zgodnie z tą metodą oczekiwany efekt podatkowy różnic przejściowych jest obliczany z użyciem obowiązujących stawek podatku przewidywanych na przyszłe lata i prezentowany albo jako rezerwa na podatek odroczone, albo czynne rozliczenie międzyokresowe, przedstawiające nadpłatę podatku. Przejściowe różnice z tytułu podatku dochodowego są to różnice pomiędzy wartością bilansową (księgową) aktywów i pasywów w bilansie a ich bazą podatkową.

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

Dla celów obliczenia podatku odroczonego premia od ulgi inwestycyjnej traktowana jest jako różnica przejściowa, wykazywana jako pozycja aktywów z tytułu podatku odroczonego i ujmowana w roku dokonania odliczenia z tytułu ulgi inwestycyjnej.

Aktywa z tytułu podatku odroczonego od różnic przejściowych są uznawane tylko wówczas, jeśli jest prawdopodobne wystąpienie w przyszłości wystarczającej wielkości podstawy opodatkowania, od której te różnice będą mogły być odliczone.

o. Zysk na jedną akcję

Zysk na jedną akcję dla każdego roku jest obliczany poprzez podzielenie zysku netto za dany rok przez średnią ważoną ilość akcji w danym roku.

Rozwodniony zysk na jedną akcję dla każdego roku jest obliczany poprzez podzielenie zysku netto za dany rok, skorygowanego o zmiany w zysku wynikające z zamiany potencjalnych akcji zwykłych, przez przewidywaną średnią ważoną liczbę akcji.

p. Rezerwy związane z ochroną środowiska

Spółki wchodzące w skład Grupy PKN tworzą rezerwy na przyszłe zobowiązania z tytułu kosztów rekultywacji skażonych gruntów lub eliminacji szkodliwych substancji w przypadku występowania prawnego lub praktycznego obowiązku wykonania tych czynności.

q. Program motywacyjny

Obligacje zamienne wyemitowane przez Spółkę w ramach programu motywacyjnego są rozpoznawane w momencie przyznania pracownikom opcji zakupu obligacji zamiennych. Na 31 grudnia 2000 roku, obligacje zamienne nie zostały rozpoznane, ponieważ Spółka do tego dnia nie zaoferowała pracownikom opcji zakupu obligacji zamiennych.

r. Reklasyfikacje

Grupa dokonała reklasyfikacji danych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za okres zakończony 31 grudnia 1999 roku w celu doprowadzenia ich do porównywalności do danych za okres zakończony 31 grudnia 2000 roku.

s. Szacunki Zarządu Spółki

Sporządzenie skonsolidowanych sprawozdań finansowych zgodnie z MSR wymaga od Zarządu Spółki dokonania pewnych szacunków i założeń, które znajdują odzwierciedlenie w tych sprawozdaniach oraz w notach objaśniających do tych sprawozdań. Rzeczywiste wyniki mogą się różnić od tych szacunków.

5. Rzeczowy majątek trwały

	31.12.2000	31.12.1999
Grunty	95	88
Budynki i budowle	3 305	2 935
Urządzenia techniczne i maszyny	3 508	3 042
Środki transportu i pozostałe	296	221
Inwestycje w toku	943	1 233
Razem	8 147	7 519

Następujące ruchy miały miejsce w poszczególnych okresach:

	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu i pozostałe	Razem
Koszt					
1 stycznia 1999	65	4 035	5 871	620	10 591
Zwiększenia	18	792	1 299	80	2 189
Włączenie nowych spółek do konsolidacji	5	8	2	3	18
Likwidacje	—	(63)	(124)	(72)	(259)
31 grudnia 1999	88	4 772	7 048	631	12 539
1 stycznia 2000	88	4 772	7 048	631	12 539
Zwiększenia	11	638	1 045	159	1 853
Włączenie nowych spółek do konsolidacji	—	22	11	6	39
Likwidacje	(3)	(67)	(105)	(44)	(219)
31 grudnia 2000	96	5 365	7 999	752	14 212
Skumulowane umorzenie					
1 stycznia 1999	—	1 728	3 671	421	5 820
Amortyzacja	—	149	453	52	654
Odpisy aktualizujące	—	1	—	—	1
Włączenie nowych spółek do konsolidacji	—	1	1	1	3
Likwidacje	—	(42)	(119)	(64)	(225)
31 grudnia 1999	—	1 837	4 006	410	6 253
1 stycznia 2000	—	1 837	4 006	410	6 253
Amortyzacja	—	201	574	82	857
Odpisy aktualizujące	1	40	6	1	48
Włączenie nowych spółek do konsolidacji	—	7	3	4	14
Likwidacje	—	(25)	(98)	(41)	(164)
31 grudnia 2000	1	2 060	4 491	456	7 008
Wartość księgowa netto					
31 grudnia 1999	88	2 935	3 042	221	6 286
31 grudnia 2000	95	3 305	3 508	296	7 204

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

Transfery pomiędzy pozycją inwestycji w toku a innymi kategoriami zostały wyeliminowane dla celów powyższej prezentacji.

Na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku wartość składników rzeczowego majątku trwałego przeznaczonych do zbycia wynosiła odpowiednio 7 milionów złotych oraz 10 milionów złotych.

Na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku składniki rzeczowego majątku trwałego o wartości bilansowej odpowiednio 191 milionów złotych oraz 768 milionów złotych stanowiły zabezpieczenie zobowiązań Grupy PKN.

Odpisy aktualizujące wykazane w ruchu rzeczowego majątku trwałego przedstawiają kwotę, o którą wartość księgowa netto aktywów przewyższała wartość realizacji tego majątku. Odpisy aktualizujące wartość majątku trwałego powiększają koszty operacyjne. Odpisy aktualizujące z tytułu trwałej utraty wartości środków trwałych rozpoznane w roku 2000 wynikają z procesu restrukturyzacji Spółki – (integracja z byłymi oddziałami CPN) i odnoszą się głównie do magazynów składowania paliw płynnych.

Na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku inwestycje w toku obejmowały:

	31.12.2000	31.12.1999
Reforming VI	14	230
HON VI	3	169
Izomeryzacja	9	163
Infrastruktura dla projektu nr 8	26	135
Budowa podziemnego magazynu ropy i paliw	41	14
Instalacja hydorafinacji	52	3
Budowa bazy paliw w Ostrowie Wielkopolskim	84	—
Zabudowa turbozespołu ciepłowniczego kond. TG-6	71	—
Rurociąg dalekosiężny Płock – Ostrów Wielkopolski	43	—
Modernizacja FKK II	18	—
Instalacja odsiarczania gazów płynnych	14	—
Pozostałe inwestycje w toku	568	519
Razem	943	1 233

Spółki Grupy PKN rozpoznają koszty utrzymania i remontów w momencie ich poniesienia. W odniesieniu do kosztów rekultywacji skażonych gruntów lub eliminacji szkodliwych substancji tworzone są rezerwy w momencie, gdy występuje prawny bądź praktyczny obowiązek dokonania rekultywacji lub eliminacji szkodliwych substancji (Nota 17).

Kwoty skapitalizowanych kosztów finansowych za okresy zakończone 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku wyniosły odpowiednio 125 i 161 milionów złotych. Średnie stopy kapitalizacji wynosiły 5% w 2000 roku oraz 10% w 1999 roku.

6. Wartość firmy i rezerwa kapitałowa z konsolidacji

	31.12.2000	31.12.1999
Centrala Produktów Naftowych „CPN” SA	94	105
Pozostałe	(5)	—
Razem	89	105

W poszczególnych okresach wystąpiły następujące ruchy:

	31.12.2000	31.12.1999
Wartość brutto		
Początek okresu	107	—
Zwiększenia – przejęcie udziałów mniejszościowych CPN – patrz Nota 20	—	107
Wartość firmy/(rezerwa kapitałowa z konsolidacji) rozpoznana w okresie	(8)	—
Koniec okresu	99	107
Umorzenie		
Początek okresu	2	—
Amortyzacja	8	2
Koniec okresu	10	2
Wartość netto na koniec okresu	89	105

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

7. Wartości niematerialne i prawne

	31.12.2000	31.12.1999
Oprogramowanie	4	9
Patenty i znaki towarowe	61	42
Pozostałe	15	9
Razem	80	60

Ruch na wartościach niematerialnych i prawnych przedstawiał się następująco:

	Oprogramowanie	Patenty i znaki towarowe	Pozostałe	Razem
Wartość brutto				
1 stycznia 1999	10	31	11	52
Zwiększenia	6	30	5	41
Zmniejszenia	(1)	(1)	(1)	(3)
31 grudnia 1999	15	60	15	90
1 stycznia 2000	15	60	15	90
Zwiększenia	4	28	8	40
Włączenie nowych spółek do konsolidacji	3	—	—	3
Zmniejszenia	(1)	—	(1)	(2)
Transfery	(7)	7	—	—
31 grudnia 2000	14	95	22	131
Umorzenie				
1 stycznia 1999	4	7	4	15
Amortyzacja	3	11	2	16
Zmniejszenia	(1)	—	—	(1)
31 grudnia 1999	6	18	6	30
1 stycznia 2000	6	18	6	30
Amortyzacja	5	16	1	22
Włączenie nowych spółek do konsolidacji	1	—	—	1
Zmniejszenia	(1)	(1)	—	(2)
Transfery	(1)	1	—	—
31 grudnia 2000	10	34	7	51
Wartość księgowa netto				
31 grudnia 1999	9	42	9	60
31 grudnia 2000	4	61	15	80

Koszty prac badawczo-rozwojowych ujęte w rachunku zysków i strat wyniosły, odpowiednio, 31 milionów złotych oraz 14 milionów złotych w 2000 i 1999 roku.

8. Finansowy majątek trwały

	31.12.2000	31.12.1999	Udział Grupy PKN w kapitale na 31.12.2000	Podstawowa działalność
Polkomtel SA	329	326	19,61%*	Operator telefonii komórkowej GSM
LG Petro Bank SA	35	31	19,99%**	Bank
Telewizja Familijna SA	26	—	11,96%	Operator telewizyjny
Bank Ochrony Środowiska SA	19	19	4,99%	Bank
NFI Piast SA	9	9	4,88%	Fundusz inwestycyjny
Bank Współpracy Regionalnej SA	8	8	0,82%***	Bank
Pozostałe	11	7		
Razem	437	400		
Minus odpisy aktualizujące	(11)	(7)		
Wartość netto	426	393		

Informacje dotyczące wartości godziwej oraz odpisów wartości posiadanych akcji publicznie notowanych podmiotów (31.12.2000 / 31.12.1999):

	Cena nabycia	Odpis aktualizacyjny wartość	Wartość bilansowa	Wartość godziwa
LG Petro Bank SA	35 / 31	— / —	35 / 31	77 / 40
Bank Ochrony Środowiska SA	19 / 19	— / —	19 / 19	47 / 46
NFI Piast SA	9 / 9	(6) / (5)	3 / 4	3 / 4
Bank Współpracy Regionalnej SA	8 / 8	(4) / (1)	4 / 7	4 / 7

Akcje spółki Polkomtel SA, polskiego operatora telefonii komórkowej GSM, zostały wykazane według kosztu nabycia w wysokości 329 milionów złotych (19,61% udziału w kapitale akcyjnym) na dzień 31 grudnia 2000 roku. Wśród pozostałych akcjonariuszy Polkomtel SA znajdują się trzy podmioty posiadające po około 19% akcji oraz kilku innych, z mniejszymi pakietami akcji. Ze względu na brak notowań akcji spółki Polkomtel SA nie dokonano oszacowania wartości godziwej akcji.

* na 31 grudnia 1999 roku udział Grupy w kapitale wynosił 19,58%.
** na 31 grudnia 1999 roku udział Grupy w kapitale wynosił 18,72%.
*** na 31 grudnia 1999 roku udział Grupy w kapitale wynosił 8,55%.

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

W dniu 29 grudnia 2000 roku PKN wykonując przysługujące mu prawo poboru dokonał zapisu na 1 078 550 akcji imiennych serii J emitowanych przez Polkomtel SA, co stanowi odpowiednią proporcję do posiadanych 19,61% udziałów. W 2000 roku PKN zapłacił pierwszą ratę w wysokości 27 milionów złotych, co stanowi 25% całkowitej opłaty.

7 lutego 2001 roku Rada Nadzorcza spółki Polkomtel SA podjęła uchwałę dotyczącą zgody Zarządu spółki na wezwanie do opłacenia przez Akcjonariuszy drugiej raty wpłaty za akcje imienne serii J. Zgodnie z przyjętą uchwałą PKN w 2001 roku przekazał kwotę 81 milionów złotych tytułem opłacenia pozostałej części należności, tj. 75% wartości nabytych akcji.

9. Akcje i udziały w jednostkach konsolidowanych metodą praw własności

Na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku Grupa PKN posiadała udziały i akcje w następujących jednostkach konsolidowanych metodą praw własności:

	Wartość bilansowa 31.12.2000	Wartość bilansowa 31.12.1999	Udział Grupy PKN w kapitale na 31.12.2000	Podstawowa działalność
Grupa Anwil	216	171	38%	Produkcja komponentów chemicznych
Niezależny Operator Międzystrefowy Sp. z o.o.	48	—	35%	Usługi telekomunikacyjne
Naftoport Sp. z o.o.	44	39	44%	Budowa, eksploatacja i utrzymanie stanowisk przeładunkowych paliw płynnych
Inne	55	74		
Razem	363	284		

Anwil prowadzi znaczącą działalność w branży chemicznej w Polsce.

10. Zapasy

	31.12.2000	31.12.1999
Wyroby gotowe	1 138	734
Półprodukty i produkty w toku	253	187
Towary	47	250
Materiały	1 267	868
Zapasy netto	2 705	2 039

Odpisy aktualizujące wartość zapasów do ceny sprzedaży netto wyniosły 21 milionów złotych i 4 miliony złotych odpowiednio w latach zakończonych 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku.

Na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku wartość bilansowa zapasów wycenionych według ceny sprzedaży netto wyniosła odpowiednio 851 milionów złotych i 23 miliony złotych.

Na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku na zapasach o wartości bilansowej odpowiednio 36 milionów złotych i 89 milionów złotych był ustanowiony zastaw jako zabezpieczenie zobowiązań Grupy PKN.

Wzrost wartości zapasów jest spowodowany głównie wzrostem ilości zapasu ropy naftowej oraz wyrobów gotowych pomiędzy 31 grudnia 1999 roku i 31 grudnia 2000 roku.

Zgodnie z przepisami prawa obowiązującymi w Polsce, Spółka oraz niektóre podmioty zależne są obowiązane utrzymywać poziom zapasów paliw ciekłych, który w 1998 roku odpowiadał 2% produkcji i importu danego podmiotu w poprzednim roku. Poziom ten podlega rocznemu podwyższeniu o dodatkowe 2% produkcji i importu. W przypadku zaadaptowania w Polsce regulacji obowiązujących w Unii Europejskiej, wymóg ten może osiągnąć maksymalny poziom zapasu odpowiadającego 90 dniom produkcji i importu.

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

11. Należności

	31.12.2000	31.12.1999
Należności z tytułu dostaw i usług	1 466	1 117
Należności z tytułu VAT i innych podatków	522	234
Przedpłaty	12	25
Pozostałe należności	120	118
Należności brutto	2 120	1 494
Rezerwa na należności wątpliwe	(107)	(73)
Należności netto	2 013	1 421

Należności na 31 grudnia 2000 oraz 31 grudnia 1999 roku obejmują należności denominowane w walutach obcych w wysokości odpowiednio 27 milionów złotych i 42 miliony złotych. Należności z tytułu dostaw i usług wynikają głównie ze sprzedaży towarów i wyrobów gotowych.

Koncentracja ryzyka związanego z należnościami handlowymi jest ograniczona ze względu na dużą liczbę kontrahentów kredytowych Grupy PKN rozproszonych w różnych sektorach gospodarki polskiej.

Rezerwy na należności wątpliwe i ich zmiany w latach kończących się 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku były następujące:

	31.12.2000	31.12.1999
Rezerwa, bilans otwarcia	73	69
Utworzenie rezerw	88	48
Rozwiązanie rezerw	(42)	(37)
Wykorzystanie rezerw	(12)	(7)
Rezerwa na koniec okresu	107	73

12. Krótkoterminowe papiery wartościowe

Krótkoterminowe papiery wartościowe na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku zawierały bony handlowe.

13. Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów

	31.12.2000	31.12.1999
Przedpłaty	37	19
Pozostałe	17	11
Razem	54	30

14. Środki pieniężne

	31.12.2000	31.12.1999
Złoty polski	174	172
Waluty obce	2	5
	176	177

Z uwagi na współpracę spółek Grupy PKN głównie z renomowanymi polskimi i międzynarodowymi bankami wystąpienie koncentracji ryzyka związanego z lokowaniem środków pieniężnych jest ograniczone.

Salda środków pieniężnych obejmują środki pieniężne przeznaczone na cele socjalne, których Grupa PKN nie może wykorzystać na inne cele, w wysokości po 5 milionów złotych odpowiednio na 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku.

15. Kapitał własny akcjonariuszy mniejszościowych

Kapitał własny akcjonariuszy mniejszościowych obejmuje część aktywów netto podmiotów zależnych, które nie są w sposób bezpośredni lub pośredni własnością Spółki.

	31.12.2000	31.12.1999
Bilans otwarcia	147	285
Zmiany w strukturze akcjonariuszy	(11)	(5)
Podwyższenie kapitału spółek	23	39
Objęcie konsolidacją nowych spółek	11	16
Zakup udziałów mniejszościowych CPN	—	(188)
Bilans zamknięcia	170	147

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

Na kapitał własny akcjonariuszy mniejszościowych składały się następujące pozycje:

	31.12.2000	31.12.1999
Rafineria Trzebinia SA	45	38
Rafineria Nafty Jedlicze SA	37	34
Inowrocławskie Kopalnie Soli „Solino” SA	20	26
Petrolot Sp. z o.o.	18	15
Petrozachód Sp. z o.o.	11	11
Petroprojekt Sp. z o.o.	7	—
Pozostałe	32	23
	170	147

16. Kredyty i pożyczki

	Nota	31.12.2000	31.12.1999
Kredyty bankowe	(a)	2 444	1 785
Pozostałe kredyty i pożyczki	(b)	102	104
Bony komercyjne	(c)	185	125
Pozostałe		1	2
Razem		2 732	2 016
Część krótkoterminowa		(1 496)	(1 091)
Część długoterminowa		1 236	925

Zapadalność rat kapitałowych na 31 grudnia 2000 roku przedstawiała się następująco:

	31.12.2000
12 miesięcy zakończonych 31 grudnia 2001 roku	1 496
1 stycznia 2002 roku – 31 grudnia 2003 roku	1 175
Spląty późniejsze	61
	2 732

Wartość kredytów i pożyczek zaciągniętych przez Spółkę wzrosła o 716 milionów złotych w ciągu roku zakończonego 31 grudnia 2000 roku. Wzrost ten jest wynikiem otrzymania kredytów od konsorcjum banków zorganizowanego przez ABN AMRO, PKO BP SA, PBK SA, BRE SA, a także dodatkowej emisji bonów komercyjnych w wysokości 51 milionów złotych. Z drugiej strony Spółka spłaciła dotychczasowe kredyty w BH SA oraz w CITIBANK SA.

a. Kredyty bankowe w podziale na waluty

		31.12.2000	31.12.1999
Złoty polski	(1)	1 553	1 212
Marka niemiecka	(2)	21	341
Dolar amerykański	(3)	835	190
Frank szwajcarski	(4)	35	42
		2 444	1 785

(1)
na 31 grudnia 2000 roku kredyty w złotych polskich o stałym oprocentowaniu w wysokości 20% do 20,5% oraz 15,6% stopa preferencyjna wynosiły 63 miliony złotych, a kredyty o zmiennym oprocentowaniu w wysokości T/N WIBOR +0,18% do T/N WIBOR +3% , 1M WIBOR +0,05% do 1M WIBOR +2,5%, 3M WIBOR +0,2% do 3M WIBOR +1,5% oraz 0,30 do 0,75 stopy redyskontowej NBP wynosiły 1490 milionów złotych;

na 31 grudnia 1999 roku kredyty w złotych polskich o stałym oprocentowaniu w wysokości 17% – 27% oraz 8% stopa preferencyjna wynosiły 6 milionów złotych, a kredyty o zmiennym oprocentowaniu w wysokości T/N WIBOR do T/N WIBOR +3,04%, 1M WIBOR do 1M WIBOR +2,5%, 3M WIBOR do 3M WIBOR +3%, 6M WIBOR do 6M WIBOR +1,1% oraz 0,3 ÷ 0,65 stopy redyskontowej NBP wynosiły 1206 milionów złotych.

(2)
na 31 grudnia 2000 roku kredyty w markach niemieckich o zmiennym oprocentowaniu w wysokości 1M LIBOR +1% do 1M LIBOR +1,5% i 6M LIBOR +1,5%, wynosiły 21 milionów złotych;
na 31 grudnia 1999 roku kredyty w markach niemieckich o zmiennym oprocentowaniu w wysokości LIBOR +1,25%, 1M LIBOR +1,5%, 3M LIBOR +1% oraz 6M LIBOR +1,5% wynosiły 341 milionów złotych.

(3)
na 31 grudnia 2000 roku kredyty w dolarach amerykańskich o zmiennym oprocentowaniu w wysokości 3M LIBOR +0,35% i 6M LIBOR +1,5% wynosiły 835 milionów złotych;
na 31 grudnia 1999 roku kredyty w dolarach amerykańskich o zmiennym oprocentowaniu w wysokości 1M LIBOR +0,2%, 6M LIBOR +1,5% wynosiły 190 milionów złotych.

(4)
na 31 grudnia 2000 roku i 31 grudnia 1999 roku kredyty we frankach szwajcarskich o zmiennym oprocentowaniu w wysokości 3M LIBOR +1% wynosiły odpowiednio 35 milionów złotych i 42 miliony złotych.

Noty

do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

Stopy 1M WIBOR na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku wynosiły odpowiednio 19,54% i 19,56%. Stopy redyskontowe NBP na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku wynosiły odpowiednio 21,50% oraz 19,00%.

Na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku Grupa PKN wykorzystywała kredyty od następujących podmiotów powiązanych: LG Petro Bank SA na kwoty odpowiednio 14 milionów złotych i 23 miliony złotych oraz Bank Ochrony Środowiska SA na kwoty odpowiednio 65 miliony złotych i 98 milionów złotych. Oprocentowanie kredytów zaciągniętych w Banku Ochrony Środowiska SA jest niższe od rynkowego, ponieważ są to kredyty przeznaczone na inwestycje związane z ochroną środowiska.

Na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku pożyczki i kredyty w kwotach odpowiednio 752 miliony złotych oraz 917 milionów złotych zabezpieczone były na aktywach Grupy PKN.

b. Pozostałe kredyty i pożyczki

	31.12.2000	31.12.1999
Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej	18	21
Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska	84	83
Razem	102	104

c. Bony komercyjne wyemitowane

Bony komercyjne wyemitowane przez Spółkę są denominowane w złotych i są oprocentowane według stóp 19,21% – 19,69% oraz zapadalne w pierwszym kwartale 2001 roku.

Grupa PKN stosuje różne metody oceny i zarządzania ryzykiem finansowym:

(1)

W celu redukcji ryzyka zmiany stóp procentowych dla kredytów i pożyczek stosunek kredytów i pożyczek oprocentowanych według stałej stopy procentowej do kredytów i pożyczek oprocentowanych według zmiennej stopy procentowej określony jest przez Zarząd na podstawie trendów historycznych oraz prognoz dotyczących przyszłości. Większość kredytów w polskich złotych jest oprocentowana według zmiennych stóp procentowych.

(2)

Grupa PKN monitoruje możliwość uzyskania kredytów i pożyczek na bardziej dogodnych warunkach w wyniku zmian warunków rynkowych.

(3)

Grupa PKN wykorzystuje opcje walutowe w celu zabezpieczenia części kredytów denominowanych w walutach obcych przed ryzykiem kursowym. Efekt netto wyceny opcji walutowych według wartości godziwej wyniósł 29 milionów złotych (strata) za rok zakończony 31 grudnia 2000 roku.

Na 31 grudnia 2000 roku według zawartych umów z bankami Grupa PKN posiadała nie wykorzystaną kwotę kredytów i pożyczek w wysokości 333 miliony złotych.

17. Rezerwy

	31.12.2000	31.12.1999
Rezerwy na rekultywację	543	574
Nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne	102	110
Kary i odszkodowania	51	9
Pozostałe rezerwy	18	22
714	715	

Spółki tworzące Grupę PKN są prawnie oraz praktycznie zobowiązane do rekultywacji skażonych gruntów na wielu stacjach paliw oraz składach hurtowych. Rezerwy na rekultywację zostały obliczone na podstawie oceny zanieczyszczonych obiektów oraz szacunku kosztów rekultywacji przypadających na jeden obiekt dokonanego przez niezależną firmę specjalistyczną.

W poszczególnych okresach wystąpiły następujące ruchy rezerw:

	Rezerwy na rekultywację	Nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne	Kary i odszkodowania*	Pozostałe rezerwy	Razem
1 stycznia 1999	520	82	9	18	629
Utworzenie	61	43	—	22	126
Wykorzystanie	(7)	(15)	—	(18)	(40)
Rozwiązanie	—	—	—	—	—
31 grudnia 1999	574	110	9	22	715
Utworzenie	—	9	42	7	58
Wykorzystanie	(31)	(17)	—	(11)	(59)
Rozwiązanie	—	—	—	—	—
31 grudnia 2000	543	102	51	18	714

* W roku zakończonym 31 grudnia 2000 Spółka zawiązała rezerwę w wysokości 40 milionów złotych na zobowiązanie warunkowe z tytułu kary nałożonej przez Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów dotyczącej kształtowania cen „Petrygo” i cen glikolu monoetylenowego. Szerzej opisano sprawę w Nocie 29f do tych sprawozdań finansowych.

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

18. Zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe bierne

Zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe bierne obejmowały:

	31.12.2000	31.12.1999
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	1 603	1 333
Podatki i ubezpieczenia społeczne	849	759
Fundusz świadczeń socjalnych	56	64
Rezerwa na urlopy pracowników	15	14
Rozliczenia międzyokresowe kosztów i pozostałe zobowiązania	67	77
	2 590	2 247

Fundusz świadczeń socjalnych jest funduszem obowiązkowym i jego wysokość jest kalkulowana na podstawie liczby pracowników i minimalnego miesięcznego wynagrodzenia w Polsce. Fundusz ten może być wykorzystany jedynie na potrzeby pracownicze.

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, pozostałe zobowiązania oraz bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów denominowane w walutach obcych na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku wyniosły odpowiednio 1078 milionów złotych oraz 362 miliony złotych.

19. Przychody przyszłych okresów

	31.12.2000	31.12.1999
Subwencje	2	2
Pozostałe	1	9
	3	11

20. Kapitał własny

Kapitał akcyjny na 31 grudnia 2000 roku reprezentowany jest przez kapitał akcyjny Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA i wynosi 525 milionów złotych. Podzielony jest na 420 177 137 akcji o wartości nominalnej 1,25 złotych każda.

Kapitał akcyjny w 2000 oraz 1999 roku składał się z następujących serii akcji:

	Ilość wyemitowanych akcji		Ilość akcji zatwierdzonych do emisji	
	na 31.12.2000	na 31.12.1999	na 31.12.2000	na 31.12.1999
Seria A	336 000 000	336 000 000	336 000 000	336 000 000
Seria B	6 971 496	6 971 496	6 971 496	6 971 496
Seria C	77 205 641	77 205 641	77 205 641	77 205 641
Seria D	—	—	11 344 784	—
	420 177 137	420 177 137	431 521 921	420 177 137

Każda nowa emisja akcji w Polsce jest oznaczana jako nowa seria akcji. Wszystkie powyższe serie mają dokładnie takie same prawa.

Ustalenie limitu oraz emisja akcji serii C miała miejsce 19 maja 1999 roku i dla celów niniejszych skonsolidowanych sprawozdań finansowych została zaprezentowana jako dokonana przed 1 stycznia 1999 roku. Zasady rachunkowości zastosowane do prezentacji reorganizacji Grupy PKN zostały opisane w Nocie 2b.

Wymiana akcji Spółki za 19,43% udziałów mniejszościowych CPN, będących w posiadaniu pracowników CPN, została wykazana według metody nabycia. Na dzień 7 września 1999 roku akcje Spółki o wartości godziwej 295 milionów złotych zostały wymienione za akcje CPN będące w posiadaniu pracowników CPN. Do 7 września 1999 roku akcje będące w posiadaniu pracowników CPN były prezentowane jako 19,43% udział akcjonariuszy mniejszościowych i na 7 września 1999 roku wykazane były w kwocie 188 milionów złotych. W rezultacie powyższej transakcji rozpoznano wartość firmy w kwocie 107 milionów złotych.

W dniu 15 maja 2000 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy PKN ORLEN SA podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału akcyjnego w drodze emisji akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej równej 1,25 złotej każda, które zostaną wyemitowane w latach 2001 do 2003 w drodze zamiany obligacji zamiennych serii A na akcje zgodnie z postanowieniami przyjętego przez Walne Zgromadzenie oraz Radę Nadzorczą programu motywacyjnego. Z powodu ograniczeń nakładanych przez polski Kodeks Handlowy, obligacje zamienne serii A zamiast opcji zostaną zaoferowane zarządzającym wyższego i średniego szczebla Spółki. Na dzień 31 grudnia 2000 roku i do dnia sporządzenia skonsolidowanych sprawozdań finansowych, Spółka nie skierowała do pracowników oferty nabycia obligacji zamiennych serii A.

W dniu 14 lipca 2000 roku Komisja Papierów Wartościowych i Giełd dopuściła do publicznego obrotu 11 344 784 akcje serii D.

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

Kapitał z przeszacowania środków trwałych powstał w wyniku obowiązkowego przeszacowania środków trwałych przeprowadzonego na dzień 1 stycznia 1995 roku. Przeszacowanie to zostało przeprowadzone w oparciu o współczynniki przeszacowania ustalone przez Główny Urząd Statystyczny w celu odzwierciedlenia poziomu inflacji. Kapitał ten nie podlega podziałowi.

Kapitał własny podlegający podziałowi zgodnie z polskim prawem na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku wynosił odpowiednio 2280 milionów złotych oraz 3372 miliony złotych. PKN ma prawo wypłaty dywidend tylko do wysokości dostępnych w tym celu kapitałów wykazywanych w jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółki sporządzonym zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości.

W latach zakończonych 31 grudnia 2000 roku i 31 grudnia 1999 roku Spółka wypłaciła akcjonariuszom dywidendy w wysokości, odpowiednio, 21 milionów złotych i 15 milionów złotych.

21. Przychody ze sprzedaży [za rok zakończony]

	31.12.2000	31.12.1999
Sprzedaż krajowa	17 687	12 722
Sprzedaż eksportowa	915	557
	18 602	13 279

Przychody są głównie generowane na terenie Polski. Około 5% i 4% całkowitych przychodów w 2000 i 1999 roku pochodziło ze sprzedaży eksportowej.

22. Koszty według rodzaju [za rok zakończony]

	31.12.2000	31.12.1999
Zużycie materiałów i energii	12 722	6 436
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 746	3 162
Usługi obce	1 365	1 293
Wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników	788	795
Amortyzacja	867	660
Podatki i opłaty	185	212
Pozostałe*	205	201
	17 878	12 759
Korekty:		
Eliminacja kosztów usług wewnętrznych	—	(50)
Zmiana stanu zapasów i rozliczeń międzyokresowych	(615)	(418)
Świadczenia na własne potrzeby	(86)	(238)
Koszty operacyjne	17 177	12 053

* W roku 2000 Spółka zawiązała rezerwę w wysokości 40 milionów złotych na zobowiązanie warunkowe z tytułu kary nałożonej przez Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów dotyczącej kształtowania cen „Petrygo” i cen glikolu monoetylenowego. Szerzej opisano sprawę w Nocie 29f do tych sprawozdań finansowych.

23. Odsetki i pozostałe przychody i koszty finansowe, netto [za rok zakończony]

	31.12.2000	31.12.1999
Koszty z tytułu odsetek	(210)	(33)
Ujemne różnice kursowe	(164)	(80)
Przychody z tytułu odsetek	54	51
Dodatnie różnice kursowe	166	52
Zysk ze zbycia akcji i innych papierów wartościowych	—	1
Pozostałe	(32)	(8)
	(186)	(17)

24. Podatek dochodowy [za rok zakończony]

	31.12.2000	31.12.1999
Podatek dochodowy bieżący	284	286
Podatek odroczony	78	(23)
	362	263

Grupa PKN nie stanowi grupy podatkowej według polskich przepisów, w związku z czym każdy z podmiotów wchodzących w jej skład jest oddzielnym podatnikiem.

Zgodnie z polskimi przepisami podatkowymi, stawki podatku dochodowego w latach 2000 i 1999 wynosiły odpowiednio 30% i 34%. Stawka podatku dochodowego ma wynosić 28%, 28%, 24% i 22% odpowiednio w latach 2001, 2002, 2003, 2004 i kolejnych.

Różnica pomiędzy kwotą podatku wykazanego w rachunku zysków i strat a kwotą obliczoną według stawki od zysku przed opodatkowaniem wynika z następujących pozycji:

	31.12.2000	31.12.1999
Zysk przed opodatkowaniem	1 287	1 245
Podatek dochodowy obliczony według obowiązującej stawki	386	423
Wpływ premii od ulgi inwestycyjnej	(23)	(34)
Wpływ przychodów i kosztów nie będących przychodami i kosztami podatkowymi	(24)	(23)
Koszty nie będące kosztami uzyskania przychodu w danym okresie	30	12
Korekty MSR	(6)	(1)
Efekt zmiany stawek podatkowych	—	(110)
Pozostałe	(1)	(4)
Podatek dochodowy	362	263

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

Rezerwa netto na podatek odroczony na dzień 31 grudnia 2000 oraz 31 grudnia 1999 roku składa się z następujących pozycji:

	31.12.2000	31.12.1999
Podatek odroczony — aktywa:		
Podatek odroczony od rezerwy na ochronę środowiska	121	133
Premia z tytułu ulgi inwestycyjnej	23	34
Nadwyżka amortyzacji księgowej nad dopuszczoną przez przepisy podatkowe	19	37
Niezrealizowane ujemne różnice kursowe	—	12
Koszty nagród jubileuszowych i odpraw emerytalnych	24	27
Pozostałe	24	19
	211	262
Rezerwa na podatek odroczony:		
Ulga inwestycyjna	(343)	(343)
Kapitalizacja kosztów pożyczek i kredytów	(113)	(105)
Niezrealizowane dodatnie różnice kursowe	(19)	—
	(475)	(448)
Podatek odroczony – rezerwy, netto	(264)	(186)

Ze względu na to, że spółki Grupy są odrębnymi podatnikami, podatek odroczony – aktywa oraz rezerwa na podatek odroczony muszą być obliczone indywidualnie w poszczególnych spółkach. W rezultacie, skonsolidowane bilanse prezentują podatek odroczony – aktywa w wysokości 18 milionów złotych oraz 22 miliony złotych oraz rezerwę na podatek odroczony w wysokości 282 oraz 208 milionów złotych odpowiednio na 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku.

Według polskiego prawa podatkowego podatnicy mogą zmniejszyć dochód podlegający opodatkowaniu o kwotę spełniających kryteria wydatków inwestycyjnych poniesionych w danym roku podatkowym (ulga inwestycyjna). Dochód podlegający opodatkowaniu może być dodatkowo obniżony w roku następnym o 50% kwoty ulgi z ubiegłego roku (premia inwestycyjna).

Zarówno ulga inwestycyjna, jak i premia inwestycyjna podlegają limitom określonym w Ustawie z dnia 15 lutego 1992 roku o podatku dochodowym od osób prawnych. Nie wykorzystane kwoty odliczeń z powodu zbyt niskiej podstawy opodatkowania nie mogą być przenoszone na następne lata.

Z powodu ostatnich zmian w przepisach o podatku dochodowym powyższe ulgi podatkowe są osiągalne w roku 2000 tylko w przypadku kontynuowania przedsięwzięć inwestycyjnych rozpoczętych w poprzednich latach. W każdym innym przypadku skorzystanie z ulgi nie jest możliwe.

25. Leasing operacyjny

Umowy leasingowe i o podobnym charakterze dotyczą głównie budynków, sprzętu komputerowego i samochodów. Koszty leasingu w latach zakończonych 31 grudnia 2000 oraz 31 grudnia 1999 roku wyniosły odpowiednio 13 milionów złotych oraz 12 milionów złotych.

Przyszłe minimalne płatności z tytułu zawartych nierozwiązywalnych umów leasingu operacyjnego na okres powyżej jednego roku na dzień 31 grudnia 2000 roku przedstawiały się następująco:

	31.12.2000
2001	12
2002	8
2003	6
2004	3
2005 i później	5
Razem minimalne płatności z tytułu umów leasingu	34

26. Dodatkowe informacje dotyczące przepływów środków pieniężnych

Znaczące transakcje bezgotówkowe pomiędzy Spółką, Naftą Polską SA, Skarbem Państwa i pracownikami byłej CPN zostały opisane w Notach 2b i 20 do niniejszych skonsolidowanych sprawozdań finansowych.

27. Zobowiązania z tytułu wydatków inwestycyjnych

Na dzień 31 grudnia 2000 roku przyszłe zobowiązania z tytułu podpisanych do tego dnia kontraktów wynoszą 1510 milionów złotych, zaś przyjęte przez Zarząd i nie objęte kontraktami wydatki inwestycyjne w latach następnych wyniosą 2171 milionów złotych.

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

28. Transakcje ze stronami powiązanymi

Od momentu powstania Spółki do czerwca 2000 roku nadrzędnym podmiotem dominującym Spółki był Skarb Państwa. Skarb Państwa sprawował nadzór nad Grupą PKN poprzez spółkę pośrednią, będącą jego 100% własnością – Nafta Polska SA (na 30 czerwca 2000 roku Nafta Polska SA posiadała 44% akcji Spółki, natomiast Skarb Państwa posiadał 10,4% akcji Spółki).

Istotne transakcje pomiędzy Spółką i jej podmiotem dominującym Nafta Polska SA zostały opisane w Nocie 2b.

Transakcje z podmiotami powiązanymi były zawierane na warunkach rynkowych i przedstawiały się następująco:

	Podmioty konsolidowane metodą praw własności	Rafinerie zależne od Nafty Polskiej SA	Pozostałe
Sprzedaż			
1999	270	925	5
2000	526	504	3
Zakupy			
1999	185	429	160
2000	228	167	75
Należności z tytułu dostaw			
31 grudnia 1999	40	76	1
31 grudnia 2000	59	111	—
Zobowiązania z tytułu dostaw			
31 grudnia 1999	25	18	11
31 grudnia 2000	26	6	6

Powyższe transakcje z podmiotami powiązanymi obejmują sprzedaż i zakupy produktów petrochemicznych oraz zakupy usług remontowych, transportowych i innych.

29. Zobowiązania warunkowe i ryzyka

a. Gwarancje i inne zobowiązania warunkowe

Grupa PKN udzielała gwarancji i poręczeń innym podmiotom. Kwoty udzielonych gwarancji i poręczeń wynosiły 56 milionów złotych oraz 51 milionów złotych odpowiednio na 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku.

b. Roszczenia i spory sądowe

Następujące roszczenia oraz sprawy sądowe mogą w znaczący sposób wpłynąć na sytuację Grupy PKN:

(i) Zobowiązania warunkowe wynikające z roszczeń Enerco SA wynoszą 5 milionów złotych i obejmują nie opłacony kapitał akcyjny (2 miliony złotych) wraz z należnymi odsetkami (3 miliony złotych). Sprawa z powództwa syndyka masy upadłościowej Spółki Enerco SA. Tytułem roszczenia jest niezapłacenie przez CPN kwoty wynikającej z zawartej umowy o podwyższenie kapitału akcyjnego. Spółka podważa zasadność roszczenia. Sprawa toczy się przed Sądem Okręgowym w Warszawie. W ocenie Zarządu, wynik tego postępowania nie będzie miał istotnego negatywnego wpływu na skonsolidowaną pozycję finansową ani wyniki działalności Grupy PKN.

(ii) Zobowiązania warunkowe wynikające z roszczeń Enerco–Industrie w Paryżu wynoszą 21 milionów złotych i obejmują nie opłacony kapitał akcyjny (5 milionów złotych) wraz z odsetkami (16 milionów złotych). Powód kwestionuje fakt dokonania przez CPN wpłaty na kapitał akcyjny Spółki Enerco SA. Postępowanie zostało zakończone w dniu 12 kwietnia 1999 roku. Sąd Okręgowy jednak wznowił postępowanie odraczając wyznaczoną rozprawę bez terminu. W ocenie Zarządu, wynik tego postępowania nie będzie miał istotnego negatywnego wpływu na skonsolidowaną pozycję finansową ani wyniki działalności Grupy PKN.

(iii) Sprawa sądowa z powództwa Ten Hoeve Bros. Inc. tytułem roszczenia za niezapłacenie przez PKN 3 milionów złotych należności oraz odsetek karnych w wysokości 8 milionów złotych związanych z płatnością faktur z tytułu realizacji zadania inwestycyjnego.

(iv) Zobowiązanie warunkowe z tytułu powództwa osób fizycznych o wypłatę wynagrodzenia za projekt wynalazczy w kwocie 22 milionów złotych, powództwa osoby fizycznej z powodu nieszczęśliwego wypadku członka rodziny wobec trzech stron pozwanych w kwocie 1 miliona złotych.

c. Regulacje podatkowe w Polsce

W Polsce obowiązują liczne regulacje dotyczące podatku akcyzowego, podatku od towarów i usług, podatku dochodowego od osób prawnych i składek na ubezpieczenia społeczne. Przepisy dotyczące tych podatków zostały wprowadzone stosunkowo niedawno, co powoduje występowanie w nich niejasności i niespójności. Często występujące różnice w opiniach co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych

Noty

do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

zarówno wewnątrz organów państwowych, jak i pomiędzy organami państwowymi i przedsiębiorstwami, powodują powstawanie obszarów niepewności i konfliktów. Rozliczenia podatkowe oraz inne obszary działalności podlegające regulacjom (na przykład kontroli celnej czy dewizowej) mogą być przedmiotem kontroli odpowiednich władz, które uprawnione są do nakładania wysokich kar i sankcji wraz z odsetkami karnymi. Zjawiska te powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest znacząco wyższe niż istniejące zwykle w krajach o bardziej rozwiniętym systemie podatkowym.

W Polsce nie istnieją formalne procedury dotyczące uzgadniania ostatecznego poziomu wymiaru podatku. Rozliczenia podatkowe mogą być przedmiotem kontroli przez okres pięciu lat. Istnieje ryzyko, że odpowiednie władze zajmą odmienne niż jednostki wchodzące w skład Grupy PKN stanowisko w zakresie interpretacji przepisów, co mogłoby mieć znaczący wpływ na zobowiązania podatkowe Grupy PKN.

d. Zakup akcji Rafinerii Nafty Jedlicze SA — zobowiązanie warunkowe wobec Nafty Polskiej SA

Zgodnie z umową z dnia 19 listopada 1998 roku Spółka nabyła od Nafty Polskiej SA 75% akcji Rafinerii Nafty Jedlicze SA za cenę 64 milionów złotych. W wypadku osiągnięcia przez Rafinerię Nafty Jedlicze SA co najmniej 30 milionów złotych zysku brutto ustalonego według Polskich Standardów Rachunkowości skorygowanego o saldo rezerw i odpisów nie stanowiących kosztów uzyskania przychodu, odpowiednio w 2000 oraz 1999 roku, Spółka zobowiązana jest dopłacić Nafcie Polskiej SA dodatkowo 17 milionów złotych. Umowa o zakupie akcji zaczęła obowiązywać od 1 stycznia 1999 roku. Rafineria Nafty Jedlicze SA za rok 1999 osiągnęła ponad 30 milionów złotych zysku skalkulowanego wg powyższego wzoru oraz nie osiągnęła ustalonego progu w roku 2000.

e. Zobowiązanie warunkowe Rafinerii Nafty Jedlicze SA z tytułu podatku akcyzowego

W Rafinerii Nafty Jedlicze SA Urząd Kontroli Skarbowej przeprowadził kontrolę prawidłowości stosowania zwolnień w zakresie podatku akcyzowego dla olejów napędowych za okres od stycznia do września 1998 roku. W wyniku tej kontroli zostały wydane decyzje stwierdzające niedopłatę podatku akcyzowego spowodowaną nieprawidłowościami u dostawców Rafinerii Nafty Jedlicze SA, wynoszącą wraz z odsetkami około 100 milionów złotych. Zarząd Rafinerii Nafty Jedlicze SA złożył odwołanie do Izby Skarbowej, kwestionując merytoryczne podstawy decyzji do czasu zakończenia procesu odwoławczego.

W dniu 22 grudnia 1999 roku Izba Skarbowa w Rzeszowie zaskarżone decyzje uchyliła w całości, a sprawę przekazała do ponownego rozpatrzenia przez organ pierwszej instancji.

W dniu 12 lipca 2000 roku Urząd Kontroli Skarbowej wydał decyzję stwierdzającą zobowiązanie podatkowe z tytułu podatku akcyzowego za miesiąc luty 1998 wynoszące 5 milionów złotych oraz zobowiązanie z tytułu odsetek wynoszące prawie 5 milionów (kwoty te zostały pobrane przez Urząd Skarbowy).

W związku ze złożonym odwołaniem od powyższej decyzji Izba Skarbowa w Rzeszowie zaskarżoną decyzję uchyliła w całości. Wobec powyższego Urząd Skarbowy w Krośnie postanowieniem z dnia 9 października 2000 roku dokonał zwrotu nadpłaty w podatku akcyzowym za miesiąc luty 1998 roku (wraz z odsetkami) w łącznej kwocie 11 milionów złotych.

W dniu 22 lutego 2001 roku Rafineria Nafty Jedlicze SA otrzymała decyzję Izby Skarbowej w Rzeszowie wymierzającą zaległość podatkową za miesiąc marzec 1998 roku w wysokości 0,7 miliona złotych i odsetki ustalone na dzień 28 lutego 2001 roku w wysokości 0,9 miliona złotych oraz decyzję wymierzającą zaległość podatkową za miesiąc kwiecień 1998 roku w wysokości 0,6 miliona złotych i odsetki ustalone na dzień 28 lutego 2001 roku w wysokości 0,6 miliona złotych. Decyzje inspektora kontroli skarbowej za miesiące: czerwiec, lipiec i wrzesień 1998 roku Izba Skarbowa uchyliła w całości i umorzyła postępowanie. Zarząd Rafinerii Nafty Jedlicze SA nie zgadzając się z decyzjami Izby Skarbowej dotyczącymi zaległości podatkowych za miesiące marzec i kwiecień 1998 roku, w dniu 22 marca 2001 roku złożył skargę do Naczelnego Sądu Administracyjnego.

Do dnia sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego wynik wyżej opisanego postępowania nie był znany. W ocenie Zarządu Spółki, biorąc pod uwagę silne podłoże merytoryczne odwołania, niekorzystny wynik postępowania jest mało prawdopodobny.

f. Postępowania antymonopolowe

Spółka jest stroną w czterech postępowaniach antymonopolowych.

W toku dwóch postępowań Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów (UOKiK) wydał decyzję nakładającą karę pieniężną. Postępowania te dotyczą:

1. Cen paliw – Spółka złożyła odwołanie do Sądu Antymonopolowego od negatywnej decyzji UOKiK nakładającej na nią karę w wysokości 5 milionów złotych. Sąd Antymonopolowy uchylił decyzję UOKiK zarzucającą PKN ORLEN SA stosowanie praktyk monopolistycznych, w związku z tym uchylił nałożoną karę pieniężną. W związku z tym w roku 2000 rozwiązano rezerwę na 5 milionów złotych, utworzoną w roku 1999.
2. Kształtowania cen płynu niezamarzającego do chłodziń „Pettygo” i cen glikolu monoetylenowego – Spółka złożyła odwołanie do Sądu Antymonopolowego od negatywnej decyzji UOKiK nakładającej na nią karę w wysokości 40 milionów złotych. Spółka utworzyła rezerwę na powyższą kwotę w roku 2000.

W zakresie pozostałych niżej wymienionych dwóch postępowań do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego właściwe organy nie podjęły ostatecznych decyzji:

1. Uśrednione ceny paliw płynnych – UOKiK oraz Polska Izba Paliw Płynnych wystąpiły z kasacją od pozytywnego dla Spółki wyroku w tej sprawie.
2. Odmowa sprzedaży paliw – Spółka złożyła odwołanie do Sądu Najwyższego kasację od negatywnego wyroku Sądu Antymonopolowego nakazującego Spółce zaprzestanie stosowania praktyk monopolistycznych.

Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego wynik powyższych postępowań nie był znany. Sprawozdanie finansowe nie zawiera rezerw związanych z powyższymi postępowaniami.

Postępowania antymonopolowe mogą skutkować istotnymi karami, które mogą mieć istotny wpływ na sytuację finansową i majątkową Grupy PKN.

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

g. Postępowania sądowe dotyczące CPN i połączenia z CPN

Spółka jest stroną trzech postępowań sądowych w sprawie unieważnienia uchwał walnego zgromadzenia akcjonariuszy CPN.

Jedno postępowanie dotyczy unieważnienia uchwały z dnia 29 października 1998 roku w przedmiocie transferu akcji spółki Naftobazy do Nafty Polskiej SA. Postępowanie sądowe jest w trakcie. Sąd nie wyznaczył daty rozprawy.

Dwa postępowania dotyczą unieważnienia uchwały z dnia 19 maja 1999 roku w przedmiocie połączenia CPN ze Spółką. W obydwu przypadkach powodowie cofnęli pozwy. Należy przypuszczać, iż umorzenie tych spraw nastąpi w najbliższym czasie.

h. Program kompensacyjny dla pracowników

Dnia 19 sierpnia 1999 roku pomiędzy Spółką a związkami zawodowymi działającymi w byłej CPN zostało podpisane porozumienie, którego celem było uregulowanie statusu prawnego pracowników CPN w strukturach Spółki po połączeniu. Porozumienie to zostało rozszerzone na wszystkich pracowników PKN. Spółka gwarantuje wszystkim pracownikom byłej CPN zatrudnienie w ciągu 24 miesięcy od daty 1 grudnia 1999 roku.

Zarząd PKN rozpoczął restrukturyzację Spółki wkrótce po połączeniu z CPN. Jeśli proces restrukturyzacji będzie wymagał zwolnień grupowych pracowników objętych pakietem gwarancyjnym, pracownicy ci poza odprawami ustawowymi otrzymają następujące odprawy:

- 7 miesięcznych pensji, w przypadku gdy zwolnienie nastąpi w przeciągu pierwszych 12 miesięcy;
- 4 miesięczne pensje, w przypadku gdy zwolnienie nastąpi w okresie od 12 do 24 miesięcy;
- pracownicy, którzy w momencie wypowiedzenia pracy będą mieli nie więcej niż 3 lata do ustawowej emerytury (mężczyźni 65 lat, kobiety 60 lat) otrzymają dodatkowo równowartość jednej miesięcznej pensji.

Zarząd nie zakończył jeszcze procesu restrukturyzacji i w związku z tym nie jest w stanie ocenić przyszłych kosztów restrukturyzacji.

Polski Kodeks Pracy nakłada także na pracodawcę dodatkowo obowiązek wypłaty od 1 do 3 miesięcznych pensji pracownikom zwolnionym w procesie restrukturyzacji lub zwolnień grupowych.

i. Ulga inwestycyjna

W okresie 1995 – 2000 spółki Grupy PKN dokonały odliczeń wydatków inwestycyjnych opisanych w Nocie 24. Zgodnie z przepisami, spółki Grupy PKN dokonały bieżących odliczeń na kwotę 2021 milionów złotych związanych z wydatkami inwestycyjnymi objętymi ulgą. W okresie 1995 – 2000 spółki Grupy PKN również wykorzystały dodatkową premię inwestycyjną związaną z tymi wydatkami. Ulgi i premie wpłynęły na obniżenie obciążeń podatkowych Grupy PKN o 675 milionów złotych i 284 miliony złotych odpowiednio w okresie 1995 – 2000.

Rok finansowy	Ulga inwestycyjna	Premia inwestycyjna
1995	138	37
1996	101	52
1997	168	48
1998	111	63
1999	95	46
2000	62	38
Razem	675	284

Powyżej opisane ulgi inwestycyjne i premie mają charakter warunkowy. Zgodnie z przepisami podatkowymi podatnicy zobowiązani są do zwrotu wykorzystanej ulgi, tj. zobowiązani są do zwiększenia podstawy opodatkowania lub zmniejszenia wysokości wykazywanej straty o wartość dokonanych odliczeń jeżeli przed upływem trzech lat od końca roku, w którym dokonano odliczeń, wystąpi choćby jedna z następujących okoliczności:

- (i) u podatnika wystąpią zaległości za poszczególne lata we wpłacaniu poszczególnych podatków stanowiących dochody budżetu państwa oraz składek na ubezpieczenie społeczne, przekraczające odrębnie z każdego tytułu (w tym odrębnie w każdym z podatków) 3% kwot należnych za te lata; w przypadku podatku od towarów i usług zaległości we wpłatach nie mogą przekroczyć 3% kwoty podatku należnego,
- (ii) podatnicy przeniosą – w jakiegokolwiek formie – własność składników majątkowych, z którymi związane były odliczenia od dochodu lub obniżki podatku; nie dotyczy to przeniesienia własności w wyniku przekształcenia formy prawnej, łączenia lub podziału dotychczasowych podmiotów gospodarczych dokonywanych na podstawie przepisów o przedsiębiorstwach państwowych, o komercjalizacji i prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych, kodeksu handlowego albo prawa spółdzielczego,
- (iii) ustalną okoliczności do zaliczania środków trwałych przejętych do odpłatnego korzystania na podstawie umów najmu, dzierżawy lub umów o podobnym charakterze – do składników majątku podatnika,
- (iv) podatnik zostanie postawiony w stan likwidacji lub zostanie ogłoszona jego upadłość,
- (v) podatnik otrzyma w jakiegokolwiek formie zwrot wydatków inwestycyjnych.

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

Ponadto, podatnik może dokonać odliczeń tylko w przypadku spełnienia określonych warunków przed dokonaniem tych odliczeń, w tym braku zaległości podatkowych. Jeśli warunki te nie były spełnione w momencie dokonania przez Spółkę odliczeń, organy podatkowe mogą zakwestionować prawo do skorzystania z możliwości odliczeń.

Ustawa zmieniająca ustawę o podatku dochodowym od osób prawnych z 20 listopada 1998 roku (Dz.U. nr 144 z 27 listopada 1998 roku, poz. 931) przewiduje, że podatnik nie traci prawa ulgi, jeżeli skoryguje swoje zeznanie podatkowe i uregułuje istniejące zaległości podatkowe wraz z odsetkami za zwłokę, w terminie przewidzianym w tych regulacjach. W tej sytuacji, punkt (i) opisany powyżej nie ma zastosowania.

j. Środki trwałe znajdujące się na gruntach o nieuregulowanej sytuacji prawnej

Grupa PKN posiada szereg stacji paliw i innych obiektów, które są położone na gruntach o nieuregulowanym statusie prawnym. Wartość księgowa środków trwałych znajdujących się na gruntach o nieuregulowanym statusie prawnym wynosiła odpowiednio 30 milionów złotych i 39 milionów złotych na dzień 31 grudnia 2000 i 31 grudnia 1999 roku.

k. Odprawy dla członków Zarządu

Na mocy umów o pracę członkom Zarządu PKN przysługuje prawo do odpraw w wysokości od sześciu do dwunastu miesięcznych pensji w przypadku rozwiązania z nimi umowy o pracę.

30. Zmiany w sposobie prezentacji niektórych pozycji w sprawozdaniu finansowym

- a) Katalizatory wydane do produkcji – w roku 2000 Spółka zmieniła sposób prezentacji katalizatorów wydanych do produkcji z rozliczeń międzyokresowych czynnych na pozostałe środki trwałe. W związku z tym w załączonym bilansie na 31 grudnia 1999 roku dokonano przesunięcia na kwotę 45 milionów złotych.
- b) Koszty sprzedaży i koszty ogólnego zarządu – Spółka zmieniła sposób prezentacji kosztów operacyjnych w rezultacie procesu integracji PKN z oddziałami CPN. W związku z tym w załączonym rachunku zysków i strat za okres zakończony 31 grudnia 1999 roku dokonano przesunięcia z kosztów ogólnego zarządu na koszty sprzedaży na kwotę 30 milionów złotych.

31. Wynagrodzenie, łącznie z wynagrodzeniem z zysku wypłacone Zarządowi i Radzie Nadzorczej

Wynagrodzenie Członków Zarządu obejmuje wynagrodzenia zasadnicze, premie, nagrodę roczną i świadczenie pieniężne za czas urlopu wypoczynkowego.

Wynagrodzenie za okres zakończony 31 grudnia 2000 roku wyniosło:

Zarząd	6,8
Rada Nadzorcza	0,3

32. Struktura zatrudnienia

Średnie zatrudnienie na 31 grudnia 2000 roku w podziale na grupy wynosiło:

Pracownicy fizyczni	8 201
Pracownicy umysłowi	6 486
	14 687

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2000 roku wyniósł 13 342 osoby.

Noty
do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

33. Wydarzenia po dacie bilansu

a. Nabycie akcji Anwil SA

W pierwszym kwartale 2001 roku Spółka nabyła dodatkowo 3 969 879 akcji spółki Anwil SA za 94 miliony złotych. W wyniku tego udział PKN w spółce Anwil SA wzrósł o 26% – do 64%.

b. Nowa emisja akcji spółki Niezależny Operator Międzystrefowy Sp. z o.o. (NOM)

W dniu 19 lutego 2001 roku PKN złożył deklarację nabycia nowej emisji akcji w NOM. W rezultacie podwyższenia kapitału akcyjnego w NOM, PKN nabył 70 000 nowych akcji, za łączną wartość 35 milionów złotych. Udział PKN w NOM nie uległ zmianie i kształtuje się na poziomie 35%.

c. Sprzedaż akcji Banku Ochrony Środowiska SA (BOŚ)

W dniu 28 marca 2001 roku Spółka sprzedała wszystkie posiadane akcje BOŚ. Wartość bilansowa sprzedanych akcji wynosiła 19 milionów złotych, przychód ze sprzedaży 66 milionów złotych, a zysk na sprzedaży akcji wyniósł 47 milionów złotych.

34. Korekty dla celów MSR

Spółka prowadzi swoje księgi zgodnie z zasadami i praktyką rachunkowości przyjętą przez przedsiębiorstwa w Polsce, tak jak to jest wymagane przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku. Przedstawione powyżej sprawozdania finansowe odzwierciedlają pewne korekty, nie przedstawione w statutowych księgach spółek, tak aby przedstawić niniejsze sprawozdania finansowe zgodnie z MSR, z wyjątkiem MSR 29 „Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji”.

Korekty do skonsolidowanych sprawozdań finansowych sporządzonych zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości według zasad przyjętych w Spółce zostały przedstawione poniżej:

	Zysk netto za rok 2000	Zysk netto za rok 1999
Skonsolidowane według PSR	805	815*
Wyплаты z zysku	(3)	—
Dodatnie różnice kursowe, netto	79	1
Korekty MSR do sprawozdań spółki stowarzyszonej Anwil pierwotnie przygotowanych zgodnie z PSR	7	(2)
Kapitalizacja kosztów finansowych netto	44	136
Konsolidacja MSR dodatkowych jednostek	6	14
Udział akcjonariuszy mniejszościowych CPN	—	(21)
Amortyzacja wartości firmy CPN	(11)	(2)
Korekta MSR odnośnie rezerwy kapitałowej z konsolidacji	12	12
Korekta wartości godziwej	(1)	(2)
Podatek odroczony wynikający z powyższych korekt	(27)	(7)
Pozostałe	(9)	—
Skonsolidowane według MSR	902	944

* Pro-forma skonsolidowane według PSR.

	Aktywa netto na 31.12.2000	Aktywa netto na 31.12.1999
Skonsolidowane według PSR	7 086	6 328*
Dodatnie różnice kursowe, netto	81	2
Korekty MSR do sprawozdań spółki stowarzyszonej Anwil pierwotnie przygotowanych zgodnie z PSR	(2)	(9)
Kapitalizacja kosztów finansowych	489	445
Konsolidacja MSR dodatkowych jednostek	16	23
Wartość firmy netto powstała przy zakupie akcji od pracowników CPN, netto	94	105
Korekta MSR odnośnie rezerwy kapitałowej z konsolidacji	(62)	(74)
Korekta wartości godziwej	—	1
Podatek odroczony wynikający z powyższych korekt	(133)	(106)
Pozostałe	27	—
Skonsolidowane według MSR	7 596	6 715

a. Dodatnie różnice kursowe

Zgodnie z PSR niezrealizowane dodatnie różnice kursowe są wykazywane jako przychody przyszłych okresów do momentu, w którym zostaną zrealizowane. W sprawozdaniach finansowych sporządzonych według MSR są one ujmowane jako przychody bieżącego okresu.

b. Kapitalizacja kosztów finansowych

Zgodnie z PSR, koszty finansowe są ujmowane w rachunku zysków i strat w momencie ich poniesienia po pomniejszeniu o kwoty skapitalizowane w nakłady inwestycyjne, wynikające z zobowiązań specyficznie odnoszących się do określonych projektów inwestycyjnych. Koszty finansowe wynikające z ogólnego zadłużenia odnoszone są w całości w koszty. Koszty finansowe są kapitalizowane jako część kosztów odnoszących się do środków trwałych do dnia oddania do użytkowania gotowych środków trwałych i odnoszone są w koszty wraz z amortyzacją.

W sprawozdaniach finansowych sporządzonych według MSR, koszty finansowe podlegają kapitalizacji zgodnie z alternatywnym rozwiązaniem zawartym w MSR 23 „Koszty finansowe”. Koszty finansowe wynikające z pozycji zobowiązań specyficznie odnoszących się do nakładów inwestycyjnych podlegają kapitalizacji, a ponadto koszty finansowe wynikające z pozostałych zobowiązań o naturze ogólnej, w oparciu o wyliczenie średniej efektywnej stopy kosztów finansowych, są kapitalizowane w pozostałe nakłady inwestycyjne. Koszty finansowe są kapitalizowane do danych nakładów inwestycyjnych do momentu oddania do użytkowania gotowych środków trwałych. Przedstawione kwoty są pomniejszone o odpisy amortyzacyjne dotyczące skapitalizowanych kosztów finansowych w bieżącym i wcześniejszych okresach.

* Pro-forma skonsolidowane według PSR.

Noty

do skonsolidowanych sprawozdań finansowych [w mln zł]

c. Udział akcjonariuszy mniejszościowych CPN i wartość firmy wynikająca z zakupu akcji od byłych pracowników CPN

Dla celów sprawozdań finansowych sporządzonych według MSR akcje CPN pozostające na dzień 31 grudnia 1998 roku w rękach pracowników wykazywane były jako kapitał akcjonariuszy mniejszościowych.

Po dokonaniu połączenia w dniu 7 września 1999 roku wykazywane są one jako część kapitału własnego Spółki.

Zgodnie z informacją w Nocie 2b akcje zakupione od pracowników CPN zostały wykazane dla celów MSR według metody nabycia. W związku z tym rozpoznano wartość firmy w kwocie 107 milionów złotych wynikającą z zakupu 19,43% akcji CPN będących w posiadaniu jej pracowników.

Dla celów skonsolidowanych sprawozdań finansowych pro-forma według PSR inkorporacja CPN, w tym również nabycie udziałów akcjonariuszy mniejszościowych, zostało wykazane według metody łączenia udziałów.

d. Korekta MSR odnośnie rezerwy z konsolidacji

Zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości, Spółka rozlicza w przychody rezerwę kapitałową z konsolidacji w okresie 2 lat. W sprawozdaniach finansowych sporządzonych według MSR, zgodnie z zaktualizowanym w 1998 roku standardem MSR 22, rezerwa kapitałowa z konsolidacji w kwocie nie przewyższającej wartości godziwej nabytych identyfikowalnych niemonetarnych aktywów odpisywana jest w przychody w średnioważonym okresie amortyzacji podlegających umorzeniu aktywów.

e. Podatek odroczony

W wyniku korekt sprawozdań finansowych przygotowanych w oparciu o Polskie Standardy Rachunkowości zmiane uległ stan podatku odroczonego.

f. Przychody ze sprzedaży

Zgodnie z PSR przychody ze sprzedaży oraz koszty sprzedaży obejmują kwoty podatku akcyzowego, naliczonego przez Spółkę oraz inne podmioty Grupy od wyrobów objętych podatkiem akcyzowym, oraz zawartego w zrealizowanych przychodach.

Dla celów sprawozdań finansowych sporządzonych według MSR, kwoty podatku akcyzowego, który został naliczony przez podmioty Grupy, zostały wyeliminowane z przychodów oraz kosztów sprzedaży w wysokości 8258 milionów złotych oraz 7198 milionów złotych odpowiednio w latach zakończonych 31 grudnia 2000 i 1999 roku.