

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
GRUPY KAPITAŁOWEJ
POLSKIEGO KONCERNU NAFTOWEGO
ORLEN SPÓŁKA AKCYJNA
ZA 2001 ROK**

WSTĘP	4
I. CHARAKTERYSTYKA GRUPY KAPITAŁOWEJ POLSKIEGO KONCERNU NAFTOWEGO ORLEN SPÓŁKA AKCYJNA I ZMIANY W NIEJ ZACHODZĄCE	4
1.1 Struktura Grupy Kapitałowej na dzień 31 grudnia 2001 roku	4
1.2 Zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej w 2001 roku	6
1.3 Opis podmiotów Grupy Kapitałowej objętych konsolidacją	8
1.3.1 Jednostki zależne podlegające konsolidacji	8
1.3.2 Jednostki stowarzyszone podlegające konsolidacji	26
1.3.3 Spółka o istotnym znaczeniu dla Grupy Kapitałowej nie podlegająca konsolidacji Polkomtel S.A.	28
II. ZMIANY W ORGANIZACJI I ZARZĄDZANIU JEDNOSTKĄ DOMINUJĄCĄ I SPÓŁKAMI GRUPY KAPITAŁOWEJ PKN ORLEN S.A. ORAZ WPŁYW CZYNNIKÓW ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH NA FUNKCJONOWANIE GRUPY KAPITAŁOWEJ	29
III. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ	35
3.1 Produkcja	35
3.2 Informacje o podstawowych produktach i usługach oraz rynkach zbytu i źródłach zaopatrzenia spółek Grupy Kapitałowej	35
3.3 Zarządzanie zasobami finansowymi	35
3.3.1 Pożyczki, poręczenia i gwarancje udzielone pracownikom i spółkom Grupy Kapitałowej	36
3.3.2 Emisja obligacji	37
3.3.3 Zarządzanie środkami pieniężnymi	37
3.4 Rachunek zysków i strat	38
3.4.1 Przychody i koszty	38
3.4.2 Wyniki finansowe	39
3.5 Charakterystyka aktywów i pasywów skonsolidowanego bilansu, w tym z punktu widzenia płynności Grupy Kapitałowej	40
3.5.1 Bilans	40
3.5.2 Wskaźniki finansowe	41
3.6 Opis istotnych pozycji pozabilansowych Grupy Kapitałowej	42
3.7 Ważniejsze zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Grupy Kapitałowej w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach	42
IV. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W GRUPIE KAPITAŁOWEJ W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU TECHNICZNEGO.....	43
V. CHARAKTERYSTYKA POLITYKI W ZAKRESIE ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ	48

VI. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA, O KTÓRYCH RAPORTOWANO W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	51
INFORMACJE DODATKOWE	54
1. Informacje o znaczących umowach	55
2. Informacje o podstawowych produktach i usługach oraz o rynkach zbytu i źródłach zaopatrzenia ze wskazaniem poszczególnych dostawców	58
3. Transakcje z podmiotami powiązanymi	62
4. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących w Jednostce Dominującej i pozostałych spółkach Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. w ciągu ostatniego roku obrotowego	64
5. Wynagrodzenia	71
6. Liczba akcji Jednostki Dominującej i pozostałych podmiotów Grupy Kapitałowej, będąca w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Jednostką Dominującą	72
7. Akcjonariat Jednostki Dominującej	73

WSTĘP

Sprawozdanie niniejsze zostało przygotowane zgodnie z Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 16 października 2001 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych (Dz. U. 01.139.1569).

I. CHARAKTERYSTYKA GRUPY KAPITAŁOWEJ POLSKIEGO KONCERNU NAFTOWEGO ORLEN SPÓŁKA AKCYJNA I ZMIANY W NIEJ ZACHODZĄCE

1.1 Struktura Grupy Kapitałowej na dzień 31 grudnia 2001 roku

W Grupie Kapitałowej PKN ORLEN S.A. według stanu na dzień 31 grudnia 2001 roku znajduje się 203 spółki prawa handlowego, w których PKN ORLEN S.A. bezpośrednio lub pośrednio sprawuje kontrolę:

- 114 spółek zależnych (z udziałem powyżej 50%),
- 29 spółek stowarzyszonych (z udziałem od 20% do 50%),
- 60 spółek pozostałych (z udziałem mniejszościowym poniżej 20%).

Wartość udziałów i akcji (w cenie nabycia) będących w bezpośrednim posiadaniu PKN ORLEN S.A. na 31 grudnia 2001 roku wyniosła 1.302.503 tysiące złotych i wzrosła w stosunku do roku minionego o 290.785 tysięcy złotych, tj. o 29%.

Konsolidacją objęto 74 podmioty (spółki zależne i stowarzyszone) Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. podzielonych wg następujących kryteriów:

1. Spółki o największym znaczeniu ze względu na wielkość obrotów i kapitałów:

- Rafineria Trzebinia S.A. z siedzibą w Trzebini (łącznie z własną Grupą Kapitałową),
- Rafineria Nafty Jedlicze S.A. z siedzibą w Jedliczach (łącznie z własną Grupą Kapitałową),
- Inowrocławskie Kopalnie Soli „Solino” S.A. z siedzibą w Inowrocławiu,
- Zakłady Azotowe Anwil S.A. z siedzibą we Włocławku (łącznie z własną Grupą Kapitałową),
- Naftoport Sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku,
- Petro-Oil Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie (łącznie z własną Grupą Kapitałową).

2. Spółki zajmujące się sprzedażą paliw:

- ORLEN PetroTank Sp. z o.o. z siedzibą w Widelce k/Kolbuszowej,
- ORLEN PetroProfit Sp. z o.o. z siedzibą w Niemcach k/Lublina (łącznie z własną Grupą Kapitałową),
- ORLEN Petrocentrum Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- Petrolot Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie,
- ORLEN PetroZachód Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu.

3. Spółki zajmujące się sprzedażą gazu płynnego:

- ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Petrogaz Wrocław Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu,
- Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o. z siedzibą w Inowrocławiu,
- Petrogaz Łapy Sp. z o.o. z siedzibą w Łapach.

4. Spółki powstałe w wyniku restrukturyzacji PKN ORLEN S.A.:

- Zakład Budowy Aparatury S.A. z siedzibą w Płocku,
- Petrotel Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Projekt S.A. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Medica Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Polimer Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku.

5. Spółki remontowe:

- ORLEN EnergoRem Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Automatyka Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Remont Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN WodKan Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Mechanika Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Eltech Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Wir Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku.

6. Spółki transportowe:

- ORLEN Transport Płock Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Transport Szczecin Sp. z o.o. z siedzibą w Szczecinie,
- ORLEN Transport Kraków Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie,
- ORLEN Transport Lublin Sp. z o.o. z siedzibą w Lublinie,
- ORLEN Transport Nowa Sól Sp. z o.o. z siedzibą w Nowej Soli,
- ORLEN Transport Poznań Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu,
- ORLEN Transport Słupsk Sp. z o.o. z siedzibą w Słupsku,
- ORLEN Transport Warszawa Sp. z o.o. z siedzibą w Mościskach,
- ORLEN Transport Olsztyn Sp. z o.o. z siedzibą w Olsztynie,
- ORLEN Transport Kędzierzyn-Koźle Sp. z o.o. z siedzibą w Kędzierzynie-Koźlu,
- ORLEN KolTrans Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku.

7. Spółki pozostałe:

- Chemiepetrol Sp. z o.o. z siedzibą w Hamburgu,
- Flexpol Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Powiernik Sp. z o.o. z siedzibą w Płocku,
- ORLEN Budonaft Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie.

W sprawozdaniu został dodatkowo omówiony Polkomtel S.A., jako spółka o istotnym znaczeniu dla Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. nie podlegająca konsolidacji.

1.2 Zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej w 2001 roku

Zmiana zaangażowania finansowego PKN ORLEN SA. w stosunku do roku minionego była efektem inwestycji kapitałowych, z których największe zaangażowanie środków 115.331,2 tysiąca złotych związane jest ze zwiększeniem udziału z 38,35% do 74,97% w kapitale akcyjnym Spółki Anwil S.A poprzez: nabycie od BIG Banku Gdańskiego S.A. 1.522.095 akcji, a wcześniej zakup 2.100 tysięcy akcji od Towarzystwa Finansowego Silesia Sp. z o.o. reprezentujących łącznie 14% kapitału akcyjnego Spółki oraz zakup 1.869.879 akcji od PGNiG reprezentujących łącznie 12,47% kapitału akcyjnego Anwil S.A. W efekcie Jednostka Dominująca objęła kontrolę nad Anwil S.A. i na dzień 31 grudnia 2001 roku posiada 74,97% kapitału akcyjnego. Spółkę włączono do konsolidacji metodą pełną od drugiego kwartału 2001 roku.

Do istotnych przedsięwzięć kapitałowych w 2001 roku należało :

- objęcie nowej serii J akcji Polkomtela S.A. za kwotę 107.855 tysięcy złotych, udział w kapitale akcyjnym wynosi 19,61%.
- podwyższenie kapitału w Spółce NOM Sp. z o.o. o kwotę 35 milionów złotych. PKN objął 70 tysięcy nowych udziałów o wartości 500 zł każdy. Udział PKN nie zmienił się i wynosi 35%,
- nabycie od CIECH S.A. 4 udziałów w spółce Naftoport Sp. z o.o. za łączną kwotę 12.060 tysięcy złotych, udział w kapitale wynosi 48,71%.
- W 2001 roku PKN ORLEN S.A. nabył obligacje Telewizji Familijnej S.A. za kwotę 26 milionów złotych.

Zwiększenie zaangażowania finansowego w portfelu spółek paliwowych, które na koniec roku wyniosło 67.630 tysięcy złotych związane było z utworzeniem Regionalnego Operatora Rynku na terenie północnej Polski – Spółki ORLEN Morena Sp. z o.o. zajmującej się sprzedażą detaliczną i hurtową paliw. PKN ORLEN S.A. objął 50,48% udziałów w kapitale zakładowym Spółki, który wynosi 10.500 tysięcy złotych. Koncern wniósł do Spółki wkład pieniężny w wysokości 5.300 tysięcy złotych. Wspólnikami Spółki są: PKN ORLEN S.A. oraz FOX-OIL Sp. z o.o., która posiada 49,52% udziałów w kapitale zakładowym Spółki.

W 2001 roku zakończony został proces konsolidacji kapitałowej trzech spółek gazowych: Petrogaz Hrubieszów Sp. z o.o., Petrogaz Jaworzno Sp. z o.o. oraz Petrogaz Redaki Sp. z o.o. ze Spółką ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. W wyniku połączenia kapitał zakładowy Spółki ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. wzrósł z kwoty 2 miliony złotych do kwoty 13.891 tysięcy złotych, a udział PKN ORLEN S.A. w Spółce nie zmienił się i wynosi 100%.

W 2001 roku nastąpiły przekształcenia w ramach struktury własnościowej Grupy Kapitałowej poprzez:

- podwyższenie kapitału zakładowego w spółce ORLEN KolTrans Sp. z o.o. o kwotę 2.360 tysięcy złotych w formie gotówki w kwocie 2.359,7 tysiąca złotych i aportu wynoszącego 700 złotych. Kapitał zakładowy Spółki po podwyższeniu wynosi 40.859 tysięcy złotych i dzieli się na 40.859 udziałów o wartości 1 tysiąc złotych każdy udział,
- wniesienie do spółki SU Krystynka Sp. z o.o. nieruchomości dotychczas dzierżawionej przez spółkę, co spowodowało wzrost kapitału zakładowego spółki o kwotę 2.195 tysięcy złotych do łącznej kwoty 2.295 tysięcy złotych poprzez utworzenie 4.390 udziałów po cenie nominalnej 500 złotych każdy udział,
- objęcie 125.272 sztuk akcji Spółki WODKAN Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji S.A. po cenie emisyjnej 22 złotych za 1 akcję w zamian za aport rzeczowy o wartości 2.755.995 złotych,
- sprzedaż na rzecz pracowników udziałów w następujących spółkach transportowych: Płocku, Krakowie, Lublinie, Nowej Soli, Olsztynie, Warszawie oraz w pozostałych spółkach z restrukturyzacji: Petrotel Sp. z o.o., DW Mazowsze Sp. z o.o., ORLEN Remont Sp. z o.o., Zakład Urządzeń Dystrybucyjnych Sp. z o.o., ORLEN KolTrans Sp. z o.o. oraz CPN Serwis Mazowsze Sp. z o.o., za łączną kwotę 380 tysięcy złotych,
- sprzedaż wszystkich posiadanych udziałów o wartości 48 tysięcy złotych w spółkach: P.U. Zieleń Sp. z o.o. i PHU Malnaft Sp. z o.o. oraz wszystkich akcji spółki BOŚ S.A. o wartości 19.347 tysięcy złotych.

Procesy restrukturyzacyjne w Koncernie doprowadziły do utworzenia następujących dwóch nowych spółek prawa handlowego na bazie ośrodków wypoczynkowych, w których PKN ORLEN S.A. objął 100% udziałów w kapitale zakładowym:

- SAMRELAKS Mąchocice Sp. z o.o. z siedzibą w Mąchocicach o kapitale zakładowym wynoszącym 1.377.500 złotych. Wkład PKN ORLEN S.A. wyniósł 300 tysięcy złotych w gotówce i 1.077,5 tysiąca złotych w formie aportu. Akt Notarialny został podpisany 27 sierpnia 2001 roku. Spółka została zarejestrowana 7 listopada 2001 roku i przejęła z PKN ORLEN S.A. 16 pracowników,
- ZAWITAJ Świnoujście Sp. z o.o. z siedzibą w Świnoujściu z kapitałem zakładowym wynoszącym 530,5 tysiąca złotych. Wkład PKN ORLEN S.A. wyniósł 320 tysięcy złotych w gotówce i 210,5 tysiąca złotych w formie aportu. Akt Notarialny został podpisany 27 sierpnia 2001 roku. Spółka została zarejestrowana 9 października 2001 roku i przejęła z PKN ORLEN S.A. 18 pracowników

1.3 Opis podmiotów Grupy Kapitałowej objętych konsolidacją

1.3.1 Jednostki zależne podlegające konsolidacji

- **Rafineria Trzebinia S.A.**

Zgodnie z umową sprzedaży akcji oraz porozumieniem akcjonariuszy z dnia 16 czerwca 1997 roku, zawartym pomiędzy Naftą Polską S.A. a PKN ORLEN S.A., PKN ORLEN S.A. objął 74,88% akcji Rafinerii Trzebinia S.A. W 1999 roku zostało zarejestrowane podwyższenie kapitału Spółki, w wyniku czego udział PKN ORLEN S.A. w kapitale akcyjnym Spółki wzrósł do 76,96%. W dniu 14 września 2000 roku została sfinalizowana umowa kupna pozostałych akcji od Nafty Polskiej S.A. w wyniku czego PKN ORLEN S.A. zwiększył swój udział w kapitale Spółki do 77,07%

Kapitał zakładowy na dzień 31 grudnia 2001 roku Rafinerii Trzebinia S.A. wynosił 43.042 tysiące złotych.

Akcjonariuszami Spółki są:

PKN ORLEN S.A.	77,07%
Skarb Państwa	9,18%
Pozostali	13,75%

Kapitał własny na 31 grudnia 2001 roku wynosił 194.557 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności Spółki jest m.in.:

- przerób ropy naftowej,
- produkcja i sprzedaż paliw (w tym: benzyn, etylin, olejów napędowych i olejów opałowych),
- komponowanie i konfekcjonowanie olejów smarowych,
- przerób gaczków parafinowych,
- produkcja asfaltów i specyfików asfaltowych.

Działalność Rafinerii Trzebinia S.A. koncentruje się na produkcji wyrobów specjalistycznych o wysokiej wartości, przede wszystkim pełnej gamy olejów smarowych, olejów przemysłowych (oleje hydrauliczne i hartownicze) i szeregu produktów parafinowych.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 172 osoby.

Rafineria Trzebinia S.A. zakończyła rok 2001 zyskiem netto w wysokości 2.976 tysięcy złotych. Osiągnięty wynik stanowi 10% wyniku z 2000 roku.

Rafineria Trzebinia S.A. posiada udziały w 9 spółkach zależnych i 1 stowarzyszonej.

W marcu 2002 roku zarejestrowano podwyższenie kapitału Petro-Oil Sp. z o.o., który powstał w wyniku zbycia na rzecz Petro-Oil części majątku Rafinerii Trzebinia S.A. w postaci wydziału olejowego. W zamian za przekazany majątek Rafineria Trzebinia S.A. objęła nowe udziały w Petro-Oil Sp. z o.o. Obecne zaangażowanie Rafinerii

Trzebinia S.A. w spółkę wynosi 32.921 tysięcy złotych i posiada ona 75,58% głosów na Zgromadzeniu Wspólników.

• **Rafineria Nafty Jedlicze S.A.**

Zgodnie z umową sprzedaży akcji oraz porozumieniem akcjonariuszy z dnia 19 listopada 1998 roku, zawartym pomiędzy Naftą Polską S.A. a PKN ORLEN S.A., PKN ORLEN S.A. objął 75,00% akcji Rafinerii Nafty Jedlicze S.A. Powyższa umowa weszła w życie 1 stycznia 1999 roku.

Kapitał zakładowy Spółki wynosił 78 milionów złotych.

Akcjonariuszami Spółki są:

PKN ORLEN S.A.	75,00%
Skarb Państwa	10,01%
Pozostali	14,99%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 156.865 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności Spółki jest m.in.:

- transport, przetwarzanie, magazynowanie i obrót ropą naftową i produktami ropopochodnymi, a także olejami przepracowanymi i innymi odpadami,
- zbiórka olejów przepracowanych,
- komponowanie olejów smarowych i innych płynów eksploatacyjnych,
- produkcja rozpuszczalników naftowych i paliw,
- produkcja smarów i asfaltów,
- produkcja opakowań oraz konfekcjonowanie olejów i innych płynów eksploatacyjnych.

Spółka zajmuje drugie miejsce w Polsce pod względem ilości produkcji olejów smarowych. Rafineria produkuje również ograniczone ilości paliw silnikowych i oleju opałowego. Ponadto Rafineria Nafty Jedlicze S.A. regeneruje przepracowane oleje w instalacji regeneracyjnej o zdolności przerobowej 80 tys. ton rocznie. Zbiórka olejów przepracowanych prowadzona jest za pośrednictwem sieci spółek powiązanych kapitałowo z Rafinerią Nafty Jedlicze S.A.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 620 osoby.

Rafineria zakończyła 2001 zyskiem netto w wysokości 11.141 tysięcy złotych, natomiast w ubiegłym roku spółka wypracowała 8.594 tysiące złotych zysku netto.

Rafineria Nafty Jedlicze S.A. posiada udziały w 23 Spółkach zależnych i 1 stowarzyszonej.

W wyniku podwyższenia kapitału w spółce Petro-Oil Sp. z o.o. na dzień 25 marca 2002 roku udział Rafinerii Nafty Jedlicze S.A. zmniejszył się z 24,00% (na koniec 2001 roku) do 7,71%.

• **Inowrocławskie Kopalnie Soli „Solino” S.A.**

W dniu 28 września 1996 r. PKN ORLEN S.A. nabył od Ministerstwa Przekształceń Własnościowych 723.465 akcji imiennych Inowrocławskich Kopalni Soli „Solino” S.A. o wartości nominalnej 7.235 tysięcy złotych., co stanowiło 51% kapitału akcyjnego tej spółki. Po objęciu nowej emisji akcji w grudniu 1999 roku oraz odkupieniu w 2000 roku od pracowników części akcji udział PKN ORLEN S.A. wzrósł do 70,54%.

Kapitał akcyjny Inowrocławskich Kopalni Soli „Solino” S.A. wynosił 19.146 tysięcy złotych.

Akcjonariuszami Spółki są:

PKN ORLEN S.A.	70,54%
Skarb Państwa	25,19%
Pozostali	4,27%

Kapitał własny spółki na koniec 2001 roku wynosił 66.097 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- produkcja solanki przemysłowej,
- przeróbka i konfekcjonowanie soli próżniowej,
- działalność handlowa w zakresie wyrobów własnych na rynku krajowym i zagranicznym,
- działalność handlowa w zakresie górnictwym, mechanicznym, elektrycznym, budowlanym i transportowym.

Spółka zajmuje się wydobywaniem i przetwórstwem soli, wytwarzając solankę przemysłową i sól. Solanka dostarczana jest m.in. do spółki Anwil S.A., będącej członkiem Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A.

Na dzień 31 grudnia 2001 roku Spółka zatrudniała 371 osób.

Zysk netto za 2001 rok wyniósł 4.530 tysięcy złotych i jest o 36% niższy od zysku osiągniętego w 2000 roku. Plany rozwojowe spółki koncentrują się na dotychczasowych obszarach, tj. produkcji i sprzedaży soli oraz na budowie podziemnych magazynów ropy i paliw.

• **Zakłady Azotowe Anwil S.A.**

Zakłady Azotowe Anwil S.A. zostały wpisane do rejestru handlowego w dniu 14 kwietnia 1993 roku. Kapitał akcyjny Spółki na 31 grudnia 2001 roku wynosił 150 milionów złotych.

Akcjonariuszami Spółki są:

PKN ORLEN S.A.	74,97 %
Zakład Energetyczny Toruń S.A.	3,73%
Elektrim Kable S.A.	1,30%
Skarb Państwa	5,00%
Pozostali	15,00%

Kapitał własny Spółki na koniec 2001 roku wynosił 775.741 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności Zakładów Azotowych Anwil S.A. jest:

- wytwarzanie nawozów azotowych i półproduktów oraz innych wyrobów związanych z tym wytwarzaniem,
- wytwarzanie polichlorku winylu oraz innych produktów związanych z tym wytwarzaniem,
- wytwarzanie opakowań polietylenowych,
- działalność handlowa w powyższym zakresie,
- działalność usługowa w powyższym zakresie, w oparciu o posiadaną bazę.

Spółka produkuje głównie nawozy azotowe i PCW. Anwil S.A. jest największym odbiorcą etylenu (główny surowiec do produkcji PCW) od PKN ORLEN S.A.

Na dzień 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 1.644 osoby.

Największy udział w uzyskiwanych przez Zakłady Azotowe Anwil S.A. przychodach ze sprzedaży mają następujące produkty: polichlorek winylu - 47% oraz saletra amonowa - 22%. Zysk netto wypracowany w 2001 roku wyniósł 20.398 tysięcy złotych, przy przychodach ze sprzedaży 1.087.819 tysięcy złotych.

Zakłady Azotowe Anwil S.A. posiadały na koniec 2001 roku akcje bądź udziały w 5 spółkach zależnych i 11 stowarzyszonych. Spółka tworzy Grupę Kapitałową i sporządza sprawozdanie skonsolidowane.

• **ORLEN PetroTank Sp. z o.o.**

Spółka została zarejestrowana 9 kwietnia 1996 roku. Kapitał udziałowy wynosił na dzień 31 grudnia 2001 roku 11.750 tysięcy złotych. Udziały w następujących proporcjach posiadają:

PKN ORLEN S.A.	60,00%
Tankpol Sp. z o.o.	40,00%

Kapitał własny spółki na koniec 2001 roku wynosił 36.992 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest sprzedaż hurtowa i detaliczna paliw, gazu, tworzyw sztucznych oraz konfekcjonowanie płynu Petrygo.

Na dzień 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 134 osoby.

Spółka osiągnęła w 2001 roku zysk netto w wysokości 6.684 tysiące złotych, który jest wyższy o 50% od zysku roku ubiegłego. Przychody ze sprzedaży wyniosły 791.643 tysiące złotych i są wyższe od poziomu przychodów roku ubiegłego o 4%. Spółka dzięki doskonale rozwiniętemu zapleczu logistycznemu, pomimo pogarszającej się koniunktury na rynku produktów petrochemicznych utrzymuje pozycję lidera na tle pozostałych Regionalnych Operatorów Rynku. Spółka w 2001 roku sprzedała 265.571 ton paliw, co stanowi wykonanie planu w 120%.

• **ORLEN PetroProfit Sp. z o.o.**

ORLEN PetroProfit Sp. z o.o. z siedzibą w Niemcach k/Lublina została zarejestrowana 14 września 1995 roku. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 11.500 tysięcy złotych.

Udziałowcami spółki ORLEN PetroProfit Sp. z o.o. są:

PKN ORLEN S.A.	85,00%
----------------	--------

Profit Sp. z o.o. 15,00%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosi 27.243 tysiące złotych.

Przedmiotem działalności ORLEN PetroProfit Sp. z o. o. jest sprzedaż hurtowa i detaliczna paliw, płynu do chłodziw Petrygo oraz tworzyw sztucznych.

Zatrudnienie w spółce na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosiło 83 osoby.

Spółka zakończyła rok 2001 stratą w wysokości 3.138 tysięcy złotych. Tak znaczne pogorszenie wyniku finansowego w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku spowodowane było spadkiem sprzedaży paliw, spadkiem marż na sprzedaży oraz niskim poziomem gospodarczym rejonu na którym spółka działa.

Wartość przychodów ze sprzedaży wyniosła 356.757 tysięcy złotych i uległa obniżeniu o około 18% w porównaniu do przychodów w roku ubiegłym.

• **ORLEN PetroCentrum Sp. z o.o.**

ORLEN PetroCentrum Sp. z o.o. została zarejestrowana 25 września 1996 roku. Kapitał zakładowy na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 21 milionów złotych i został wniesiony do spółki przez PKN ORLEN S.A. w 100%. Kapitał własny spółki wynosił na koniec 2001 roku 40.978 tysięcy złotych.

Spółka prowadzi działalności w zakresie:

- hurtowej sprzedaży paliw stałych, ciekłych i gazowych,
- detalicznej sprzedaży paliw do pojazdów samochodowych,
- świadczenia usług motoryzacyjnych, gastronomicznych, hotelarskich i transportowych.

Na dzień 31 grudnia 2001 roku stan zatrudnienia w spółce osiągnął poziom 37 osób.

W 2001 roku głównym źródłem przychodów ORLEN PetroCentrum Sp. z o.o. była sprzedaż detaliczna paliw płynnych na stacjach. Przychody ze sprzedaży wynosiły 119.966 tysięcy złotych, co stanowi spadek o 21% w stosunku do końca 2000 roku. Spadkowa tendencja przychodów wynika z przekazania w marcu 2001 roku do PKN ORLEN S.A. dwóch stacji paliw należących do spółki. Spółka ORLEN PetroCentrum Sp. z o.o. zarządzała na koniec 2001 roku 25 stacjami paliw.

Spółka zakończyła 2001 rok dodatnim wynikiem finansowym w wysokości 308 tysięcy złotych, który uległ znacznej poprawie i wzrósł w stosunku do roku ubiegłego o 199%.

• **Petrolot Sp. z o.o.**

Petrolot Sp. z o.o. została zarejestrowana 7 stycznia 1997 roku. Kapitał zakładowy spółki wynosił na dzień 31 grudnia 2001 roku 20.039 tysięcy złotych.

Udziałowcami spółki są:

PKN ORLEN S.A.	51,00%
PLL LOT S.A.	49,00 %.

Kapitał własny spółki na koniec 2001 roku wyniósł 40.025 tysięcy złotych.

Do podstawowego zakresu działalności spółki należy sprzedaż i dystrybucja paliw lotniczych oraz innych produktów naftopochodnych.

Na koniec roku 2001 w spółce zatrudnionych było 152 pracowników.

W 2001 roku spółka sprzedała 217.799 ton paliw, tj. o 13% więcej niż w roku ubiegłym. W ogólnym wolumenie sprzedaży około 98% stanowi sprzedaż paliwa lotniczego JET A-1, głównie do PLL LOT S.A. Zysk netto spółki za 2001 rok wyniósł 4.740 tysięcy złotych i był o 14% niższy w porównaniu do roku ubiegłego.

• **ORLEN PetroZachód Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN PetroZachód Sp. z o.o. w Poznaniu została wpisana do rejestru handlowego dnia 19 stycznia 1998 roku. Kapitał zakładowy ORLEN PetroZachód Sp. z o.o. wynosił na dzień 31 grudnia 2001 roku 17.749 tysięcy złotych. Udziałowcami spółki są:

PKN ORLEN S.A.	51,83%
BGW Wielobranżowe Przedsiębiorstwo Handlowe Sp. z o.o.	48,17%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosi 23.781 tysięcy złotych.

Spółka prowadzi działalność w zakresie:

- hurtowej i detalicznej sprzedaży paliw stałych, ciekłych i gazowych, świadczenia usług transportowych,
- świadczenia usług magazynowania, przechowywania i ekspedycji paliw ciekłych, gazowych i stałych oraz produktów ropopochodnych i wyrobów chemicznych,
- komponowana paliw płynnych, gazowych oraz produktów ropopochodnych oraz wyrobów chemicznych,
- działalności handlowej, w tym eksportowo-importowej, w zakresie zakupu surowców, dodatków i półfabrykatów oraz sprzedaży wyrobów gotowych

Na dzień 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 200 osób.

Przychody ze sprzedaży w 2001 roku wyniosły 458.689 tysięcy złotych. Spółka osiągnęła w 2001 roku zysk netto w wysokości 292 tysięcy złotych.

• **ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. została wpisana do rejestru handlowego w dniu 15 grudnia 1995 roku. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 21.823 tysiące złotych. Od dnia 16 kwietnia 1998 roku. PKN ORLEN S.A. jest jedynym udziałowcem w tej Spółce. Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wynosił 51.470 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- sprzedaż hurtowa gazu płynnego luzem oraz w butlach stalowych,

- sprzedaż detaliczna gazu w systemie kontenerowym,
- instalowanie urządzeń gazyfikacji bezprzewodowej,
- dostawa gazu płynnego do odbiorców,
- projektowanie, konserwacja i naprawa instalacji gazowych, nadzór organizacyjno – prawny nad procesem budowy rozlewni oraz późniejszej ich eksploatacji.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 253 osoby, co oznacza wzrost zatrudnienia o 49% w stosunku do 2000 roku. Wzrost ten wynika z przejścia pracowników trzech dzierżawionych rozlewni gazu płynnego oraz przejęcie trzech spółek należących do PKN ORLEN S.A.: Petrogaz Jaworzno Sp. z o.o., Petrogaz Redaki Sp. z o.o., Petrogaz Hrubieszów Sp. z o.o.

W 2001 roku Spółka sprzedała 265 tysięcy ton gazu płynnego i zakończyła rok zyskiem netto w wysokości 6.989 tysięcy złotych w porównaniu z 3.687 tysiącami złotych w roku ubiegłym.

• **ORLEN Petrogaz Wrocław Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Petrogaz Wrocław Sp. z o.o. została zarejestrowana 25 lipca 1997 roku. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 3.100 tysięcy złotych. PKN ORLEN S.A. na dzień 31 grudnia 2001 roku posiadał 51,61% udziałów w spółce. Kapitał własny na 31 grudnia 2001 roku wynosił 3.634 tysiące złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest sprzedaż hurtowa i detaliczna gazu płynnego.

Na dzień 31 grudnia 2001 roku w spółce było zatrudnionych 21 pracowników.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 30.553 tysiące złotych, a strata netto 249 tysięcy złotych. W dniu 28 lutego 2002 roku nastąpiło zbycie przez Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A. wszystkich posiadanych w spółce udziałów na rzecz ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. Przekazanie udziałów jest kolejnym etapem procesu konsolidacji spółek gazowych należących do Koncernu.

• **Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o.**

Spółka Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o. została wpisana do rejestru handlowego 8 maja 1997 roku. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 3.750 tysięcy złotych. PKN ORLEN S.A. posiada 51% udziału w spółce (przy czym 49% udział posiada ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o., która jest spółką zależną PKN ORLEN S.A.). Kapitał własny na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 4.657 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest sprzedaż hurtowa i detaliczna gazu płynnego.

Na dzień 31 grudnia 2001 roku w spółce zatrudnionych było 21 pracowników.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży spółki wyniosły 20.989 tysięcy złotych. W 2001 roku spółka poniosła stratę netto w wysokości 341 tysięcy złotych.

- **Petrogaz Łapy Sp. z o.o.**

Spółka Petrogaz Łapy Sp. z o.o. została zarejestrowana 19 czerwca 1997 roku. Kapitał zakładowy Spółki wynosił na dzień 31 grudnia 2001 roku 3.540 tysięcy złotych.

Kapitał własny na 31 grudnia 2001 roku wynosił 1.809 tysięcy złotych.

Udziałowcami spółki na dzień 31.12.2001 roku byli:

PKN ORLEN S.A.	39,55 %
ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.	50,85%
ZNTK Łapy S.A.	9,60%

Przedmiotem działalności spółki jest sprzedaż hurtowa i detaliczna paliw oraz gazu płynnego.

Zatrudnienie na 31 grudnia 2001 roku wynosiło 12 osób.

Spółka osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 7.761 tysięcy złotych, przy stracie netto 921 tysięcy złotych.

W dniu 28 lutego 2002 roku nastąpiło zbycie przez PKN wszystkich posiadanych w Spółce udziałów na rzecz ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. Przekazanie udziałów jest kolejnym etapem procesu konsolidacji spółek gazowych należących do Koncernu.

Obecna struktura udziałowców Spółki wygląda następująco:

ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.	90,40%
ZNTK Łapy S.A.	9,60%

- **ORLEN Medica Sp. z o.o.**

Spółka zarejestrowana została 24 listopada 1997r. Kapitał udziałowy spółki wynosił na dzień 31 grudnia 2001 roku 11.027 tysięcy złotych. Cały kapitał zakładowy został objęty przez PKN ORLEN S.A. Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wyniósł 11.618 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest świadczenie usług z zakresu ochrony zdrowia

Na koniec 2001 roku spółka zatrudniała 116 osób.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży spółki wyniosły 11.126 tysięcy złotych, natomiast zysk netto 196 tysięcy złotych i stanowił 55% zysku netto roku minionego.

- **ORLEN Projekt S.A.**

Spółka zarejestrowana została 28 maja 1998 roku. Kapitał akcyjny spółki wynosił na dzień 31 grudnia 2001 roku 1.500 tysięcy złotych. Udziałowcami spółki są:

PKN ORLEN S.A.	51,00%
Pracownicy	49,00%

Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wyniósł 15.458 tysięcy złotych.

Spółka zajmuje się świadczeniem usług projektowych.

Na koniec 2001 roku spółka zatrudniała 221 osób.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży osiągnęły poziom 23.967 tysięcy złotych i stanowiły 86% przychodów ze sprzedaży 2000 roku. W 2001 roku zysk netto spółki wyniósł 2.322 tysiące złotych i stanowił 66% zysku roku minionego.

• **Petrotel Sp. z o.o.**

Spółka Petrotel Sp. z o.o. została wpisana do rejestru sądowego 14 sierpnia 1997 roku. Kapitał udziałowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 3.200 tysięcy złotych.

Udziałowcami spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku są:

PKN ORLEN S.A.	92,53%
Pracownicy	7,47%

Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wyniósł 15.114 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest świadczenie usług telekomunikacyjnych.

Na koniec 2001 roku spółka zatrudniała 105 osób.

W 2001 roku osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 30.483 tysiące złotych (wzrost o 39% w stosunku do 2000 roku) osiągając przy tym zysk netto w wysokości 3.314 tysięcy złotych, który stanowi 106% zysku netto roku minionego.

• **Zakład Budowy Aparatury S.A.**

Zakład Budowy Aparatury S.A. został zarejestrowany 27 października 1998 roku. Kapitał akcyjny na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 18 milionów złotych.

Akcjonariuszami spółki są:

PKN ORLEN S.A.	96,56%
Pracownicy spółki	3,44%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wyniósł 26 051 tysięcy złotych.

Podstawową działalnością spółki jest:

- produkcja aparatury chemicznej, kompensatorów mieszkowych i zaworów oddechowych,
- remonty i naprawy aparatury,
- wykonawstwo dokumentacji konstrukcyjnej aparatów i urządzeń.

Na koniec 2001 roku spółka zatrudniała 286 osób.

W roku 2001 spółka ZBA S.A. osiągnęła przychody ze sprzedaży na poziomie 29.574 tysiące złotych, co stanowi 83% przychodów 2000 roku. Natomiast rok 2001 spółka zamknęła stratą w wysokości 1.142 tysiąca złotych (w minionym roku zysk na poziomie 1.273 tysięcy złotych).

- **ORLEN Polimer Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Polimer Sp. z o.o. została wpisana do rejestru sądowego 9 kwietnia 1998 roku. Kapitał zakładowy Spółki w całości został pokryty przez PKN ORLEN S.A. i wynosił na dzień 31 grudnia 2001 roku 2 miliony złotych.

Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wyniósł 7.043 tysiące złotych.

Spółka ORLEN Polimer Sp. z o.o. opiera swą działalność na handlu tworzywami sztucznymi, koncentratami barwiącymi i modyfikatorami krajowymi i importowanymi.

Na dzień 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 31 osób.

W roku 2001 roku spółka osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 74.049 tysięcy złotych (co stanowi 96% przychodów roku minionego) osiągając przy tym zysk netto w wysokości 1.127 tysięcy złotych, który stanowi 51% zysku netto roku ubiegłego.

- **ORLEN Wir Sp. z o.o.**

Spółka została zarejestrowana 1 października 1999 roku. Kapitał zakładowy spółki wynosił na dzień 31 grudnia 2001 roku 1.600 tysięcy złotych.

Udziałowcami spółki są:

PKN ORLEN S.A.	51,00%
Pracownicy	49,00%

Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wynosił 3.975 tysięcy złotych.

Spółka zajmuje się świadczeniem usług remontowych.

Na 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 110 osób.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 17.197 tysięcy złotych. i były o 37% wyższe od osiągniętych w 2000 roku. Zysk netto wygenerowany został na poziomie 635 tysięcy złotych i był niższy od wyniku roku ubiegłego o 67%.

- **ORLEN Mechanika Sp. z o.o.**

Spółka została zarejestrowana 22 lipca 1999 roku. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 4.432 tysiące złotych. Udziałowcami spółki są:

PKN ORLEN S.A.	68,17%
Pracownicy	31,83%

Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wynosił 6.196 tysięcy złotych.

Spółka zajmuje się świadczeniem usług remontowych.

W dniu 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 406 osób.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży osiągnęły poziom 38.064 tysiące złotych i były o 35% wyższe od osiągniętych w 2000 roku. Zysk netto za 2001 rok wyniósł 172 tysiąca złotych, przy 1.359 tysiącach złotych w roku ubiegłym.

- **ORLEN Remont Sp. z o.o.**

Spółka została zarejestrowana 30 kwietnia 1999 roku. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 2.400 tysięcy złotych. Udziałowcami spółki są:

PKN ORLEN S.A.	51,23%
Pracownicy	48,77%

Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wynosił 9.374 tysiąca złotych.

Spółka zajmuje się świadczeniem usług remontowych.

W dniu 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 317 osób.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży osiągnęły poziom 30.799 tysięcy złotych, i były o 14% wyższe od osiągniętych w 2000 roku, natomiast zysk netto wyniósł 2.089 tysięcy złotych i był on niższy o 25% od zysku z roku ubiegłego.

- **ORLEN Eltech Sp. z o.o.**

Spółka została zarejestrowana 22 lipca 1999 roku. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 2.100 tysięcy złotych. Udziałowcami spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku są:

PKN ORLEN S.A.	51,00%
Pracownicy	49,00%

Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wynosił 4.859 tysięcy złotych.

Spółka zajmuje się świadczeniem usług remontowych.

W dniu 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 292 osoby.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży osiągnęły poziom 34.163 tysięcy złotych, i były o 39% wyższe od osiągniętych w 2000 roku natomiast zysk netto wyniósł 660 tysięcy złotych, przy 1.599 tysięcy złotych w 2000 roku.

- **ORLEN Automatyka Sp. z o.o.**

Spółka została zarejestrowana 30 kwietnia 1999 roku. Kapitał zakładowy spółki wynosi na dzień 31 grudnia 2001 roku 2.400 tysięcy złotych. Udziałowcami spółki są:

PKN ORLEN S.A.	52,63%
Pracownicy	47,37%

Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wynosił 6.073 tysiące złotych.

Spółka zajmuje się świadczeniem usług remontowych.

W dniu 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 255 osób.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży osiągnęły poziom 26.313 tysięcy złotych, i były o 10% wyższe od osiągniętych w 2000 roku, natomiast zysk netto wyniósł 2.223 tysiące złotych i stanowił 54% zysku z roku ubiegłego.

- **ORLEN WodKan Sp. z o.o.**

Spółka została zarejestrowana 22 lipca 1999 roku. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 2.200 tysięcy złotych. Udziałowcami spółki są:

PKN ORLEN S.A.	82,28%
Pracownicy	17,72%

Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wynosił 3.217 tysięcy złotych.

Spółka zajmuje się świadczeniem usług remontowych.

W dniu 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 151 osób.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży osiągnęły poziom 19.037 tysięcy złotych. i były o 62% wyższe od osiągniętych w 2000 roku, a zysk netto wyniósł 278 tysięcy złotych, przy 608 tysiącach złotych w 2000 roku.

- **ORLEN EnergoRem Sp. z o.o.**

Spółka została zarejestrowana 30 kwietnia 1999 roku. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 1.800 tysięcy złotych. Udziałowcami spółki są:

PKN ORLEN S.A.	51,00%
Pracownicy	49,00%

Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wynosił 3.118 tysięcy złotych.

Spółka zajmuje się świadczeniem usług remontowych.

W dniu 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 230 osób.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży osiągnęły poziom 20.219 tysięcy złotych. i były o 15% wyższe od osiągniętych w 2000 roku. Zysk netto wyniósł 586 tysięcy złotych, przy 26 tysiącach złotych w roku ubiegłym.

- **ORLEN Transport Płock Sp. z o.o.**

ORLEN Transport Płock Sp. z o.o. w Płocku został wpisany do rejestru handlowego w dniu 23 grudnia 1998 roku i rozpoczął działalność jako spółka zależna Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. od dnia 3 stycznia 1999 roku.

Spółka powstała na bazie majątku byłego Zakładu Transportu Samochodowego.

Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 26.420 tysięcy złotych.

Udziałowcami w spółce są:

PKN ORLEN S.A.	97,58%
Pracownicy spółki	2,42%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 30.062 tysiące złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest:

- sprzedaż, obsługa i naprawa pojazdów mechanicznych,
- pasażerski i towarowy transport drogowy,

- sprzedaż hurtowa i detaliczna paliw stałych, ciekłych i gazowych oraz płynów obsługowych do pojazdów mechanicznych,
- wynajem maszyn, urządzeń i sprzętu budowlanego z obsługą operatorską.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 300 osób. W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 61.070 tysięcy złotych. W stosunku do roku minionego nastąpił wzrost przychodów ze sprzedaży o 59%, przy jednoczesnym spadku zysku netto z 936 tysięcy złotych w roku 2000 do 168 tysięcy złotych w 2001 roku.

• **ORLEN Transport Kędzierzyn Koźle Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Transport Kędzierzyn Koźle Sp. z o.o. w Kędzierzynie Koźlu została wpisana do rejestru handlowego w dniu 29 maja 2000 roku i rozpoczęła działalność jako spółka zależna Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. od dnia 1 lipca 2000 roku. Spółka powstała na bazie majątku byłego Zakładu Transportu Samochodowego.

Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 5.267 tysięcy złotych.

Udziałowcami w spółce są:

PKN ORLEN S.A.	87,88%
Pracownicy spółki	12,12%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 6.587 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest w szczególności:

- świadczenie usług transportowych,
- świadczenie usług przewozów pasażerskich,
- sprzedaż, obsługa i naprawy pojazdów mechanicznych,
- sprzedaż paliw stałych, ciekłych i gazowych oraz produktów pochodnych.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 111 osób. W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 12.102 tysiąca złotych, natomiast zysk netto 931 tysięcy złotych. Rok 2001 był pierwszym pełnym rokiem funkcjonowania spółki.

• **ORLEN Transport Kraków Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Transport Kraków Sp. z o.o. w Krakowie została wpisana do rejestru handlowego w dniu 5 czerwca 2000 roku i rozpoczęła działalność jako spółka zależna Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. od dnia 1 lipca 2000 roku. Spółka powstała na bazie majątku byłego Zakładu Transportu Samochodowego.

Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 11.342 tysiące złotych.

Udziałowcami w spółce są:

PKN ORLEN S.A.	98,15%
Pracownicy spółki	1,85%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 11.528 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest w szczególności:

- świadczenie usług transportowych,
- świadczenie usług przewozów pasażerskich,
- sprzedaż, obsługa i naprawy pojazdów mechanicznych,
- sprzedaż paliw stałych, ciekłych i gazowych oraz produktów pochodnych.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 152 osoby. W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 26.468 tysięcy złotych, a zysk netto 207 tysięcy złotych. Wygenerowany zysk netto związany jest z osiągniętymi przez spółkę przychodami finansowymi. Rok 2001 był pierwszym pełnym rokiem działalności spółki.

• **ORLEN Transport Lublin Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Transport Lublin Sp. z o.o. w Lublinie została wpisana do rejestru handlowego w dniu 9 czerwca 2000 roku i rozpoczęła działalność jako spółka zależna Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. od dnia 1 lipca 2000 roku. Spółka powstała na bazie majątku byłego Zakładu Transportu Samochodowego.

Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 10.139 tysięcy złotych.

Udziałowcami w spółce są:

PKN ORLEN S.A.	97,53%
Pracownicy spółki	2,47%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 13.190 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest w szczególności:

- świadczenie usług transportowych,
- świadczenie usług przewozów pasażerskich,
- sprzedaż, obsługa i naprawy pojazdów mechanicznych,
- sprzedaż paliw stałych, ciekłych i gazowych oraz produktów pochodnych.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 120 osób. W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 17.871 tysięcy złotych, natomiast zysk netto 1.299 tysięcy złotych. Rok 2001 był pierwszym pełnym rokiem funkcjonowania spółki.

• **ORLEN Transport Olsztyn Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Transport Olsztyn Sp. z o.o. w Olsztynie została wpisana do rejestru handlowego w dniu 29 maja 2000 roku i rozpoczęła działalność jako spółka zależna Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. od dnia 1 lipca 2000 roku. Spółka powstała na bazie majątku byłego Zakładu Transportu Samochodowego.

Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 6.140 tysięcy złotych.

Udziałowcami w spółce są:

PKN ORLEN S.A.	91,97%
Pracownicy spółki	8,03%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 7.451 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest w szczególności:

- świadczenie usług transportowych,
- świadczenie usług przewozów pasażerskich,
- sprzedaż, obsługa i naprawy pojazdów mechanicznych,
- sprzedaż paliw stałych, ciekłych i gazowych oraz produktów pochodnych.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 79 osób. W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 11.609 tysięcy złotych, zysk netto wyniósł 355 tysięcy złotych. Rok 2001 był pierwszym pełnym rokiem funkcjonowania spółki.

• **ORLEN Transport Nowa Sól Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Transport Nowa Sól Sp. z o.o. w Nowej Soli została wpisana do rejestru handlowego w dniu 9 czerwca 2000 roku i rozpoczęła działalność jako spółka zależna Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. od dnia 1 lipca 2000 roku. Spółka powstała na bazie majątku byłego Zakładu Transportu Samochodowego.

Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 10.090 tysięcy złotych.

Udziałowcami w spółce są:

PKN ORLEN S.A.	96,72%
Pracownicy spółki	3,28%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 15.641 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest w szczególności:

- świadczenie usług transportowych,
- świadczenie usług przewozów pasażerskich,
- sprzedaż, obsługa i naprawy pojazdów mechanicznych,
- sprzedaż paliw stałych, ciekłych i gazowych oraz produktów pochodnych.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 148 osób. W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 20.654 tysięcy złotych, natomiast zysk netto 3.240 tysięcy złotych. Rok 2001 był pierwszym pełnym rokiem funkcjonowania spółki.

• **ORLEN Transport Poznań Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Transport Poznań Sp. z o.o. w Poznaniu została wpisana do rejestru handlowego w dniu 1 czerwca

2000 roku i rozpoczęła działalność jako spółka zależna Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. od dnia 1 lipca 2000 roku. Spółka powstała na bazie majątku byłego Zakładu Transportu Samochodowego.

Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 11.273 tysiące złotych.

Udziałowcami w spółce są:

PKN ORLEN S.A.	96,39%
Pracownicy spółki	3,61%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 14.226 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest w szczególności:

- świadczenie usług transportowych,
- świadczenie usług przewozów pasażerskich,
- sprzedaż, obsługa i naprawy pojazdów mechanicznych,
- sprzedaż paliw stałych, ciekłych i gazowych oraz produktów pochodnych.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 184 osoby. W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 25.221 tysięcy złotych, natomiast zysk netto 1.612 tysięcy złotych. Rok 2001 był pierwszym pełnym rokiem funkcjonowania spółki.

• **ORLEN Transport Słupsk Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Transport Słupsk Sp. z o.o. w Słupsku została wpisana do rejestru handlowego w dniu 23 czerwca 2000 roku i rozpoczęła działalność jako spółka zależna Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. od dnia 1 lipca 2000 roku. Spółka powstała na bazie majątku byłego Zakładu Transportu Samochodowego.

Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 6.774 tysiące złotych.

Udziałowcami w spółce są:

PKN ORLEN S.A.	96,18%
Pracownicy spółki	3,82%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 9.717 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest w szczególności:

- świadczenie usług transportowych,
- świadczenie usług przewozów pasażerskich,
- sprzedaż, obsługa i naprawy pojazdów mechanicznych,
- sprzedaż paliw stałych, ciekłych i gazowych oraz produktów pochodnych.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 105 osób. W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 24.530 tysięcy złotych, natomiast zysk netto 1.478 tysięcy złotych. Rok 2001 był pierwszym pełnym rokiem funkcjonowania spółki.

• **ORLEN Transport Szczecin Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Transport Szczecin Sp. z o.o. w Szczecinie została wpisana do rejestru handlowego w dniu 15 czerwca 2000 roku i rozpoczęła działalność jako spółka zależna Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. od dnia 1 lipca 2000 roku. Spółka powstała na bazie majątku byłego Zakładu Transportu Samochodowego.

Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 3.424 tysiące złotych.

Udziałowcami w spółce są:

PKN ORLEN S.A.	99,56%
Pracownicy spółki	0,44%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 4.507 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest w szczególności:

- świadczenie usług transportowych,
- świadczenie usług przewozów pasażerskich,
- sprzedaż, obsługa i naprawy pojazdów mechanicznych,
- sprzedaż paliw stałych, ciekłych i gazowych oraz produktów pochodnych.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 49 osób. W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 6.274 tysiące złotych, natomiast zysk netto 808 tysięcy złotych. Rok 2001 był pierwszym pełnym rokiem funkcjonowania spółki.

• **ORLEN Transport Warszawa Sp. z o.o.**

Spółka ORLEN Transport Warszawa Sp. z o.o. w Mościskach została wpisana do rejestru handlowego w dniu 7 czerwca 2000 roku i rozpoczęła działalność jako spółka zależna Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. od dnia 1 lipca 2000 roku. Spółka powstała na bazie majątku byłego Zakładu Transportu Samochodowego.

Kapitał zakładowy spółki wynosi na dzień 31 grudnia 2001 roku 6.291 tysięcy złotych.

Udziałowcami w spółce są:

PKN ORLEN S.A.	94,49%
Pracownicy spółki	5,51%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 6.468 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest w szczególności:

- świadczenie usług transportowych,
- świadczenie usług przewozów pasażerskich,
- sprzedaż, obsługa i naprawy pojazdów mechanicznych,
- sprzedaż paliw stałych, ciekłych i gazowych oraz produktów pochodnych.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 102 osoby. W 2001 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 10.649 tysięcy złotych, natomiast zysk netto 740 tysięcy złotych. Rok 2001 był pierwszym pełnym rokiem

funkcjonowania spółki.

- **ORLEN KolTrans Sp. z o.o.**

ORLEN KolTrans Sp. z o.o. w Płocku został wpisany do rejestru handlowego w dniu 13 grudnia 2000 roku i rozpoczął działalność jako spółka zależna Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. na początku 2001 roku. Spółka powstała na bazie majątku byłego Zakładu Ekspedycji Kolejowej.

Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 40.859 tysięcy złotych.

Udziałowcami w spółce są:

PKN ORLEN S.A.	99,85%
Pracownicy spółki	0,15%

Kapitał własny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wyniósł 41.653 tysiące złotych.

Przedmiotem działalności Spółki jest obsługa kolejowa punktów załadunkowych i wyładunkowych oraz spedycja produktów Jednostki Dominującej.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 35 osób.

W 2001 roku przychody ze sprzedaży spółki wyniosły 15.034 tysiące złotych, natomiast zysk netto 794 tysiące złotych. Rok 2001 był pierwszym rokiem funkcjonowania spółki.

- **ORLEN Powiernik Sp. z o.o.**

Spółka zarejestrowana została 19 lipca 2000 roku

Kapitał zakładowy spółki wynosi 4 tysiące złotych. PKN ORLEN S.A. jest jedynym udziałowcem spółki. Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wyniósł 230.348 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest świadczenie usług powierniczych w stosunku do PKN ORLEN S.A. w związku z realizacją opcji menedżerskiej.

Na koniec grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 2 osoby. Rok 2001 spółka zakończyła zyskiem netto w wysokości 30 tysięcy złotych, dwukrotnie wyższym w stosunku do roku minionego.

- **ORLEN Budonaft Sp. z o.o.**

Spółka zarejestrowana została 2 stycznia 1997 roku. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 3.795 tysięcy złotych. PKN ORLEN S.A. jest jedynym udziałowcem spółki.

Kapitał własny spółki na koniec grudnia 2001 roku wyniósł 5.122 tysiące złotych.

Przedmiotem działalności spółki jest świadczenie usług w zakresie budowy stacji paliw.

Na dzień 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 259 osób.

Przychody ze sprzedaży na koniec grudnia 2001 roku osiągnęły wysokość 45.010 tysięcy złotych. Koniec roku 2001 spółka zamknęła stratą w wysokości 2.068 tysięcy złotych.

- **Petro-Oil Sp. z o.o.**

Petro-Oil Sp. z o.o. został wpisany do rejestru handlowego w dniu 27 sierpnia 1998 roku. Na dzień 31 grudnia 2001 roku kapitał zakładowy spółki wynosił 14 milionów złotych.

Udziałowcami spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku są:

PKN ORLEN S.A.	28,00%
Rafineria Trzebinia S.A.	24,00%
Rafineria Nafty Jedlicze S.A.	24,00%
Rafineria Czechowice S.A.	24,00%

Kapitał własny na koniec 2001 roku wynosił 20.981 tysięcy złotych. W dniu 25 marca 2002 roku zostało zarejestrowane podwyższenie kapitału, który wynosi obecnie 43.558 tysięcy złotych.

Przedmiotem działalności Petro-Oil Sp. z o.o. jest:

- produkcja i sprzedaż artykułów chemicznych, olejów smarowych, baz olejowych i paliw płynnych,
- prowadzenie działalności handlowej na rynku krajowym i zagranicznym w zakresie produktów chemicznych, rafineryjnych i petrochemicznych,
- prowadzenie usług w szczególności: magazynowych, transportowych, projektowo - badawczych,
- prowadzenie doradztwa technicznego.

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wynosił 174 osoby.

W 2001 roku spółka osiągnęła zysk netto w wysokości 253 tysięcy złotych, podczas gdy w 2000 roku spółka osiągnęła zysk netto na poziomie 7.315 tysięcy złotych. Petro-Oil Sp. z o.o. posiadał na dzień 31 grudnia 2001 roku udziały w 10 spółkach stowarzyszonych.

1.3.2 Jednostki stowarzyszone podlegające konsolidacji

Jednostkami stowarzyszonymi bezpośrednio z PKN ORLEN S.A. podlegającymi konsolidacji w ramach Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. są:

- **Flexpol Sp. z o.o.**

Flexpol Sp. z o.o. została wpisana do rejestru handlowego w dniu 3 stycznia 2000 roku. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 12 milionów złotych. Udziałowcami spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku są:

PKN ORLEN S.A.	40%
ZML Kęty S.A.	60%.

Kapitał własny spółki na koniec grudnia 2001 roku wynosił 16.634 tysiące złotych.

Przedmiotem działalności Flexpol Sp. z o.o. jest produkcja folii.

Na dzień 31 grudnia 2001 roku spółka zatrudniała 112 osób.

Spółka na koniec grudnia 2001 roku osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 62.629 tysięcy złotych,

wypracowując zysk na poziomie 4.634 tysięcy złotych, tj. o około 50% wyższy od zysku osiągniętego w analogicznym okresie roku poprzedniego.

- **Naftoport Sp. z o.o.**

Spółka została zarejestrowana 17 lipca 1991 roku. Naftoport Sp. z o.o. jest największym operatorem przeładunków ropy naftowej importowanej drogą morską. Kapitał zakładowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 45.942 tysięcy złotych.

Udziały na dzień 31 grudnia 2001 roku posiadali :

PKN ORLEN S.A.	48,71%
Rafineria Gdańska S.A.	25,64%
PERN S.A.	17,95%
“PORT PÓLNOCNY” Sp. z o.o.	3,85%
J&S SERVICE AND INVESTMENT Ltd.	3,85%

Kapitał własny spółki na koniec 2001 roku wynosił 104.560 tysięcy złotych.

Podstawową działalnością spółki jest wykonywanie usług przeładunkowych ropy naftowej i produktów naftowych dla polskich rafinerii. Zdolności przeładunkowe Naftoportu wynoszą 23 miliony ton rocznie.

Spółka na koniec 2001 roku zatrudniała 21 pracowników.

W 2001 roku spółka wypracowała zysk netto w wysokości 20.974 tysiące złotych, który stanowił 115% zysku z roku ubiegłego.

- **Chemiepetrol Sp. z o.o.**

Chemiepetrol Sp. z o.o. założona została 1 stycznia 1984 roku. PKN ORLEN S.A. zakupił udziały w spółce 28 kwietnia 1993 roku. Kapitał udziałowy spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 100 tysięcy DEM.

Udziały w spółce należą do:

PKN ORLEN S.A.	20%
CIECH S.A.	60%
Jurgen Kleiner	20%

Kapitał własny spółki na 31 grudnia 2001 roku wynosił 1.872 tysiące DEM.

Przedmiotem działalności Spółki jest: handel i pośrednictwo w handlu wszelkiego rodzaju towarami, w szczególności handel zagraniczny produktami chemicznymi.

Zatrudnienie na 31 grudnia 2001 roku wynosiło 10 osób.

Chemiepetrol zakończył 2001 rok zyskiem netto w wysokości 332 tysięcy DEM, który stanowi 69% zysku netto roku minionego.

1.3.3 Spółka o istotnym znaczeniu dla Grupy Kapitałowej nie podlegająca konsolidacji – Polkomtel S.A.

Polkomtel S.A. jest jednym z krajowych operatorów telefonii komórkowej w systemie GSM 900 i DCS 1800. Spółka powstała 19 grudnia 1995 roku. Kapitał akcyjny spółki na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosił 2.050 milionów złotych. Na dzień 31 grudnia 2001 roku zaangażowanie kapitałowe Jednostki Dominującej w spółkę wynosiło 436.495 tysięcy złotych. PKN ORLEN posiada 19,61% akcji oraz tyle samo głosów na Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Od 23 lutego 1996 roku Polkomtel S.A. jest jednym z trzech podmiotów posiadających koncesje na budowę sieci telefonii komórkowej GSM. Dnia 1 października 1996 roku podmiot rozpoczął działalność komercyjną w Warszawie pod nazwą handlową "Plus GSM".

Akcjonariuszami spółki są:

PKN ORLEN S.A.	19,61%
KGHM Polska Miedź S.A.	19,61%
Tele Danmark A/S	19,61%
Vodafone Americas Asia, Inc.	19,61%
Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A.	16,05%
Węglkokoks S.A.	4,00%
Tel-Energo S.A.	1,01%
Tel Bank S.A.	0,50%

Przedmiotem działalności spółki jest:

- projektowanie, instalacja, eksploatacja oraz zarządzanie systemem GSM,
- świadczenie usług w zakresie telefonii komórkowej,
- sprzedaż produktów i usług związanych z systemem GSM.

Od 20 grudnia 2000 roku spółka posiada koncesję na świadczenie usług telefonii komórkowej trzeciej generacji UMTS.

Zgodnie z przyjętą przez Zgromadzenie Wspólników spółki Polkomtel S.A. strategią, nakłady inwestycyjne na rozwój sieci telefonii komórkowej III generacji będą finansowane ze środków własnych oraz kapitałów obcych. Realizując te założenia, w grudniu 2000 roku nastąpiło podwyższenie kapitału spółki o kwotę 550 milionów złotych, które zostało zarejestrowane 24 września 2001 roku. Dodatkowo wszyscy akcjonariusze udzielili spółce pożyczki na finansowanie działalności inwestycyjnej w wysokości 500 milionów złotych. Z tej kwoty PKN ORLEN pożyczył spółce 98.050 tysięcy złotych.

II. ZMIANY W ORGANIZACJI I ZARZĄDZANIU JEDNOSTKĄ DOMINUJĄCĄ I SPÓLKAMI GRUPY KAPITAŁOWEJ PKN ORLEN S.A. ORAZ WPLYW CZYNNIKÓW ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH NA FUNKCJONOWANIE GRUPY KAPITAŁOWEJ

Jednostka Dominująca rozpoczęła 2001 rok w nowej strukturze organizacyjnej powstałej po likwidacji Oddziałów.

Strukturę organizacyjną Jednostki Dominującej tworzą Zakład Główny oraz 12 Regionalnych Jednostek Organizacyjnych z siedzibami w Białymstoku, Gdańsku, Katowicach, Krakowie, Lublinie, Nowej Wsi Wielkiej, Płocku, Poznaniu, Rzeszowie, Szczecinie, Warszawie, Wrocławiu posiadających status pracodawcy w rozumieniu art. 3 Kodeksu Pracy. W skład Regionalnych Jednostek Organizacyjnych wchodzi: Regionalne Biura Handlu Hurtowego i Logistyki, Regionalne Biura Handlu Detalicznego, Regionalne Biura Inwestycji i Remontów oraz Regionalne Biura Finansowe / Biura Finansowe.

W dniu 8 lutego 2002 roku Rada Nadzorcza odwołała Andrzeja Modrzejewskiego ze stanowiska Prezesa Zarządu, Generalnego Dyrektora, Jarosława Tyca ze stanowiska Wiceprezesa Zarządu, Dyrektora Handlu Detalicznego oraz Andrzeja Drętkiewicza ze stanowiska Członka Zarządu, Dyrektora Handlu Hurtowego. Z tym dniem na stanowisko Prezesa Zarządu, Generalnego Dyrektora został powołany Zbigniew Wróbel a także Sławomir Golonka na stanowisko Wiceprezesa Zarządu oraz Andrzej Ernest Macenowicz na stanowisko Członka Zarządu. W związku z powołaniem na stanowisko Wiceprezesa Zarządu pan Sławomir Golonka został odwołany ze składu Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej.

Na posiedzeniu w dniu 7 marca 2002 roku Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej dokonała kolejnych zmian w składzie Zarządu, zmniejszając liczbę jego członków z siedmiu do pięciu. W związku z tym z Zarządu Spółki zostali odwołani: Czesław Bugaj ze stanowiska Członka Zarządu - Dyrektora Produkcji, Władysław Wawak ze stanowiska Członka Zarządu - Dyrektora ds. Rozwoju i Techniki oraz Wojciech Weiss ze stanowiska Członka Zarządu - Dyrektora ds. Personalnych i Restrukturyzacji.

Dodatkowo do składu Zarządu został desygnowany Janusz Wiśniewski, któremu powierzono funkcję Wiceprezesa Zarządu. Ponadto Rada Nadzorcza powierzyła funkcję Wiceprezesa Zarządu Panu Andrzejowi Ernestowi Macenowiczowi, pełniącemu dotychczas funkcję Członka Zarządu. W związku z powyższym Zarząd Jednostki Dominującej liczy obecnie pięć osób a w jego skład wchodzi:

- Pan Zbigniew Wróbel - Prezes Zarządu,
- Pan Krzysztof Cetnar - Wiceprezes Zarządu ds. Ekonomiczno – Finansowych,
- Pan Sławomir Golonka - Wiceprezes Zarządu ds. Sprzedaży,
- Pan Andrzej Ernest Macenowicz - Wiceprezes Zarządu ds. Zasobów Kadrowych i Systemów Zarządzania,
- Pan Janusz Wiśniewski - Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju i Produkcji.

W 2001 roku w Grupie Kapitałowej PKN ORLEN S.A. kontynuowano konsolidację spółek gazowych. Spółki Petrogaz Hrubieszów Sp. z o.o., Petrogaz Jaworzno Sp. z o.o., Petrogaz Redaki Sp. z o.o. połączono ze

spółką ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. Proces ten ma na celu wyeliminowanie wewnętrznej konkurencji, obniżenie kosztów oraz poprawę rentowności aktywów gazowych będących w posiadaniu PKN ORLEN S.A.

Na funkcjonowanie Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. znaczący wpływ wywierają czynniki zewnętrzne oraz zdarzenia wewnętrzne, które podejmowane były w celu zapewnienia wysokiej efektywności gospodarczej.

Do najważniejszych czynników zewnętrznych wpływających na wyniki Grupy Kapitałowej należą:

- Wzrost gospodarczy

W 2001 roku nastąpiło dalsze wyhamowanie tendencji wzrostowych w gospodarce polskiej. Tempo wzrostu gospodarczego osiągnęło poziom 1,1% PKB, przy 4,1% w 2000 roku. Niski poziom wzrostu gospodarczego jest efektem przede wszystkim spadającego popytu wewnętrznego. Decydują o tym zmniejszające się wydatki społeczeństwa na zakup towarów i usług. Dla wszystkich spółek grupy kapitałowej występuje ścisła korelacja pomiędzy popytem na produkty a tempem wzrostu gospodarczego.

- Wzrost bezrobocia i spadek konsumpcji gospodarstw domowych

Słabnąca aktywność firm oraz ograniczenie poziomu inwestycji są przyczyną wzrostu bezrobocia. Wskaźnik bezrobocia osiągnął rekordową wielkość i wyniósł na koniec 2001 roku 17,4% ogółu pracujących. W tej sytuacji ograniczenie tempa wzrostu konsumpcji gospodarstw domowych jest uzasadnione i wynika z niskich wynagrodzeń i rosnącego bezrobocia.

- Inflacja

Średnioroczna stopa inflacji w 2001 roku wyniosła 5,5% i była znacznie niższa od stopy z 2000 roku (10,1%).

- Zniesienie ciał importowych na paliwa

We wrześniu 2000 roku całkowicie zniesiono cła importowe na paliwa sprowadzane do Polski. Rok 2001 był pierwszym pełnym okresem obrachunkowym, w którym Grupa Kapitałowa PKN ORLEN S.A. działała w warunkach wolnej konkurencji tj. bez istnienia ochrony celnej. Zniesienie ciał importowych oraz barier administracyjnych w zakresie importu paliw przyczyniło się do wzrostu konkurencji w polskim sektorze naftowym.

- Wahania cen ropy naftowej i produktów naftowych

Wynik działalności Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. w dużej mierze zależy od poziomu marży rafinerijnej, która w dużym stopniu decyduje o wynikach Jednostki Dominującej oraz pozostałych spółek zajmujących się przerobem ropy. Z kolei marża rafinerijna uzależniona jest od zmian cen produktów gotowych oraz cen ropy naftowej. Rok 2001 charakteryzował się dużą zmiennością cen ropy, która wpłynęła na obniżenie kosztów działalności Spółki. Średnia cena baryłki ropy Brent z notowań spadła w porównaniu z 2000 rokiem o 14% do poziomu 24,47 USD/bbl w 2001 roku. Z drugiej strony silny spadek marż z notowań na produktach wpłynął

negatywnie na osiągane przez Spółkę wyniki. Marża rafineryjna dla ropy Ural w omawianym okresie obniżyła się o 36,7% do poziomu 2,09 USD/bbl, a dla ropy Brent o 57,8% do wartości 0,76 USD/bbl (wg opracowania Meryll Lynch).

- Wahania kursu walutowego.

Grupa Kapitałowa a przede wszystkim Jednostka Dominująca dokonuje większości zakupów ropy naftowej i innych surowców w dolarach amerykańskich i Euro chociaż większość wpływów ze sprzedaży realizowana jest w złotych. W wyniku powyższych tendencji zmiany kursu złotego w stosunku do walut obcych wywierają istotny wpływ na wynik wypracowany przez Grupę. Średnioroczny kurs USD zmniejszył się o 5,7% do poziomu 4,0978 PLN/USD (liczony jako średnia arytmetyczna z kursów dziennych ustalanych przez Narodowy Bank Polski w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2001 roku). Fluktuacja kursu walutowego ma istotny wpływ na przychody ze sprzedaży (poprzez kształtowanie cen w Spółce w oparciu o parytet importowy), koszty ropy naftowej oraz innych surowców oraz koszty obsługi zadłużenia wyrażonego w walutach obcych.

- Zmiany w polityce fiskalnej i obowiązujących przepisach prawnych

W 2001 roku stopa podatku dochodowego od osób prawnych wynosiła 28%. W 2001 roku stawki podatku akcyzowego były podnoszone 2 razy (1 stycznia 2001 roku i 1 czerwca 2001 roku). Każdorazowe podniesienie jednostkowej ceny paliw ogranicza wielkość popytu na produkty Spółki, co w połączeniu z aktualną sytuacją polskiej gospodarki istotnie wpływa na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A.

Na producentach i importerach paliw płynnych ciąży obowiązek utrzymywania zapasów obowiązkowych paliw. Z roku na rok wzrasta poziom zapasów obowiązkowych paliw płynnych utrzymywanych przez spółki aż do osiągnięcia ustawowego poziomu zapasów obowiązkowych.

W zakresie olejów przepracowanych istotny wpływ miało wprowadzenie kolejnych rozwiązań prawnych dotyczących regeneracji olejów przepracowanych, porządkujących rynek tych olejów (ściśle zapisy dotyczące procesów regeneracji olejów przepracowanych, prawny nakaz stosowania Polskiej Normy PN-C/-96050 dla olejów przepracowanych jako odpadów /surowców wtórnych kierowanych wyłącznie do regeneracji);

Po wprowadzeniu rozwiązań prawnych gwarantujących opłacalność produkcji biopaliw Jednostka Dominująca planuje uruchomienie produkcji tych paliw.

- Spadek sprzedaży samochodów

Za stały trend na polskim rynku motoryzacyjnych należy uznać spadek sprzedaży samochodów osobowych. Jest to już drugi rok zmniejszającego się rynku aut w Polsce. Główną przyczyną wywołującą zapaść na rynku nowych samochodów są duże koszty eksploatacji pojazdów oraz nadal wysokie oprocentowanie kredytów na zakup samochodów.

- Sytuacja w rolnictwie i budownictwie

Popyt na nawozy jest zdeterminowany sytuacją finansową polskiego rolnictwa. Pogłębiająca się z roku na rok stagnacja polskiej wsi powoduje zmniejszenie popytu na podstawowe nawozy sztuczne używane w rolnictwie. Również Sytuacja w budownictwie decyduje istotnie o wielkości popytu na PCW i tworzywa sztuczne będące produktami Anwil S.A. (PCW, granulaty i mieszanki używa się głównie do produkcji rur, kabli i profili budowlanych).

- Konkurencja

Dobra pozycja konkurencyjna Jednostki Dominującej na polskim rynku wynika z wykorzystywania w szerokim zakresie własnej infrastruktury logistycznej, dzięki której Spółka korzysta z przewagi kosztowej wobec konkurentów. Dodatkowo w zakresie spółek Grupy zajmujących się dystrybucją gazu płynnego dużą rolę odgrywa wzrastająca konkurencja bazująca na importowanym produkcie.

Wśród czynników wewnętrznych wpływających na wyniki osiągnięte przez Grupę Kapitałową PKN ORLEN S.A. w 2001 roku wyniki należy wymienić:

- Rozwój programów kartowych

Realizowane przez Jednostkę Dominującą programy kartowe uzyskały aprobatę klientów. Do końca roku program „Vitay” wdrożono na ponad 1200 stacjach własnych i 31 stacjach patronackich (w 2001 roku wydano 1.790 tysięcy kart), natomiast do systemu kart flotowych pozyskano 986 flot. Od początku istnienia powyższych produktów do programu „Vitay” przystąpiło 1.950 tysięcy uczestników a do programu „Flota Polska” 1.050 flot.

Program „Vitay” błyskawicznie stał się najbardziej znanym w kraju programem lojalnościowym, uzyskując zdecydowanie najszersze grono uczestników. Szacuje się, że 50% sprzedaży w sieci detalicznej realizowana jest obecnie przez uczestników programu. Dodatkowo wraz z wprowadzeniem najnowocześniejszej technologii z wykorzystaniem karty chipowej nastąpi zmiana postrzegania sieci stacji paliw przez klientów.

- Rebranding

W 2001 roku rozpoczęto proces rebrandingu, który na celu wprowadzenie jednolitego wizerunku stacji paliw Jednostki Dominującej. Zgodnie z planem wizualizacja dotyczy wszystkich stacji, które nie są przeznaczone do sprzedaży, dzierżawy lub likwidacji. W 2001 roku nową markę wprowadzono na 26 obiektach.

- Realizowany program inwestycyjny

Decydujące znaczenie na wielkość produkcji będzie miało uruchomienie zintensyfikowanej instalacji DRW III w Jednostce Dominującej. W ten sposób zdolności przerobowe ropy wzrosną z 13,5 miliona ton do 17,8 miliona ton. Głównym efektem uruchomienia instalacji DRW III będzie obniżenie jednostkowych kosztów przerobu ropy.

W Anwilu S.A. poprzez zakończenie inwestycji w Kompleksie Polichlorku Winyłu uzyskano podniesienie wydajności instalacji chlorku winylu do poziomu 300 tysięcy ton/rok. Dodatkowo spółka ta wprowadziła na rynek nową odmianę saletrzaku z siarką o nazwie handlowej CANWIL S z przeznaczeniem głównie na rynek skandynawski oraz przedstawiła nową ofertę płyt lekkich „ANWIPOR light”, jako odpowiedź na nowe oczekiwania ostatecznych odbiorców i użytkowników płyt PCW.

- Wdrożenie programu poprawy zysku

Realizowany od dwóch lat z angielską firmą KBC program poprawy pozwolił na redukcję kosztów w Jednostce Dominującej w wysokości 45 milionów USD. Program poprawy zysku polega przede wszystkim na modyfikacji procedur technologicznych i optymalizacji zdolności przerobowych poszczególnych instalacji.

- Program redukcji kosztów w Jednostce Dominującej i pozostałych spółkach Grupy

Celem realizowanego programu redukcji kosztów jest:

- wydłużenie cyklu remontowego na poszczególnych instalacjach w związku z rozbudową i modernizacją instalacji,
- utrzymanie dynamiki działań inwestycyjno-modernizacyjnych w celu osiągnięcia właściwej pozycji konkurencyjnej na bazie kosztowej,
- optymalizacja struktury zatrudnienia w wyniku działań restrukturyzacyjnych,
- poprawa efektywności wykorzystania majątku poprzez sprzedaż lub wydzierżawienie zbędnych baz magazynowych oraz stacji paliw.
- obniżenie energochłonności procesu wytwarzania amoniaku,
- wzrost wydajności procesu absorpcji w wyniku modernizacji kolumny absorpcyjnej,
- zwiększenie wydajności instalacji CANWILU oraz opracowanie nowego produktu CANWIL-S (saletrzak siarkowy) w Anwil S.A.,
- dokończenie restrukturyzacji spółek Grupy, a w szczególności restrukturyzacji sposobu zarządzania, a także organizacyjnej i kapitałowej,
- kontynuacja działań zmierzających do pełnej prywatyzacji wydzielonych w procesie restrukturyzacji spółek usługowych,
- konsekwencja we wdrożeniu programu oszczędnościowego, mającego na celu poprawę efektów ekonomicznych roku 2002,
- odzyskanie utraconych rynków olejów smarowych,
- pozyskanie surowców innych niż oleje przepracowane, w celu wykorzystania pełnej zdolności produkcyjnej instalacji hydorafinacji.

- Zmiana zasad funkcjonowania sprzedaży na własnych stacjach paliw

W ubiegłym roku nastąpiło przejście przez Jednostkę Dominującą sprzedaży towarów pozapaliwowych na własnych stacjach paliw. W wyniku tego zabiegu PKN ORLEN S.A. uzyskuje marże wyższe od prowizji płaconych wcześniej przez agentów. Dodatkowo wprowadzono globalizację zamówień towarów od dostawców, co umożliwiło uzyskiwanie większych rabatów i opustów przy realizacji dostaw.

- Premie jakościowe (ulgi w akcyzie)

W wyniku wprowadzenia do produkcji benzyn z udziałem alkoholu etylowego, spółki Grupy zajmujące się produkcją paliw korzystały z ulg w płaconym podatku akcyzowym dla tego paliwa w wysokości 91 zł/1000 litrów. Dodatkowo wprowadzony do produkcji pod koniec grudnia 2000 roku w Jednostce Dominującej nowy olej napędowy Ekodiesel Plus 50, który przewyższa obowiązujące wymagania europejskie, spowodował zmniejszenie zobowiązań z tytułu podatku akcyzowego o ok. 42-46 zł/1000 litrów w porównaniu z akcyzą na oleje o wyższej zawartości siarki.

III. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ

3.1 Produkcja

W 2001 roku przerób ropy w spółkach zajmujących się przerobem ropy wyniósł 12.878 tys. ton i był o 187 tys. ton (o 1,4%) niższy niż w roku poprzednim. Największy udział w strukturze przerobu miała ropa rosyjska średniosiarkowa, natomiast zmniejszał się udział rop niskosiarkowych (pochodzących z rejonu Morza Bałtyckiego). Ograniczenie przerobu rop niskosiarkowych jest w głównej mierze wynikiem optymalnego wykorzystania potencjału instalacji hydorafinacji i hydrokrakingu oraz usprawnień wprowadzonych na Wydziale Olejów Smarowych w Jednostce Dominującej, która przerabia prawie 96% surowca w całej Grupie.

Głównymi czynnikami determinującymi w 2001 roku procesy produkcyjne w Jednostce Dominującej były:

- zmiana struktury przerabianej ropy (zmniejszenie udziału rop niskosiarkowych),
- zmiana w strukturze popytu na produkty paliwowe (przesunięcie w kierunku zwiększenia produkcji destylatów średnich kosztem benzyn),
- zdecydowana poprawa struktury jakościowej produkowanych paliw silnikowych – produkowano jedynie benzyny bezołowiowe oraz oleje napędowe o zawartości siarki <50 ppm,
- spadająca cena ropy naftowej,
- uruchomienie produkcji benzyn silnikowych z udziałem eteru etylo-tercbutylowego (EETB),
- stabilna praca podstawowych instalacji produkcyjnych,
- postój remontowy kompleksu petrochemicznego,
- optymalizacja kosztów produkcji – realizacja i zakończenie fazy implementacji Programu Poprawy Zysku.

3.2 Informacje o podstawowych produktach i usługach oraz rynkach zbytu i źródłach zaopatrzenia spółek Grupy Kapitałowej

Informacje o podstawowych produktach i usługach oraz rynkach zbytu i źródłach zaopatrzenia spółek Grupy Kapitałowej zostały przedstawione w Informacji Dodatkowej do Sprawozdania Skonsolidowanego.

3.3 Zarządzanie zasobami finansowymi

W roku 2001 nastąpił spadek zadłużenia finansowego netto Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. Wskaźnik zadłużenia netto kapitałów własnych (liczony jako zadłużenie z tytułu kredytów, pożyczek i dłużnych papierów wartościowych po odliczeniu posiadanych środków pieniężnych oraz papierów wartościowych przeznaczonych do zbycia w stosunku do kapitałów własnych) uległ zmniejszeniu z poziomu 35,9% w 2000 roku do 34,3% w 2001 roku. Spółki Grupy intensywnie wykorzystywały kredyty o charakterze krótkoterminowym, zarówno obrotowe jak i w rachunku bieżącym, udzielane przez polskie banki. Dodatkowo Jednostka Dominująca emitowała również

krótkoterminowe papiery dłużne – w ramach programu emisji obligacji.

Według stanu na 31 grudnia 2001 roku spółki Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. udzieliły poręczeń i gwarancji w łącznej kwocie 95.297 tysięcy złotych.

Informacje o terminach wymagalności kredytów i pożyczek zaciągniętych przez Grupę Kapitałową PKN ORLEN S.A. zostały dodatkowo podane w Notach 20 D i 21 C do skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. za 2001 rok.

3.3.1 Pożyczki, poręczenia i gwarancje udzielone pracownikom i spółkom Grupy Kapitałowej

Jednostka Dominująca w 2001 roku udzieliła z funduszu prywatyzacyjnego pożyczki z przeznaczeniem na zakup udziałów i akcji spółek powstałych w wyniku restrukturyzacji PKN ORLEN S.A. w wysokości 1.015,1 tysiąca złotych (bez odsetek). Pożyczki te udzielane były na maksymalny okres pięciu lat.

Saldo pożyczek udzielonych z ZFŚS pracownikom i emerytom Jednostki Dominującej na dzień 31 grudnia 2001 roku wynosiło 24.038,7 tysiąca złotych, natomiast saldo pożyczek udzielonych pracownikom spółek grupy kapitałowej podlegających konsolidacji, które podpisały umowę z Jednostką Dominującą o prowadzeniu wspólnej działalności socjalnej wyniosło 3.637,8 tysiąca złotych.

Jednostka Dominująca w 2001 roku nie udzielała kredytów, gwarancji, poręczeń oraz innych umów zobowiązujących do świadczeń na rzecz Spółki, osobom zarządzającym i nadzorującym oraz ich współmałżonkom, krewnym i powinowatym do drugiego stopnia jak również przysposobionym lub przysposabiającym oraz innym osobom, z którymi są one powiązane osobiście. Na dzień 31 grudnia 2001 roku saldo pożyczek udzielonych Członkom Zarządu Jednostki Dominującej oraz członkom Rady Nadzorczej wynosiło zero.

Pozostałe spółki Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. w 2001 roku udzieliły następujące pożyczki, poręczenia i gwarancje:

- **Rafineria Trzebinia S.A.**

W roku 2001 udzielono pożyczek 79 pracownikom na ogólną kwotę 363 tysiące złotych. z przeznaczeniem na budowę domów oraz remonty domów i mieszkań. Maksymalny okres spłaty tych pożyczek wynosi odpowiednio 8 lat i 3 lata. Udzielone poręczenia na dzień 31 grudnia 2001 roku wynoszą 18.836 tysięcy złotych.

- **Anwil S.A.**

W 2001 roku Spółka udzieliła pożyczkę spółce zależnej w wysokości 320 tysięcy złotych. Zakończenie spłaty nastąpi w grudniu 2003 roku. Spółka poręczyła za zobowiązania dwóch spółek zależnych na łączną kwotę 2.650 tysięcy złotych. Wysokość zobowiązań na dzień 31 grudnia 2001 wynosi 1.674 tysiące złotych.

- **Rafineria Nafty Jedlicze S.A.**

Spółka poręczyła do kwoty 600 tysięcy złotych kredyt obrotowy w wysokości 1 miliona złotych. Poręczenie wygasa w dniu 4 października 2002 roku.

- **Spółka Petro-Oil Sp. z o.o.**

W 2001 roku Spółka dokonała dopłaty do kapitału spółki Petro-Oil Lubelskie Centrum Sprzedaży Sp. z o.o. w Lublinie w wysokości 240 tysięcy złotych utrzymując w jej kapitale zakładowym udział 24%.

Pozostałe spółki Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. nie udzielały pożyczek, gwarancji i poręczeń osobom zarządzającym, nadzorującym oraz ich bliskim.

3.3.2 Emisja obligacji

Emisja obligacji stała się nowym instrumentem służącym pozyskiwaniu środków finansowych przez Jednostkę Dominującą. Kluczowym wydarzeniem 2001 roku było podpisanie 25 maja 2001 roku Umowy: Program Emisji Obligacji z konsorcjum 3 banków polskich: Bankiem Handlowym w Warszawie S.A., Bankiem Pekao S.A. oraz BRE Bankiem S.A.

W ramach Programu Podmiot Dominujący ma możliwość emisji obligacji do łącznej kwoty zadłużenia nie przekraczającej kwoty 700 milionów złotych, zarówno krótkoterminowych, jak i średnioterminowych o zapadalności do 3 lat. Z uwagi na charakterystykę polskiego rynku papierów dłużnych, dotychczasowe emisje w ramach Programu odbywały się w oparciu o obligacje krótkoterminowe.

Środki z emisji były przeznaczane na wykup zapadających transz oraz finansowanie działalności bieżącej. Na koniec 2001 roku zadłużenie Spółki z tytułu emisji obligacji wynosiło 390 milionów złotych.

Pozostałe Spółki Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. nie wyemitowały papierów wartościowych w 2001 roku.

3.3.3 Zarządzanie środkami pieniężnymi

Ze względu na brak wolnych środków w ciągu całego roku, praktycznie nie występowały krótkoterminowe inwestycje finansowe. Środki pochodzące z wpływów bieżących w większości wykorzystywane były na spłatę zadłużenia z tytułu kredytów w rachunku bieżącym lub zagospodarowane na automatycznych lokatach typu „overnight”.

Jednostka Dominująca przykładą bardzo dużą wagę do efektywnego zarządzania przepływami pieniężnymi, zarówno w obrębie własnych rachunków jak również w ramach Grupy Kapitałowej. Od lutego 2001 roku funkcjonuje system wzajemnej koncentracji środków finansowych w ramach Grupy Kapitałowej. Przyjęta formuła podpisywania dokumentacji pozwala na stopniowe przystępowanie spółek Grupy do umowy, oraz elastyczny podział osiąganych korzyści.

Spółki na bieżąco optymalizują finansowanie działalności operacyjnej. Grupa Kapitałowa finansuje działalność inwestycyjną zgodnie z założeniami, korzystając z wcześniej zawartych umów kredytowych na inwestycje celowe. Okresowe nadwyżki pieniężne, spółki lokują na rachunkach bankowych lub w terminowe papiery wartościowe.

Inne spółki Grupy Kapitałowej w większości terminowo regulowały zobowiązania wobec wierzycieli, posiadają dobrą płynność finansową, korzystają z kredytów obrotowych i inwestycyjnych.

W roku 2001 w spółkach Grupy Kapitałowej ujednolicone zostały zasady lokowania środków finansowych w celu zapewnienia odpowiedniego bezpieczeństwa i efektywności tego procesu.

Środki pieniężne Spółki mogą inwestować w lokaty bankowe, w szczególności w ramach Systemu Koncentracji Środków w ramach Grupy Kapitałowej, bony skarbowe, obligacje skarbowe, dłużne papiery emitowane przez Jednostkę Dominującą lub obligacje emitowane przez inne Spółki, operacje Reverse-Repo.

W celu maksymalizacji efektywności zarządzania finansami spółki wybierają optymalny wariant zaangażowania środków pieniężnych w dostępne na rynku instrumenty finansowe, na podstawie analizy ich opłacalności i ponoszonego w trakcie inwestycji ryzyka.

3.4 Rachunek zysków i strat

3.4.1 Przychody i koszty

Grupa Kapitałowa PKN ORLEN S.A. osiągnęła w 2001 roku przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w wysokości 25.878.496 tysięcy złotych, tj. o 3,7% mniej niż w 2000 roku. Spadek sprzedaży w Grupie został spowodowany przede wszystkim tendencją spadkową cen paliw na giełdach światowych (benzyny o 16%, olej napędowy o 15% i Ekoterm o 15%). Dodatkowo średni kurs dolara w 2001 roku wyniósł 4,0978 zł/USD (liczony jako średnia arytmetyczna z kursów dziennych ustalanych przez Narodowy Bank Polski w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2001 roku) i był niższy od średniego kursu walutowego z 2000 roku o 0,25 zł. Spadek notowań podstawowych produktów i kursu dolara negatywnie wpłynął przede wszystkim na przychody osiągane przez Jednostkę Dominującą, która ustala ceny swoich produktów na podstawie parytetu importowego. W wyniku powyższych zdarzeń spadł udział Jednostki Dominującej w przychodach Grupy Kapitałowej z 93,4% w 2000 roku do poziomu 90,7% w 2001 roku.

W 2001 roku Grupa Kapitałowa PKN ORLEN S.A. poniosła koszty operacyjne w wysokości 25.276.424 tysięcy złotych. Poziom kosztów był bardzo zbliżony do kosztów zrealizowanych w 2000 roku (wzrost o 1,7%). Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów w 2001 roku wyniosły 14.130.888 tysięcy złotych i były o 5,8% niższe od kosztów z 2000 roku. Koszty sprzedaży osiągnęły wielkość 10.340.895 tysięcy złotych były wyższe od poniesionych w trakcie 12 miesięcy 2000 roku o 624.373 tysiące złotych, tj. o 6,4%. Wzrost tych kosztów został zdominowany głównie przez podwyżki podatku akcyzowego na paliwa płynne. Koszty ogólnego zarządu wzrosły o 187.959 tysięcy złotych do poziomu 804.641 tysięcy złotych w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego.

Struktura kosztów rodzajowych w Grupie Kapitałowej w 2000 i 2001 roku przedstawia się następująco:

Koszty rodzajowe	2000	2001
Zużycie materiałów i energii	52,3%	45,6%
Usługi obce	5,6%	6,1%
Podatki i opłaty	35,0%	39,1%
Wynagrodzenia	2,6%	3,4%
Świadczenia dla pracowników	0,6%	0,8%
Amortyzacja	3,2%	4,1%
Pozostałe	0,7%	0,9%

Koszty rodzajowe Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. w 2001 roku zamknęły się kwotą 23.237.967 tysięcy złotych tj. o 5,2% niższą od kosztów wygenerowanych w 2000 roku.

Zmniejszenie kosztów rodzajowych o 1.271.436 tysięcy złotych wynika przede wszystkim z niższego o 17,4% zużycia materiałów i energii w związku ze zmniejszonym o 1,4% przerobem ropy i niższymi cenami tego surowca. Średnia cena ropy Brent w 2001 roku wyniosła 24,47 USD/bbl, podczas gdy w 2000 roku 28,52 USD/bbl. W związku z powyższym w 2001 roku odnotowano duży spadek udziału kosztów przerobu ropy w kosztach rodzajowych ogółem z poziomu 44,8% do 38,1%. W analizowanym okresie stawki podatku akcyzowego były podnoszone 2 razy co spowodowało wzrost kosztów podatków i opłat o 5,9% do poziomu 9.093.982 tysięcy złotych. Efektem przyrostu majątku trwałego jest wzrost kosztów amortyzacji o 22,3% w stosunku do 2000 roku.

3.4.2 Wyniki finansowe

W 2001 roku zysk na sprzedaży Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. wyniósł 602.071 tysięcy złotych i był niższy o 60,5% w stosunku do zysku wypracowanego w 2000 roku. Tak niski poziom wyniku na sprzedaży wynika przede wszystkim z niższego zysku wypracowanego na tej działalności przez Jednostkę Dominującą. Do najważniejszych czynników zewnętrznych, które spowodowały tak znaczące obniżenie wyniku należą:

- spadek notowań cen paliw na giełdach światowych w stosunku do roku ubiegłego (Eurosuper 95 spadek o 16%, olej napędowy spadek o 15%, Ekoterm spadek o 15%) – w wyniku czego nastąpiło obniżenie przychodów ze sprzedaży,
- niższe notowania marż rafineryjnych na paliwa w porównaniu z 2000 rokiem w zakresie:
 - benzyn – średnio z 96,65 USD/tonę do 72,09 USD/tonę,
 - oleju napędowego – średnio z 62,61 USD/tonę do 51,94 USD/tonę,
 - Ekotermu – średnio z 45,29 USD/tonę do 38,11 USD/tonę,
- spadek marż rafineryjnych w 2001 roku o 36,7% do poziomu 2,09 USD/bbl dla ropy Ural, a dla ropy Brent o 57,8% do wartości 0,76 USD/bbl (wg opracowania Meryll Lynch),
- spadek średniego kursu dolara w stosunku do roku ubiegłego o 5,7%,
- spadkowa tendencja cen ropy z 28,52 USD/bbl w roku ubiegłym do 24,47 USD/bbl w 2001 roku, co przy stosowanej przez Jednostkę Dominującą metodzie wyceny zapasów (opóźnienie przenoszenia skutków zmian cen ropy w stosunku do cen wyrobów gotowych) wpłynęło niekorzystnie na wyniki.

W efekcie powyższych czynników spadł udział Jednostki Dominującej w wyniku na sprzedaży Grupy Kapitałowej z 88,2% w 2000 roku do 75,2%.

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej osiągnął poziom 58.449 tysięcy złotych w porównaniu ze stratą z roku ubiegłego w wysokości (-) 96.035 tysięcy złotych. Wysoka dynamika pozostałych przychodów

operacyjnych wynika głównie z rozwiązania rezerw w Jednostce Dominującej na:

- koszty rekultywacji i skutki usuwania zanieczyszczeń środowiska 102.538 tysięcy złotych,
- karę nałożoną przez UOKiK w efekcie wygranego procesu 40 milionów złotych,

W 2001 roku strata na działalności finansowej wyniosła (-) 267.026 tysięcy złotych i była niższa o 77.816 tysięcy złotych (o 22,6%) od straty poniesionej roku ubiegłym. Mniejsza strata na tej działalności wynika głównie ze zbycia posiadanych przez Jednostkę Dominującą akcji BOŚ S.A. Zysk brutto na tej operacji wyniósł 46.651 tysięcy złotych.

Saldo zysków i strat nadzwyczajnych wyniosło 6.076 tysięcy złotych, podczas gdy w 2000 roku ukształtowało się na poziomie 34.902 tysięcy złotych.

Grupa Kapitałowa PKN ORLEN S.A. zakończyła 2001 rok zyskiem netto w wysokości 343.053 tysiące złotych, co stanowi 42,6% wyniku osiągniętego w roku ubiegłym.

3.5 Charakterystyka aktywów i pasywów skonsolidowanego bilansu, w tym z punktu widzenia płynności Grupy Kapitałowej

3.5.1 Bilans

Suma bilansowa Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. na dzień 31 grudnia 2001 roku wyniosła 14.086.048 tysięcy złotych i zwiększyła się 481.599 tysięcy złotych (o 3,5%) w stosunku do stanu na koniec 2000 roku. Jednocześnie odnotowano spadek udziału Jednostki Dominującej w sumie bilansowej Grupy Kapitałowej z 92,2% do 85,0% na koniec 2001 roku. Zmiana ta została podyktowana inną formą konsolidacji Spółki Anwil S.A., która w 2001 roku została spółką zależną od Podmiotu Dominującego.

Z porównani stanów poszczególnych pozycji bilansowych na koniec 2001 roku ze stanami z analogicznego okresu roku poprzedniego wynikają następujące zależności:

- wzrost majątku trwałego o 13,0% do poziomu 9.474.296 tysięcy złotych. w efekcie zwiększenia wartości rzeczowego majątku trwałego o 15,4%.
- zmniejszenie poziomu wartości majątku obrotowego o 595.557 tysięcy złotych, tj. o 13,1% do poziomu 3.967.632 tysięcy złotych, głównie w wyniku spadku wartości zapasów o 520.966 tysięcy złotych. Powyższy spadek został spowodowany przez niższy poziom zapasów ilościowych ropy oraz jej niższą ceną. Należności krótkoterminowe w trakcie roku zmniejszyły się o 5,9%, natomiast środki pieniężne wzrosły o 15,4% do poziomu 203.412 tysięcy złotych.
- zwiększenie poziomu kapitału własnego o 332.983 tysiące złotych do poziomu 7.419.130 tysięcy złotych. w efekcie wyników netto wypracowanych przez poszczególne spółki Grupy Kapitałowej w trakcie 2001 roku.
- spadek zobowiązań ogółem o 312.358 tysięcy złotych do poziomu 4.986.183 tysięcy złotych wynikający przede wszystkim ze zmniejszenia zadłużenia krótko- i długoterminowego z tytułu kredytów bankowych o 142.718 tysięcy złotych oraz ze spadku poziomu zobowiązań z tytułu dostaw i usług o 349.054 tysiące złotych. Poziom

zobowiązań długoterminowych w zobowiązaniach ogółem uległ niewielkiemu wzrostowi z poziomu 23,3% w roku poprzednim do 25,3%.

3.5.2 Wskaźniki finansowe

Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. jest stabilna pod względem płynności finansowej czyli zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. Na koniec 2001 roku wskaźnik płynności bieżącej (liczony jako stosunek majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych) osiągnął wartość 1,07, a szybki (liczony jako stosunek majątku obrotowego pomniejszonego o zapasy do zobowiązań krótkoterminowych) 0,48. W porównaniu do poprzedniego roku wskaźnik bieżącej płynności nieznacznie się obniżył, w efekcie większego spadku majątku obrotowego niż zobowiązań krótkoterminowych. Pomimo tego zjawiska płynność finansowa jest stabilna z uwagi na specyficzną sytuację Spółki. Wydłużone terminy płatności za dostawy w porównaniu z szybkim spływem należności pozwalają Grupie Kapitałowej na terminowe regulowanie zobowiązań Spółki z bieżących wpływów.

Na uwagę zasługuje poprawa wskaźników zadłużenia Grupy. Wskaźnik zadłużenia finansowego netto kapitałów własnych (liczony jako zadłużenie z tytułu kredytów, pożyczek i dłużnych papierów wartościowych po odliczeniu posiadanych środków pieniężnych oraz papierów wartościowych przeznaczonych do zbycia w stosunku do kapitałów własnych) uległ zmniejszeniu z poziomu 35,9% w 2000 roku do 34,3% na koniec 2001 roku. W 2001 roku w porównaniu do roku ubiegłego kapitał obrotowy netto (liczony jako majątek obrotowy pomniejszony o zobowiązania krótkoterminowe) spadł o 255.700 tysięcy złotych, głównie w wyniku większego spadku wartości zapasów ropy niż zobowiązań krótkoterminowych.

Podmiot Dominujący na tle Grupy Kapitałowej

Podmiot Dominujący posiada duży wpływ na poziom wyników Grupy Kapitałowej. Jednakże w 2001 roku odnotowano spadkowe tendencje udziału Jednostki Dominującej w podstawowych wielkościach Grupy.

Wyszczególnienie	PKN ORLEN S.A.		Grupa		(w tysiącach złotych)	
	2000	2001	2000	2001	Udział PKN ORLEN S.A. w Grupie	
Suma bilansowa	12 542 911	11 974 767	13 604 449	14 086 048	92,2%	85,0%
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów	25 095 007	23 467 154	26 859 907	25 878 495	93,4%	90,7%
Zysk netto	700 830	248 026	804 850	343 053	87,1%	72,3%

Z zaprezentowanych wielkości wynika, że Podmiot Dominujący nadal zachował znaczący udział w zakresie podstawowych parametrów ekonomicznych Grupy Kapitałowej.

3.6 Opis istotnych pozycji pozabilansowych Grupy Kapitałowej

Wg stanu na koniec 2001 roku łączna wartość udzielonych gwarancji i poręczeń na rzecz jednostek zależnych wyniosła 95.297 tysięcy złotych na rzecz innych jednostek 4.534 tysiące złotych.

Pozostałe zobowiązania pozabilansowe wyniosły 50.227 tysięcy złotych i dotyczą następujących zobowiązań warunkowych, z których największe to::

- z tytułu powództwa Enerco – Industrie w kwocie 22.736 tysięcy złotych obejmuje nie wpłaconą według powoda właściwemu podmiotowi wartość udziałów (5 milionów złotych) wraz z odsetkami (17.736 tysięcy złotych),
- z tytułu powództwa osób fizycznych o wypłatę wynagrodzenia za projekt wynalazczy w kwocie 22.140 tysięcy złotych,
- z tytułu powództwa osoby fizycznej z powodu nieszczęśliwego wypadku członka rodziny wobec trzech stron pozwanych w kwocie 900 tysięcy złotych.

3.7 Ważniejsze zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe grupy kapitałowej w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach

Przy ocenie przewidywanej sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej należy uwzględnić następujące czynniki:

- wahania cen ropy naftowej wpływają na ponoszone koszty oraz powodują zmianę marż uzyskiwanych na produktach w spółkach zajmujących się przerobem ropy i produkcją paliw,
- fluktuacja cen produktów gotowych na rynkach światowych wpływająca poprzez parytet importowy na wysokość cen wyrobów i tym samym na wielkość przychodów Grupy,
- obserwowany spadek konsumpcji paliw w Polsce spowodowany spowolnieniem tempa wzrostu gospodarczego oraz wzrostem bezrobocia i obniżeniem realnych dochodów społeczeństwa,
- utrzymująca się stagnacja w rolnictwie i budownictwie negatywnie wpływa na działalność operacyjną spółek Grupy, których produkty ściśle związane są z tymi obszarami działania – np. nawozy, płytki PCW.
- fluktuacje kursu walutowego mogące powodować zmiany kosztów obsługi zadłużenia, wzrost kosztów zakupu ropy naftowej i innych surowców wyrażonych w walutach obcych oraz zmiany wysokości cen (przychodów),
- efekty ekonomiczne osiągnięte dzięki kontynuacji programu poprawy zysku przy współpracy z firmą KBC – w Jednostce Dominującej,
- planowane powołanie spółki JV przez Jednostkę Dominującą z Basell Europe Holdings BV. Spółka ma zajmować się produkcją petrochemikaliów na bazie istniejących instalacji, a od 2005 r. ma produkować surowce w oparciu o nowe instalacje,
- stałe obniżanie stopy podatku dochodowego dla osób prawnych do poziomu 22% w 2004r. wpływające na zmniejszenie obciążeń podatkowych, oraz relatywnie niskie efektywne stopy podatkowe dzięki korzystaniu z ulg inwestycyjnych,
- planowane podwyżki akcyzy na paliwa płynne podwyższające ceny produktów gotowych.

IV. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W GRUPIE KAPITAŁOWEJ W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU TECHNICZNEGO

W 2001 roku w Jednostce Dominującej prowadzono intensywne prace dotyczące identyfikacji i wdrażania nowych obowiązków ekologicznych. Prace te realizowane są zgodnie z funkcjonującym Systemem Zarządzania Środowiskiem ISO 14001. Działalność Podmiotu Dominującego w analizowanym okresie zgodna była z przyjętą polityką środowiskową. Ekologiczny Program Dostosowawczy realizowany jest od 1997 roku. Od początku realizacji zakończono i rozliczono 20 zadań do których zaliczyć trzeba:

- 8 z zakresu ochrony powietrza,
- 4 z zakresu hałasu,
- 3 z zakresu gospodarki odpadami,
- 5 z zakresu gospodarki wodno – ściekowej.

Nakłady inwestycyjne na zadania związane z ochroną środowiska w Jednostce Dominującej w 2001 roku wyniosły 225,8 miliona złotych. W stacjach paliw, bazach magazynowych i zakładach odrębnych wykonano łącznie 351 przedsięwzięć z zakresu ochrony środowiska i poniesiono nakłady w wysokości ponad 32 miliony złotych, w tym inwestycje 25,5 miliona złotych.

Rok 2001 był już piątym rokiem realizacji Programu „Odpowiedzialność i Troska”, który jest jednym z punktów Polityki Środowiskowej PKN ORLEN S.A. Do głównych zadań realizowanych w ramach powyższego programu należą:

1. Współpraca z Regionalnym Centrum Edukacji Ekologicznej (RCEE) w Płocku.
2. Kontynuacja współpracy z Radą Programu Restytucji Sokoła Wędrownego w Polsce.
3. Prowadzenie działań przy rozszerzaniu Systemu Zarządzania Środowiskiem, zgodnego z normą ISO 14000 na Regionalne Jednostki Organizacyjne Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN S.A.
4. Realizacja działań przy wdrażaniu Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy na Bloku Reformingów.

Osiągnięcia Podmiotu Dominującego w dziedzinie ochrony środowiska zostały docenione przez Jury III edycji Konkursu Ekologicznego „Przyjaźni Środowisku” organizowanym pod Patronatem Honorowym Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej, podczas którego Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A. otrzymał tytuł „Firmy Przyjaznej Środowisku”.

W zakresie prac badawczo-rozwojowych Jednostka Dominująca nie prowadzi własnej działalności. Powyższe prace są zlecane instytucjom zewnętrznym (instytutom i ośrodkom badawczym, szkołom wyższym oraz różnego rodzaju spółkom prowadzącym taką działalność).

Do najważniejszych tematów realizowanych w 2001 roku można zaliczyć:

1. Kontrakt z angielską firmą KBC na program poprawy zysku poprzez optymalizację produkcji
2. Opracowanie technologii produkcji nowej benzyny silnikowej bezołowiowej 98 o wyższych walorach użytkowych Instytut Technologii Nafty w Krakowie.

3. Badanie stabilności frakcji oleju napędowego z instalacji HOG po całkowitej wymianie katalizatora – wykonane przez Instytut Chemii i Technologii Nafty i Węgla Politechniki Wrocławskiej.
4. Pracę badawczą „Dobór uniwersalnego pakietu dodatków uszlachetniających do wszystkich gatunków olejów napędowych” wykonaną przez pracowników Instytutu Technologii Nafty w Krakowie.
5. Pracę badawczą „Płyny i koncentraty płynów niskozamarzających do układów chłodzenia silników spalinowych, dostosowanie technologii do wymagań produkcyjnych i handlowych (QAL)” wykonaną przez pracowników Politechniki Warszawskiej –Wydział Budownictwa, Mechaniki i Petrochemii w Płocku
6. Pracę badawczą „Badania dostępnych na rynku koagulantów i flokulantów pod kątem wykorzystania ich w procesie uzdatniania wody ściekowej przeznaczonej do produkcji wody gospodarczej i ppoż” – wykonaną przez pracowników Politechniki Warszawskiej , Wydział Budownictwa, Mechaniki i Petrochemii w Płocku
7. Prace zrealizowane przez Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Przemysłu Rafineryjnego w Płocku w zakresie: procesów rafineryjnych, petrochemicznych, korozji i erozji, ochrony środowiska, gospodarki wodno-ściekowej oraz informatyki.

Do najważniejszych prac związanych z rozbudową infrastruktury komputerowej Podmiotu Dominującego w 2001 roku należy zaliczyć:

1. Doprowadzenie do pełnej integracji centralnego systemu zarządzania Spółką SAP R/3 z systemami kasowo-zarządzającymi na stacjach paliw.
2. Rozbudowę systemu raportowania – głównie w obszarze sprzedaży detalicznej,
3. Uruchomienie systemu kart lojalnościowych,
4. Wdrożenia technologii opartej na Internecie do wymiany informacji i dokumentów z partnerami,
5. Objęcie systemem czasu rzeczywistego praktycznie wszystkich instalacji produkcyjnych w Koncernie,
6. Zmodernizowanie i ujednolicenie infrastruktury informatycznej na wszystkich stacjach Koncernu,
7. Zorganizowanie jednolitego serwisu sprzętu i oprogramowania na stacjach,
8. Wprowadzenie centralnego systemu informacji o stacjach,
9. Wdrożenie systemu kart lojalnościowych dla klientów indywidualnych i flotowych bazujących na technologii mikroprocesorowej,
10. Wdrożenie elementów hurtowni danych dla potrzeb sprzedaży detalicznej i hurtowej,
11. Zbudowanie systemu zamawiania towarów dla stacji paliwowych i materiałów biurowych z wykorzystaniem technologii internetowych,
12. Wdrożenie polityki bezpieczeństwa systemów informatycznych,
13. Ujednolicenie bazy sprzętowej i środowisk operacyjnych,
14. Wprowadzenie poczty elektronicznej i systemów dystrybucji oprogramowania,
15. Uruchomienie wewnętrznego portalu informacyjnego,
16. Bieżącą modernizację bazy sprzętowej,
17. Wprowadzenie zasad monitoringu kosztów systemów informatycznych,

18. Wdrożenie norm ISO w obszarze gospodarki systemami informatycznymi.

Ważniejsze spółki Grupy Kapitałowej osiągnęły następujące wyniki w dziedzinie badań i postępu technicznego:

• **Anwil S.A.**

W roku 2001 kontynuowano realizację przyjętego przez Zarząd Spółki i Radę Nadzorczą pięcioletniego planu rozwoju, którego głównym celem jest umocnienie i rozszerzenie pozycji Anwila S.A. w branży nawozowej i w branży tworzyw sztucznych.

Najważniejszym przedsięwzięciem roku 2001 było zakończenie modernizacji i rozbudowy instalacji chlorku winylu, która pozwala osiągnąć zwiększenie zdolności produkcyjnej do 300 tysięcy ton/rok chlorku winylu.

Ogółem w roku 2001 nakłady inwestycyjne wyniosły około 171,7 miliona złotych.

Po za tym w spółce w 2001 roku:

- w wytwórni PVC zakończono budowę i przekazano do rozruchu piątą linię strippingu, które to zadanie jest jednym z istotniejszych w programie rozbudowy wytwórni do zdolności produkcyjnej 300 tysięcy ton/rok,
- w dalszym ciągu prowadzone były działania zmierzające do obniżenia energochłonności procesu wytwarzania amoniaku oraz wzrostu wydajności procesu absorpcji na instalacji kwasu azotowego,
- w dziedzinie ochrony środowiska zakończono budowę i przekazano do eksploatacji nową centralną oczyszczalnię ścieków w ramach większego zadania „Modernizacja gospodarki ściekowej”.

Ponadto realizowano prace związane z:

- poprawą technologii usuwania amoniaku z ługu sodowego po instalacji amoniakalnego oczyszczania ługu,
- technologią usuwania tlenków azotu z gazów wylotowych,
- pracami wdrożeniowymi nowych odmian saletry i Canwilu,
- koncepcją i projektami technicznymi wykorzystania ciepła odpadowego z instalacji Benfielda,
- pracami nad wdrożeniem technologii zamkniętego reaktora,
- pracami badawczymi nad zastosowaniem inicjatorów w postaci dyspersji wodnej,
- studium adaptacji nieczynnej instalacji rozpuszczalników do innej produkcji chemicznej,

• **Rafineria Nafty Jedlicze S.A.**

Z ważniejszych prac badawczych prowadzonych w 2001 roku w Spółce można wymienić:

- opracowanie technologii produkcji olejów przekładniowych na bazie nowej generacji pakietów ekonomicznych (wdrożenie technologii w grudniu 2001 roku),
- opracowanie i uruchomienie produkcji olejów hydraulicznych w dwóch klasach jakościowych standard i premium (tzw. oleje bezcynkowe),
- uruchomienie produkcji półsyntetycznego koncentratu emulgującego „Hydrokop HFA” dla hydrauliki górniczej,
- opracowanie technologii środka myjącego – dezynfekującego dla przemysłu górniczego (przewidywany termin

wdrożenia - II kwartał 2002 roku),

- prowadzenie badań silnikowych benzyny U-95 z pakietem potasowym własnym,
- opracowanie technologii produkcji olejów hydraulicznych z zastosowaniem niskoaromatycznych olejów bazowych grupy II (przewidywany termin wdrożenia – po uruchomieniu w PKN ORLEN produkcji tych olejów bazowych lub też, na życzenie odbiorców, na bazach importowanych).

- **Rafineria Trzebinia S.A.**

W zakresie innowacji technicznych, w 2001 roku:

- przekazano do eksploatacji nowy piec atmosferyczny, dzięki czemu nastąpiło zwiększenie sprawności z około 75% do 86%, a także zdecydowane obniżenie emisji tlenków azotu do atmosfery. Nowy piec umożliwia także stosowanie paliwa zastępczego (lekki olej opałowy) w okresach ograniczeń w zużyciu gazu ziemnego,
- uruchomiono automatyczne dozowanie podchlorynu sodu do wody obiegowej.

- **IKS „Solino” S.A.**

Realizowane w 2001 roku kierunki rozwoju IKS „Solino” S.A. polegały na:

- budowie nowej Warzelni Soli – opracowanie Studium możliwości budowy w różnych wariantach przez Biuro Projektów Energotechnika Kraków,
- opracowaniu Studium możliwości budowy podziemnego magazynu gazu LPG na złożu Kopalni Góra,
- opracowaniu Koncepcji samodzielnego funkcjonowania Podziemnego Magazynu Ropy i Paliw przy braku możliwości odbioru solanki przez odbiorców,
- opracowaniu Studium możliwości powiększenia pojemności magazynowych dla ropy i paliw ponad pojemności aktualnie założone i realizowane.

- **Petro-Oil Sp. z o.o.**

W wyniku realizacji prac badawczych w roku 2001 wdrożono do produkcji oraz wprowadzono do sprzedaży następujące produkty:

- oleje do silników zasilanych paliwem gazowym propan-butan na bazie nowego pakietu firmy Lubrizol – Petro-Oil Gas Lubro (mineralny) i Petro-Oil Gas Semisynthetic w klasach jakościowych SG i SJ,
- olej silnikowy Petro-Oil Truck CF-4 15W/50,
- oleje hydrauliczne bezcynkowe Hydrol® Premium w klasach jakości HM i HV,
- środek do konserwacji układów olejowo-wodnych Biocem K oraz środek dezynfekująco-myjący Biocem M,
- Olej do smarowania łańcuchów pił mechanicznych – Pilarol Eko,
- półsyntetyczny koncentrat emulgujący dla górnictwa Hydrokop® HFA
- oleje do mechanicznych przekładni samochodowych Hipol® Super GL-5 w klasach lepkościowych SAE 80W/90, 85W/90 oraz Hipol® Super GL-4 w klasach lepkościowych SAE 80W/90, 80W,

- dodatki do paliw: CD 1 Cold Start Diesel oraz DAC 43 Clean Gasoline

W trakcie wdrażania znajdują się następujące specyfikacje:

- oleje hydrauliczne w klasie HM w oparciu o zunifikowaną technologię (na bazie pakietów firmy Chevron-Oronite),
- olej hydrauliczny o własnościach myjących Hydrol HLP-D 46,
- syntetyczny koncentrat emulgujący dla górnictwa Hydrokop® Syntetic,
- syntetyczny koncentrat do szlifowania tworzący z wodą roztwory Emulgol Grind S,
- półsyntetyczny koncentrat emulgujący do obróbki metali skrawaniem Emulgol Mikro,
- oleje nieemulgujące do obróbki kół zębatych,
- olej emulgujący do walcowania blach stalowych na zimno o wysokiej czystości powierzchni Emultin KZ,
- smar uszczelniający do włączów czołgów,
- smar do kurków gazowych instalacji przemysłowych Hermetex 3,

Uzyskano aprobaty, opinie, atesty dla następujących produktów:

- olej silnikowy Petro-Oil Diesel (2) HPDO 20W/50 – aprobaty: MB, MAN,
- oleje żeglugowe Petro-Marinol – opinia CBR H. Cegielski,
- oleje hydrauliczne Hydrol® L-HM 46 i 68 – aprobaty: Denison Hydraulics i Cincinnati Machine (tylko ISO VG 46) – jako pierwsza firma w Polsce,
- olej hydrauliczny Hydrol® L-HM 46 – potwierdzenie przez firmę Chevron-Oronite spełnienia wymagań normy DIN 51 524 cz.2,
- olej hydrauliczny Hydrol® HLP-D 46 – potwierdzenie przez firmę Chevron-Oronite spełnienia wymagań specyfikacji MAN 698,
- oleje do sprężarek powietrza klasy VD-L - potwierdzenie przez firmę Chevron-Oronite spełnienia wymagań normy DIN 51 506,
- oleje do mechanicznych przekładni samochodowych Hipol® Super – aprobaty:
 - GL-5 85W/90 – MB, MAN, ZF,
 - GL-5 80W/90 – MAN, ZF,
 - GL-4 80W/90 – MAN, ZF,
 - GL-4 80W – MB, MAN, ZF,
- środek do konserwacji układów olejowo-wodnych Biocem K oraz środek dezynfekująco-myjący Biocem M – atest PZH,
- koncentrat emulgujący do obróbki metali skrawaniem Emulgol Mikro – opinia Instytutu Przemysłu Organicznego oddział w Pszczynie,
- smar do kurków gazowych instalacji przemysłowych Hermetex 3 – atest Instytutu Górnictwa Naftowego i Gazownictwa,
- dodatki do paliw: CD 1 Cold Start Diesel oraz DAC 43 Clean Gasoline – atest PZH.

V. CHARAKTERYSTYKA POLITYKI W ZAKRESIE ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ

Opracowanie w 2001 roku w Jednostce Dominującej długofalowej strategii rozwoju na lata 2001 - 2010 posiada istotne znaczenie dla przyszłego rozwoju Jednostki i Grupy Kapitałowej.

W przyszłości przy ocenie przewidywanych kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej należy uwzględnić efekty wdrożenia następujących działań w Jednostce Dominującej i spółkach Grupy Kapitałowej:

- **Realizacja programu rozwoju części produkcyjnej Jednostki Dominującej**

Najważniejszym wydarzeniem w części produkcyjnej spółki będzie uruchomienie zintensyfikowanej instalacji DRW III. Równocześnie trwale wyłączona z ruchu zostanie instalacja DRW I. Uwzględniając oba te fakty, sumaryczne zdolności przerobowe ropy w PKN ORLEN S.A. wzrosną z 13,5 miliona ton do 17,8 miliona ton. Głównym efektem uruchomienia instalacji DRW III będzie obniżenie jednostkowych kosztów przerobu ropy w Jednostce Dominującej.

- **Rozwój części petrochemicznej Jednostki Dominującej**

W ostatnim czasie prowadzone są działania mające na celu podniesienie efektywności części petrochemicznej Jednostki Dominującej. Przyjęty rozwój tej części, zakładający intensyfikację istniejących instalacji olefin oraz rozbudowę mocy produkcyjnych polietylenu i polipropylenu, jest postrzegany jako przedsięwzięcie technicznie i ekonomicznie wyjątkowo korzystne, budzące jednocześnie zainteresowanie renomowanych na świecie producentów poliolefin. Z jednej strony utrzymująca się dobra koniunktura na rynku petrochemikaliów, a z drugiej duże możliwości produkcyjne Podmiotu Dominującego wskazują na celowość współpracy z silnym partnerem w tym zakresie. Powołanie spółki JV z Basell Europe Holdings BV, światowym producentem i dystrybutorem poliolefin, ma na celu zwiększenie udziału w rynku wyrobów petrochemicznych. Powołana spółka ma zajmować się produkcją petrochemikaliów na bazie istniejących instalacji, a od 2005 roku ma produkować surowce w oparciu o nowe instalacje.

- **Efekty programu poprawy zysku**

W obszarze produkcji rafineryjnej powodem do zadowolenia dla Jednostki Dominującej jest sukces Programu Poprawy Zysku, prowadzonego przy współudziale KBC. Uzyskano redukcję kosztów wysokości 0,40 USD na baryłkę przerabianej ropy. Łącznie, realizacja wszystkich przedsięwzięć oszczędnościowych wprowadzonych przez Koncern przyniosła już teraz 500 milionów złotych korzyści, chociaż osiągnięcie tego poziomu planowane było na rok 2002.

W ramach całego programu zarówno w części rafineryjnej jak i petrochemicznej Podmiotu Dominującego wyznaczono w sumie około 40 wdrożeń, w tym m.in. zwiększono o 17% zdolności produkcyjne Bloku Olejowego, o 10% obciążenie Hydrokrakingu, Krakingu i Reformingu V, a także wybrano optymalny dobór surowca na instalacje Olefin.

Konsekwentna realizacja kolejnych założeń w tym zakresie zaprocentuje osiągnięciem kolejnych 500 milionów złotych, w wyniku czego w ciągu trzech lat Koncern powinien wypracować oszczędności rzędu 1 miliarda zł. W ramach kolejnych przedsięwzięć w tym zakresie planowane jest rozpoczęcie współpracy z Shell Global Solutions. Spodziewane korzyści z tego tytułu powinny przynieść w ciągu trzech lat 100 milionów złotych z założeniem utrzymania poziomu oszczędności w latach następnych w wymiarze również 100 milionów złotych rocznie. Celem współpracy będzie obniżka kosztów utrzymania ruchu i optymalizacja czasu pracy instalacji.

- **Rozwój infrastruktury rynkowej**

W obszarze inwestycji rynkowych planowana jest kontynuacja prac związanych z:

- budową i modernizacją sieci stacji paliw,
- rebrandingiem,
- modernizacją baz magazynowych,
- budową nowych zbiorników magazynowych przez Jednostkę Dominującą dla potrzeb hurtu,
- budową rurociągów dalekosiężnych,
- inwestycjami dla sieci stacji patronackich,
- franchisingiem.

- **Poprawa efektywności handlu detalicznego w Jednostce Dominującej i spółkach paliwowych**

W 2001 roku pomimo spadku konsumpcji paliw w Polsce, Jednostka Dominująca utrzymała detaliczną sprzedaż paliw na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego. Do znaczących osiągnięć w sprzedaży detalicznej zaliczyć można wzrost marży zarówno na benzynach, olejach jak i produktach pozapaliwowych, co stanowi przesłankę do kontynuowania przedsięwzięć racjonalizacyjnych w tym obszarze. Widocznym znakiem zmian są również stacje z nowym logo ORLEN, których w całej Polsce na koniec 2001 roku było 26. Plany przewidują zmianę barw wszystkich stacji własnych sieci ORLEN do końca 2002 roku. Koszty rebrandingu w Jednostce Dominującej szacowane są na 65 milionów złotych.

Jak wynika z szacunków spółki dotychczasowa zmiana marki stacji na ORLEN spowodowała wzrost sprzedaży o około 20% w jednostkach z nowym brandem. Widoczne są również zmiany w sposobie postrzegania stacji koncernu przez klientów, pod kątem jakości paliw, obsługi i czystości. W ramach standaryzacji obiektów w sieci detalicznej wprowadzone zostały trzy obowiązujące kategorie projektów stacji paliw, jednolity poziom usług, taka sama oferta produktów i system kontroli nad towarami pozapaliwowymi, a dzięki centralnym umowom z dostawcami i zarządzaniu grupami towarów („category management”) uzyskano znaczny przyrost efektywności i marż. Zmniejszeniu uległy nakłady jednostkowe na budowę i modernizację stacji, a także czas realizacji inwestycji.

Zgodnie z założeniami strategii w obszarze handlu detalicznego, zmiany na stacjach paliw i ujednolicanie ich standardu będą kontynuowane w najbliższych latach. Przewidywane jest również zawarcie nowych umów franchisingowych z agentami, które pozwoli na zaoferowanie klientom jednakowego poziomu obsługi, także na stacjach stowarzyszonych.

- **Programy lojalnościowe wdrożone w Jednostce Dominującej**

Wielkim sukcesem okazały się programy lojalnościowe firmy FLOTA POLSKA i VITAY, które cieszą się popularnością wśród milionów kierowców i generują zyski w sprzedaży detalicznej. Dużą popularność osiągnął program lojalnościowy VITAY, który po niespełna roku funkcjonowania ma już prawie 2 miliony uczestników i daje firmie niekwestionowaną pozycję lidera wśród sieci dystrybucyjnych. Z użyciem kart VITAY realizowane jest ok. 50% sprzedaży detalicznej koncernu. Podobnym osiągnięciem okazał się program FLOTA POLSKA dla klientów instytucjonalnym posiadających duży tabor samochodowy. Karty Flotowe zapewniają około 4% przychodów ze sprzedaży na stacjach sieci ORLEN.

Oprócz powyższych produktów w 2001 roku Spółka wdrożyła nowy produkt na rynku – tzw. karty przedpłacone z limitem wartościowym i ilościowym. Karty te charakteryzują się wysokim poziomem zabezpieczeń i posiadają zalety „elektronicznej portmonetki”. Mogą być stosowane przez firmy jako bezgotówkowa forma zaliczki dla pracowników na wydatki związane z zakupem paliwa.

W przyszłości programy kartowe Jednostki Dominującej będą ukierunkowane na stałe pozyskiwanie nowych, jak i utrzymanie dotychczasowych klientów.

- **Ustalenie nowych zasad prowadzenia stacji**

W 2001 roku wprowadzono w Jednostce Dominującej nowy standard umowy o prowadzenie stacji paliw. Zastosowany został nowy model naliczania wynagrodzenia prowizyjnego dla prowadzących stacje, który zapewnia w sposób klarowny optymalizację kosztów związanych z prowizjami handlowymi dla Jednostki Dominującej i równocześnie motywuje prowadzących stacje do zwiększania sprzedaży i lepszej obsługi Klienta.

Koszty prowizji handlowych zostały w nowej umowie o prowadzenie stacji oddzielone od pozostałych kosztów operacyjnych związanych z funkcjonowaniem stacji. Takie rozwiązanie umożliwia wykorzystanie siły przetargowej Jednostki Dominującej w negocjacjach z dostawcami usług a w konsekwencji obniżenie kosztów. W sklepach wprowadzono pełną kontrolę nad sprzedażą towarów. Dodatkowo przejęto kontrolę nad sprzedażą usług i wystandaryzowano podstawową ofertę: myjnię i kącik gastronomiczny.

- **Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A.**

Strategia Jednostki Dominującej w odniesieniu do Grupy Kapitałowej zakłada koncentrację w zakresie bezpośrednich powiązań spółek z działalnością podstawową i zabezpieczeniem logistycznym Koncernu.

W pozostałych obszarach, nie związanych bezpośrednio z działalnością rafineryjno – petrochemiczną celem jest

restrukturyzacja posiadanych aktywów, zmierzająca do konsolidacji, a w konsekwencji pozyskanie inwestorów branżowych, oraz poszukiwanie inwestycji o wysokiej stopie zwrotu, których sprzedaż w przyszłości pozwoli na sfinansowanie i podniesienie efektywności działalności podstawowej Jednostki Dominującej.

Realizacja strategii przewiduje następujące kierunki działania:

- w spółkach dystrybucyjnych – tworzenie nowych podmiotów z inwestorami zewnętrznymi oraz konsolidację funkcji operacyjnych,
- w spółkach produktowych – utrzymanie pakietów większościowych, umocnienie pozycji dominujących, zacieśnienie współpracy w poszczególnych rodzajach aktywności,
- w spółkach finansowych – inwestowanie w aktywa o wysokiej stopie zwrotu jako późniejsze źródło finansowania działalności podstawowej,
- w spółkach powstałych w wyniku restrukturyzacji – konsolidacja działalności w wybranych obszarach branżowych i prywatyzacja. W tej grupie pozostanie kilka podmiotów ze względu na specyfikę prowadzonej działalności.
- w spółkach, w których Jednostka Dominująca nabyła udziały w wyniku konwersji należności – sprzedaż w krótkim okresie przez powołany w tym celu Fundusz spółek mniejszościowych.
- proces modernizacji i budowy nowych stacji paliw oraz rozbudowy baz magazynowych i rurociągów paliw,
- realizacja budowy Podziemnych Magazynów Ropy i Paliw w IKS Solino S.A.,
- realizacja inwestycji w zakresie wytwarzania i przetwórstwa chlorku winylu w Anwilu S.A.,
- przewidywany wzrost zapotrzebowania na nawozy sztuczne używane w produkcji rolnej.

Dodatkowo oprócz powyższych działań w ramach własnej Grupy Kapitałowej, Jednostka Dominująca przewiduje aktywny udział w prywatyzacji sektora paliwowego i chemicznego w Polsce oraz przejmowanie kontroli nad istotnymi spółkami tego sektora.

VI. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA, O KTÓRYCH RAPORTOWANO W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Ważniejsze wydarzenia o których raportowano w trakcie roku obrotowego i po jego zakończeniu w odniesieniu do Jednostki Dominującej zostały przedstawione w jej jednostkowym sprawozdaniu finansowym.

Do najważniejszych zdarzeń, które miały miejsce w pozostałych podmiotach tworzących Grupę Kapitałową PKN ORLEN S.A. zaliczyć można:

- **ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.**

Przeprowadzona została konsolidacja spółek sektora gazowego. W 2001 roku do ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. zostały wniesione następujące spółki: Petrogaz Redaki Sp. z o.o., Petrogaz Jaworzno Sp. z o.o., Petrogaz Hrubieszów Sp. z o.o., Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o., Rozlewnie Gazu Płynnego w Ugoszczy i Dzierżowniowie. Ponadto ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. zakupił akcje Przedsiębiorstwa Gazyfikacji Bezprzewodowej S.A. w Płocku.

- **Anwil S.A.**

1. W trakcie 2001 roku dokonano zbycia na rzecz Jednostki Dominującej 1.869.879 akcji należących do PGNiG S.A. w Warszawie a także 2.100 tysięcy akcji należących do Skarbu Państwa oraz 1.522.095 akcji należących do Big Bank GDAŃSKI S.A. Struktura akcjonariatu na dzień 31 grudnia 2001 roku wyglądała następująco:

Lp.	Nazwa Akcjonariusza	Ilość objętych akcji	% kapitału akcyjnego
1.	Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A.	11 244 817	74,97
2.	Akcjonariat rozproszony	2 249 739	15,00
3.	Skarb Państwa	750 263	5,00
4.	Zakład Energetyczny Toruń Spółka Akcyjna w Toruniu	559 569	3,73
5.	„Elektrim Kable” Spółka Akcyjna w Warszawie	195 612	1,30
RAZEM		15 000 000	100,00

2. Oddanie do eksploatacji (na koniec grudnia 2001) w Kompleksie PCW zmodernizowanej i rozbudowanej Wytwórni Chlorku Winyłu. Rozpoczęta w 1999 roku inwestycja, mająca na celu podniesienie zdolności produkcyjnych chlorku winylu do 300 tysięcy ton rocznie, w efekcie ma przynieść zwiększenie produkcji polichlorku winylu oraz obniżenie jego jednostkowego kosztu wytworzenia.
3. Modernizacja Centralnej Oczyszczalni Ścieków Przemysłowych o wydajności 25.000 m³/dobę, w tym 13.200 m³/dobę ścieków przemysłowych i 11.800 m³/dobę ścieków deszczowych.
4. Oddanie do eksploatacji V linię suszenia (instalacja PCW), która pozwala na zwiększenie wydajności suszenia wyprodukowanego PCW o 10 Mg/h.
5. Przeprowadzono likwidację Wydziału Suchego Lodu A-13 w Kompleksie Nawozowym w służbie Głównego Inżyniera Produkcji. Działalność została przeniesiona do firmy „CarboWil” Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie.

6. Uzyskanie Certyfikatu Systemu Zarządzania Środowiskowego (w dniu 20 marca 2001 roku) potwierdzający zgodność z normą ISO 14001.
7. Wprowadzenie na rynek nowej odmiany saletrzaku – saletrzak z siarką o nazwie handlowej CANWIL S z przeznaczeniem głównie na rynek skandynawski, który to ze względu na niedobory siarki w glebie wykazuje szczególny popyt na ten rodzaj nawozu.
8. Przedstawienie nowej oferty płyt lekkich – ANWIPOR light jako odpowiedź na nowe oczekiwania ostatecznych odbiorców i użytkowników płyt PCW

- **Petro-Oil Sp. z o.o.**

W ciągu 2001 roku nastąpiło przejęcie produkcji olejów z rafinerii w Trzebinii i Czechowicach zgodnie z poniższym harmonogramem:

1. W dniu 1 października 2001 roku – przejęcie w dzierżawę przez Petro-Oil Sp. z o.o. od Rafinerii Trzebinia Wydziału Olejów i Smarów wraz z przejęciem zatrudnionych tam pracowników.
2. W dniu 1 stycznia 2002 roku – przejęcie w dzierżawę przez Petro-Oil Sp. z o.o. od Rafinerii Czechowice Wydziału Olejów i Smarów wraz z przejęciem zatrudnionych tam pracowników.
3. W dniu 1 stycznia 2002 roku wniesienie przez Rafinerię Trzebinia aportem majątku produkcyjnego wycenionego na 23.719 tysięcy złotych oraz wkładu pieniężnego w kwocie 5.839 tysięcy złotych.

- **Rafineria Trzebinia S.A.**

1. Pomimo upływu terminu lokaty w wysokości 25,5 miliona złotych ulokowanej na rachunku w Domu Maklerskim SUR5.NET i ponagłań ze strony Rafinerii, Dom Maklerski nie dokonał zwrotu ulokowanych funduszy. Obecnie trwają próby odzyskania środków poprzez postępowanie egzekucyjne w stosunku do SUR5.NET oraz poprzez odszkodowanie z polis ubezpieczenia OC Członków Zarządu Rafineria Trzebinia S.A.
2. W maju 1999 roku Urząd Kontroli Skarbowej w Krakowie rozpoczął kontrolę skarbową w Rafinerii Trzebinia S.A. UKS zakwestionował ulgę w podatku akcyzowym z tytułu produkcji oleju napędowego z udziałem komponentu uzyskanego z przeróbki oleju przepracowanego. W dniu 15 stycznia 2002 roku do Spółki wpłynęło 19 decyzji Inspektora Kontroli Skarbowej, w których ustalono zobowiązanie podatkowe z tytułu podatku akcyzowego i podatku od towarów i usług, zaległości podatkowych i odsetek za zwłokę na łączną kwotę 113,6 miliona złotych. Na wniosek Rafinerii Trzebinia S.A. Urząd Skarbowy w Chrzanowie postanowieniem z dnia 7 lutego 2002 roku wstrzymał wykonanie decyzji Inspektora Kontroli Skarbowej.
3. W dniu 25 marca 2002 roku do Izby Skarbowej w Krakowie złożony został wniosek o umorzenie postępowania. W ocenie Zarządu Spółki, biorąc pod uwagę silne podłoże merytoryczne odwołań oraz uzyskaną opinię prawną, negatywny wynik postępowania odwoławczego jest mało prawdopodobny. W związku z powyższym nie została utworzona rezerwa na ten cel.
4. W dniu 5 maja 2002 roku na terenie Rafinerii Trzebinia S.A. doszło do zapłonu zbiornika magazynującego ropę naftową. Ze wstępnych ustaleń wynika, iż przyczyną pożaru były wyladowania atmosferyczne. W zdarzeniu nie

odnotowano ofiar w ludziach. Badania wykazały, iż środowisko naturalne w otoczeniu rafinerii nie zostało skażone. Przyczyny pożaru bada specjalna komisja, szacowane są również poniesione przez zakład straty, wstępnie ocenione za około 8 milionów złotych.

- **Rafineria Jedlicze S.A.**

Uruchomiona w IV kwartale 2001 roku instalacji hydrrafrinacji umożliwia spółce możliwość produkowania w wyniku procesu regeneracji olejów przepracowanych olejów bazowych o jakości porównywalnej z olejami uzyskiwanymi z ropy naftowej oraz oleju napędowego o zawartości siarki na poziomie 0,05%. Instalacja ta zamyka ciąg technologiczny przeznaczony do regeneracji olejów przepracowanych i stanowi dokończenie realizowanego sukcesywnie w ostatnich kilku latach programu rozwoju spółki. Jest to zarazem najnowocześniejsza instalacja tego typu w Europie spełniająca wymogi Unii Europejskiej.

INFORMACJE DODATKOWE

1. INFORMACJE O ZNACZĄCYCH UMOWACH

Umowy zawarte przez Jednostkę Dominującą w 2001 roku obejmuje poniższe zestawienie:

1. W dniu 29 grudnia 2000 roku Spółka zawarła umowy:
 - z BP Poland Spółka z o.o. i Spółka, Spółka Jawna. Przedmiotem umowy jest sprzedaż benzyn spółce BP Poland w roku 2001. Szacunkowa wartość transakcji wynosi 850 milionów złotych.
 - z BP Poland Spółka z o.o. i Spółka, Spółka Jawna. Przedmiotem umowy jest sprzedaż oleju napędowego spółce BP Poland w roku 2001. Szacunkowa wartość transakcji wynosi 650 milionów złotych.
 - z STATOIL Polska Spółka z o.o. Przedmiotem umowy jest sprzedaż benzyn spółce STATOIL POLSKA w roku 2001. Szacunkowa wartość transakcji wynosi 940 milionów złotych.
2. W dniu 26 stycznia 2001 roku PKN ORLEN S.A. zawarł z Naftobazy Sp. z o.o. 3-letnią umowę o współpracy w zakresie magazynowania i usług przeładunkowych produktów naftowych i płynów specjalnych. Szacunkowa wartość transakcji wynosi 100 milionów złotych w skali roku. Przedmiotowa umowa zastąpi kilkadziesiąt osobnych kontraktów, które regulowały dotychczasową współpracę stron. W związku z tym pozwoli ona na ujednolicenie i uproszczenie zasad współpracy w zakresie istotnych dla PKN ORLEN S.A. obszarów logistyki i magazynowania.
3. Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A. zawarł następujące umowy:
 - ze spółką Towarzystwo Finansowe Silesia Sp. z o.o. z siedzibą w Dąbrowie Górniczej umowę sprzedaży akcji, przedmiotem której jest nabycie 2.100 tysięcy akcji imiennych w kapitale zakładowym spółki pod firmą Zakłady Azotowe "Anwil" S.A. z siedzibą we Włocławku, reprezentujących łącznie 14 % kapitału zakładowego spółki Zakłady Azotowe "Anwil" S.A. i uprawniających do 14 % głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki Zakłady Azotowe "Anwil" S.A.,
 - ze spółką Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. z siedzibą w Warszawie umowę sprzedaży akcji, przedmiotem której jest nabycie 1.869.879 akcji imiennych w kapitale zakładowym spółki pod firmą Zakłady Azotowe "Anwil" S.A. z siedzibą we Włocławku, reprezentujących łącznie 12,47 % kapitału zakładowego spółki Zakłady Azotowe "Anwil" S.A. i uprawniających do 12,47 % głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki Zakłady Azotowe "Anwil" S.A.

W wyniku zakupu powyższych akcji udział PKN ORLEN w Spółce Z.A. „Anwil” S.A. wzrósł do 64,8%. Łączna kwota transakcji opisanych powyżej wynosi 94.327.701 złotych.
4. W dniu 6 czerwca 2001 roku PKN ORLEN S.A. podpisał umowę, której przedmiotem było nabycie od BIG Banku Gdańskiego 1.522.095 akcji spółki Zakłady Azotowe Anwil S.A. Wartość transakcji wyniosła 20.589.379,07 złotych. Przeniesienie prawa własności akcji spółki Zakłady Azotowe Anwil S.A. na PKN ORLEN S.A. oraz rozliczenie transakcji nastąpiło w dniu 12 czerwca 2001 roku. W wyniku zaistniałej transakcji udział PKN ORLEN S.A. w spółce Zakłady Azotowe Anwil S.A. wzrósł z 64,82% do 74,97%.
5. Realizując politykę dywersyfikacji zakupów ropy naftowej w dniu 16 lipca 2001 roku PKN ORLEN SA przedłużył umowę z BMP Trading GmbH&Co. KG na dostawy rosyjskiej ropy REBCO na okres 2002-2005. Umowa zakłada dostawy ropy w ilości 2 miliony ton rocznie. Zabezpieczeniem realizacji kontraktu jest 5 - letnia gwarancja wystawiona przez Rosyjską Korporację Naftową "YUKOS", z zasobów której pochodzić będzie większa część dostaw. Szacunkowa wartość transakcji według aktualnych cen ropy naftowej wynosi ok. 300 mln USD w skali roku. Transakcja ta stanowi istotny składnik długoterminowego zabezpieczenia rafinerii PKN ORLEN SA w surowiec w oparciu o stabilne źródło pochodzenia.
6. W październiku 2001 roku została podpisana Umowa Pożyczki od akcjonariuszy dla spółki Polkomtel S.A. Pożyczka w kwocie 500 milionów złotych została udzielona przez akcjonariuszy proporcjonalnie do posiadanych udziałów. PKN ORLEN S.A. pożyczył spółce 98.050 tysięcy złotych. Pożyczka, która została udzielona do dnia 31 grudnia 2006 roku, jest oprocentowana w wysokości stawki WIBOR-6 plus marża 5%. Jednocześnie podpisana została umowa podporządkowania roszczeń zabezpieczająca interesy konsorcjum banków kredytujących Polkomtel S.A. PKN ORLEN S.A. posiada 19,61% akcji spółki Polkomtel S.A.

7. W dniu 31 grudnia 2001 roku Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A. zawarł kontrakty roczne z:
 - Firmą BP Polska Spółka z o.o. Przedmiotem umowy jest sprzedaż benzyn spółce BP Polska Spółka z o.o. w roku 2002. Szacunkowa wartość transakcji wynosi 1.580 milionów złotych. W przypadku nie wywiązania się Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN S.A. z umowy sprzedaży przewiduje ona karę dla Spółki w wysokości 8 % wartości netto bez akcyzy niedostarczonego paliwa.
 - Firmą SHELL Produkty Polska Spółka z o.o. Przedmiotem umowy jest sprzedaż benzyn spółce SHELL Produkty Polska Sp. z o.o. w roku 2002. Szacunkowa wartość transakcji wynosi 1.220 milionów złotych. W przypadku nie wywiązania się Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN S.A. z umowy sprzedaży przewiduje ona karę dla Spółki w wysokości 8 % wartości netto bez akcyzy niedostarczonego paliwa.
 - Firmą STATOIL Polska Spółka z o.o. Przedmiotem umowy jest sprzedaż oleju napędowego spółce STATOIL Polska w roku 2002. Szacunkowa wartość transakcji wynosi 720 milionów złotych. W przypadku nie wywiązania się Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN S.A. z umowy sprzedaży przewiduje ona karę dla Spółki w wysokości 8 % wartości netto bez akcyzy niedostarczonego paliwa.
8. W dniu 3 stycznia 2002 roku została podpisana umowa serwisowa pomiędzy Polskim Koncernem Naftowym ORLEN S.A. a firmą brytyjską KBC Process Technology Ltd. Umowa ta jest kontynuacją zakończonego Programu Poprawy Zysku realizowanego w latach 1999-2001. Umowa serwisowa jest zawarta do końca 2002 roku. Celem Programu Poprawy Zysku było generowanie i wdrożenie usprawnień procesowych zmniejszających koszty produkcji o 0,40 USD na baryłkę przerobionej ropy. Program Poprawy Zysku został zrealizowany zgodnie z założeniami. Przewidywany efekt realizacji umowy serwisowej to zmniejszenie kosztów produkcji o 0,10 do 0,15 USD na baryłkę przerobionej ropy.
9. W dniu 4 stycznia 2002 roku Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A. zawarł umowę z ABB Lumus Global GmbH z siedzibą w Mainz-Kastel w Niemczech na kompleksowe wykonanie intensyfikacji wytwórni Olefin II w Płocku. Inwestycja pozwoli zwiększyć produkcję etylenu z 360 tysięcy ton rocznie do 660 tysięcy ton rocznie i propylenu ze 130 tysięcy ton rocznie do 315 tysięcy ton rocznie. Do czasu zakończenia inwestycji, tj. do końca 2004 roku prowadzone prace inwestycyjne nie zakłócą obecnego poziomu produkcji, a prace wykończeniowe będą przeprowadzone w ciągu planowanego postępu remontowego pod koniec 2004 roku. Umowa opiewa na około 650 milionów złotych.
10. W dniu 22 stycznia 2002 roku została podpisana umowa serwisowa pomiędzy PKN ORLEN a Shell Global Solutions International B.V. (Shell GSI) z siedzibą w Hadze (Holandia). Celem umowy jest wdrożenie programu poprawy zysku koncernu poprzez racjonalne obniżenie kosztów utrzymania ruchu i optymalizację czasu pracy instalacji produkcyjnych. Umowa serwisowa zawarta została do dnia zakończenia prac; nie później jednak niż do 1 sierpnia 2005 roku. Oszczędności, które ma przynieść program szacuje się po okresie 3 lat na wartość około 100 milionów złotych rocznie.

Umowy zawarte przez pozostałe spółki Grupy Kapitałowej w 2001 roku:

1. W dniu 8 stycznia 2001 roku została zawarta umowa pomiędzy Rafinerią Trzebinia S.A. a BMP-Niemcy. Umowa dotyczy dostaw ropy typu Makata. W dniu 1 kwietnia 2001 roku podpisano umowę z PGNiG Oddział Zielona Góra dotyczącą dostaw ropy naftowej BMB.
2. W dniu 9 kwietnia 2001 roku spółka ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. nabyła 3.675 udziałów w Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o. od Inowrocławskich Kopalni Soli Solino S.A. za cenę 1.900 tysięcy złotych, co stanowi 49% kapitału zakładowego spółki i tyle samo głosów na Walnym Zgromadzeniu Wspólników. PKN ORLEN S.A. posiada 70,54% udziałów w Inowrocławskich Kopalniach Soli Solino S.A., 51% w Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o. oraz 100% w ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.
3. W dniu 1 maja 2001 roku Petro-Oil Sp. z o.o. zawarła umowę o współpracy handlowej z Petro-Oil Śląskie

Centrum Sprzedaży, a w dniu 21 czerwca 2001 roku umowę z Elektrownią Skawina na dostawę środków smarnych.

4. W dniu 22 maja 2001 roku Rafineria Nafty Jedlicze S.A. zawarła z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie umowę pożyczki na finansowanie zadania inwestycyjnego „Hydrorafinacja” na kwotę 50 milionów złotych. Termin spłaty w/w pożyczki przypada na grudzień 2006r.
5. W dniu 27 czerwca 2001 roku Anwil S.A. zawarł umowę ze spółką CarboWil dotyczącą Wytwórni CO₂, która zobowiązywała do sprzedaży aktywów Instalacji. Firma powstała na bazie Wytwórni CO₂ - CarboWil Sp. z o.o. jest w 100% własnością belgijskiej firmy ACP.
6. W dniu 27 lipca 2001 spółka Petrolot Sp. z o.o. zawarła umowę o kredyt złotowy na sfinansowanie inwestycji w Banku Śląskim na kwotę 11.200 tysięcy złotych.

2. INFORMACJE O PODSTAWOWYCH PRODUKTACH I USŁUGACH ORAZ O RYNKACH ZBYTU I ŹRÓDŁACH ZAOPATRZENIA ZE WSKAZANIEM POSZCZEGÓLNYCH DOSTAWCÓW

Spółki konsolidowane	Podstawowe produkty	Rynki zbytu (obszar działania)	Dominujący dostawcy	Przychody ze sprzedaży (w tysiącach złotych)
Jednostka dominująca				
PKN ORLEN S.A.	benzyny i etyliny, oleje napędowe, opałowe, smarowe, specjalne, asfalty, polietylen, polipropylen, etylen, propylen, butadien, glikole, fenol, aceton	Polska Europa	J&S Service&Investment Ltd	23.467.154
Spółki zależne				
Rafineria Trzebinia S.A.	benzyny i etyliny, oleje napędowe, opałowe i specjalne, parafiny	południowa Polska	PKN ORLEN S.A.	1.285.753
Rafineria Nafty Jedlicze S.A.	benzyny i etyliny, oleje napędowe, opałowe, smarowe, asfalty	południowa Polska	PKN ORLEN S.A.	1.033.165
IKS „Solino” S.A.	solanka i sól ważona	rynek krajowy i eksport	-	63.470
Zakłady Anwil S.A.	polichlorek winylu, saletra amonowa., granulaty PCW	rynek krajowy i zagraniczny	PKN ORLEN S.A., PGNiG S.A.	1.087.819
Petro-Oil Sp. z o.o.	sprzedaż produktów chemicznych, rafineryjnych i petrochemicznych,	Polska	PKN ORLEN S.A.	444.680
ORLEN PetroTank Sp. z o.o.	benzyny silnikowe, oleje napędowe, opałowe oraz płyn Petrygo oraz tworzywa	południowo-wschodnia Polska	PKN ORLEN S.A.	791.643
ORLEN PetroProfit Sp. z o.o.	benzyny silnikowe, oleje napędowe, opałowe oraz konfekcjonowanie i sprzedaż płynów Petrygo i Petro-błysk	wschodnia Polska	PKN ORLEN S.A.	336.757
ORLEN Petrocentrum Sp. z o.o.	benzyny silnikowe, oleje napędowe, opałowe oraz gaz płynny	centralna i północno-zachodnia Polska	PKN ORLEN S.A.	119.966
Petrolot Sp. z o.o.	benzyny silnikowe i oleje napędowe, paliwo lotnicze	porty lotnicze	PKN ORLEN S.A.	486.456

Spółki konsolidowane	Podstawowe produkty	Rynki zbytu (obszar działania)	Dominujący dostawcy	Przychody ze sprzedaży (w tysiącach złotych)
ORLEN PetroZachód Sp. z o.o.	benzyny silnikowe, oleje napędowe, opałowe oraz płyn Petrygo, tworzywa	Wielkopolska	PKN ORLEN S.A.	458.689
ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.	sprzedaż gazu płynnego	Polska	PKN ORLEN S.A.	324.228
ORLEN Petrogaz Wrocław Sp. z o.o.	sprzedaż gazu płynnego	Polska	ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.	30.553
Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o.	sprzedaż gazu płynnego	Polska	ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.	20.989
Petrogaz Łapy Sp. z o.o.	sprzedaż gazu płynnego	Polska	ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.	7.761
Zakład Budowy Aparatury S.A.	produkcja, sprzedaż i naprawa aparatury chemicznej	PKN ORLEN S.A.		29.574
Petrotel Sp. z o.o.	usługi telekomunikacyjne	Płock i okolice	-	30.483
ORLEN Projekt S.A.	projekty i dokumentacje techniczne dotyczące głównie przemysłu naftowego	Polska	-	23.967
ORLEN Medica Sp. z o.o.	świadczenie usług z zakresu ochrony zdrowia	Płock	-	11.126
ORLEN Polimer Sp. z o.o.	handel tworzywami sztucznymi	Polska	PKN ORLEN S.A.	74.049
ORLEN EnergoRem Sp. z o.o.	usługi remontowe	Polska	-	20.219
ORLEN Automatyka Sp. z o.o.	usługi remontowe	Polska	-	26.313
ORLEN Remont Sp. z o.o.	usługi remontowe	Polska	-	30.799
ORLEN WodKan Sp. z o.o.	usługi remontowe	Polska	-	19.037
Przedsiębiorstwo Remontowe ORLEN Mechanika Sp. z o.o.	usługi remontowe	Polska	-	38.064
ORLEN Eltech Sp. z o.o.	usługi remontowe	Polska	-	34.163
ORLEN Wir Sp. z o.o.	usługi remontowe	Polska	-	17.197

Spółki konsolidowane	Podstawowe produkty	Rynki zbytu (obszar działania)	Dominujący dostawcy	Przychody ze sprzedaży (w tysiącach złotych)
ORLEN Transport Płock Sp. z o.o.	pasażerski i towarowy transport samochodowy, obsługa i naprawa pojazdów mechanicznych	Polska i pozostałe kraje europejskie	PKN ORLEN S.A.	61.070
ORLEN Transport Szczecin Sp. z o.o.	usługi transportowe	Polska i pozostałe kraje europejskie	PKN ORLEN S.A.	6.274
ORLEN Transport Kraków Sp. z o.o.	usługi transportowe	Polska i pozostałe kraje europejskie	PKN ORLEN S.A.	26.468
ORLEN Transport Lublin Sp. z o.o.	usługi transportowe	Polska i pozostałe kraje europejskie	PKN ORLEN S.A.	17.871
ORLEN Transport Nowa Sól Sp. z o.o.	usługi transportowe	Polska i pozostałe kraje europejskie	PKN ORLEN S.A.	20.654
ORLEN Transport Poznań Sp. z o.o.	usługi transportowe	Polska i pozostałe kraje europejskie	PKN ORLEN S.A.	25.221
ORLEN Transport Słupsk Sp. z o.o.	usługi transportowe	Polska i pozostałe kraje europejskie	PKN ORLEN S.A.	24.530
ORLEN Transport Warszawa Sp. z o.o.	usługi transportowe	Polska i pozostałe kraje europejskie	PKN ORLEN S.A.	10.649
ORLEN Transport Olsztyn Sp. z o.o.	usługi transportowe	Polska i pozostałe kraje europejskie	PKN ORLEN S.A.	11.609
ORLEN Transport Kędzierzyn Koźle Sp. z o.o.	usługi transportowe	Polska i pozostałe kraje europejskie	PKN ORLEN S.A.	12.102
ORLEN KolTrans Sp. z o.o.	obsługa kolejowa punktów załadunkowych i wyladunkowych oraz spedycja produktów, prowadzenie gospodarki cysternami, handel paliwami i olejami	Polska i pozostałe kraje europejskie	PKN ORLEN S.A.	15.034
ORLEN Budonaft Sp. z o.o.	budowa, remonty i modernizacje stacji paliw	Polska	PKN ORLEN S.A.	45.010
ORLEN Powiernik Sp. z o.o.	działalność usługowa i powiernicza wobec PKN ORLEN S.A.	Płock	PKN ORLEN S.A.	120
Spółki stowarzyszone				
Naftoport Sp. z o.o.	usługi przeładunkowe	klienci krajowi i zagraniczni	-	48.386

Spółki konsolidowane	Podstawowe produkty	Rynki zbytu (obszar działania)	Dominujący dostawcy	Przychody ze sprzedaży (w tysiącach złotych)
Chemiepetrol Sp. z o.o. *)	handel i pośrednictwo w handlu produktami petrochemicznymi	Niemcy	polskie zakłady chemiczne	16.050
Flexpol Sp. z o.o.	produkcja i konfekcjonowanie folii	rynek krajowy i zagraniczny	PKN ORLEN S.A.	62.629

*) dane w tysiącach DEM

3. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Transakcje z podmiotami powiązanyymi, których jednorazowa lub łączna wartość transakcji w okresie 12 miesięcy przekracza wyrażoną w złotych równowartość kwoty 500 tysięcy EURO (kurs PLN/EUR - 3,6509)

Strona transakcji	Sprzedaż w tysiącach złotych	Zakup w tysiącach złotych
Orlen Petrogaz Płock Sp. z o.o.	228 287,1	43 474,4
Orlen Petroprofit Sp. z o.o.	218 449,3	3 174,9
Orlen Petro-Tank Sp. z o.o.	473 017,6	45 648,6
Orlen PetroCentrum Sp. z o.o.	104 447,4	3 168,3
Petrolot Sp. z o.o.	399 846,0	0,0
Orlen Petrogaz Wrocław Sp. z o.o.	3 001,1	851,0
Orlen Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o.	223,7	4 143,5
Petrotel Sp. z o.o.	1 902,3	10 081,6
ORLEN Sportowa S.A.	2 376,0	21 930,0
Rafineria Trzebinia S.A.	556 566,4	9 754,6
OrlenMedica	138,6	3 019,1
ORLEN Petrozachód Sp.z o.o	309 326,2	4 022,1
ORLEN Polimer Sp. z o.o.	48 563,7	0,0
Orlen Projekt S.A.	431,6	22 033,0
OrlenOchrona Sp. z o.o.	606,9	24 613,0
Zakład Budowy Aparatury S.A.	3 116,9	22 949,4
Orlen Transport Płock Sp. z o.o.	34 424,0	22 384,1
Rafineria Nafty Jedlicze S.A.	237 657,1	3 570,7
ORLEN Energorem Sp. z o.o.	597,9	18 844,1
Orlen Atomatyka Sp.z o.o.	720,9	25 698,4
Orlen Remont Sp. z o.o.	2 022,3	29 177,5
Orlen WodKan Sp. z o.o.	1 458,3	18 342,7
OrlenMechanika Sp. z o.o.	1 511,0	37 108,4
OrlenEltech Sp. z o.o.	1 259,4	30 162,3
OrlenWir Sp. z o.o.	800,6	16 993,7
Orlen Budonaft Sp. z o.o. Kraków	836,8	39 295,2
CPN Serwis Wrocław Sp. z o.o.	203,6	4 116,5
CPN Serwis Łódź Sp. z o.o.	165,6	2 384,6
CPN Marine Service Gdańsk Sp. z o.o.	2 252,0	0,0
Naftoport Sp. z o.o.	0,6	9 025,4
Zakłady Azotowe Anwil S.A.	146 797,1	4 328,6
Petrooil Sp. z o.o.	140 301,9	2 136,7
CPN Serwis Szczecin Sp. z o.o.	186,1	2 813,6
CPN Serwis Kraków Sp. z o.o.	238,1	2 886,4
CPN Serwis Mazowsze Sp. z o.o.	5 961,9	7 516,2
CPN Serwis Katowice Sp. z o.o	316,3	3 749,8
CPN Serwis Poznań Sp. z o.o.	338,4	4 089,3
CPN Serwis Rzeszów Sp. z o.o.	87,2	2 822,9

Strona transakcji	Sprzedaż w tysiącach złotych	Zakup w tysiącach złotych
Centrum Edukacji Przemysłu Naftowego Sp. z o.o.	211,5	5 179,9
Flexpol Sp. z o.o.	34 665,6	0,0
CPN Serwis Podlasie Sp. z o.o.	214,3	2 592,7
CPN Serwis Gdańsk Sp. z o.o.	124,9	3 273,8
CPN Serwis Zachód Sp. z o.o.	134,5	5 022,3
CPN Serwis Nowa Wieś Wielka Sp. z o.o.	263,5	3 462,1
OrlenTransport Olsztyn Sp. z o.o.	3 237,9	9 350,2
OrlenTransport Lublin Sp. z o.o.	2 872,3	16 499,8
OrlenTransport Szczecin Sp. z o.o.	315,8	5 184,5
OrlenTransport Kędzierzyn-Koźle Sp. z o.o.	1 556,1	10 308,3
OrlenTransport Poznań Sp. z o.o.	2 909,8	18 048,6
OrlenTransport Słupsk Sp. z o.o.	11 140,1	13 156,3
OrlenTransport Kraków Sp. z o.o.	12 787,3	14 814,2
OrlenTransport Warszawa Sp. z o.o.	1 839,0	9 067,4
OrlenTransport Nowa Sól Sp. z o.o.	2 593,7	18 910,7
Orlen Kol-Trans Sp. z o.o.	3 800,9	10 894,0
PetroNaft Sp. z o.o.	28 334,1	2 153,3
Bitrex Sp. z o.o.	41 210,0	43,4
Piast Sp. z o.o.	47 096,7	4,1
CPN Serwis Słupsk Sp. z o.o.	171,5	4 044,3
Petro-Oil SEEWAX Sp. z o.o.	1 096,0	10 464,6
Petro-Oil Dolnośląskie Centrum Sprzedaży (BUWAR) Sp. z o.o.	0,0	5 090,0
P.U. Zieleń Sp. z o.o.	271,6	5 553,5
Petro-Oil Wielkopolskie Centrum Sprzedaży Sp. z o.o.	4,1	4 685,4
Petrooil-Lubelskie Centrum Sprzedaży Sp. z o.o.	276,7	8 303,8
Petrooil-Podlaskie Centrum Sprzedaży Sp. z o.o.	0,0	2 296,5
Petrooil-Małopolskie Centrum Sprzedaży Sp. z o.o.	2 529,5	6 776,6
Petrooil-Śląskie Centrum Sprzedaży Sp. z o.o.	0,6	3 288,1
Petrooil-Zachodniopomorskie Centrum Sprzedaży Sp. z o.o.	66,0	4 106,5
Z-d Urządzeń Dystrybucyjnych Sp. z o.o.	2 098,3	1 841,2
Orlen Morena Sp. z o.o.	16 958,4	283,0

Transakcje z podmiotami powiązanymi zostały wycenione według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ustalonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego zakończonego miesiąca okresu od 1 stycznia 2001 roku do 31 grudnia 2001 roku – 3,6509 złotych/ EURO.

4. ZMIANY W SKŁADZIE OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH W JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ I POZOSTAŁYCH SPÓŁKACH GRUPY KAPITAŁOWEJ PKN ORLEN S.A. W CIĄGU OSTATNIEGO ROKU OBROTOWEGO

Członkami Zarządu trzeciej kadencji Jednostki Dominującej w 2001 roku były następujące osoby:

Andrzej Modrzejewski	Prezes Zarządu Generalny Dyrektor
Marek Mroczkowski	Wiceprezes Zarządu Dyrektor Ekonomiczno – Finansowy (do 6 sierpnia 2001 roku)
Jarosław Tyc	Wiceprezes Zarządu Dyrektor Handlu Detalicznego
Czesław Bugaj	Członek Zarządu Dyrektor Produkcji
Andrzej Drętkiewicz	Członek Zarządu Dyrektor Handlu Hurtowego i Logistyki
Władysław Wawak	Członek Zarządu Dyrektor ds. Rozwoju i Techniki
Wojciech Weiss	Członek Zarządu Dyrektor ds. Personalnych i Restrukturyzacji
Krzysztof Cetnar	Członek Zarządu Dyrektor ds. Planowania i Nadzoru Właścicielskiego (do 6 sierpnia 2001 roku) Wiceprezes Zarządu – Dyrektor Ekonomiczno-Finansowy (od 6 sierpnia 2001 roku)
Tadeusz Szczerba	Członek Zarządu Dyrektor ds. Integracji (do 6 sierpnia 2001 roku)

W 2001 roku nadzór nad działalnością Jednostki Dominującej sprawowała Rada Nadzorcza III kadencji która zakończyła się z dniem 14 maja 2001 roku oraz Rada Nadzorcza IV kadencji która rozpoczęła się z dniem 14 maja 2001 roku w składach:

III kadencja zakończona 14 maja 2001 roku

Grzegorz Zarębski	Przewodniczący Rady Nadzorczej (do 10 stycznia 2001 roku)
Marek Łatacz	Przewodniczący Rady Nadzorczej (od 10 stycznia 2001 roku do 14 maja 2001 roku)
Andrzej Bańkowski	Sekretarz Rady Nadzorczej (do 10 stycznia 2001 roku)
Ludomir Handzel	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej (do 14 maja 2001 roku)
Aleksander Olas	Członek Rady Nadzorczej (od 10 stycznia 2001 roku)
Michał Frąckowiak	Członek Rady Nadzorczej (do 10 stycznia 2001 roku)

Szczepan Targowski	Członek Rady Nadzorczej
Kalina Grześkowiak-Gracz	Członek Rady Nadzorczej
Marcin Giżewski	Członek Rady Nadzorczej (od 10 stycznia 2001 roku do 1 lutego 2001 roku) Sekretarz Rady Nadzorczej (od 1 lutego 2001 roku do 14 maja 2001 roku)
Janusz Wójcik	Członek Rady Nadzorczej (do 10 stycznia 2001 roku)
Marek Wąsowicz	Członek Rady Nadzorczej
Jerzy Idzik	Członek Rady Nadzorczej (od 10 stycznia 2001 roku do 14 maja 2001 roku)
Andrzej Herman	Członek Rady Nadzorczej

IV kadencja rozpoczęta 14 maja 2001 roku w składzie:

Andrzej Herman	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Marcin Giżewski	Członek Rady Nadzorczej (od 14 maja 2001 roku do 4 czerwca 2001 roku) Sekretarz Rady Nadzorczej (od 4 czerwca 2001 roku)
Jerzy Idzik	Członek Rady Nadzorczej (od 14 maja 2001 roku do 4 czerwca 2001 roku) Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej (od 4 czerwca 2001 roku)
Kalina Grześkowiak - Gracz	Członek Rady Nadzorczej
Jarosław Chołodecki	Członek Rady Nadzorczej (od 14 maja 2001 roku do 19 września 2001 roku)
Andrzej Tuszyński	Członek Rady Nadzorczej (od 19 września 2001 roku do 21 listopada 2001 roku)
Sławomir Golonka	Członek Rady Nadzorczej (od 21 listopada 2001 roku)
Stanisław Kondracikowski	Członek Rady Nadzorczej
Aleksander Ołás	Członek Rady Nadzorczej
Szczepan Targowski	Członek Rady Nadzorczej
Marek Wąsowicz	Członek Rady Nadzorczej

Skład organów zarządzających i nadzorujących w spółkach Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. podlegających konsolidacji według stanu na dzień 31 grudnia 2001 roku (w składach Rad Nadzorczych podano tylko członków z ramienia Jednostki Dominującej)

Spółki o największym znaczeniu pod względem wielkości obrotów i kapitałów:

Rafineria Trzebinia S.A.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Roman Kula Mieczysław Rogalski Andrzej Drętkiewicz - Przewodniczący RN Tadeusz Stokłosa, Piotr Kearney Dariusz Krawczyk Wojciech Ostrowski
Rafineria Nafty Jedlicze S.A.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Mieczysław Markiewicz Wojciech Gurgacz, Ryszard Szyszlak Czesław Bugaj - Przewodniczący RN Danuta Kowalska Andrzej Stegenta Stefan Gurdziński
IKS „Solino” S.A.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Czesław Misterski Piotr Mroziński, Jolanta Uzarczyk- Gerus, Adam Skowroński Władysław Wawak - Przewodniczący RN Jacek Dąbrowski Henryk Jaworski Andrzej Siwak
Anwil S.A.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Krzysztof Kaczorowski Teresa Szeligowska, Benedykt Michewicz Krzysztof Kamiński Krzysztof Cetnar - Przewodniczący RN Jarosław Tyc Ryszard Siemion Czesław Bugaj
Naftoport Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Tadeusz Zakrzewski Andrzej Radzikowski Władysław Wawak - Przewodniczący RN Wojciech Weiss
Petro-Oil Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Jan Ginalski Andrzej Kowalski, Mariusz Kubera Andrzej Drętkiewicz - Przewodniczący RN Katarzyna Majchrzak

Spółki paliwowe:

ORLEN PetroTank Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Stanisław Kosoń Jarosław Wasilek, Stanisław Kulig Tadeusz Szczerba - Przewodniczący RN Artur Falkiewicz
----------------------------	---	--

ORLEN PetroProfit Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Jan Serwa Jacek Stodółkiewicz, Lucyna Leszczyńska-Jasik Krzysztof Gawłowski - Przewodniczący RN Wojciech Ostrowski
ORLEN Petrocentrum Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Józef Janiszewski Aniela Michalik Paweł Wysocki - Przewodniczący RN Jacek Choroszewski Jacek Piątkowski
Petrolot Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Jan Kujawa Leszek Sieluk, Ryszard Piekarczyński Kazimierz Klek - Przewodniczący RN Marzena Borowiec
ORLEN PetroZachód Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Krzysztof Badura Przemysław Leśnik, Zenon Gawron Andrzej Kijek - Przewodniczący RN Renata Stachowicz

Spółki zajmujące się sprzedażą gazu płynnego:

ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Krzysztof Niemczyk Dariusz Bobko Alicja Kamińska - Przewodniczący RN Tomasz Grzela Krzysztof Langer
ORLEN Petrogaz Wrocław Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Zbigniew Noskiewicz Janusz Noskiewicz Krzysztof Niemczyk - Przewodniczący RN Andrzej Bańkowski
Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Sławomir Goraj Blanka Piechocińska Kazimierz Stasiak - Przewodniczący RN Beata Sztul Remigiusz Miezczykowski
Petrogaz Łapy Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Tadeusz Warakowski Andrzej Greś Eryk Chrobociński

Spółki powstałe w wyniku restrukturyzacji PKN ORLEN S.A.:

Zakład Budowy Aparatury S.A.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Antoni Jagodziński Leszek Łuniewski Jacek Gajdka - Przewodniczący RN Grażyna Tomala Jacek Stanik Robert Bednarski
Petrotel Płock Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Marian Ostrowski Ewa Raczyńska, Janusz Sawicki Lech Barszczewski - Przewodniczący RN Andrzej Łobodziński
ORLEN Projekt S.A.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Dariusz Nowaliński Celina Olszewska, Krystyna Korsak Roman Bąk - Przewodniczący RN Przemysław Grabowski Andrzej Czarasty
ORLEN Medica Sp. z o.o.	Prezes Zarządu Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Paweł Reszelski Wojciech Szumski Marcin Jeżewski - Przewodniczący RN Marzena Kucharczyk Małgorzata Olaszkiewicz
ORLEN Polimer Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Andrzej Szota Wiesław Mazur, Tomasz Pawlikowski Marek Makowski – Przewodniczący Artur Frańczak Jerzy Nowaliński

Spółki remontowe PKN ORLEN S.A.:

ORLEN EnergoRem Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Krzysztof Miałkiewicz Jacek Lichocki Ryszard Job – Przewodniczący Jacek Bielecki
ORLEN Automatyka Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Kazimierz Bętlejewski Jerzy Klatte Waldemar Pobierzyn - Przewodniczący RN Janusz Wiśniewski
ORLEN Remont Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Zygfryd Płochocki Andrzej Janiak Agata Kęszczyk-Grabowska- Przewodniczący RN Marek Baran

ORLEN Wodkan Sp. z o.o.	Prezes Zarządu Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Marek Kowalczyk Stanisław Kobla Krzysztof Kosiński - Przewodniczący RN Paweł Krupa
ORLEN Mechanika Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Tomasz Mazur Marek Wróblewski Krystian Pater - Przewodniczący RN Józef Więckowski
ORLEN Eltech Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Edward Sosnowski Andrzej Gastolek Urszula Breś - Przewodniczący RN Paweł Siniarski
ORLEN Wir Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Józef Świąteczak Witold Kapela Zdzisław Nicewicz – Przewodniczący RN Waldemar Zaborowski

Spółki transportowe PKN ORLEN S.A.:

ORLEN Transport Płock Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Jerzy Jasiński Roman Rutecki, Remigiusz Miecznikowski Rafał Jędrzejewski - Przewodniczący RN Elwira Lewtak
ORLEN Transport Szczecin Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Paweł Hapczyk Bogdan Biskupski Anna Zdeb - Przewodniczący RN Małgorzata Małkiewicz
ORLEN Transport Kraków Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Paweł Mularz Stanisław Długosz, Józef Winceniak Michał Frankiewicz - Przewodniczący RN Elżbieta Kwasiborska
ORLEN Transport Lublin Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Andrzej Czajkowski Janusz Zaorski Mariusz Galusiakowski- Przewodniczący RN Anna Gutowska
ORLEN Transport Nowa Sól Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Leszek Gnitecki Adam Twardak Adam Trojanowski- Przewodniczący RN Jan Bielawny

ORLEN Transport Poznań Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Włodzimierz Bednarek Tomasz Puzio, Elżbieta Olejnik-Urbańska Anna Szurek - Przewodniczący RN Piotr Radomski
ORLEN Transport Słupsk Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Sławomir Myśliński Edward Klecha Teresa Matysek - Przewodniczący RN Ryszard Laska
ORLEN Transport Warszawa Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Waldemar Drymel Roman Bulik, Leszek Szmidt Krzysztof Suszek - Przewodniczący RN Anna Rączkowska
ORLEN Transport Olsztyn Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Tadeusz Kowalczyk Stanisław Mastyło Jerzy Majchrzak - Przewodniczący RN Anna Byszewska
ORLEN Transport Kędzierzyn Koźle Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Marek Gadowski Michał Miklas, Janusz Rybarczyk Dariusz Formela- Przewodniczący RN Renata Rosiak
ORLEN KolTrans Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Andrzej Dorosz Jacek Stochmal Marcin Jeżewski - Przewodniczący RN Marek Bakula Adam Woźniak

Spółki pozostałe:

Chemiepetrol Sp. z o.o.	Zarząd	Dariusz Dąbrowa, Jurgen Kleiner
Flexpol Sp. z o.o.	Prezes Rada Nadzorcza	Zdzisław Nisztor Rafał Lechowicz - Przewodniczący RN Karol Marek Sęp Wiesław Idźkowski
ORLEN Powiernik Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Komisja Rewizyjna	Arkadiusz Lewtak Małgorzata Kowalska Andrzej Barna - Przewodniczący RN Aleksandra Michalik Grażyna Tomala
ORLEN Budonaft Sp. z o.o.	Prezes Członek Zarządu Rada Nadzorcza	Aleksander Musialik Ewa Czernicka, Bogdan Kołpa Wojciech Weiss - Przewodniczący RN Krzysztof Kulik Mirosław Kochalski Walenty Cywiński

5. WYNAGRODZENIA

Łączna wartość wynagrodzeń osób zarządzających i nadzorujących Jednostką Dominującą za ostatni zakończony rok obrotowy przedstawia poniższe zestawienie.

Wynagrodzenie w Jednostce Dominującej	tysięcy złotych
Zarząd Spółki	6.359
Rada Nadzorcza	755

Wynagrodzenia w spółkach zależnych i stowarzyszonych	tysięcy złotych
Zarząd Spółki	371
Rada Nadzorcza	-

W 2001 roku Zarząd i Rada Nadzorcza nie otrzymały nagrody z zysku.

6. LICZBA AKCJI JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ I POZOSTAŁYCH PODMIOTÓW GRUPY KAPITAŁOWEJ, BĘDĄCA W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH JEDNOSTKĄ DOMINUJĄCĄ

Łączna liczba i wartość nominalna wszystkich akcji (udziałów) Jednostki Dominującej oraz akcji i udziałów w jednostkach grupy kapitałowej, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Jednostką Dominującą (dla każdej osoby oddzielnie)

Osoby zarządzające i nadzorujące PKN ORLEN S.A.	Liczba akcji wg stanu na 31.12.2001 roku w:	
	Jednostce Dominującej	pozostałych spółkach Grupy Kapitałowej
Zarząd	15.952	-
1. C. Bugaj	8.163	-
2. W. Wawak	6.920	-
3. W. Weiss	869	-
Rada Nadzorcza	2.420	-
1. S. Targowski	920	-
2. S. Kondracikowski	1.500	-

7. AKCJONARIAT JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ

Struktura akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień 31 grudnia 2001 roku

Akcjonariusze	Liczba akcji	Liczba głosów	Wartość nominalna akcji	Udział w kapitale podstawowym
Nafta Polska S.A	74.068.050	74.068.050	92 585 063	17,63%
Skarb Państwa	43.633.897	43.633.897	54 542 371	10,38%
The Bank of New York	107.549.600	107.549.600	134 437 000	25,60%
Pozostali	194.925.590	194.925.590	243 656 987	46,39%
Razem	420.177.137	420.177.137	525 221 421	100,00%

W dniu 7 lutego 2002 roku Podmiot Dominujący powziął informację o zmniejszeniu o 2,01% przez The Bank of New York liczby posiadanych akcji Jednostki Dominującej. Również w dniu 27 lutego 2002 roku PKN ORLEN S.A. otrzymał wiadomość o kolejnej 2,19% redukcji liczby akcji Spółki przez w/w bank. Zarząd Jednostki Dominującej nie posiada żadnych informacji o zawartych w ciągu 2001 roku umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej
Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN Spółka Akcyjna
za 2001 rok
przedkłada Zarząd w składzie:**

.....
Prezes Zarządu - Zbigniew Wróbel

.....
Wiceprezes Zarządu – Krzysztof Cetnar

.....
Wiceprezes Zarządu – Sławomir Golonka

.....
Wiceprezes Zarządu – Andrzej Macenowicz

.....
Wiceprezes Zarządu – Janusz Wiśniewski

Płock, 6 maja 2002 roku