

r a p o r t
r o c z n y
2 0 0 1



ORLEN

WYBRANE DANE FINANSOWE

(wg MSSF na koniec okresu)	1999	2000	2001
	mln zł	mln zł	mln zł
Przychody	13 279	18 602	17 038
EBITDA	1 886	2 335	1 706
Zysk netto	944	902	376
Operacyjne przepływy pieniężne netto	1 270	1 073	2 112
Nakłady inwestycyjne ⁽¹⁾	1 742	1 423	1 482
Aktywa	12 059	14 087	14 383
Kapitał własny	6 715	7 596	7 958
Dźwignia finansowa ⁽²⁾	27,4%	33,5%	32,0%
ROACE ⁽³⁾	10,7%	11,0%	4,6%
	liczba	liczba	liczba
Zatrudnienie w Grupie Kapitałowej ORLEN	14 169	13 342	17 582 ⁽⁴⁾
	zł	zł	zł
EBITDA na akcję	4,60	5,56	4,06
EPS	2,30	2,15	0,89
Przepływy pieniężne na akcję	3,10	2,55	5,03

⁽¹⁾ Nabycie składników rzeczowego majątku trwałego

⁽²⁾ Zadłużenie netto / Kapitał własny

⁽³⁾ EBIT po opodatkowaniu / średni (Kapitał własny + Zadłużenie netto)

⁽⁴⁾ Dane obejmują pracowników Z.A. Anwil SA, 2637 osób, objętego konsolidacją od 2001 r.

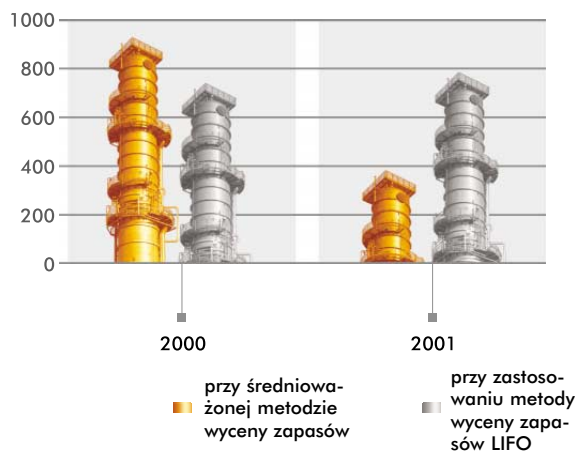
ZYSK NETTO

DANE W PODZIALE NA SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI

(wg MSSF na koniec 2001 r.)	Rafineryjny	Chemiczny	Pozostałe
	mln zł	mln zł	mln zł
Przychody*	18 123	3 428	1 633
Zysk segmentu	680	188	36
Nieprzypisane koszty		-287	
Zysk operacyjny		617	
Aktywa	9 711	1 873	1 677
Nakłady inwestycyjne ⁽¹⁾	955	294	115

* zawierają rozliczenia między segmentami (6 146 mln zł)

mln zł (MSSF)





Polski Koncern Naftowy ORLEN
Spółka Akcyjna

SPIS TREŚCI

List Przewodniczącego Rady Nadzorczej PKN ORLEN SA	4
List Prezesa Zarządu PKN ORLEN SA	6
Władze Spółki	10
– Zarząd PKN ORLEN SA	10
– Rada Nadzorcza PKN ORLEN SA	16
Najważniejsze wydarzenia w 2001 roku i I kwartale 2002 roku	17
Spółka i jej działalność	18
– PKN ORLEN SA na rynku kapitałowym	21
– Notowania	22
– Struktura akcjonariatu	23
– Kontakty z inwestorami	24
– Kalendarz finansowy na 2002 rok	25
Strategia PKN ORLEN SA	26
Sieć detaliczna	30
Handel hurtowy i logistyka	36
Działalność rafineryjna	42
Działalność petrochemiczna	48
Pracownicy	54
Promocja	58
Ochrona środowiska	64
PKN ORLEN SA i Unia Europejska	70
Grupa Kapitałowa ORLEN	76
List Wiceprezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych	90
Opinia audytora	94
Skonsolidowane sprawozdania finansowe	96



C-102

C-101

UWAGA
SIARKOWODOR

LIST PRZEWODNICZĄCEGO RADY NADZORCZEJ PKN ORLEN SA



Do Akcjonariuszy, Klientów i Pracowników Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA

Andrzej Pawłowski

Miniony rok był niezwykle trudny dla całej gospodarki światowej. Na globalne spowolnienie rozwoju gospodarczego nałożyły się wydarzenia 11 września 2001 roku, a następnie podjęta wojna z terroryzmem w obronie demokracji, wolności i pokoju ludzi na świecie. Te tragiczne zdarzenia zmieniły świat i nasze życie, burząc dotychczasowe poczucie stabilności i bezpieczeństwa. Nie tylko wstrząsnęły nami, ale miały również istotny wpływ na zachowania przedsiębiorstw w światowej gospodarce.

Polski Koncern Naftowy ORLEN SA także stanął przed nowymi wyzwaniami. Były one skutkiem dużych wahań cen ropy naftowej na światowych rynkach, zmniejszenia wysokości marż rafineryjnych oraz spadku popytu na paliwa, zarówno w skali międzynarodowej, jak i krajowej. Niższa sprzedaż paliw w Polsce wynika z pogorszenia koniunktury gospodarczej, której towarzyszy zahamowanie wzrostu dochodów realnych ludności.

Wszystkie te zjawiska przyspieszyły niezbędne zmiany w Polskim Koncernie Naftowym ORLEN SA. Nowe wyzwania wymagały nowego kierownictwa w Spółce. Rada Nadzorcza oczekuje, iż nowo powołany, kompetentny Zarząd spełni oczekiwania Akcjonariuszy, Klientów i Pracowników Spółki.

Szanowni Państwo,

Rada Nadzorcza, którą od ponad roku mam zaszczyt kierować, skupiła swoje działania na realizacji pięciu strategicznych celów.

Najważniejszym zadaniem było rozpoczęcie prac nad taką Strategią Rozwoju Koncernu, której realizacja zapewni długoterminowy i znaczny wzrost wartości Spółki dla wszystkich grup jej Akcjonariuszy. Centralne miejsce w tej Strategii zajmują nasi Klienci. Ich życzenia i potrzeby muszą być bowiem zawsze zaspokajane.

Rada Nadzorcza uznała także za niezbędne zdecydowane poprawienie konkurencyjności Koncernu. Dzięki temu działania firmy stają się teraz bardziej efektywne i w większym stopniu dostosowane do szybko zmieniających się potrzeb rynku. Umożliwi nam to zapewnienie dalszego, dynamicznego rozwoju i wyższego tempa wzrostu przychodów Spółki.

Przyjęliśmy również, że – zgodnie z wizją rozwoju PKN ORLEN SA – priorytetem naszej Spółki jest sprzedaż paliw płynnych, zachowujących najwyższe standardy jakości. Będą one spełniać najbardziej restrykcyjne normy Unii Europejskiej i gwarantować pełną ochronę środowiska naturalnego.

Jesteśmy głęboko przekonani, że tylko dzięki inicjowaniu procesów konsolidacyjnych sektora rafineryjnego i petrochemicznego w Polsce i w Europie Środkowo-Wschodniej oraz aktywnym w nich udziałem, Polski Koncern Naftowy ORLEN SA zajmie trwałą i konkurencyjną pozycję oraz umocni się w roli lidera na rynku.

Sekret każdego sukcesu w biznesie tkwi w ludziach i w etosie pracy, jaki reprezentują jako jednostki i grupa. Rada Nadzorcza uznała, że należy zwrócić szczególną uwagę na tworzenie odpowiednich, przyjaznych warunków pracy oraz budowanie nowoczesnej kultury korporacyjnej przedsiębiorstwa, które funkcjonuje i rozwija się, opierając się na takich uniwersalnych wartościach, jak uczciwość i rzetelność, pracowitość i kreatywność. Istotne dla nas jest także stworzenie warunków i motywacji do stałego podwyższania kwalifikacji kadry menedżerskiej i ogółu Pracowników.

Szanowni Państwo,

Jesteśmy Państwu wdzięczni za dotychczasowe poparcie.

Naszą wspólną przyszłość i sukces budujemy na konsekwentnej realizacji priorytetu, jakim jest dążenie do długookresowego wzrostu wartości Koncernu. W realizacji tej Strategii Rada Nadzorcza przywiązuje duże znaczenie do dywidendy jako wymiernego efektu wzrostu wartości dla Akcjonariuszy.

Wykazujemy i będziemy nadal wykazywać niezbędną wolę i determinację w umacnianiu rynkowej pozycji Spółki i podwyższaniu jej wartości. Jesteśmy przekonani, że tylko w ten sposób możemy liczyć na Państwa zaufanie i dalszą akceptację dla naszych działań.

Prof. Andrzej Herman

Przewodniczący Rady Nadzorczej PKN ORLEN SA

LIST PREZESA ZARZĄDU PKN ORLEN SA



Szanowni Państwo,

Bardzo mi miło dokonać podsumowania kolejnego – trzeciego już roku funkcjonowania Spółki, której zawierzyli Państwo swoje fundusze decydując się nabyć i utrzymać jej akcje.

Stanowisko Prezesa Zarządu PKN ORLEN SA objąłem 8 lutego 2002 roku wprowadzając od razu taki sposób zarządzania Spółką, który umożliwi jej zdobycie pozycji jednej z największych i najlepszych spółek sektora paliwowo-petrochemicznego nie tylko w Polsce, ale i w całej Europie.

Pragnę w tym miejscu podziękować za zaufanie i pełne wsparcie, jakich udziela mi Rada Nadzorcza oraz Akcjonariusze.

Sprawne i skuteczne zarządzanie, przy zastosowaniu sprawdzonych na rynkach międzynarodowych metod, pozwoli zrestrukturyzować zasoby Spółki i uczynić z niej firmę kierującą się zasadami rynkowymi, dbającą o dobro konsumenta – i przynoszącą korzyści akcjonariuszom.

Ostry kurs pro-rynkowy, walka konkurencyjna o rynek, szybkie umacnianie marki ORLEN i innych marek z portfela przy jednoczesnym wprowadzaniu przejrzystych zasad zarządzania na wszystkich szczeblach decyzyjnych (Corporate Governance), stosowanie się do wytycznych Społecznej Odpowiedzialności Biznesu (Social Accountability, Social Responsibility) oraz przejrzystych, sprawdzonych zasad motywowania załogi doprowadzi do dalszego rozwoju Spółki – a to dobrze rokuje wszystkim jej właścicielom.

PKN ORLEN SA należy do grupy przedsiębiorstw o długoterminowej tendencji wzrostowej, która zapewnia inwestorom stabilne podnoszenie wartości Spółki. Posiadamy największą w kraju sieć sprzedaży detalicznej i hurtowej, poprzez którą sprzedajemy najwyższej jakości, własne produkty rafineryjne i petrochemiczne. Zamierzamy rozpocząć inwestycje w rozbudowę naszych instalacji petrochemicznych, w celu zwiększenia asortymentu produkcji prowadzącego do osiągnięcia kompatybilności z rynkami i standardami międzynarodowymi. Przed nami III etap prywatyzacji Spółki, który powinien doprowadzić do regionalnej konsolidacji w branży rafineryjno-petrochemicznej. Musimy wypracować taką pozycję, która pozwoli w maksymalnym stopniu wykorzystać nasze wszystkie atuty oraz zapewni oczekiwany efekt synergii. Jednocześnie będziemy bacznie uważać przywiązywać do możliwości ekspansji na rynki Europy Środkowej. Dlatego opowiadam się za aliansem PKN ORLEN SA z Rafinerią Gdańską SA, który w obecnych warunkach otwartego rynku nie tylko wpłynie pozytywnie na wartość naszej firmy, ale będzie korzystny dla Rafinerii Gdańskiej i infrastruktury regionu oraz dla całej polskiej gospodarki. Uwierczeniem procesu konsolidacji powinno być pozyskanie przez nas partnera z branży wydobywczej aby móc stabilizować status finansowy Spółki niezależnie od ruchów cenowych na rynku ropy.

W roku 2001 nasze przedsiębiorstwo działało w szczególnie trudnych warunkach.

Mieliśmy do czynienia z niekorzystnym otoczeniem makroekonomicznym. W globalnym przemyśle rafineryjnym następowały burzliwe zmiany, a tempo wzrostu rozwoju gospodarczego w Polsce wyraźnie spadło. Recesja w kraju, spadek marż rafineryjnych, rezygnacja Polski z ochrony celnej i spadek popytu na paliwa, mimo niższego poziomu cen niż w 2000 r., zasadniczo wpłynęły na wynik finansowy polskich firm sektora naftowego. Spadający poziom cen hurtowych i detalicznych nie wzmocnił popytu. Udało nam się mimo tego uzyskać wzrost sprzedaży paliw o 2,1%.

Widocznym znakiem zmian są stacje z nowym logo ORLEN, których wciąż przybywa, a docelowo wszystkie nasze stacje będą funkcjonować w nowych barwach. Obszar sprzedaży detalicznej, jako miejsce stałego i bezpośredniego kontaktu z klientem, źródło przychodów dla firmy, skupia szczególne zainteresowanie Zarządu, ponieważ to właśnie rynek konsumencki powinien kształtować wielkość i asortyment produkcji. W 2001 r. uzyskaliśmy wyższe o 40% marże w segmencie sprzedaży detalicznej, co potwierdza skuteczność podjętych przez nas działań.

W 2002 roku jeszcze przyspieszymy rozwój infrastruktury, która wzmocni naszą dominującą pozycję w hurtowym sektorze rynku oraz będzie stanowić istotne wsparcie handlu detalicznego. Naszym celem jest radykalny wzrost efektywności sprzedaży na stacjach poprzez restrukturyzację sieci oraz wyraźną poprawę satysfakcji klienta. W najbliższym czasie rozpoczną funkcjonowanie pierwsze kawernowe magazyny paliw w Inowrocławskich Kopalniach

Soli SOLINO SA. Ważnym wydarzeniem dla Spółki było uruchomienie bazy paliwowej w Ostrowie Wielkopolskim o docelowej zdolności magazynowania 175 tys. m³ rocznie. Warto odnotować, że nasza firma dostarcza paliwa dla zachodnich koncernów funkcjonujących w Polsce, m.in. BP, Shell i Statoil. Dzięki podpisaniu rocznych kontraktów w 2002 wolumen ten wzrósł o ponad 30% w porównaniu do 2001 roku.

W segmencie rafineryjnym mamy również powody do zadowolenia. Sukces odniósł Program Poprawy Zysku, który prowadzimy przy współudziale KBC. Przekroczyliśmy plan, uzyskując nie tylko zakładaną redukcję kosztów w wysokości 0,40 USD na baryłkę przerabianej ropy, ale także wdrażając dalsze usprawnienia procesowe i organizacyjne w obszarze produkcyjnym, które przyniosą kolejne oszczędności oceniane na ok. 0,10–0,15 USD/bbl. Wszystkie przedsięwzięcia oszczędnościowe, jakie wprowadziliśmy, przyniosły na koniec 2001 roku 500 mln zł korzyści, w porównaniu do poziomu z 1999 roku, chociaż zakładaliśmy osiągnięcie tej kwoty dopiero na koniec roku 2002. W ramach kolejnych przedsięwzięć planujemy rozpoczęcie współpracy z Shell Global Solutions w celu obniżenia kosztów utrzymania ruchu i optymalizacji czasu pracy instalacji. Szacujemy, że za trzy lata osiągniemy korzyści na poziomie 100 mln zł rocznie.

Aby zdywersyfikować źródła dostaw surowca w 2001 r. podpisaliśmy z BMP, znanym nam już partnerem handlowym umowę gwarantowaną przez rosyjski koncern wydobywczy YUKOS. Proces ten będziemy kontynuować, aby uzyskać strategiczną niezależność Spółki. W dalszej perspektywie naszym celem pozostaje pozyskanie dostępu do złóż poprzez aliance strategiczne i tworzenie spółek joint venture z doświadczonymi partnerami.

W 2002 roku planujemy rozpocząć współpracę z firmą Basell, światowym liderem w branży petrochemicznej. Pozwoli nam to osiągnąć znaczące efekty ekonomiczne na chłonnym polskim rynku petrochemikaliów. Temu celowi posłuży założone zwiększenie mocy produkcyjnych instalacji Olefin II, która wykorzystuje produkty z części rafinerijnej.

W Grupie Kapitałowej ORLEN do najistotniejszych posunięć należy zaliczyć inwestycję kapitałową o wartości 115 331,2 tys. zł, która związana była ze zwiększeniem udziału w kapitale akcyjnym spółki Z.A. Anwil SA (z 38% do 75%). Zakłady te stanowią istotny element tworzenia wartości dodanej w procesie produkcyjnym. Do istotnych przedsięwzięć kapitałowych w 2001 roku należało także objęcie nowej serii akcji spółki Polkomtel SA na kwotę 107 855,0 tys. zł. W 2001 roku zakończył się proces konsolidacji spółek gazowych. W Rafinerii Nafty Jedlicze SA została uruchomiona pierwsza w Polsce i najnowocześniejsza w Europie instalacja hydorafinacji o mocy przerobowej 80 tys. ton rocznie. Spełnia ona standardy UE i pozwala na uzyskanie z destylatów oleju przepracowanego wysokoodsiarczonych komponentów oleju napędowego i lekkiego oleju opałowego oraz olejów bazowych, których jakość w pełni odpowiada olejom bazowym uzyskiwanym z przerobu ropy.

Szanowni Państwo,

Zarząd, którym kieruję, stawia przed sobą i przedsiębiorstwem ambitne, ale realne cele. To nie będzie łatwy rok dla ORLENU. Będziemy jednak ograniczać zewnętrzne, negatywne wpływy i optymalizować czynniki pozostające pod naszą kontrolą. Mimo, że objąłem kierownictwo Spółki w trudnym okresie dekonunktury rynkowej, poczytuję sobie za zaszczyt kierowanie PKN ORLEN SA, tym bardziej, iż mam możliwość współpracy z grupą znakomitych profesjonalistów. To daje mi pewność, że dotrzemy zobowiązań.

Dziękuję wszystkim, którzy czują przynależność do wielkiej rodziny ORLENU: inwestorom, akcjonariuszom, klientom i pracownikom, którzy ufają naszym najwyższej jakości produktom. Dziękuję wszystkim, którzy tak jak ja wierzą, że łączy nas wspólny cel: wzrost wartości PKN ORLEN SA. Jestem przekonany, że razem z Radą Nadzorczą i naszymi akcjonariuszami uczynimy PKN ORLEN SA jeszcze lepszy, jeszcze mocniejszy, skuteczny w walce z konkurencją i wybierany przez konsumenta.



Zbigniew Wróbel
Prezes Zarządu PKN ORLEN SA

ZARZĄD PKN ORLEN SA



Zbigniew Wróbel

Prezes Zarządu, Generalny Dyrektor

Krzysztof Cetnar

Wiceprezes Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych

Sławomir Golonka

Wiceprezes Zarządu ds. Sprzedaży

Andrzej Macenowicz

Wiceprezes Zarządu ds. Zasobów Kadrowych i Systemów Zarządzania

Janusz Wiśniewski

Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju i Produkcji



Zbigniew Wróbel
Prezes Zarządu, Generalny Dyrektor

Zbigniew Wróbel, lat 49, absolwent Wydziału Chemii Politechniki Śląskiej – specjalność: Przeróbka Ropy Naftowej i Węgla. W latach 1982-1986 pełnił funkcję Dyrektora Generalnego Studenckiego Biura Podróży „Almatur”. Był Członkiem Kierownictwa Polskich Linii Lotniczych „LOT” oraz Dyrektorem Generalnym Biura Podróży „LOT Air Tours” (1986-1991). W latach 1991-1993 zajmował stanowisko Dyrektora Sprzedaży Philip Morris Poland. W roku 1993 pełnił funkcję Generalnego Dyrektora Sprzedaży i Dystrybucji PepsiCo Trading Poland. W latach 1996-2002 Wiceprezes ds. Rozwoju Korporacji w PepsiCo Europa Wschodnia i Centralna.

Od dnia 8 lutego 2002 pełni funkcję Prezesa Zarządu, Generalnego Dyrektora PKN ORLEN SA.

Ponadto: Założyciel i Prezes Stowarzyszenia Wytwórców Produktów Markowych Promarka (1997-2002), Wiceprezes Unii Europejskich Stowarzyszeń Wytwórców Napojów Bealkoholowych – UNESDA-CISDA w Brukseli (1998-2002), Wiceprezes World Federation of Advertisers – WFA w Brukseli (2000-2002), Członek Zarządu Association des Internationales de Marque – AIM w Brukseli (1997-2002), Członek Rad Nadzorczych spółek: Okocim SA, Inteligo Financial Services Sp. z o.o., Polkomtel SA, IKS SOLINO SA. Członek Środowiskowej Rady Konsultacyjnej do spraw Środowisk Gospodarczych, Członek Rady Fundacji „Semper Polonia”.



Krzysztof Cetnar

Wiceprezes Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych

Krzysztof Cetnar, lat 35, absolwent Wydziału Fizyki na Uniwersytecie Jagiellońskim w Krakowie. Uzyskał licencję maklera papierów wartościowych oraz doradcy inwestycyjnego. W 1999 r. otrzymał tytuł MBA w ramach studiów zorganizowanych przez Uniwersytet Teesside oraz Szkołę Przedsiębiorczości i Zarządzania Akademii Ekonomicznej w Krakowie. W latach 1991-1993 fizyk w Instytucie Fizyki Jądrowej w Krakowie. Dyrektor Naczelny, a następnie Dyrektor Inwestycyjny w Biurze Maklerskim Certus Sp. z o.o. w Krakowie (1994-1995). W latach 1996-1999 Dyrektor Finansowy, Członek Zarządu Zakładów Chemicznych Alwernia SA. Od kwietnia 1999 do dnia wykreślenia CPN SA z rejestru handlowego (wrzesień 1999) Członek Zarządu, Dyrektor Ekonomiczno-Finansowy CPN SA. W latach 1999-2001 Członek Zarządu, Dyrektor ds. Planowania i Nadzoru Właścicielskiego w PKN ORLEN SA. Od dnia 6 sierpnia 2001 pełni funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych Koncernu. Obecnie Przewodniczący Rady Nadzorczej Rafinerii Nafty Jedlicze SA, Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej NOM Sp. z o.o. oraz Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Z.A. Anwil SA.



Sławomir Golonka
Wiceprezes Zarządu ds. Sprzedaży

Sławomir Golonka, lat 46, absolwent wydziału Handlu Zagranicznego na SGPiS w Warszawie (obecnie SGH). W latach 1996-2001 pełnił funkcję Wiceprezesa Zarządu, Dyrektora ds. Marketingu i Sprzedaży w Polkomtel SA. Był Wiceprezesem Zarządu w Brinkmann & Lendwehrmen Investment Banking, następnie Management Focus, International Consulting Group (1989-1996). W latach 2001-2002 doradca BRE Bank SA. Pełnił funkcję Członka Rad Nadzorczych m.in. w Rafinerii Gdańskiej SA, CPN SA i PKN ORLEN SA. Od dnia 8 lutego 2002 Członek Zarządu PKN ORLEN SA, a od dnia 12 marca 2002 Wiceprezes Zarządu ds. Sprzedaży. Obecnie Przewodniczący Rady Nadzorczej NFI Jupiter SA oraz Petro-Oil Sp. z o.o., Członek Rad Nadzorczych Z.A. Anwil SA i Telewizji Familijnej SA.



Andrzej Macenowicz

Wiceprezes Zarządu ds. Zasobów Kadrowych i Systemów Zarządzania

Andrzej Macenowicz, lat 56, absolwent AR w Krakowie. Odbił asystenckie studia przygotowawcze w macierzystej uczelni. Po ukończeniu studiów tęczył pracę zawodową z działalnością społeczną. Ukończył podyplomowe studia menedżerskie z zakresu Zarządzania i Organizacji Pracy. Po ukończeniu 3-letnich podyplomowych studiów w Akademii Dyplomatycznej, pracował w Ministerstwie Spraw Zagranicznych jako doradca Ministra oraz I Sekretarz Ambasady RP w Hadze. Od roku 1995 w administracji państwowej na stanowisku Dyrektora Gabinetu Marszałka Sejmu RP, a następnie Dyrektora Generalnego Gabinetu Prezesa Rady Ministrów RP. W latach 1996-1997 Podsekretarz Stanu w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów pełniący równocześnie obowiązki Sekretarza Komitetu Spraw Obronnych, zajmującego się m.in. problemami z zakresu obronności i bezpieczeństwa kraju, w tym bezpieczeństwa energetycznego. W tych latach był Członkiem Rady Nadzorczej CPN SA oraz Cenzin SA. Od roku 1997 Dyktor w spółce „Naftobazy” Sp. z o.o. zajmującej się logistyką paliw.

Od dnia 8 lutego 2002 Członek Zarządu PKN ORLEN SA, a od 12 marca 2002 Wiceprezes Zarządu ds. Zasobów Kadrowych i Systemów Zarządzania.

Obecnie Przewodniczący Rady Nadzorczej „Naftoport” Sp. z o.o., Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej L.G. Petrobank oraz Członek Rady Nadzorczej Budimex SA.



Janusz Wiśniewski

Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju i Produkcji

Janusz Wiśniewski, lat 43, absolwent Wydziału Handlu Zagranicznego Uniwersytetu Łódzkiego. Ukończył studia podyplomowe na Uniwersytetach Princeton, Stanford oraz Chicago. Posiada 18-letnie doświadczenie zawodowe w przemyśle chemicznym. Od 1984 pracował w Zakładach Azotowych w Tarnowie. W latach 1987–1990 pełnił funkcję Szefa Biura Eksportu Licencji. Dyrektor Handlowy w Zakładach Azotowych w Tarnowie-Mościcach SA (1990-1993). Od 1993 do 1999 pełnił funkcję Wiceprezesa Zarządu. W latach 1999-2001 Wiceprezes, a następnie Prezes Zarządu Zakładów Azotowych „Kędzierzyn” SA w Kędzierzynie-Koźlu.

Od dnia 7 marca 2002 Członek Zarządu PKN ORLEN SA, a od 12 marca 2002 Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju i Produkcji.

Obecnie Przewodniczący Rady Nadzorczej Z.A. Anwil SA i Rafinerii Trzebinia SA. Członek Rad Nadzorczych CIECH SA i Petro-Oil Sp. z o.o. oraz Członek Stanford Business School Alumni Association.

RADA NADZORCZA PKN ORLEN SA

Andrzej Herman

Przewodniczący Rady Nadzorczej

Jan Waga

Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

Grzegorz Mroczkowski

Sekretarz Rady Nadzorczej

Maciej Gierej

Członek Rady Nadzorczej

Edward Grzywa

Członek Rady Nadzorczej

Krzysztof Kluzek

Członek Rady Nadzorczej

Andrzej Kratiuk

Członek Rady Nadzorczej

Ryszard Ławniczak

Członek Rady Nadzorczej

Krzysztof Szlubowski

Członek Rady Nadzorczej

NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA W 2001 ROKU ORAZ W I KWARTALE 2002 ROKU

I kwartał 2001

- Początek notowań kontraktów terminowych dla akcji PKN ORLEN SA na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie.
- Zawarta została trzyletnia umowa z Naftobazy Sp. z o.o. o współpracy w zakresie magazynowania i usług przeładunkowych produktów naftowych i płynów specjalnych.
- W sieci stacji paliw należących do PKN ORLEN SA wystartował program kart lojalnościowych pod nazwą VITAY.
- W 2001 roku uruchomiona została nowa instalacja odsiarczania gazu płynnego, o zdolnościach przerobowych 318 tys. ton rocznie. Rozpoczęto sprzedaż benzyn komponowanych z użyciem produkowanego w Koncernie eteru etylo-tert-butyłowego (EETB) w miejsce stosowanego dotychczas eteru metylo-tert-butyłowego (EMTB)

II kwartał 2001

- Koncern zajął I miejsce w rankingu „Plastics Review” największych przedsiębiorstw polskiego przemysłu tworzyw sztucznych.
- Amerykańska Komisja Papierów Wartościowych i Giełd (SEC) zatwierdziła program LEVEL I dla PKN ORLEN SA. Kwity depozytowe Spółki stały się dostępne dla wszystkich amerykańskich inwestorów i mogą być przedmiotem obrotu na amerykańskim rynku pozagiełdowym (OTC).
- Po raz drugi PKN ORLEN SA zwyciężył w rankingu 500 największych polskich firm, przygotowanym przez dziennik „Rzeczpospolita” wspólnie z Instytutem Nauk Ekonomicznych PAN oraz Centrum Informacji Gospodarczej Ministerstwa Gospodarki.

III kwartał 2001

- Na GPW zadebiutowały akcje premiowe ORLENU przeznaczone dla inwestorów indywidualnych. Warunkiem ich otrzymania było kupno akcji Koncernu rok wcześniej, w drugiej ofercie publicznej. Akcje premiowe mogli otrzymać inwestorzy, którzy byli właścicielami akcji nieprzerwanie przez 12 miesięcy.
- Rada Nadzorcza przyjęła program rozwoju „Strategia PKN ORLEN SA na lata 2001-2005 wraz z perspektywą na lata 2005-2010”.
- Zarząd Spółki, a następnie Rada Nadzorcza, wyrazili zgodę na intensyfikację wytwórni Olefin II, rozpoczynając tym samym rozwój części petrochemicznej PKN ORLEN SA.

- Na terenie kopalni „Góra”, należącej do IKS SOLINO SA (z Grupy Kapitałowej ORLEN), zakończony został pierwszy etap budowy podziemnego magazynu paliw o pojemności 1,75 mln m³ (docelowo ok. 5 mln m³).

IV kwartał 2001

- Uruchomiona została pierwsza w kraju instalacja do regeneracji olejów przepracowanych w Rafinerii Nafty Jedlicze SA (Grupa Kapitałowa ORLEN). Instalacja pozwoli na przerób około 80 tys. ton rocznie zużytych olejów w celu odzyskania z nich wartościowych komponentów do produkcji oleju napędowego i opałowego oraz olejów bazowych.
- PKN ORLEN SA zawarł kontrakty roczne na sprzedaż paliw spółkom Shell Produkty Polska Sp. z o.o., BP Polska Sp. z o.o. oraz Statoil Polska Sp. z o.o.
- Oddana została do użytku najnowocześniejsza w Polsce baza magazynowa paliw w Ostrowie Wielkopolskim o pojemności 55 tys. m³ (docelowo 175 tys. m³). Zaopatruje ona wysoce konkurencyjny region południowo-zachodniej Polski.

I kwartał 2002

- PKN ORLEN SA otrzymał od Fitch Ratings Limited ocenę kredytową (rating) na poziomie BBB dla zobowiązań długoterminowych oraz ocenę F3 dla zobowiązań krótkoterminowych. Jest to najwyższy poziom oceny ratingowej przyznany polskiemu przedsiębiorstwu produkcyjnemu.
- Została zawarta umowa serwisowa pomiędzy Spółką a brytyjską firmą KBC Process Technology Ltd (KBC), będąca kontynuacją Programu Poprawy Zysku realizowanego w latach 1999-2001.
- Podpisano umowę serwisową z Shell Global Solutions International B.V., której celem jest racjonalne obniżenie kosztów utrzymania ruchu i optymalizacja czasu pracy instalacji produkcyjnych.
- Nastąpiły zmiany w Zarządzie i Radzie Nadzorczej PKN ORLEN SA – Prezesem Zarządu Spółki został Zbigniew Wróbel. Skład Zarządu został zmniejszony do pięciu osób. Nowy Zarząd dokonał weryfikacji długofalowej strategii rozwoju firmy na lata 2001-2010.



SPÓŁKA I JEJ DZIAŁALNOŚĆ



Jesteśmy największym koncernem naftowym w Europie Środkowej.

SPÓŁKA I JEJ DZIAŁALNOŚĆ

PKN ORLEN SA jest największym polskim producentem i dystrybutorem paliw. Spółka powstała w 1999 roku w wyniku połączenia Petrochemii Płock SA z Centralą Produktów Naftowych SA. Podmioty te stały się głównym składnikiem majątkowym PKN ORLEN SA. Nasz zintegrowany kompleks rafineryjno-petrochemiczny w Płocku zaliczany jest do dziesięciu najnowocześniejszych i najefektywniejszych tego typu obiektów w Europie. Dysponujemy największą w kraju siecią stacji benzynowych, jak również grupą baz magazynowych, które pozwalają nam zachować wiodącą pozycję na krajowym rynku detalicznej i hurtowej sprzedaży paliw.

PKN ORLEN SA wraz z Grupą Kapitałową ORLEN składającą się z 203 spółek prawa handlowego jest jedną z największych korporacji przemysłu naftowego w Europie Środkowej.

Do głównych grup produktów wytwarzanych i sprzedawanych przez PKN ORLEN SA należą:

- paliwa płynne,
- produkty petrochemiczne, w tym polipropylen, polietylen i produkty do syntez,
- oleje smarowe,
- asfalty i lepiki.

Stosując najnowocześniejsze technologie produkcji wytwarzamy paliwa najwyższej jakości, z których część już teraz spełnia ostre normy obowiązujące w krajach Unii Europejskiej.

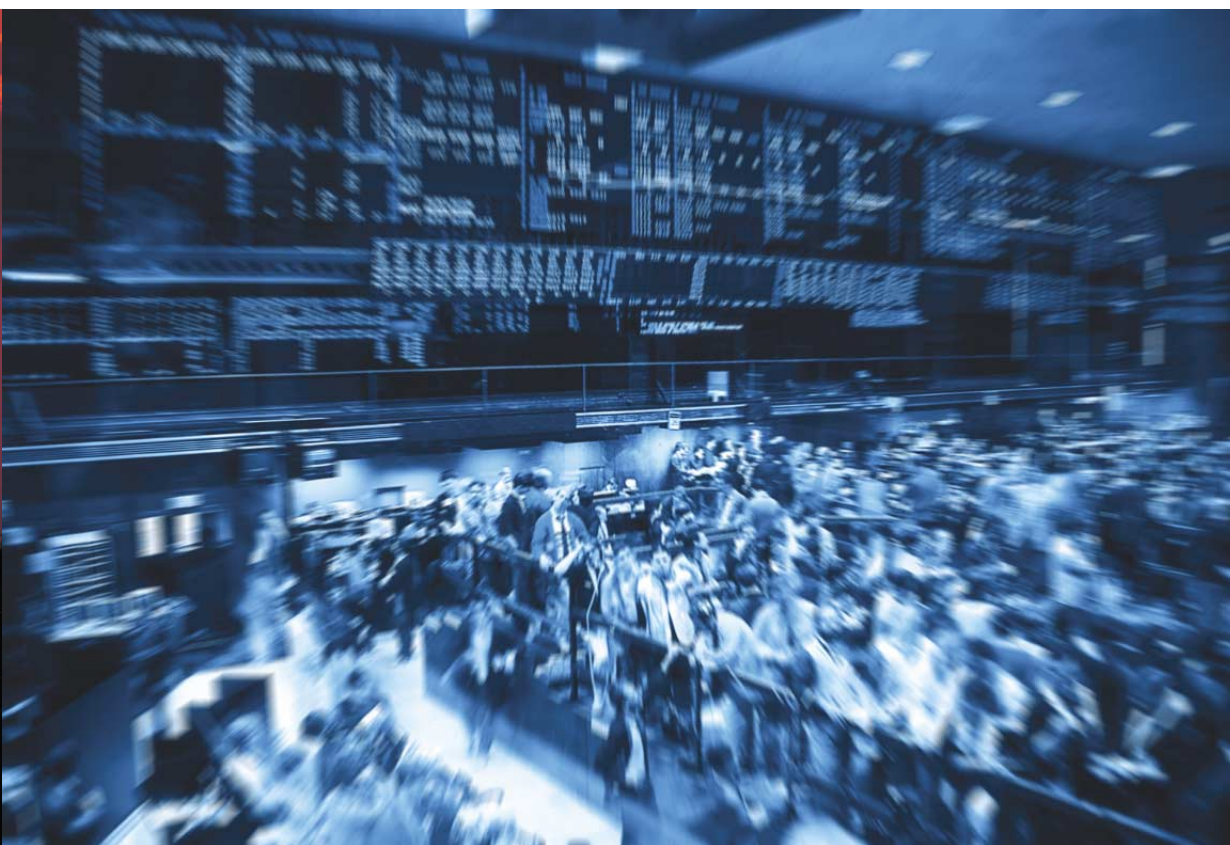


PKN ORLEN SA NA RYNKU KAPITAŁOWYM

Kapitał akcyjny Spółki dzieli się na 420 177 137 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 1,25 zł. Wszystkie akcje dopuszczone są do obrotu giełdowego na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie SA. W formie Globalnych Kwitów Depozytowych (GDR) akcje Spółki notowane są na London Stock Exchange. Obrót GDR-ami odbywa się również w USA na pozagiełdowym rynku OTC. Depozytariuszem GDR-ów jest The Bank of New York z siedzibą w Nowym Jorku. Jednostką transakcyjną na giełdzie londyńskiej jest jeden GDR, na który przypadają dwie akcje Koncernu.

Pierwsze notowania na giełdach warszawskiej i londyńskiej odbyły się w listopadzie 1999 roku.

W ramach opcji menedżerskiej do publicznego obrotu dopuszczono 11 344 784 akcji zwykłych, oferowanych posiadaczom obligacji zmiennych Spółki. Akcje te nie znajdują się w obrocie giełdowym i do dnia 31 grudnia 2001 roku nikt z uprawnionych nie dokonał zamiany obligacji na akcje.

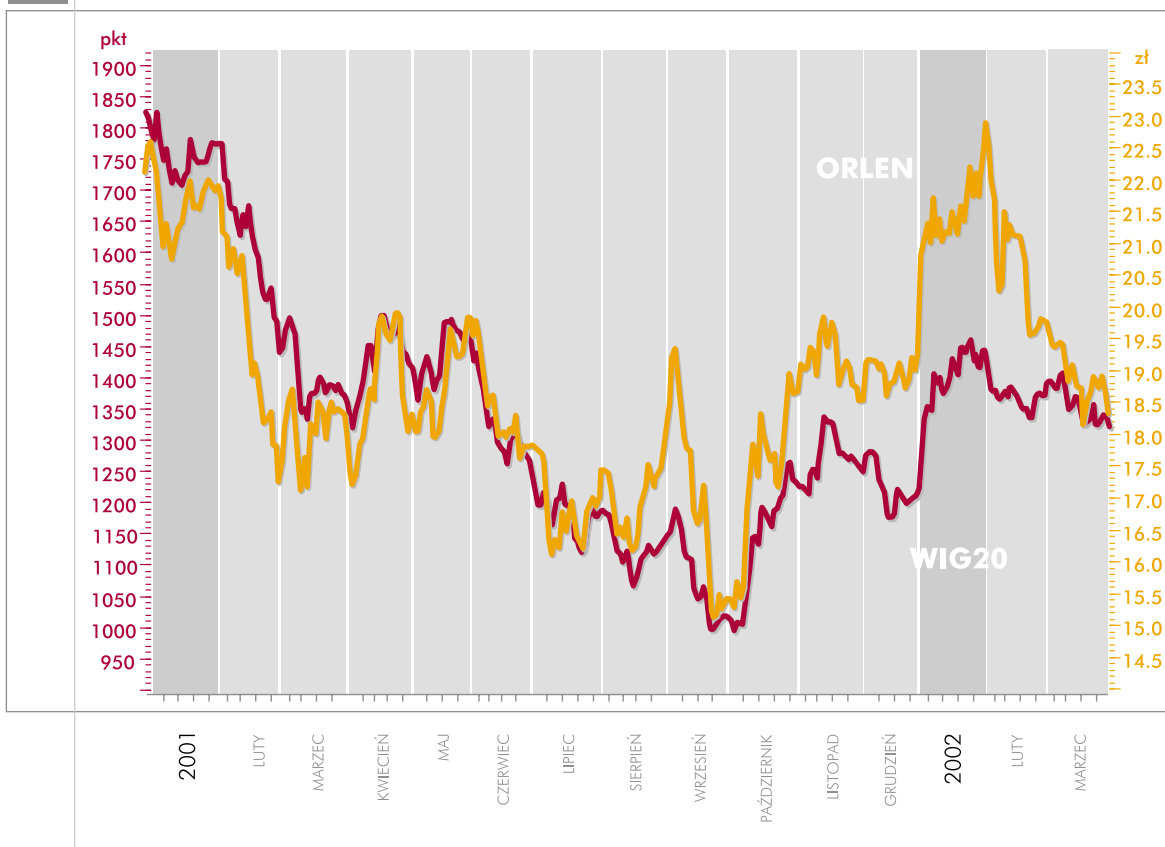


NOTOWANIA 2001

Na przełomie roku 2000/2001 warszawski rynek akcji znajdował się na szczycie krótkoterminowej hossy. Najwyższą wartość indeksu WIG20, w przebiegu wspomnianego cyklu, zanotowano 19 grudnia 2000 roku. Rok 2001 Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie SA rozpoczęła spadkiem notowań. Fala bessy wypełniła większą część 2001 roku i trwała do początku października. Nastroje inwestorów pogarszały się wraz ze spowolnieniem tempa rozwoju gospodarczego Polski i narastaniem deficytu finansów publicznych państwa. Bardzo istotną rolę w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych akcjonariuszy odgrywała sytuacja na rynkach zagranicznych, a szczególnie na giełdach amerykańskich: NYSE i Nasdaq.

Pierwsze oznaki ożywienia na GPW widoczne były w połowie sierpnia, kiedy kurs akcji PKN ORLEN SA zaczął dynamicznie wzrastać, przewyższając zdecydowanie skalę wzrostu indeksu WIG20. Zamach na World Trade Center zniweczył początek nowego trendu i wywołał falę spadków cen akcji na całym świecie, w tym na GPW. Bessa sprowadziła notowania walorów PKN ORLEN SA do najniższego historycznego minimum, co nie było ściśle związane z działalnością operacyjną Spółki.

NOTOWANIA AKCJI PKN ORLEN SA NA GPW



NOTOWANIA AKCJI PKN ORLEN SA NA GPW

Na początku października notowania Koncernu stały się motorem napędowym warszawskiego parkietu, wywołując impuls do dynamicznej hossy, która trwała do końca stycznia 2002 roku.

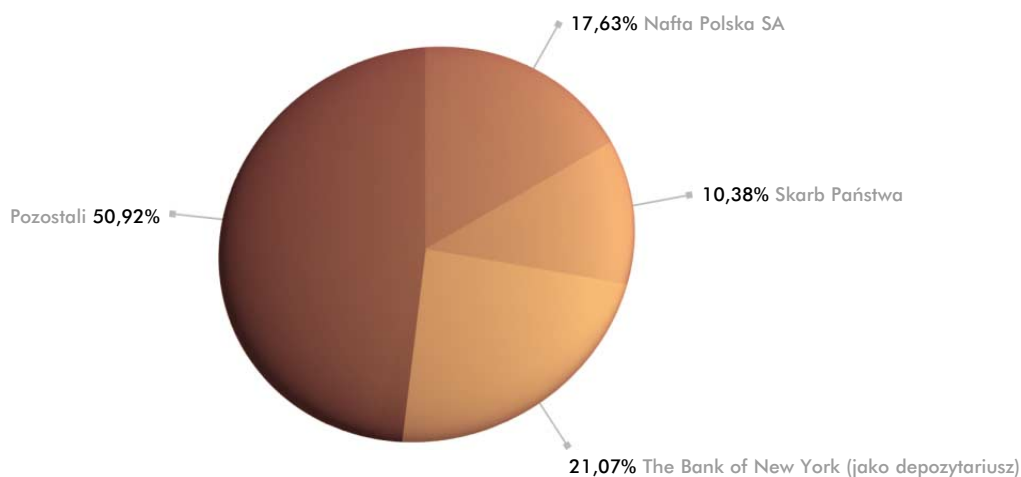
Notowania roczne akcji PKN ORLEN SA na GPW w 2001 roku:

■ średni kurs roczny	18,43 zł
■ najwyższa cena zamknięcia	22,60 zł
■ najniższa cena zamknięcia	15,10 zł
■ kurs zamknięcia z 02.01.2001 r.	22,60 zł
■ kurs zamknięcia z 31.12.2001 r.	19,00 zł

Akcje PKN ORLEN SA notowane na giełdzie warszawskiej, charakteryzują się najwyższą płynnością, która dodatkowo gwarantowana jest przez pięciu animatorów rynku, wyznaczonych przez zarząd GPW. Walory PKN ORLEN SA w 2001 roku stanowiły największą część w portfelach akcyjnych polskich funduszy emerytalnych, które zgromadziły na dzień 31.12.2001 roku ponad 23,1 mln akcji, dających 8,4% głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy Spółki.



STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA NA 23.04.2002





KONTAKTY Z INWESTORAMI

Jednym z priorytetów Zarządu PKN ORLEN SA jest czytelne i wiarygodne przedstawianie informacji o firmie oraz reagowanie na oczekiwania rynku.

Ciągłe usprawnianie sposobów prezentacji Spółki oraz dążenie do zachowania przejrzystości w kontaktach z akcjonariuszami, inwestorami i innymi uczestnikami rynku kapitałowego sprawia, że funkcja Relacji Inwestorskich stała się trwałym elementem zarządzania firmą.

W 2001 roku organizowaliśmy zarówno cykliczne konferencje połączone z prezentacją wyników finansowych, jak i szereg spotkań z przedstawicielami instytucji działających na światowym rynku kapitałowym. Uważnie śledziliśmy oczekiwania rynku, dotyczące prezentacji działalności Koncernu, a w szczególności trybu i formy przedstawiania wyników operacyjnych i finansowych. Jedną z odpowiedzi na te oczekiwania było opracowanie cyklicznego „Informatora Kwartalnego”, zawierającego aktualne dane finansowe i operacyjne

PKN ORLEN SA. Informator dostępny jest w formie wydawnictwa oraz w wersji elektronicznej na stronie internetowej www.orlen.pl. Wierzymy, że będzie się on cieszył równie dużym uznaniem, co opublikowany w ubiegłym roku spis danych finansowych i operacyjnych pod nazwą „ORLEN w liczbach”, który jest dołączany do każdego raportu rocznego.

W minionym roku rozpoczęliśmy prezentację działalności operacyjnej z podziałem na poszczególne segmenty: rafinerijny, chemiczny, pozostała działalność. Dodatkowo przedstawimy szacunki wyników finansowych przy zastosowaniu wyceny zapasów metodą LIFO.

Wiedząc jak istotne dla inwestorów jest czytelne i jednolite prezentowanie raportów finansowych, przedstawiliśmy na forum Stowarzyszenia Emitentów Giełdowych własne projekty zmian przepisów prawnych. Między innymi proponowaliśmy zniesienie obowiązku upubliczniania wstępnych danych finansowych przekazywanych do Głównego Urzędu Statystycznego. Postulat ten został przyjęty w rozporządzeniu Rady Ministrów.





Nasz „Raport Roczny 2000” zdobył pierwszą nagrodę za najlepsze sprawozdanie finansowe spółki publicznej, w konkursie organizowanym przez Fundację Rozwoju Rachunkowości w Polsce. Kapituła konkursu pozytywnie oceniła wartość merytoryczną raportu, jak również atrakcyjną szatę graficzną. Ponadto otrzymaliśmy dodatkowe wyróżnienie za stosowane zasady rachunkowości.

Nagroda ISS za najlepsze kontakty z inwestorami, którą przedstawiciele Koncernu odebrali na początku 2001 roku, stała się dla nas motywacją do jeszcze lepszej pracy. Tak prestiżowe wyróżnienie po pierwszym roku obecności Spółki na rynku kapitałowym uważamy za początek drogi do osiągnięcia najlepszych, światowych standardów w kontaktach z inwestorami.

KALENDARZ FINANSOWY NA 2002 ROK

Raporty kwartalne

13.05.2002 rok I kwartał (skonsolidowany z elementami jednostkowego)
14.08.2002 rok II kwartał (skonsolidowany z elementami jednostkowego)
14.11.2002 rok III kwartał (skonsolidowany z elementami jednostkowego)

Raport półroczny

18.09.2002 rok (skonsolidowany z elementami jednostkowego)

Raporty roczne

09.05.2002 rok (jednostkowy)
10.05.2002 rok (skonsolidowany)

W 2002 roku zamierzamy, podczas publikacji skonsolidowanych sprawozdań finansowych, przedstawiać jednocześnie sprawozdania wg Międzynarodowych Standardów Rachunkowości wraz z informacją na temat wpływu na wynik finansowy wyceny zapasów metodą LIFO.

Biuro Kontaktów z Inwestorami

Tel. +48 24 365 33 90
Fax. +48 24 365 56 88
e-mail: ir@orlen.pl





STRATEGIA PKN ORLEN SA



W procesie aliansów i połączeń kapitałowych zamierzamy pełnić funkcję podstawowego filaru przyszłego międzynarodowego konsorcjum naftowego w Europie Środkowej.

STRATEGIA PKN ORLEN SA

Fundamentalną zasadą Zarządu Spółki jest stałe tworzenie wartości dla akcjonariuszy poprzez budowanie i utrzymywanie przewagi konkurencyjnej i strukturalnej oraz osiąganie najwyższych standardów w działalności operacyjnej.

W najbliższych latach chcemy utrzymać status światowej klasy producenta i dystrybutora dominującego w Polsce na hurtowym i detalicznym rynku paliw. Zamierzamy stać się głównym wytwórcą i dostawcą wysokiej jakości produktów petrochemicznych na rynek krajowy i zagraniczny. Natomiast w procesie aliansów i połączeń kapitałowych planujemy pełnić funkcję podstawowego filaru przyszłego międzynarodowego konsorcjum naftowego w Europie Środkowej. Pozycja rynkowa i potencjał ORLENU uprawnia nas do odgrywania najważniejszej roli w procesach konsolidacyjnych sektora paliwowo-energetycznego centralnej części kontynentu.



Powyższe cele zamierzamy zrealizować poprzez:

- udział w dalszej prywatyzacji i integracji polskiego sektora naftowego,
- alianse kapitałowe i strategiczne prowadzące do uzyskania dostępu do złóż ropy naftowej,
- wzrost poziomu łącznej marży detalicznej,
- wprowadzenie marki ORLEN na wszystkich stacjach własnych w sieci sprzedaży detalicznej,
- znaczne zwiększenie mocy produkcyjnych kompleksu petrochemicznego,
- kontynuowanie programu redukcji kosztów we wszystkich obszarach działalności,
- wprowadzenie centralnego zarządzania zapasami obowiązkowymi oraz obniżenie o 50% kosztów magazynowania.

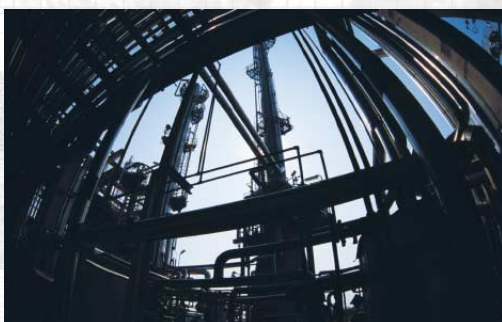
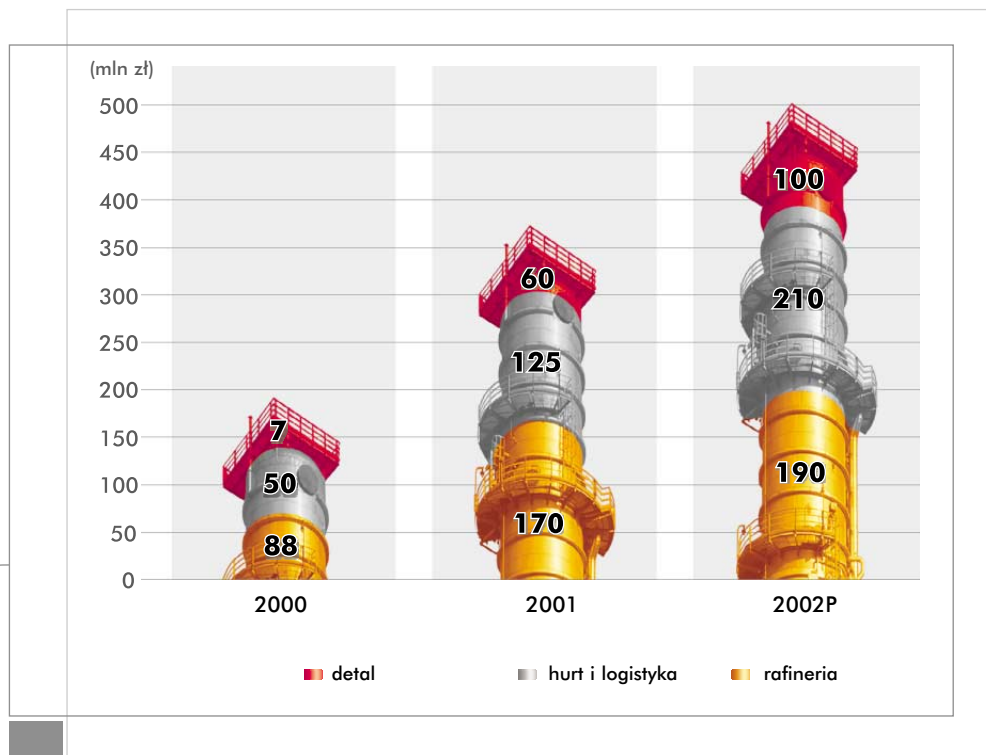




Już w obecnym, 2002 roku wprowadzamy fundamentalną zmianę w strategii PKN ORLEN SA polegającą na przeniesieniu punktu ciężkości z produkcji na handel. Od teraz sygnał dla produkcji będzie napływał z rynku. Taka relacja pozwoli na dostosowanie ilości i asortymentu produktów do oczekiwań i potrzeb klienta.

Zarząd PKN ORLEN SA docenia wagę podjętych zobowiązań i uważnie monitoruje proces wdrażania strategii. Każdego roku kierownictwo Koncernu będzie rzetelnie informować akcjonariuszy i inwestorów o stanie realizacji wytyczonych zamierzeń.

PROGRAM REDUKCJI KOSZTÓW
Oszczędności w odniesieniu do 1999 roku.





SIEĆ DETALICZNA



Głównym celem działalności naszej sieci detalicznej jest konkurencyjność, innowacyjność, a przede wszystkim gwarancja dobrej jakości produktów i usług.

SIEĆ DETALICZNA

Największa w Polsce sieć stacji benzynowych pozwala nam kontrolować ponad 40% krajowego rynku sprzedaży detalicznej paliw. W najbliższych latach będziemy dążyć do utrzymania dominującej pozycji co najmniej na dotychczasowym poziomie, równocześnie poprawiając jej rentowność.

Zamierzenia te będziemy realizować poprzez modernizację stacji benzynowych i wprowadzenie w przyszłym roku marki ORLEN na stacjach własnych. Zmienimy również zasady funkcjonowania sieci patronackiej wprowadzając nowe umowy franchisingowe. Priorytetowym zadaniem będzie dalsza optymalizacja kosztów.

Chcemy, aby sieć detaliczna PKN ORLEN SA oferowała naszym klientom:

- produkty zaspokajające ich potrzeby w jak największym stopniu,
- szybką i przyjazną obsługę,
- konkurencyjne ceny,
- ogólnokrajowy zasięg.





W 2001 roku w rozwój sieci stacji paliw zainwestowaliśmy 125 mln zł. Uruchomiliśmy 35 nowych stacji, a 140 zmodernizowaliśmy. Z sieci wyłączyliśmy 86 obiektów, które nie osiągały zadowalającego poziomu rentowności i standardu obsługi. Szybkie wprowadzenie marki ORLEN i modernizacja stacji są możliwe dzięki zastosowaniu konstrukcji modułowych. W ten sposób skróciliśmy czas budowy nowych stacji o 23%, a do końca 2005 roku zakładamy dalsze skrócenie tego okresu, w sumie o 30%. Zachowując stały, wysoki standard funkcjonalności nowych obiektów, obniżiliśmy o 22% jednostkowe nakłady inwestycyjne na budowę stacji.

Duży sukces odniósł nasz program lojalnościowy VITAY. Już połowa transakcji w sprzedaży detalicznej jest przeprowadzana w ramach programu. Liczba jego uczestników przekroczyła 2 mln. W ten sposób pozyskujemy coraz więcej stałych klientów indywidualnych. Program VITAY daje naszym klientom możliwość wymiany na upominki i paliwo punktów gromadzonych podczas zakupów. Rejestracji klientów i ich transakcji dokonujemy za pomocą kart mikroprocesorowych.

Kolejny program lojalnościowy, Flota Polska, przeznaczony dla firm dysponujących środkami transportu, zgromadził na koniec 2001 roku ponad 1000 przedsiębiorstw, którym wydano ponad 50 tys. kart. Program oferuje dogodne formy płatności oraz rabaty przy zakupie paliw. Udział Floty Polskiej w sprzedaży detalicznej paliw ogółem wzrósł do 3,8%. Program został uhonorowany Medalem Europejskim dla Usług 2001 oraz uznany za „Najlepsze rozwiązanie systemowe w rankingu KARTA 2001”.

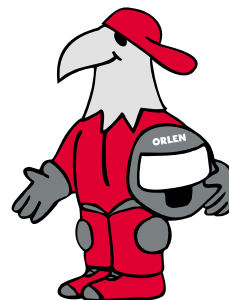
W pierwszym kwartale 2002 roku sprzedaż paliw prowadziliśmy na 1 952 stacjach benzynowych, z których 1 321 należały do PKN ORLEN SA, zaś pozostałe 631 były stacjami patronackimi.

Mimo widocznego osłabienia gospodarczego, skutkującego obniżeniem popytu na paliwa, w 2001 roku w sieci stacji własnych sprzedaliśmy 2 628 885 tys. litrów paliw. Przychody z tego tytułu wyniosły 6 291 mln zł (wg PSR).

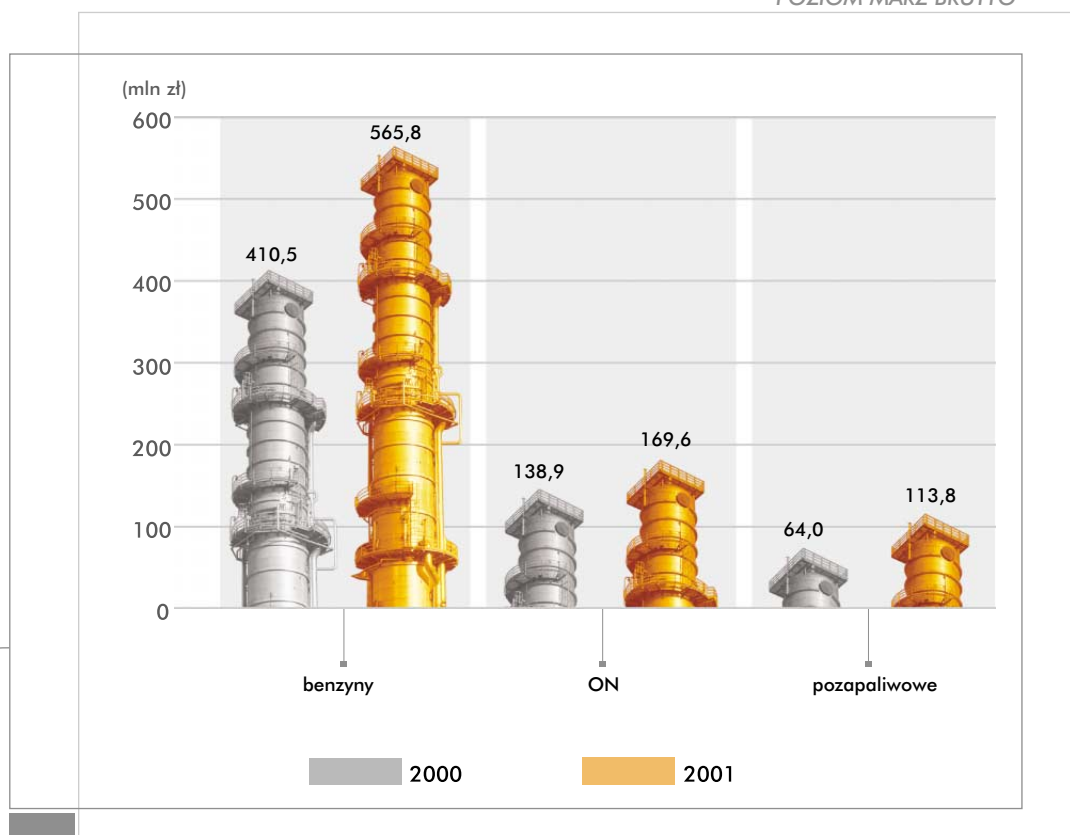


Poprawę efektywności, jaką osiągnęliśmy w tym okresie, obrazują podstawowe mierniki:

	wzrost marży detalicznej	40%
	wzrost marży detalicznej na paliwach	31%
	wzrost marży detalicznej na produktach pozapaliwowych	78%
	wzrost sprzedaży benzyn bezołowiowych	6%
	wzrost sprzedaży LPG	41%
	wzrost sprzedaży oleju napędowego	2%



POZIOM MARŻ BRUTTO

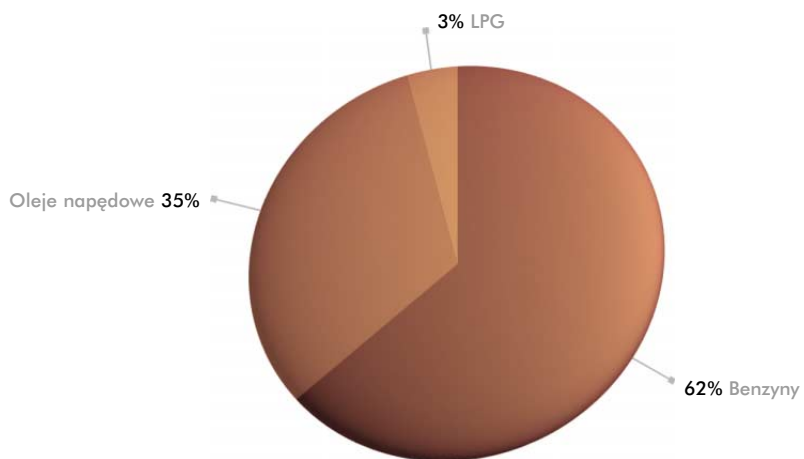


Udział marży ze sprzedaży towarów pozapaliwowych w marży detalicznej ogółem wzrósł z 9% w 2000 roku do blisko 14% w 2001 roku.

Nasi klienci dostrzegli i pozytywnie ocenili zmiany wprowadzone w sieci stacji własnych PKN ORLEN SA w zakresie obsługi, jak również kampanie reklamowe programu VITAY i benzyny Eurosuper 95.



STRUKTURA SPRZEDAŻY DETALICZNEJ PALIW W 2001 ROKU





HANDEL HURTOWY I LOGISTYKA



W odpowiedzi na spadek koniunktury na krajowym rynku paliw w 2001 roku, przyspieszyliśmy działania podnoszące efektywność handlu hurtowego i logistyki.

HANDEL HURTOWY I LOGISTYKA

PKN ORLEN SA posiada ok. 65% udział w polskim rynku paliw. Tak duży segment działalności operacyjnej wymaga sprawnych systemów zarządzania i logistyki. Dlatego też w tych dziedzinach poszukujemy optymalnych rozwiązań, prowadzących do znacznej redukcji kosztów i poprawy efektywności.

W najbliższych latach będziemy koncentrować się na:

- obniżeniu kosztów logistyki,
- optymalizacji i rozwoju infrastruktury,
- efektywnym magazynowaniu zapasów,
- usprawnianiu systemu kształtowania cen.



Dążąc do obniżenia kosztów logistyki i magazynowania paliw, stworzyliśmy dwustopniową strukturę zaopatrzenia (producent → baza magazynowa; baza magazynowa → odbiorca), w której optymalnie wykorzystujemy kanały transportu surowców i produktów, uwzględniając infrastrukturę naszej Grupy Kapitałowej oraz podmiotów zewnętrznych.

W dalszym ciągu ograniczamy liczbę baz magazynowych, będących źródłem zaopatrzenia dla stacji benzynowych. W drodze przetargu wybierzemy przewoźnika zapewniającego dostawę paliw do stacji własnych. W planach mamy również organizację systemu centralnego zarządzania zapasami obowiązkowymi, który pozwoli obniżyć koszty operacyjne.

Kolejnym posunięciem będzie usprawnienie systemu koordynacji decyzji dotyczących kształtowania cen i podaży produktów. Takie rozwiązanie pozwoli ustalać optymalny poziom cen sprzedaży, z uwzględnieniem wielkości popytu na poszczególne grupy produktów.

W dalszym ciągu będziemy zabiegać o uzyskanie lepszego efektu skali we współpracy z naszymi kooperantami logistycznymi (PERN, DEC, PKP, Naftobazy, spedytorzy).

Planujemy, że przychody i oszczędności uzyskane w wyniku zagospodarowania majątku odrębnego, przeznaczonego do sprzedaży w latach 2000-2002 wyniosą ponad 258 mln zł. Na koniec 2001 roku oszczędności i wpływ z tego tytułu wyniosły 125 mln zł.

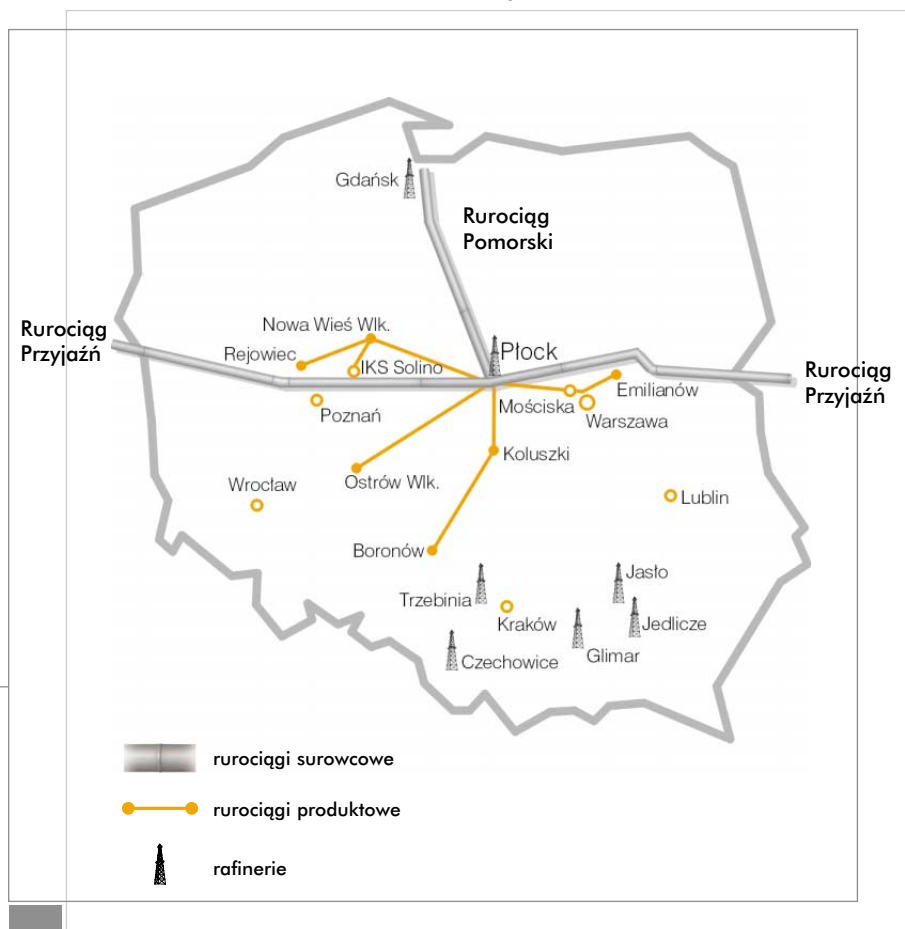


W trzecim kwartale 2002 roku uruchomimy rurociąg paliwowy z Płocka do bazy magazynowej w Ostrowie Wielkopolskim, który pozwoli na szybki i relatywnie tani transport paliw w rejon Polski południowo-zachodniej. Baza o pojemności 55 tys. m³ połączona będzie z Płockiem rurociągiem o długości 214 km. W zależności od sytuacji rynkowej nie wykluczamy przedłużenia rurociągu w okolice Wrocławia. Również w tym roku zamierzamy oddać do użytku magazyny zapasów obowiązkowych ropy naftowej i paliw w kavernach solnych IKS SOLINO SA. Obniży to koszty magazynowania o 50%.

Podziemny magazyn ropy i paliw przeznaczony jest do gromadzenia rezerw strategicznych, komercyjnych i operacyjnych. Do końca 2003 roku PKN ORLEN SA będzie dysponować dwiema kavernami na ropę naftową po 580 tys. m³ każda oraz trzema kavernami na olej napędowy po 145 tys. m³ każda. Wraz z eksploatacją złóż soli, zagospodarowywane będą dalsze pojemności magazynowe na ropę oraz produkty, w tym także benzynę.

Na powyższe inwestycje przeznaczyliśmy ok. 200 mln zł.

RUROCIĄGI SUROWCOWE I PRODUKTOWE





Odpowiedź na spadek koniunktury na krajowym rynku paliw w 2001 roku było przyspieszenie działań podnoszących efektywność handlu hurtowego i logistyki:

- Podpisaliśmy roczne kontrakty na dostawę paliw m.in. do BP i Statoil oraz Shell.
- Zawarliśmy umowę o wzajemnej sprzedaży paliw z Rafinerią Gdańską SA.
- Po raz pierwszy w historii Spółki rozpoczęliśmy eksportową sprzedaż paliw (Słowacja, Czechy, Węgry).
- Podpisaliśmy 73 umowy z Autoryzowanymi Dystrybutorami Oleju Opałowego.

Hurtowa sprzedaż paliw płynnych Koncernu (benzyny, ON, Ekoterm, JET A-1) osiągnęła w roku 2001 poziom 6 231 tys. ton.

Przychody ze sprzedaży hurtowej paliw wyniosły 13 021 063 tys. zł (wg PSR).

Odniesienie powyższych danych do wielkości osiągniętego zysku operacyjnego pokazuje, jak drastycznie zmniejszyły się marże rafinerijne w 2001 roku.

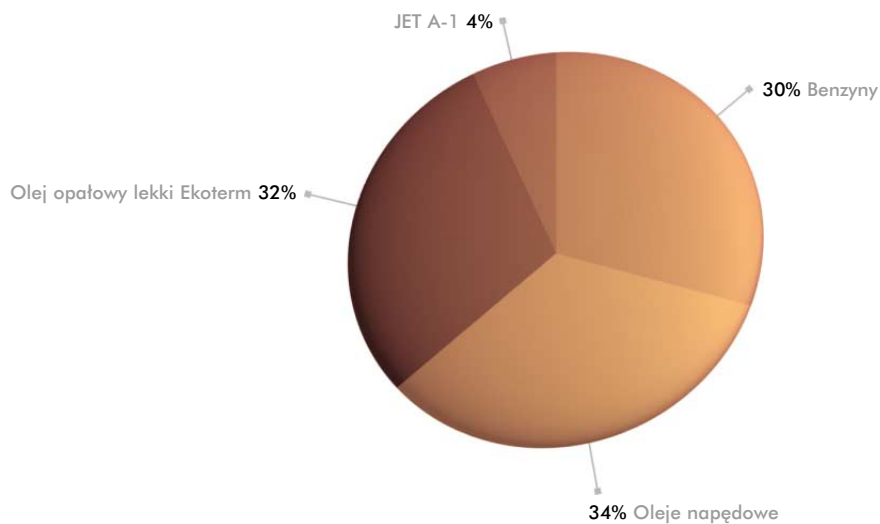




W ciągu 12 miesięcy 2001 roku sprzedaż wyrobów i towarów w PKN ORLEN SA wyniosła 10 918,5 tys. ton, w tym w hurcie 8 912,5 tys. ton. Sprzedaż ogółem w tym okresie była niższa o 2,96% w porównaniu z 2000 rokiem. Warto jednak odnotować, że sprzedaż paliw (benzyny, ON, JET A-1, LPG, Ekoterm) w 2001 roku wzrosła o 2,1%.

Udział PKN ORLEN SA w krajowym rynku paliw w roku 2001 wynosił: dla benzyn – 65%, dla oleju napędowego – 58%, lekkiego oleju opałowego Ekoterm – 69% i dla paliwa lotniczego JET A-1 – ok. 95%

STRUKTURA SPRZEDAŻY HURTOWEJ PALIW W 2001 ROKU





DZIAŁALNOŚĆ RAFINERYJNA



Wysokie zaawansowanie technologiczne pozwoli nam efektywnie wykorzystać potencjał przetwórczy zgodnie z wymogami rynku.

DZIAŁALNOŚĆ RAFINERYJNA

W segmencie produkcji rafineryjnej skupiliśmy się na rozwoju technologicznym, prowadzącym do podniesienia jakości produkowanych paliw z jednoczesnym obniżeniem kosztów produkcji oraz na stworzeniu warunków do przerobu różnych gatunków ropy. Podstawowymi narzędziami do realizacji powyższych celów były m.in. Program Poprawy Zysku oraz inwestycje produkcyjne dostosowujące jakość wytwarzanych produktów do standardów UE.

W 2001 roku ograniczenie tempa wzrostu gospodarczego kraju, a co za tym idzie spadek zapotrzebowania na paliwa płynne i produkty petrochemiczne uwarunkowały procesy produkcyjne w Zakładzie Głównym w Płocku.

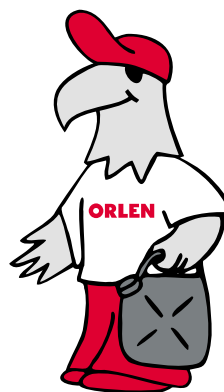
Największy udział w strukturze przerobu miała ropa rosyjska średniosiarkowa, natomiast udział droższej ropy niskosiarkowej pochodzącej głównie z rejonu Morza Bałtyckiego uległ zmniejszeniu i wyniósł 10,5% w porównaniu z 15,1% w roku 2000.

Podstawowym miernikiem opisującym poziom i zaawansowanie technologiczne poszczególnych instalacji oraz stopień ich wykorzystania jest wskaźnik uzysku produktów białych (gaz płynny, frakcje benzynowe i napędowe) z przerabianej ropy. W roku 2001, mimo zmniejszonego o 1,7% przerobu ropy oraz niższego udziału ropy niskosiarkowej, nasze wskaźniki uzysku produktów białych oraz uzyski paliw wzrosły średnio o ok. 2% i wyniosły odpowiednio 79,72% i 68,26% w stosunku do ilości przerobionej ropy.

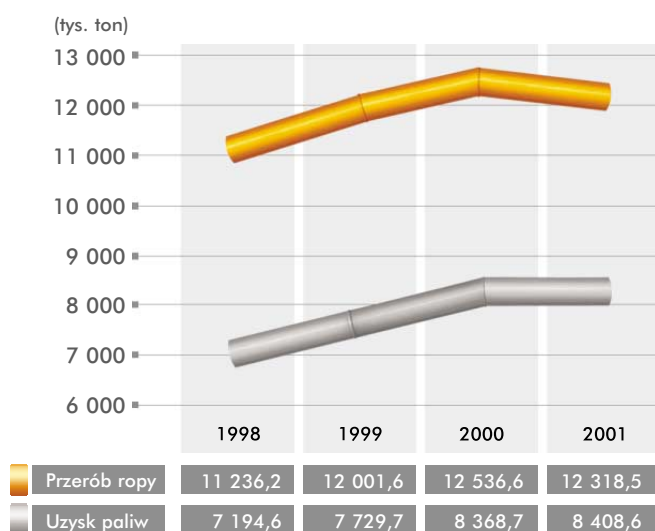


W znacznym stopniu poprawiliśmy strukturę ilościową i jakościową wyprodukowanych paliw. W roku 2001 produkowaliśmy wyłącznie benzyny bezołowiowe oraz olej napędowy zawierający poniżej 50 ppm siarki o parametrach jakościowych zgodnych z wymaganiami UE na rok 2005. Lekki olej opałowy Ekoterm wyprodukowany w Płocku zawierał poniżej 0,2% siarki i jego jakość również była zgodna z obowiązującymi w UE normami. Odpowiadając na większe zapotrzebowanie rynku na tego rodzaju paliwo, zwiększyliśmy jego produkcję o prawie 0,5 mln ton do poziomu niemal 2 mln ton.

Wyprodukowaliśmy ponad 280 tys. ton paliwa lotniczego JET A-1, czyli o 8,4% więcej niż w 2000 roku.



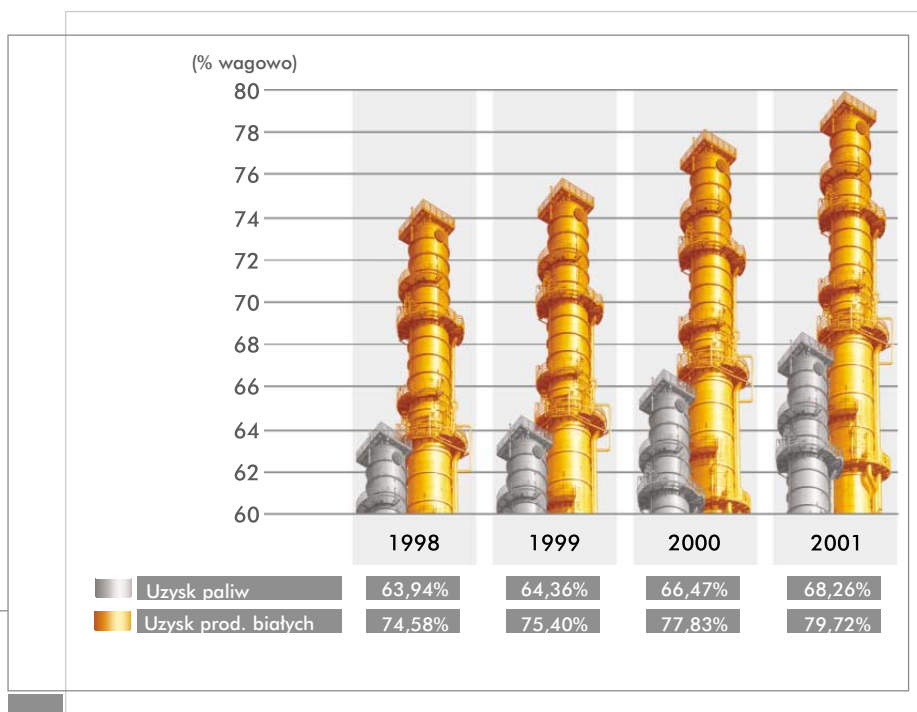
PRODUKCJA PALIW



W 2001 roku uruchomiliśmy nową instalację odsiarczania gazu płynnego, o zdolności przerobowej 318 tys. ton na rok. Dzięki niej, przy zwiększonym przerobie ropy, zagospodarujemy większe ilości gazu płynnego. Rozpoczęliśmy produkcję eteru etylo-tert-butyłowego (EETB) w miejsce stosowanego dotychczas eteru metylo-tert-butyłowego (EMTB). Do całości wyprodukowanych benzyn dodaliśmy 3% EETB, co pozwoliło zagospodarować ponad 31 tys. ton etanolu.

W II kwartale 2002 roku uruchomiliśmy, po modernizacji i intensyfikacji, instalację DRW III, która – w zależności od gatunku przerabianej ropy – zwiększy potencjał przetwórczy naszej rafinerii do 16-17,8 mln ton ropy rocznie.

STOPA UZYSKÓW





Zaawansowanie technologiczne płockiej rafinerii oraz elastyczność pracy instalacji produkcyjnych pozwolą nam efektywnie wykorzystać zwiększony potencjał przetwórczy, zgodnie z wymaganiami rynku oraz planowaną w przyszłości ekspansję na polskim i europejskim rynku petrochemikaliów.

W 2001 roku w Rafinerii Nafty Jedlicze SA oddaliśmy do eksploatacji pierwszą w Polsce instalację Hydorafinacji Olejów Przepracowanych, w pełni spełniającą wymagania UE. Z destylatów oleju przepracowanego otrzymujemy wysoko odsiarczane komponenty oleju napędowego i opałowego lekkiego oraz olejów bazowych, których jakość w pełni odpowiada olejom bazowym uzyskiwanym z przerobu ropy.

WIELKOŚĆ PRODUKCJI W POSZCZEGÓLNYCH KATEGORIACH

(tys. ton)	2000	2001
Przerób	12 536,6	12 318,5
Uzysk produktów		
Benzyny silnikowe*	3 182,1	3 175,8
Oleje napędowe	3 147,3	2 759,0
Olej opałowy lekki Ekoterm	1 525,9	1 973,6
Gaz płynny (LPG)	252,2	217,0
Paliwo JET A-1	261,2	283,2
Olej opałowy ciężki „3”	1 180,0	938,6
Oleje smarowe	158,7	126,5
Asfalty i lepiki	507,5	424,9

* bez benzyny krakingowej





DZIAŁALNOŚĆ PETROCHEMICZNA



Zamierzamy stać się głównym wytwórcą i dostawcą wysokiej jakości produktów petrochemicznych na rynek krajowy i zagraniczny.

DZIAŁALNOŚĆ PETROCHEMICZNA

Naszym celem w działalności petrochemicznej jest wykorzystanie potencjału rynku oraz efektu skali wraz z zagwarantowaniem zbytu produktów petrochemicznych poprzez współpracę z partnerem zewnętrznym. Realizacji tych zadań służą decyzje o intensyfikacji Olefin II oraz o zawiązaniu spółki JV dla budowy nowych instalacji poliolefin (Polietylen III i Polipropylen III).

Wykorzystanie mocy przerobowych w 2001 roku w pełni zsynchronizowaliśmy z potrzebami rynkowymi. Istotny wpływ na wyniki części petrochemicznej miał postój remontowy kompleksu etylenowego na przełomie III i IV kwartału. Spowodowało to spadek produkcji petrochemikaliów o 10,1%. Porównanie z rokiem 1999, w którym również prowadziliśmy remont kompleksu, wypada jednak na korzyść roku 2001 (wzrost produkcji o 4,8%).

W odpowiedzi na wzrastające zapotrzebowanie na polskim rynku na polipropylen, w roku 2001 rozpoczęliśmy intensyfikację instalacji Polipropylenu II. Jej celem było zwiększenie produkcji polipropylenu o około 27 tys. ton w ciągu roku.

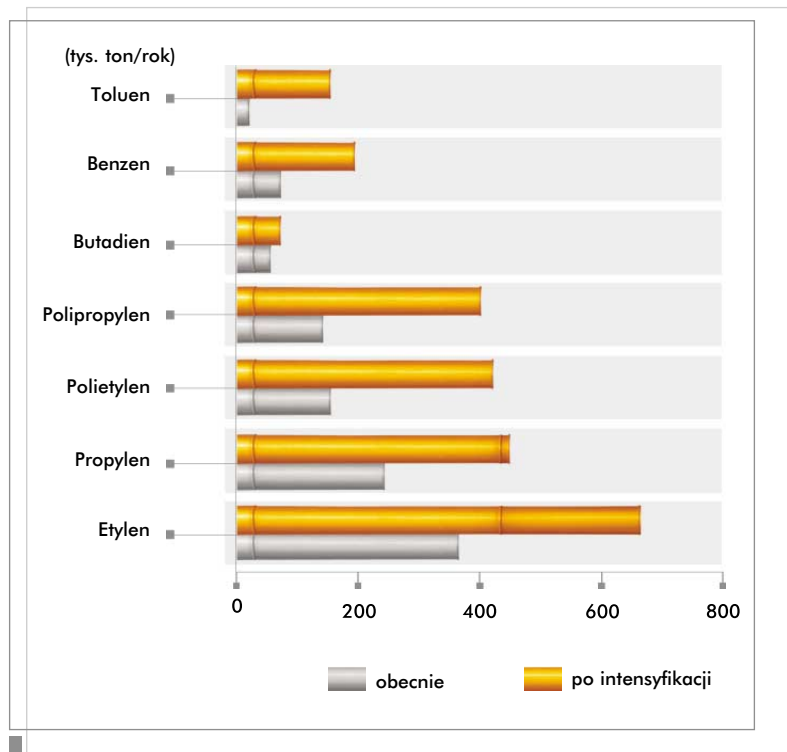


Pod koniec 2001 roku rozpoczęliśmy przygotowania do planowanego zwiększenia potencjału produkcyjnego części petrochemicznej. Podczas postoju remontowego instalacji Olefin II poczyniliśmy pierwsze kroki przygotowujące nasz zakład do zwiększenia produkcji etylenu i propylenu (otrzymywanego z instalacji Olefin II i Krakingu Katalitycznego II) – surowców do produkcji m.in. polimerów – z obecnych 360 tys. ton i 240 tys. ton odpowiednio do 660 tys. ton i 445 tys. ton rocznie.

Na początku stycznia 2002 roku PKN ORLEN SA zawarł umowę z ABB Lumus Global GmbH na kompleksowe wykonanie intensyfikacji wytwórni Olefin II w Płocku.



ZDOLNOŚCI PRODUKCYJNE PETROCHEMII



PRODUKCJA PETROCHEMIKALIÓW

(tys. ton)	2000	2001
Etylen	143,0	92,3
Propylen	88,1	70,4
Butadien	45,9	37,8
Tlenek etylenu	14,8	13,8
Aceton	32,8	31,7
Fenol	52,8	51,3
Siarka	91,7	101,5
Aromaty	126,1	125,1
Rozpuszczalniki	51,2	49,6
Glikole	110,6	91,2
Płyny chłodnicze	13,8	15,6
Polietylen LDPE	129,4	137,8
Polipropylen	124,5	122,0

W 2001 roku prowadziliśmy z firmą Basell intensywne prace przygotowawcze zmierzające do nakreślenia programu produkcji i sprzedaży polietylenu i polipropyleny, wzbogacenia asortymentu produktów petrochemicznych wytwarzanych w Płocku, dalszego rozwoju PKN ORLEN SA jako głównego dostawcy petrochemikaliów na rynek polski oraz zwiększenia obecności naszych produktów na rynkach europejskich.

W październiku 2001 roku zakończyliśmy dwuletni kontrakt z firmą KBC na realizację Programu Poprawy Zysku (Profit Improvement Program – PIP). Dzięki wprowadzonym usprawnieniom zmniejszyliśmy koszty produkcji o ok. 0,40 USD na baryłkę przerobionej ropy. W ciągu roku osiągnęliśmy dzięki temu dodatkowy wzrost zysku o 44 mln USD.

Bardzo istotny w Programie Poprawy Zysku był fakt, że wdrażane usprawnienia nie wymagały od nas żadnych nakładów inwestycyjnych, tylko odpowiedniego zredukowania kosztów wytwarzania. Osiągnęliśmy to przez optymalizowanie produkcji rafineryjnej i petrochemicznej, udoskonalanie planowania i bilansowania oraz redukcję strat procesowych.



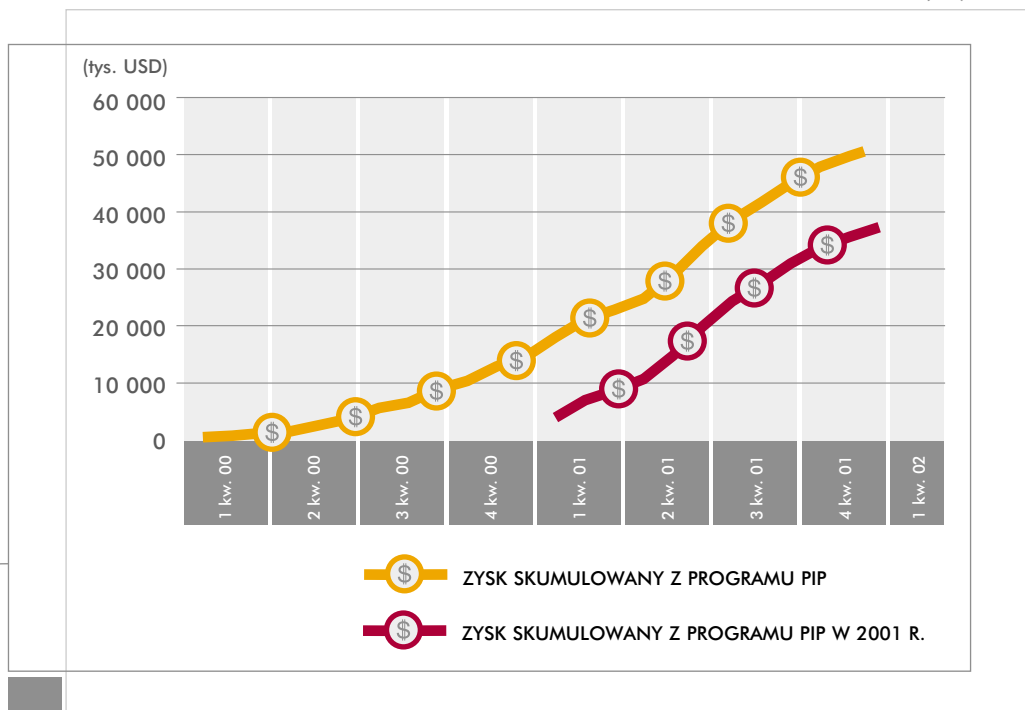
Na początku stycznia 2002 roku podpisaliśmy z KBC 12-miesięczną umowę serwisową na trzecią fazę Programu Poprawy Zysku. Przewidujemy, że efektem jej realizacji będzie zmniejszenie kosztów produkcji o dodatkowe 0,10 do 0,15 USD na baryłkę przerobionej ropy.

W roku 2002 planujemy również, we współpracy z Shell Global Solutions, dalsze zmniejszenie kosztów utrzymania ruchu i optymalizację czasu pracy instalacji. Szacujemy, że po okresie trzech lat oszczędności z tytułu realizacji programu wyniosą około 100 mln zł rocznie. Łączne nakłady inwestycyjne w obszarze produkcji (rafineria i petrochemia) w 2001 roku wyniosły ponad 400 mln zł.

Wśród usprawnień, które wprowadziliśmy w życie, do najważniejszych należą:

- poprawa efektywności energetycznej,
- maksymalne wykorzystanie mocy jednostek głębokiego przerobu,
- optymalizacja struktury uzysków produktów w zależności od sytuacji rynkowej.

ZYSK SKUMULOWANY Z PROGRAMU POPRAWY ZYSKÓW (PIP)





PRACOWNICY



O każdym sukcesie stanowią ludzie, ich pasja, otwartość i wiedza.

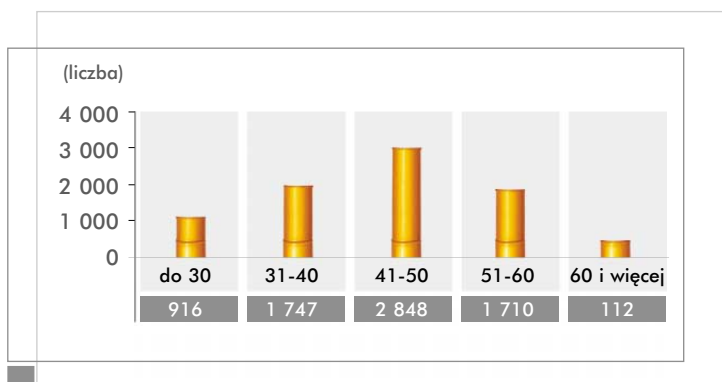
PRACOWNICY

Na koniec 2001 roku w PKN ORLEN SA zatrudnione były 7 333 osoby, czyli o 272 mniej niż na początku roku.

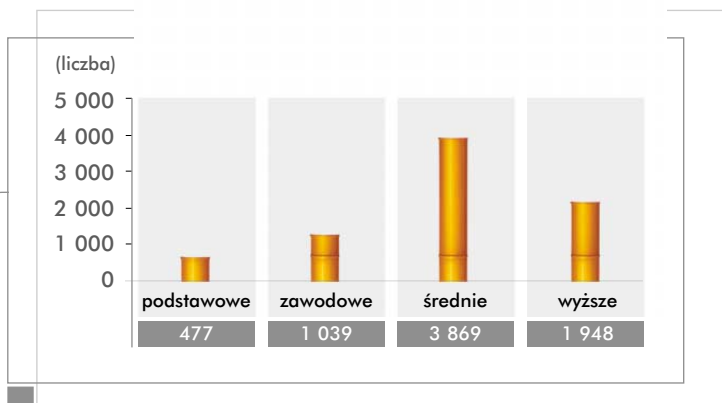
Polityka zatrudnienia w Koncernie jest jednym z czynników zwiększających efektywność pracy, dlatego konsekwentnie zmierza do zatrudniania osób o wysokich kwalifikacjach zawodowych. Liczba pracowników z wyższym wykształceniem wzrosła z 23% ogółu zatrudnionych w 2000 roku do 27% w 2001 roku. W strukturze zatrudnienia stale zmniejsza się liczba pracowników w wieku od 51 do 60 lat, na rzecz tych, którzy nie przekroczyli 30 roku życia.

W 2001 roku kontynuowaliśmy, rozpoczęty wcześniej, projekt nowego systemu wynagrodzeń, opartego na metodologii HayGroup. Pozwala on kształtować politykę płacową w oparciu o efektywność pracy, a dzięki odniesieniu poziomu wynagrodzeń do wskaźników rynkowych, umożliwia także ich racjonalizację.

STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG WIEKU



STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG WYKSZTAŁCENIA

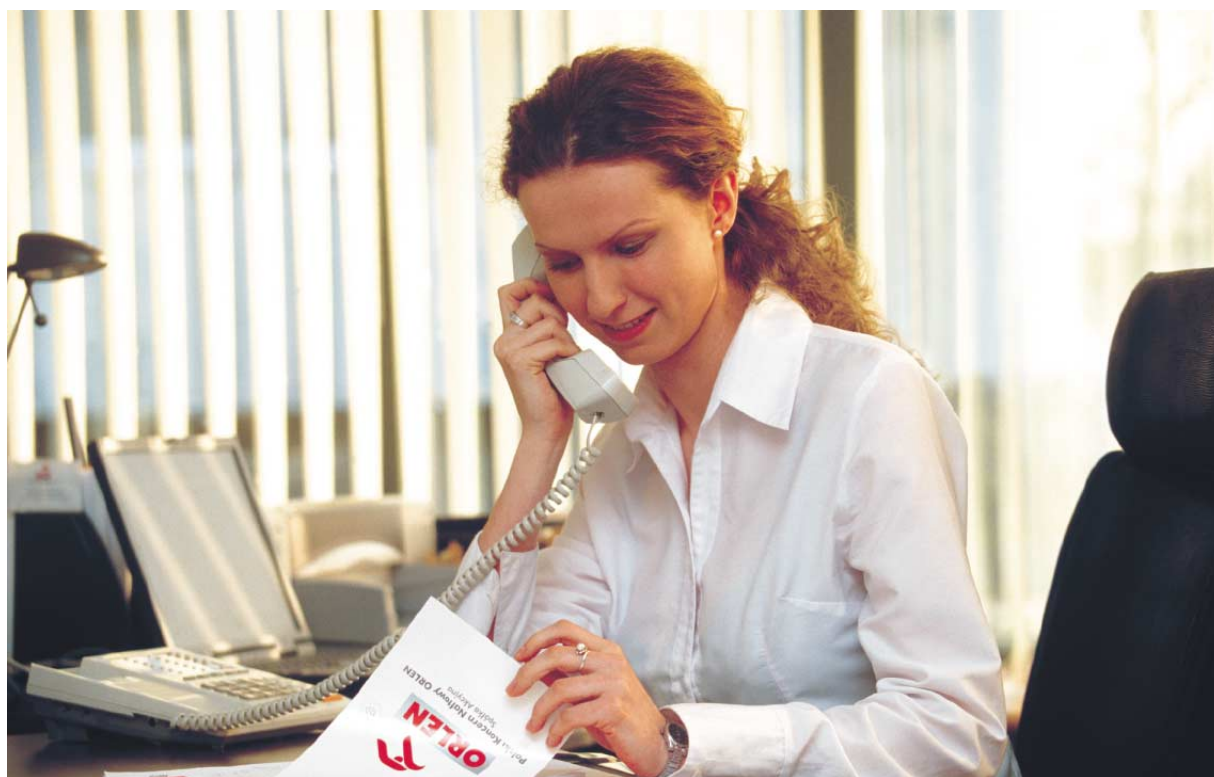


PROGRAM SZKOLENIOWY

Efektywny program szkolenia pracowników stanowi bardzo istotny element polityki personalnej Koncernu. Naszym najważniejszym celem jest posiadanie wykwalifikowanych i wysoko umotywowanych pracowników, identyfikujących się z firmą.

W roku 2001 kwalifikacje podnosiło 6 370 pracowników, w tym 5 848 osób w ramach różnego rodzaju szkoleń i kursów oraz 522 osoby w ramach studiów. Istotną rolę odegrało studium podyplomowe dla kadry kierowniczej pod nazwą „Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa”. Podczas dwóch edycji przeszkolonych zostało 120 osób.

Średnio na jednego pracownika naszej firmy przypadło w wymienionym okresie 12 godzin szkolenia.



Poruszamy **niebo**
i ziemię

PROMOCJA

ie



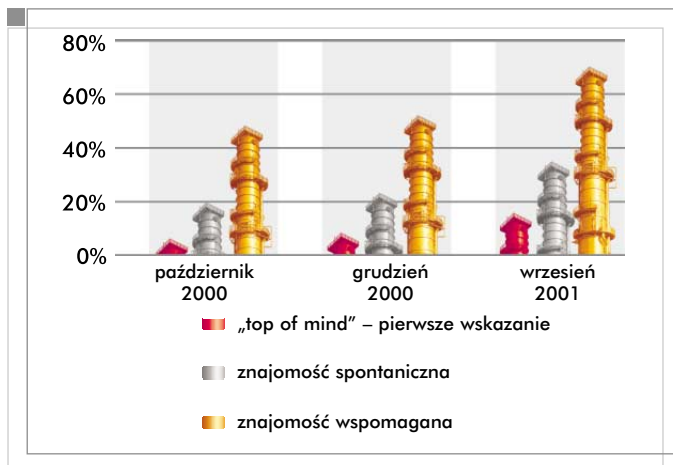
ORLEN

Dzięki intensywnym działaniom promocyjnym
w krótkim czasie nastąpił bardzo znaczny wzrost znajomości marki ORLEN.

SUKCES MARKI ORLEN

Rok 2001 był drugim rokiem funkcjonowania Koncernu pod marką ORLEN. W tym czasie nazwa ORLEN stała się nie tylko synonimem firmy, ale również jej produktów. Dzięki intensywnym działaniom promocyjnym w krótkim czasie nastąpił bardzo znaczny wzrost znajomości marki.

ZMIANY POZIOMU ŚWIADOMOŚCI MARKI ORLEN
Badanie przeprowadzone przez SMG/KRC Poland



PKN ORLEN SA – ZARZĄDZANIE MARKĄ



Kolejnym etapem rozwoju marki ORLEN było opracowanie nowej wizualizacji stacji paliw, będącej głównym elementem kształtowania wizerunku Koncernu. Wymagało to wielu prac analitycznych, koncepcyjnych i projektowych. W efekcie stworzyliśmy ujednolicone standardy wizualizacji stacji paliw marki ORLEN. Ujęliśmy je w księdkę, stanowiącej podstawowe narzędzie wszelkich wdrożeń.

W celu stworzenia spójnego systemu prezentacji Grupy Kapitałowej ORLEN, opracowaliśmy zasady tożsamości marki ORLEN dla tworzonych i restrukturyzowanych spółek.



WIZERUNEK FIRMY

Strategia promocji wizerunku firmy oparta była – podobnie jak w roku 2000 – na pięciu głównych programach: „lider gospodarczy”, „przyjaciel kierowcy”, „ekspert branżowy”, „przyjaciel środowiska” i „lokalny partner”.

W ramach programu „lider gospodarczy” wspieraliśmy m. in. wydarzenia znaczące dla kultury narodowej oraz projekty związane z przystąpieniem Polski do Unii Europejskiej.

Realizując program „przyjaciel kierowcy” współpracowaliśmy ze Stowarzyszeniem „Misie Ratują Dzieci” w zakresie edukacji, prewencji i łagodzenia skutków wypadków drogowych, a także innymi organizacjami powołanymi do działań na rzecz bezpieczeństwa ruchu drogowego.



Jako „ekspert branżowy” sponsorowaliśmy sporty motorowe. Zespół ORLENU po raz trzeci wziął udział w Rajdzie Paryż-Dakar. Nasi zawodnicy – Jacek Czachor i Marek Dąbrowski – zajęli w nim odpowiednio miejsca 20 i 21, najwyższe jakie osiągnęli Polacy w historii tej imprezy. Udział w Rajdzie okazał się sukcesem nie tylko sportowym, lecz także promocyjnym.

Byliśmy obecni na Eliminacjach Indywidualnych Mistrzostw Świata na Żużlu, Rajdowych Samochodowych Mistrzostwach Polski i Motorowodnych Mistrzostwach Świata. Wielką popularnością cieszyły się także sponsorowane przez nas Międzynarodowy Piknik Lotniczy Góraszka, w którym uczestniczyło 40 tys. widzów, oraz Air Show w Radomiu.

Prowadzony przez nas program „przyjaciel środowiska” sprzyjał popularyzacji wiedzy o działaniach proekologicznych podejmowanych przez Koncern.

Program „lokalny partner” służy przede wszystkim budowaniu korzystnych relacji z lokalną społecznością. Do największych wydarzeń należały obchody Dnia Chemika, które od lat gromadzą na wspólnym pikniku mieszkańców Płocka i pracowników ORLENU. Ponadto aktywnie wspieraliśmy wiele lokalnych inicjatyw, takich jak: Sylwester na Starym Rynku w Płocku, Dni Historii Płocka, Piknik Europejski, Międzynarodowy Festiwal Organowy, XI Płockie Biennale Plakatu Fotograficznego.



JESTEŚMY Z POTRZEBUJĄCYMI

Staramy się być firmą wrażliwą na potrzeby społeczne. 20 sierpnia 2001 roku została zarejestrowana Fundacja ORLEN-Dar Serca, powołana przez Polski Koncern Naftowy ORLEN SA. Celem jej działalności jest podejmowanie, prowadzenie i popieranie charytatywnych inicjatyw na rzecz: ochrony zdrowia, rekreacji i rehabilitacji osób niepełnosprawnych, krzewienia tradycji narodowej oraz rozwoju oświaty i nauki. Fundacja zainaugurowała działalność w ostatnim dniu wakacji spotkaniem z dziećmi i opiekunami rodzinnych domów dziecka z całego kraju.

Pod stałą opieką Fundacji znalazły się również hospicja, które służą osobom nieuleczalnie chorym. Dzięki udzielanemu wsparciu możliwy jest zakup niezbędnego sprzętu pielęgnacyjnego oraz koniecznych środków farmakologicznych.

Byliśmy jedną z pierwszych firm, które pomogły ludziom poszkodowanym w wyniku powodzi latem 2001 roku. Łącznie na pomoc powodziarzom Grupa Kapitałowa ORLEN przekazała kwotę ponad 2,5 mln zł. W naszych ośrodkach wypoczynkowych i kolonijnych wypoczywały dzieci z terenów

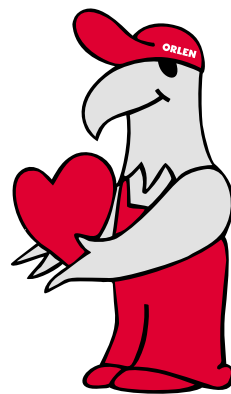
zalanых przez powódź. Wsparcie otrzymały także samorządy: na naprawę dróg i mostów oraz odbudowę domów dla rodzin, które w powodzi utraciły dobytek.

Przekazaliśmy 500 tys. zł na rzecz Fundacji Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy. Za te pieniądze zakupiona została karetka, wyposażona w najnowocześniejszy sprzęt medyczny.

Wsparciem Koncernu zostali objęci także Polacy na Wschodzie oraz ofiary tegorocznej powodzi na Syberii. Udzieliliśmy też pomocy mieszkańcom serbskiej Loznicy – ofiarom wojny w byłej Jugosławii.

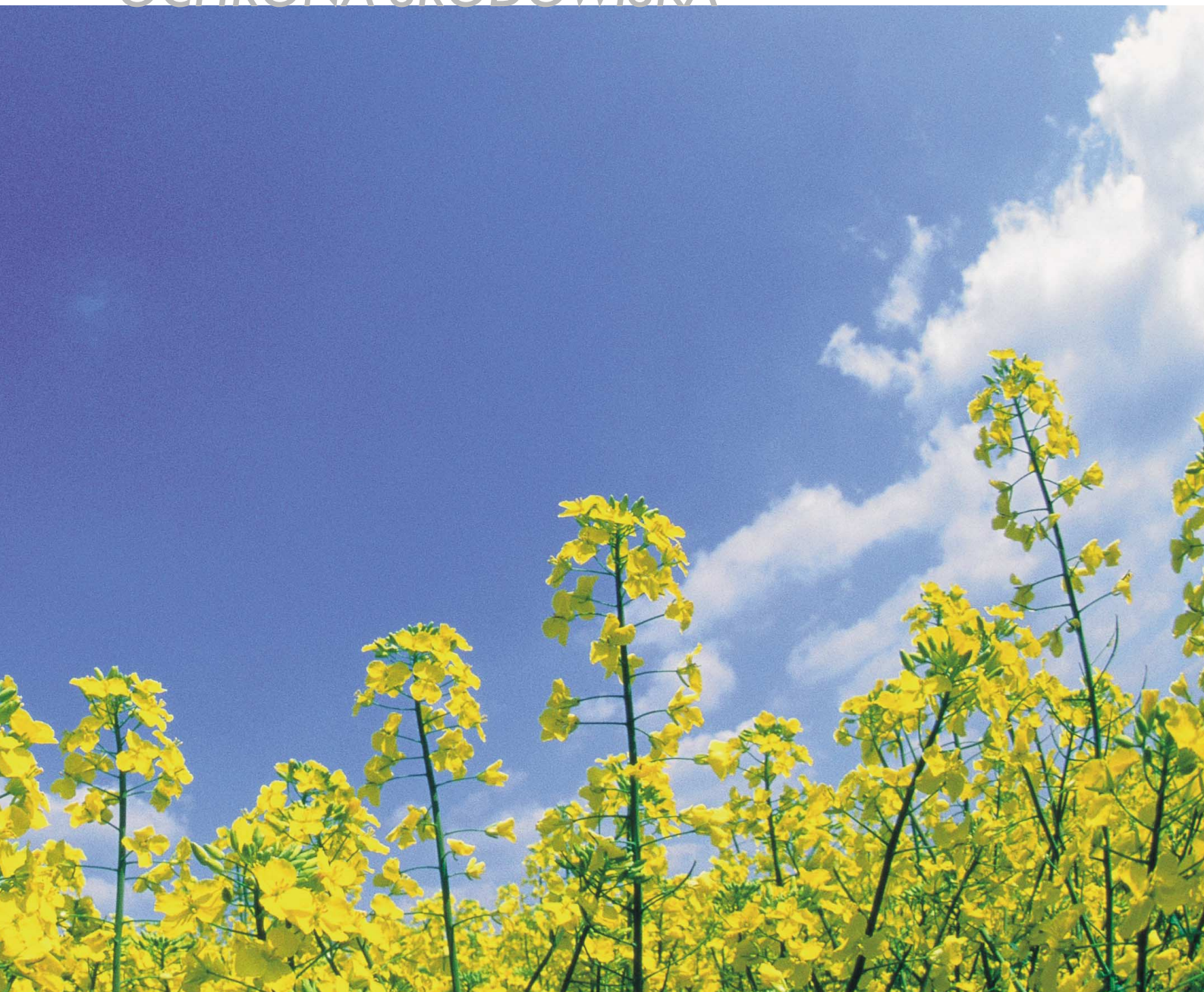
W 2001 roku, tradycyjnie już, objęliśmy patronat nad VII Międzynarodowymi Mistrzostwami Polski w Tenisie na Wózkach. Impreza, ze względu na swój charakter i dobrą organizację, zyskała uznanie i co roku gromadzi coraz szerszy krąg zawodników i kibiców.

Znaczną część środków finansowych przekazaliśmy, poprzez organizacje pozarządowe, na dwa zasadnicze cele: zakup sprzętu rehabilitacyjnego oraz wypoczynek i rehabilitację dla dzieci i młodzieży niepełnosprawnej.





OCHRONA ŚRODOWISKA



Nasze osiągnięcia w dziedzinie ochrony środowiska zostały docenione przez jury III edycji Konkursu Ekologicznego „Przyjaźni Środowisku”, organizowanego pod Patronatem Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej.

OCRONA ŚRODOWISKA

Rok 2001 był niestety ważny dla ochrony środowiska w Polsce. Najistotniejsze były modyfikacje wprowadzone w przepisach prawnych oraz zamknięcie negocjacji z Unią Europejską, dotyczących ochrony środowiska.

Przez cały rok intensywnie pracowaliśmy nad identyfikacją i wdrażaniem nowych obowiązków ekologicznych ciążyących na naszej Spółce. Prace te realizowane były zgodnie z funkcjonującym Systemem Zarządzania Środowiskiem ISO 14001 i przyjętą polityką środowiskową.

Nasze osiągnięcia w dziedzinie ochrony środowiska zostały docenione przez jury III edycji Konkursu Ekologicznego „Przyjaźni Środowisku”, organizowanego pod patronatem honorowym Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej. Polski Koncern Naftowy ORLEN SA otrzymał tytuł „Firmy Przyjaznej Środowisku”. Jurorzy przede wszystkim wzięli pod uwagę proekologiczne efekty instalacji hydroodsiarczania gudronu.

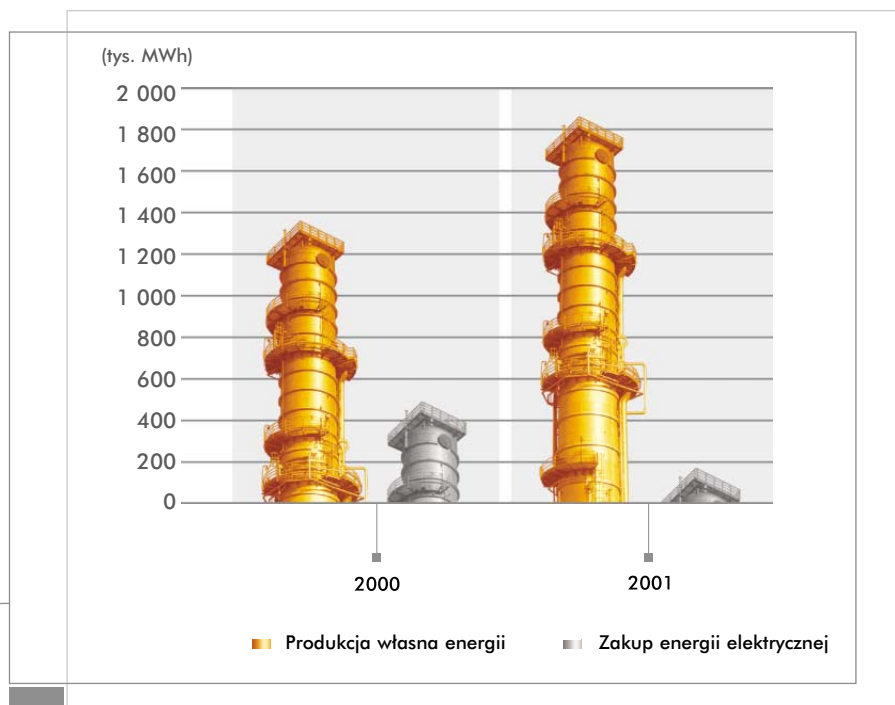
Nakłady inwestycyjne na zadania związane z ochroną środowiska w Zakładzie Głównym w Płocku w 2001 roku osiągnęły wartość ponad 225 700 tys. zł, co stanowi 32,26% ogółu nakładów poniesionych na realizację inwestycji i modernizacji. Natomiast w stacjach paliw, bazach magazynowych i zakładach odrębnych wykonaliśmy łącznie 351 przedsięwzięć z zakresu ochrony środowiska, na które przeznacziliśmy 32 055 tys. zł (w tym inwestycje – 25 457 tys. zł).



W 2001 roku realizowaliśmy, przyjęty dobrowolnie cztery lata wcześniej, Ekologiczny Program Dostosowawczy (EPD). Kontrolerzy uprawnionych organów służb ochrony środowiska rozliczyli 20 zadań, które zakończyliśmy do tej pory. Realizacja wszystkich 28 zadań EPD, planowana na rok 2003, pozwoli zmniejszyć wpływ Koncernu na środowisko.

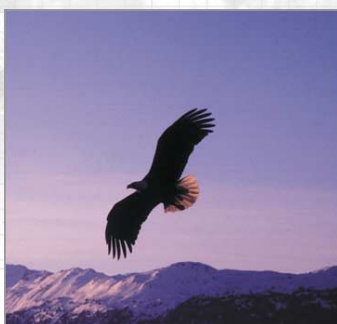
Dzięki zabudowie i uruchomieniu turbiny kondensacyjno-upustowej zwiększyliśmy produkcję energii elektrycznej. Pozwoliło nam to ograniczyć ilość energii kupowanej w sieci państwowej, a tym samym uniezależnić się od dostawców zewnętrznych i zwiększyć bezpieczeństwo energetyczne Spółki. Inwestycja przyczyniła się jednocześnie do wzrostu produkcji „czystej” energii, jako że sprawność pracy Zakładowej Elektrociepłowni w skojarzeniu wynosi 80%, natomiast elektrowni zawodowych – 36%.

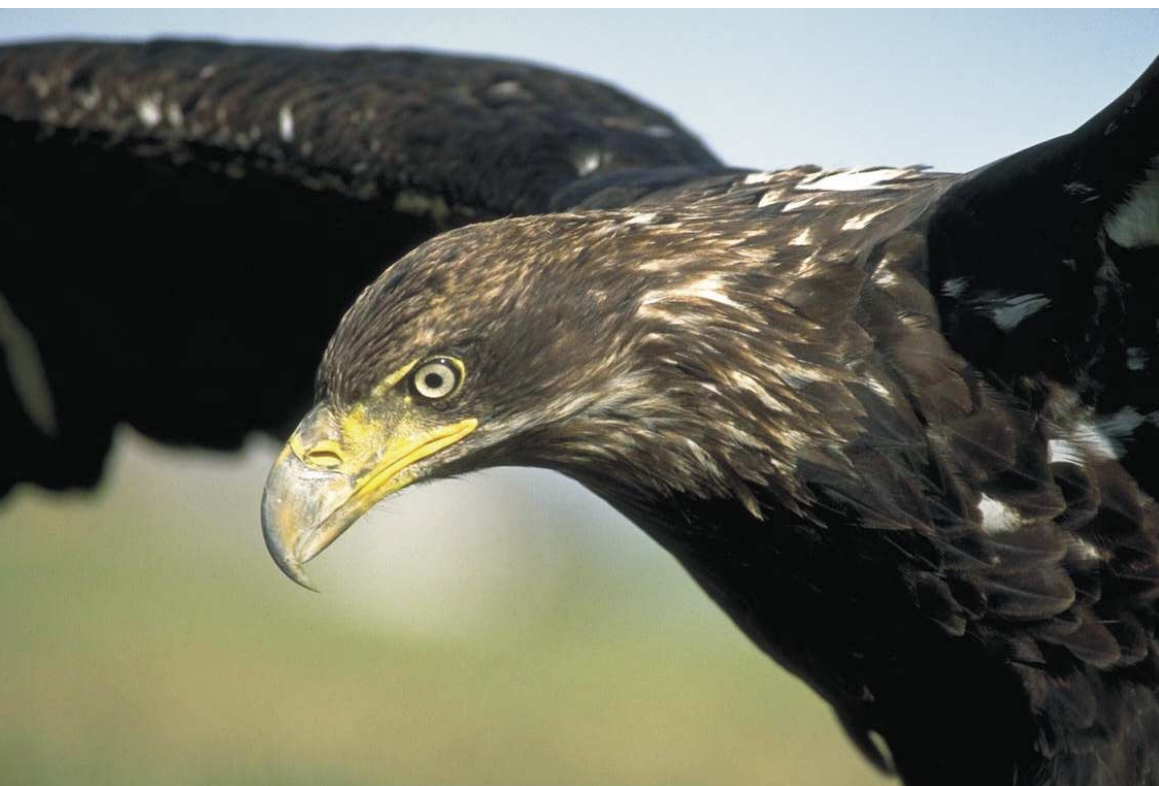
PRODUKCJA I ZAKUP ENERGII ELEKTRYCZNEJ



W 2001 roku odnotowaliśmy spadek ilości wytworzonych odpadów oraz odpadów gromadzonych przejściowo, tj. ziemi i ziemi zaolejonej, która jest odpowiednio zagospodarowywana i poddawana procesowi biodegradacji.

Podobnie, w porównaniu z rokiem 2000, ilość pobranej wody i odprowadzanych ścieków uległa ograniczeniu, mimo że przerób ropy był na porównywalnym poziomie, a podstawowe instalacje pracowały nieprzerwanie przez cały rok.





Realizowaliśmy, przyjęty w 1997 roku, Program „Odpowiedzialność i Troska”, który jest jednym z punktów polityki środowiskowej Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA. W ramach programu kontynuowaliśmy współpracę z Regionalnym Centrum Edukacji Ekologicznej (RCEE) w Płocku, m.in. przekazując fundusze i uczestnicząc w wydarzeniach proekologicznych.

Od 2000 roku współpracujemy z Radą Programu Restytucji Sokoła Wędrownego.

Prowadzimy również działania, które pozwolą nam rozszerzyć System Zarządzania Środowiskiem, zgodny z normą ISO 14001, na Regionalne Jednostki Organizacyjne PKN ORLEN SA. Bureau Veritas Polska przeprowadziło audyt zerowy Systemu Zarządzania Środowiskiem na wybranych bazach magazynowych, w który zaangażowani zostali specjaliści ds. ochrony środowiska w poszczególnych Zespołach Prewencji.





PKN ORLEN SA I UNIA EUROPEJSKA



Wdrożenie przepisów wynikających z prawa Unii Europejskiej poprawi naszą pozycję rynkową.

PKN ORLEN SA I UNIA EUROPEJSKA

Priorytetowym zadaniem jest dla nas przygotowanie firmy do sprawnego funkcjonowania po przystąpieniu Polski do Unii Europejskiej. Wejście naszego kraju do UE ułatwi realizację celów strategicznych PKN ORLEN SA.

Już obecnie działamy w warunkach otwartego rynku i swobodnej konkurencji, nie ma bowiem żadnych formalno-prawnych, logistycznych ani ekonomicznych ograniczeń w imporcie paliw z krajów Unii Europejskiej. Od początku lat 90-tych na polskim rynku obecne są koncerny europejskie, następuje dynamiczny rozwój i ekspansja ich sieci detalicznych. Powstała w ten sposób struktura polskiego rynku paliw płynnych jest zbliżona do występującej w innych krajach europejskich.





Dostosowujemy się do nowych wyzwań płynących z otoczenia. Wprowadzamy w spółce zmiany strukturalne i organizacyjne w handlu detalicznym, hurtowym i logistyce, dzięki którym osiągamy coraz lepszą efektywność i jakość w dystrybucji produktów oraz kompleksowym zaspokajaniu potrzeb klientów.

Wypracowaliśmy już odpowiednie mechanizmy, gwarantujące skuteczność działania na wolnym rynku. Wdrożenie przepisów wynikających z prawa Unii Europejskiej może jedynie poprawić naszą pozycję rynkową, zapewniając równie i stabilne warunki prowadzenia działalności oraz ograniczenie nieuczciwej konkurencji.

Od drugiej połowy lat 90-tych realizujemy program inwestycyjny, który zapewni nam techniczne możliwości produkcji i dystrybucji paliw zgodnie z wymaganiami Unii Europejskiej. Już dziś jesteśmy w pierwszej dziesiątce najnowocześniejszych rafinerii europejskich.

Dotychczasowe inwestycje w Zakładzie Głównym PKN ORLEN SA umożliwiły w roku 2001 produkcję paliw silnikowych zgodnych z wymaganiami UE. Całość produkowanych przez nas olejów napędowych spełnia normy UE na rok 2005. Lekki olej opałowy produkowany przez PKN ORLEN SA również odpowiada wymogom UE, a średnia zawartość siarki w ciężkim oleju opałowym produkowanym i zużywanym na własne potrzeby przez rafinerię w Płocku nie przekracza 1%.



Skupienie wysiłków na poprawie parametrów paliw, które decydują o ich oddziaływaniu na środowisko naturalne, jest jedną z dróg, którymi włączamy się do budowania europejskiego systemu bezpieczeństwa ekologicznego. Nasza Spółka intensywnie wdraża również inne, ważne elementy tego systemu. Określają je przepisy Wspólnoty regulujące zasady oddziaływania na środowisko instalacji przemysłowych. Między innymi jest to dyrektywa 94/63/WE dotycząca emisji lekkich węglowodorów podczas magazynowania, transportu i przeładunku benzyn silnikowych z terminali do stacji paliw. Od roku 1999 dostosowujemy się do tych wymagań, dokonując niezbędnej modernizacji logistyki i detalicznej sieci dystrybucji.

Dostosowanie Koncernu do wymogów Unii Europejskiej w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa ekologicznego i energetycznego kraju traktowaliśmy i traktujemy jako priorytet, niezależny od terminu wstąpienia Polski do UE. Dlatego też wiele zrealizowanych i znajdujących się w trakcie realizacji inwestycji prounijnych jest bardziej zaawansowanych, niż wynikałoby to z harmonogramu Narodowego Programu Przygotowania Członkostwa i procesu dostosowywania polskiego prawa. Dotyczy to zwłaszcza inwestycji proekologicznych, ograniczających negatywny wpływ na środowisko. Ich efektem jest, między innymi, wysoka jakość produkowanych paliw.

Zgodnie z Dyrektywą 98/93/EC, której odpowiada Ustawa z dnia 30 maja 1996 roku o rezerwach państwowych oraz zapasach obowiązkowych paliw, producenci i importerzy paliw mają obowiązek tworzenia i utrzymywania zapasów obowiązkowych paliw ciekłych. Od 1999 roku PKN ORLEN SA tworzy i utrzymuje zapasy obowiązkowe paliw ciekłych (częściowo w postaci ropy naftowej) zwiększając rocznie ich ilość o 2% wielkości produkcji.

Aktywnie uczestniczymy w przygotowywaniu kraju do członkostwa w Unii Europejskiej. Bierzymy udział w procesie transpozycji prawa UE, współpracując z administracją oraz czynnie wspierając inicjatywy i organizacje działające w tym zakresie. Od czwartego kwartału 2001 roku w Spółce działa Pełnomocnik ds. Unii Europejskiej, którego zadaniem jest inspirowanie i koordynowanie przygotowań Koncernu do funkcjonowania w UE.

ZAPASY OBOWIĄZKOWE PKN ORLEN SA W 2001 ROKU

(tys. ton)	I kw	II kw	III kw	IV kw
Benzyny	191,7	199,2	206,4	230,0
Oleje napędowe	157,6	167,7	174,9	189,8
JET A-1	10,9	10,9	13,5	12,9
Ropa naftowa	223,9	242,9	261,8	280,8





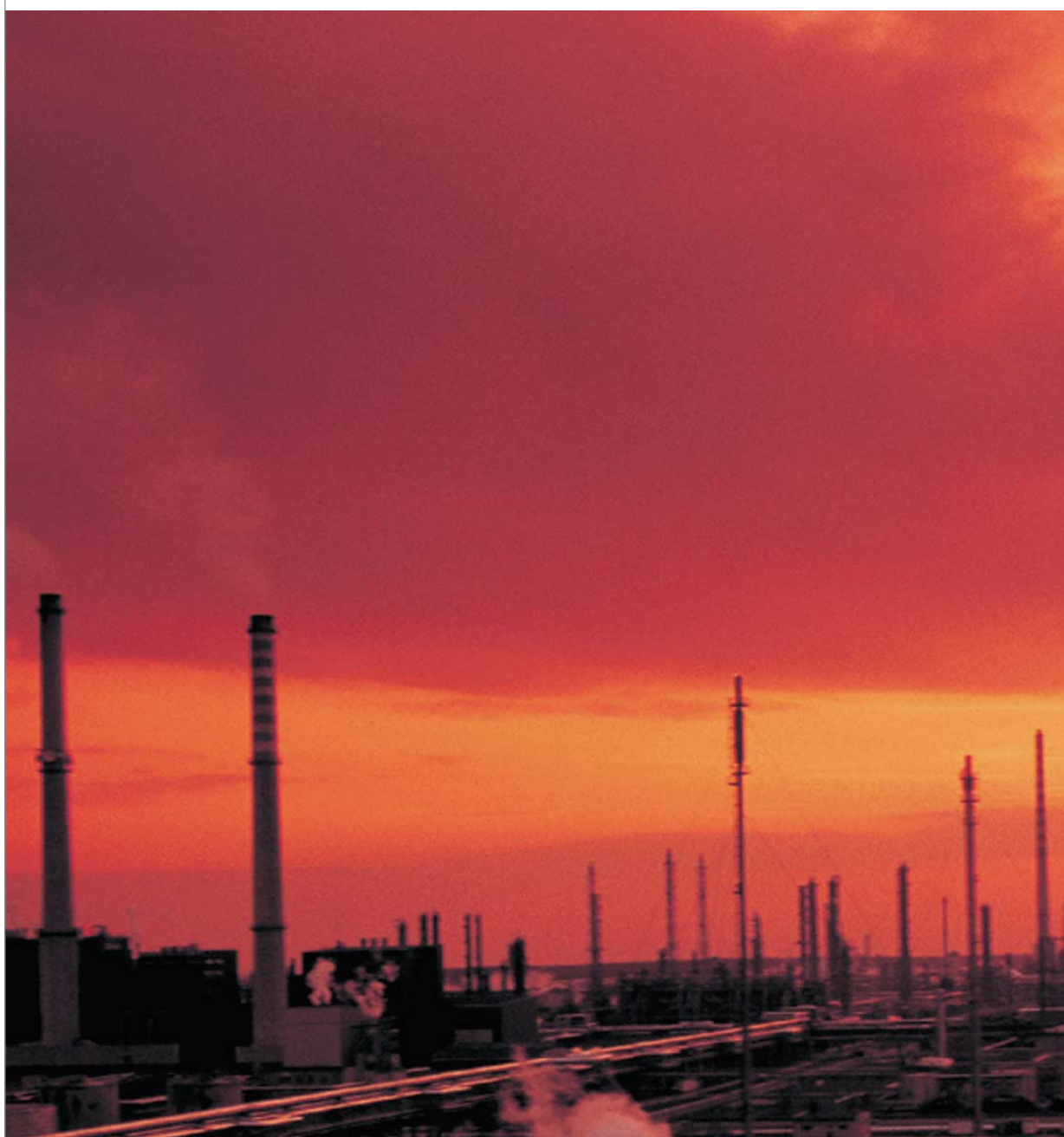
SYSTEM ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ I ŚRODOWISKIEM

Pod koniec 2000 roku utworzyliśmy w Spółce jednolitą strukturę Systemu Zarządzania Jakością i Środowiskiem. W miejsce funkcjonujących wcześniej niezależnych Systemów Zarządzania Jakością połączonych struktur Petrochemii Płock SA i CPN SA, wdrożyliśmy i zgłosiliśmy do certyfikacji do Bureau Veritas Quality International (BVQI) jednolity System Zarządzania Jakością Koncernu. Certyfikat, obejmujący wszystkie obszary działalności, uzyskaliśmy po pozytywnym wyniku audytu recertyfikacyjnego przeprowadzonego w czerwcu 2001 roku.

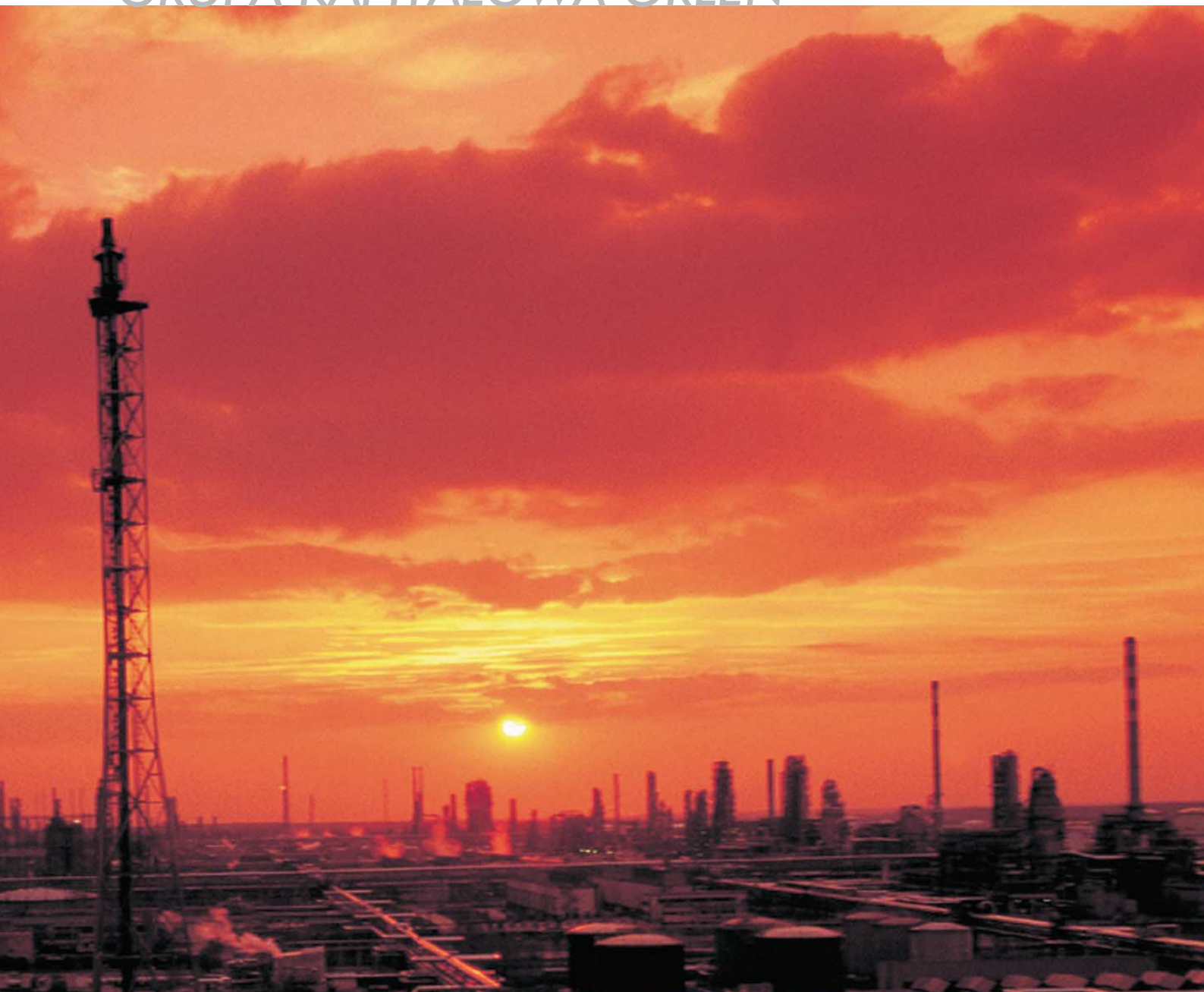
W IV kwartale do Systemu włączona została sieć stacji patronackich objętych systemem kontroli jakości paliw. System Zarządzania Środowiskiem jest wdrożony i certyfikowany w Zakładzie Głównym w Płocku. Przeprowadzone w marcu i wrześniu 2001 roku przez BVQI audyty kontrolne potwierdziły jego całkowitą zgodność z wymaganiami normy ISO 14001. Obecnie trwają prace nad wdrażaniem Systemu Zarządzania Środowiskiem w Regionalnych Jednostkach Organizacyjnych Koncernu.

Rozpoczęliśmy wdrażanie w Zakładzie Głównym Systemu Jakości zgodnego z normą AQAP 120, wymaganego przez standardy NATO.





GRUPA KAPITAŁOWA ORLEN



Naszym celem jest zbudowanie silnej Grupy Kapitałowej, skoncentrowanej na bezpośrednich powiązaniach z działalnością podstawową i zabezpieczeniem logistycznym Koncernu.

GRUPA KAPITAŁOWA ORLEN

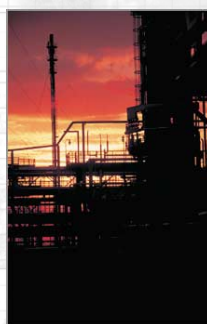
Na koniec grudnia 2001 roku Grupa Kapitałowa ORLEN liczyła 203 spółki prawa handlowego, w których PKN ORLEN SA posiadał bezpośrednio lub pośrednio:

- powyżej 50% w 114 spółkach zależnych,
- od 20% do 50% w 29 spółkach stowarzyszonych,
- poniżej 20% w 60 spółkach.



ZMIANY ZAANGAŻOWANIA KAPITAŁOWEGO PKN ORLEN SA

(w tys. zł)	2000	2001
Zaangażowanie kapitałowe	947 072,0	1 268 641,0
Zmiana zaangażowania		321 569,0



STRATEGIA INWESTOWANIA KAPITAŁOWEGO PKN ORLEN SA

Naszym celem jest zbudowanie silnej Grupy Kapitałowej, skoncentrowanej na bezpośrednich powiązaniach z działalnością podstawową i zabezpieczeniem logistycznym Koncernu. W pozostałych obszarach, nie związanych bezpośrednio z działalnością rafineryjno-petrochemiczną, chcemy zrestrukturyzować posiadane aktywa i pozyskać inwestorów branżowych. Koncentrujemy się także na poszukiwaniu inwestycji o wysokiej stopie zwrotu, których sprzedaż w przyszłości pozwoli nam sfinansować i podnieść efektywność działalności podstawowej.

Powyższe cele realizujemy przez:

- tworzenie nowych podmiotów z inwestorami zewnętrznymi oraz konsolidację funkcji operacyjnych – **w spółkach dystrybucyjnych**,
- utrzymanie pakietów większościowych, umocnienie pozycji dominującej, zacieśnienie współpracy w poszczególnych rodzajach aktywności – **w spółkach produktowych**,
- konsolidację działalności w wybranych obszarach branżowych poprzez sprzedaż aktywów – **w spółkach powstałych w wyniku restrukturyzacji**,
- sprzedaż spółek mniejszościowych, w których PKN ORLEN SA nabył udziały w wyniku konwersji należności.



ISTOTNE ZMIANY WŁASNOŚCIOWE W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ PKN ORLEN SA W 2001 ROKU

Zmiana zaangażowania finansowego PKN ORLEN SA w stosunku do roku 2000 była efektem inwestycji kapitałowych, z których największa – 115 331,2 tys. zł – związana była ze wzrostem udziału (z 38,35% do 74,97%) w kapitale akcyjnym spółki Z.A. Anwil SA.

Do istotnych przedsięwzięć kapitałowych w 2001 roku należało objęcie nowej serii akcji spółki Polkomtel SA, za kwotę 107 855,0 tys. zł, nabycie od CIECH SA czterech udziałów w Naftoport Sp. z o.o. za łączną kwotę 12 060,0 tys. zł oraz podwyższenie kapitału w NOM Sp. z o.o. o kwotę 35 000,0 tys. zł.

W 2001 roku zakończyliśmy konsolidację spółek gazowych: Petrogaz Hrubieszów Sp. z o.o., Petrogaz Jaworzno Sp. z o.o., Petrogaz Redaki Sp. z o.o. oraz Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o. z ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. W wyniku tych operacji kapitał zakładowy ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. wzrósł do kwoty 15 803,0 tys. zł. Po wniesieniu aportem rozlewni gazu płynnego w Ugoszczy i Dzierżoniowie do ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o. kapitał zakładowy spółki na koniec roku wyniósł 21 823,0 tys. zł.

Utworzenie Regionalnego Operatora Rynku – spółki ORLEN Morena Sp. z o.o., zajmującej się sprzedażą detaliczną i hurtową produktów Koncernu – pozwoli nam wypełnić nisze rynkowe na terenie północnej Polski. PKN ORLEN SA objął 50,48% udziałów w kapitale zakładowym spółki.

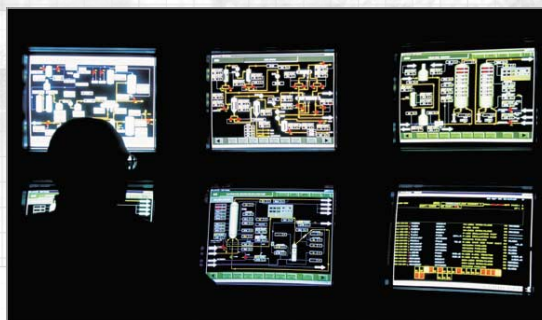
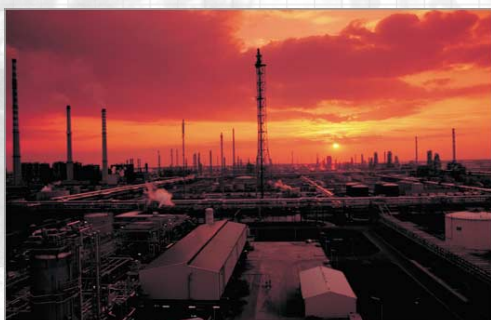
WYNIKI GRUPY KAPITAŁOWEJ

Grupa Kapitałowa ORLEN w 2001 roku osiągnęła przychody ze sprzedaży na poziomie 17 038 000 tys. zł. Zysk netto w 2001 roku wyniósł 376 000,0 tys. zł. Grupa Kapitałowa zatrudniała 17 828 osób.

Konsolidacja przyniesie kilka pozytywnych efektów:

- zniknie wewnętrzna konkurencja pomiędzy spółkami,
- poprawi się rentowność aktywów gazowych będących w posiadaniu PKN ORLEN SA,
- wzmocni się pozycja rynkowa spółki ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.

Podobne efekty zamierzamy uzyskać w procesach konsolidacji innych spółek.



Rafineria Trzebinia SA

Rafineria Trzebinia SA położona jest na południu kraju, pomiędzy Katowicami a Krakowem. Jest jedną z najstarszych rafinerii w Polsce i czwartą pod względem zdolności przerobowej, po rafineriach w Płocku, Gdańsku i Czechowicach.

Rafineria koncentruje swą działalność na produkcji wyrobów specjalistycznych o wysokiej wartości, przede wszystkim pełnej gamy olejów smarowych, olejów przemysłowych (oleje hydrauliczne i hartownicze) oraz szeregu produktów parafinowych.

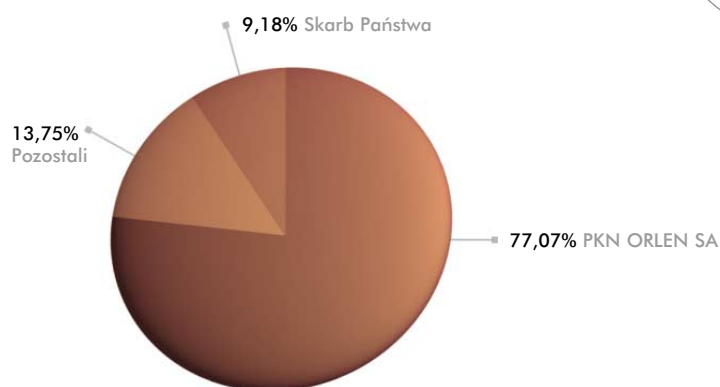
Przedmiotem działalności spółki jest m. in.:

- przerób ropy naftowej,
- produkcja i sprzedaż paliw, w tym benzyn, olejów napędowych i olejów opałowych,
- komponowanie i konfekcjonowanie olejów smarowych,
- przerób gaczy parafinowych,
- produkcja asfaltów i specyfików asfaltowych.

WYNIKI SKONSOLIDOWANE wg PSR

Rafineria Trzebinia SA	
Kapitał zakładowy	43 042,0 tys. zł
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia 2001 roku	913
Zysk netto na koniec 2001 roku	2 570,4 tys. zł
Przychody ze sprzedaży	1 397 621,2 tys. zł
Kapitał własny na koniec 2001 roku	199 127,7 tys. zł
Spółki zależne i stowarzyszone	10

STRUKTURA UDZIAŁOWCÓW NA 31.12.2001 R.



WYBRANE SPÓŁKI GRUPY ORLEN

Rafineria Nafty Jedlicze SA

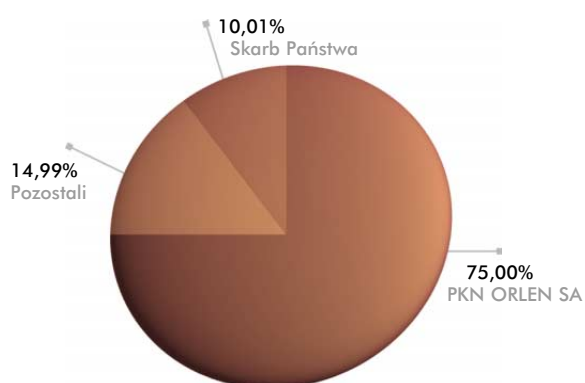
Rafineria Nafty Jedlicze SA położona jest na południowym wschodzie kraju, w pobliżu Krosna. Spółka zajmuje drugie miejsce w Polsce pod względem wielkości produkcji olejów smarowych.

Rafineria produkuje również ograniczone ilości paliw silnikowych i oleju opałowego. Ponadto Rafineria Nafty Jedlicze SA regeneruje przepracowane oleje w instalacji o zdolności przerobowej 80 tys. ton rocznie. Zbiórka olejów przepracowanych prowadzona jest za pośrednictwem sieci spółek powiązanych kapitałowo z Rafinerią Nafty Jedlicze SA.

Przedmiotem działalności spółki jest:

- transport, przetwarzanie, magazynowanie i obrót ropą naftową i produktami ropopochodnymi, a także olejami przepracowanymi i innymi odpadami,
- zbiórka olejów przepracowanych,
- komponowanie olejów smarowych i innych płynów eksploatacyjnych,
- produkcja rozpuszczalników naftowych i paliw,
- produkcja smarów i asfaltów,
- produkcja opakowań oraz konfekcjonowanie olejów i innych płynów eksploatacyjnych.

STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA NA 31.12.2001 R.



WYNIKI SKONSOLIDOWANE wg PSR

Rafineria Nafty Jedlicze SA	
Kapitał zakładowy	78 000,0 tys. zł
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia 2001 roku	1 027
Zysk netto na koniec 2001 roku	14 005,6 tys. zł
Przychody ze sprzedaży	1 014 468,6 tys. zł
Kapitał własny na koniec 2001 roku	161 472,4 tys. zł
Spółki zależne i stowarzyszone	35



WYBRANE SPÓŁKI GRUPY ORLEN

Naftoport Sp. z o.o.

Naftoport Sp. z o.o. powstał 17 lipca 1991 roku. Spółka jest największym operatorem przeładunkowym ropy naftowej importowanej drogą morską.

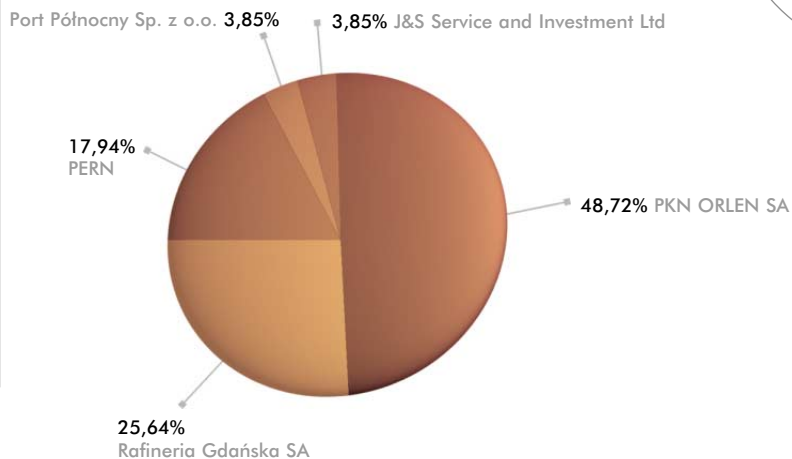
Podstawową działalnością spółki jest wykonywanie usług przeładunkowych ropy naftowej i produktów naftowych dla polskich rafinerii.

Zdolności przeładunkowe Naftoport Sp. z o.o. wynoszą 23 000 tys. ton rocznie.



STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA NA 31.12.2001 R.

Naftoport Sp. z o.o.	
Kapitał zakładowy	45 942,0 tys. zł
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia 2001 roku	21
Zysk netto na koniec 2001 roku	20 974,3 tys. zł
Przychody ze sprzedaży	48 385,8 tys. zł
Kapitał własny na koniec 2001 roku	104 560,4 tys. zł



WYBRANE SPÓŁKI GRUPY ORLEN

Inowrocławskie Kopalnie Soli SOLINO SA

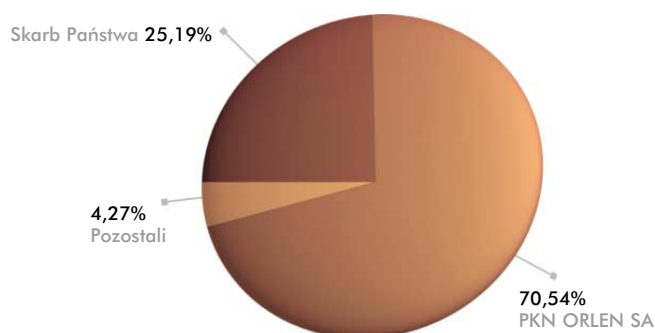
Spółka zajmuje się wydobyciem i przetwórstwem soli, wytwarzając solankę przemysłową, która dostarczana jest m.in. do Zakładów Azotowych Anwil SA we Włocławku – spółki z Grupy Kapitałowej ORLEN.

Na mocy Ustawy o rezerwach państwowych i obowiązkowych zapasach paliw określone zostały wymagania związane z przechowywaniem zapasów, które przyczyniły się do powstania koncepcji wykorzystania podziemnych, wyeksploatowanych kavern posolankowych na magazyny ropy naftowej i paliw. Pierwszy etap inwestycji zakończył się 31 stycznia 2002 roku.

Przedmiotem działalności spółki jest:

- produkcja solanki przemysłowej,
- przerób i konfekcjonowanie soli próżniowej,
- handel wyrobami własnymi na rynku krajowym i zagranicznym,
- działalność handlowa w branży górniczej, mechanicznej, elektrycznej, budowlanej i transportowej.

STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA NA 31.12.2001 R.



Inowrocławskie Kopalnie Soli SOLINO SA

Kapitał zakładowy	19 145,6 tys. zł
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia 2001 roku	371
Zysk netto na koniec 2001 roku	4 530,3 tys. zł
Przychody ze sprzedaży	63 469,8 tys. zł
Kapitał własny na koniec 2001 roku	66 095,7 tys. zł



WYBRANE SPÓŁKI GRUPY ORLEN

Zakłady Azotowe Anwil SA

Zakłady Azotowe Anwil SA to jedno z największych przedsiębiorstw w regionie kujawsko-pomorskim i wiodące przedsiębiorstwo w branży chemicznej w kraju.

Spółka jest największym krajowym producentem polichlorku winylu (PCW) i jednym z największych producentów nawozów azotowych. Główny surowiec do produkcji PCW – etylen – kupuje od PKN ORLEN SA.

Pozycję na krajowym i międzynarodowym rynku zawdzięcza przede wszystkim wysokiej jakości swoich produktów, czego dowodem są certyfikaty jakości ISO 9001 i 9002 oraz znak jakości Q dla saletry amonowej.

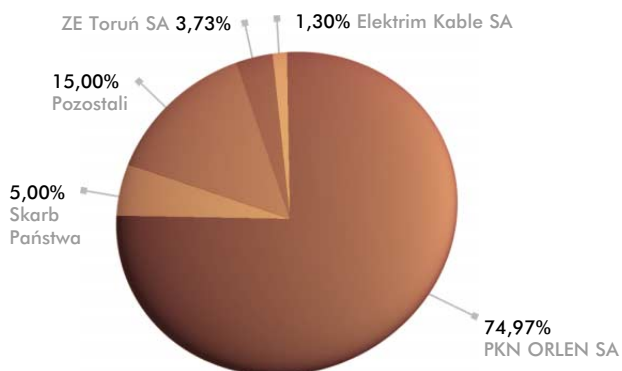
Przedmiotem działalności Spółki jest:

- wytwarzanie nawozów azotowych i półproduktów oraz innych pokrewnych wyrobów,
- produkcja PCW oraz innych związanych z nim produktów,
- wytwarzanie opakowań polietylenowych,
- handel i usługi w oparciu o posiadaną bazę.

WYNIKI SKONSOLIDOWANE wg PSR

Zakłady Azotowe Anwil SA	
Kapitał zakładowy	150 000,0 tys. zł
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia 2001 roku	2 637
Zysk netto na koniec 2001 roku	22 932,1 tys. zł
Przychody ze sprzedaży	1 103 236,3 tys. zł
Kapitał własny na koniec 2001 roku	793 351,5 tys. zł
Spółki zależne	17

STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA NA 31.12.2001 R.



WYBRANE SPÓŁKI GRUPY ORLEN

Petro-Oil Sp. z o.o.

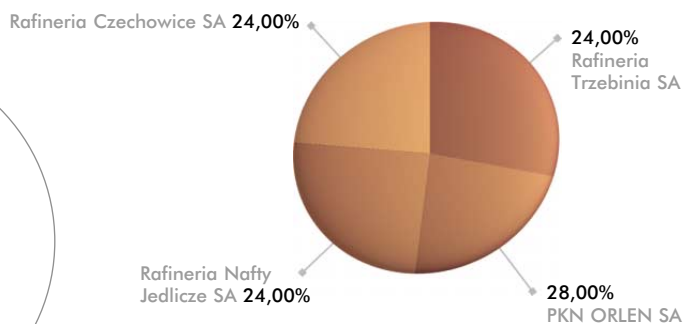
Petro-Oil Sp. z o.o. działa od 31 sierpnia 1998 roku.

Przedmiotem działalności spółki jest:

- produkcja i sprzedaż olejów smarowych, baz olejowych i artykułów chemicznych,
- handel na rynku krajowym i zagranicznym produktami chemicznymi, rafineryjnymi i petrochemicznymi,
- świadczenie usług magazynowych, transportowych.

Petro-Oil Sp. z o.o. jest producentem olejów smarowych i kosmetyków samochodowych, które są dostępne na rynku pod marką ORLEN.

STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA NA 31.12.2001 R.



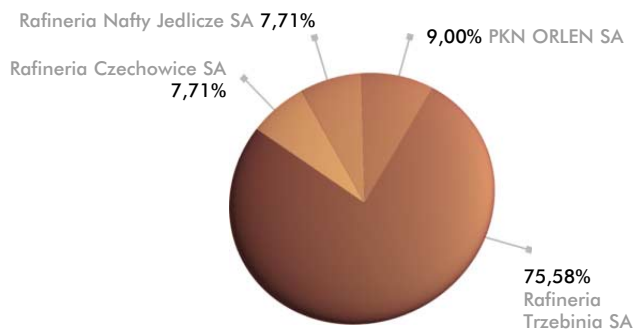
Na koniec 2001 roku uchwałą Zgromadzenia Wspólników podwyższony został kapitał zakładowy spółki. Rafineria Trzebinia SA objęła 29 558 nowych udziałów o wartości 29 558,0 tys. zł w następujący sposób:

- 23 719 udziałów w zamian za aport,
- 5 839 udziałów w zamian za wkład pieniężny.

WYNIKI SKONSOLIDOWANE wg PSR

Petro-Oil Sp. z o.o.	
Kapitał zakładowy	14 000,0 tys. zł
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia 2001 roku	174
Zysk netto na koniec 2001 roku	83,2 tys. zł
Przychody ze sprzedaży	444 679,7 tys. zł
Kapitał własny na koniec 2001 roku	20 811,1 tys. zł
Spółki stowarzyszone	12

STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA PO PODWYŻSZENIU KAPITAŁU



WYBRANE SPÓŁKI GRUPY ORLEN

Polkomtel SA

Polkomtel SA jest jednym z krajowych operatorów telefonii komórkowej w systemie GSM 900 i DCS 1800, obecnie drugim pod względem liczby abonentów podmiotem branży na polskim rynku.

Spółka Polkomtel SA powstała 19 grudnia 1995 roku, a PKN ORLEN SA był jednym z jej założycieli. 23 lutego 1996 roku Spółka otrzymała koncesję na budowę sieci tele-

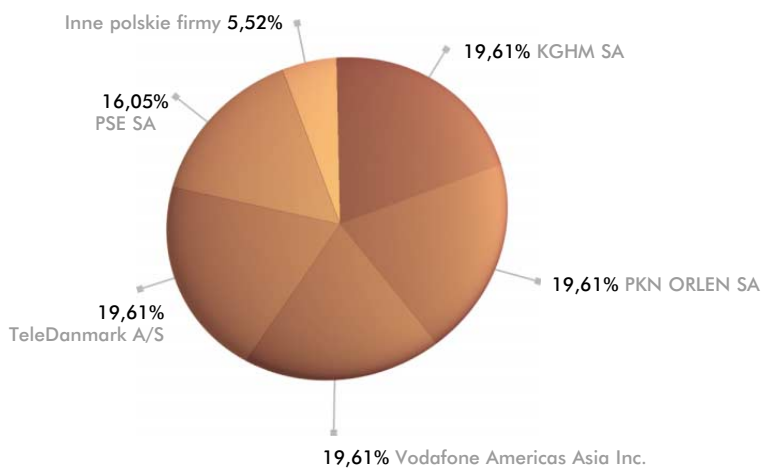
fonii komórkowej GSM, a obecnie jest jednym z trzech podmiotów działających na tym rynku. Działalność komercyjną rozpoczęła 1 października 1996 roku pod nazwą handlową Plus GSM. Od 20 grudnia 2000 roku posiada koncesję na świadczenie usług telefonii komórkowej trzeciej generacji UMTS.

Polkomtel SA jest spółką o istotnym znaczeniu dla Grupy Kapitałowej ORLEN, choć nie podlega konsolidacji.

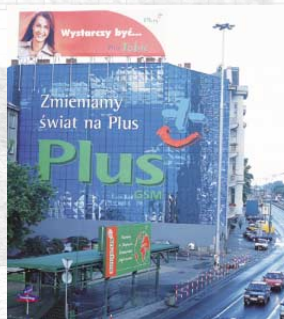
Przedmiotem działalności spółki jest:

- projektowanie, instalacja, eksploatacja oraz zarządzanie systemem GSM,
- świadczenie usług w zakresie telefonii komórkowej,
- sprzedaż produktów i usług związanych z systemem GSM.

STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA NA 31.12.2001 R.



Polkomtel SA	
Kapitał zakładowy	2 050 000,0 tys. zł
Przychody ze sprzedaży	4 291 100,0 tys. zł
Zysk netto na koniec 2001 roku	590 900,0 tys. zł
Kapitał własny na koniec 2001	2 514 400,0 tys. zł



Spółki działalności podstawowej



SCHEMAT GRUPY KAPITAŁOWEJ ORLEN
NA KONIEC I KWARTAŁU 2002 ROKU

Spółki działalności uzupełniającej

Służby Utrzymania Ruchu	Serwisowe	Transportowe	Dywersyfikacji Ryzyka
ORLEN WodKan Sp. z o.o. 82,28%	Serwis Gdańsk Sp. z o.o. 100,00%	ORLEN KolTrans Sp. z o.o. 99,85%	NOM Sp. z o.o. 35,00%
ORLEN Mechanika Sp. z o.o. 68,17%	Serwis Kielce Sp. z o.o. 100,00%	ORLEN Transport Szczecin Sp. z o.o. 99,56%	LG Petro Bank SA 19,99%
ORLEN Automatyka Sp. z o.o. 52,63%	ZUD Sp. z o.o. 99,89%	ORLEN Transport Kraków Sp. z o.o. 98,15%	Polkomtel SA 19,61%
ORLEN Remont Sp. z o.o. 51,23%	Serwis Słupsk Sp. z o.o. 99,76%	ORLEN Transport Płock Sp. z o.o. 97,58%	Telewizja Familijna SA 11,96%
ORLEN Eltech Sp. z o.o. 51,00%	Serwis N.Wieś Wlk. Sp. z o.o. 99,32%	ORLEN Transport Lublin Sp. z o.o. 97,53%	
ORLEN EnergoRem Sp. z o.o. 51,00%	Serwis Łódź Sp. z o.o. 97,25%	ORLEN Transport Nowa Sól Sp. z o.o. 96,72%	
ORLEN Wir Sp. z o.o. 51,00%	Serwis Rzeszów Sp. z o.o. 97,26%	ORLEN Transport Poznań Sp. z o.o. 96,39%	
	Serwis Podlasie Sp. z o.o. 89,67%	ORLEN Transport Słupsk Sp. z o.o. 96,18%	
	Serwis Mazowsze Sp. zo.o. 88,50%	ORLEN Transport Warszawa Sp. z o.o. 94,49%	poniżej 20%
	Serwis Kraków Sp. z o.o. 83,35%	ORLEN Transport Olsztyn Sp. z o.o. 91,97%	
	Serwis Wrocław Sp. z o.o. 83,31%	ORLEN Transport Kęd. Koźle Sp. z o.o. 87,88%	41 spółek poniżej 20%
	Serwis Kędz.Koźle Sp. z o.o. 80,00%		
	Serwis Szczecin Sp. z o.o. 78,09%		
	Serwis Zachód Sp. z o.o. 74,31%		
	Serwis Katowice Sp. z o.o. 55,0%		
	Serwis Sp. z o.o. Poznań 51,0%		

LIST WICEPREZESA ZARZĄDU DS. EKONOMICZNO-FINANSOWYCH



Stanisław Parowski,

Minął kolejny rok działalności Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN Spółka Akcyjna. Był to czas zmagania się ze skutkami negatywnego działania czynników zewnętrznych na wyniki ekonomiczno-finansowe Koncernu i Grupy Kapitałowej. Spadek wzrostu gospodarczego w Polsce, niekorzystne relacje cen ropy i produktów rafineryjnych na giełdach światowych oraz brak ochrony celnej, były czynnikami mobilizującymi Zarząd do podjęcia działań prowadzących do zwiększenia efektywności w działalności operacyjnej Spółki. Duży nacisk położono na realizację programów oszczędnościowych oraz optymalne wykorzystanie aktywów produkcyjnych. Pozwoliło to przy zachowaniu najwyższej jakości produktów osiągnąć dodatni wynik finansowy. Rynek hurtowy paliw został zaktywizowany przez wdrożenie nowych zasad sprzedaży kontraktowej, uzależniających wysokość cen od wielkości odbioru. Zniesienie ochrony celnej stało się motorem do penetracji własnych aktywów w celu uzyskania przewagi nad importerami paliw. Skoncentrowano się na optymalizacji kosztów logistyki i magazynowania produktów, wykorzystując posiadany i budując nowy potencjał rurociągów i baz magazynowych. Efektem była uzyskana premia łądowa, której wartość w 2001 roku osiągnęła najwyższy poziom od czasu uwolnienia cen paliw. Premia ta wpłynęła istotnie na wyniki finansowe Spółki przy zastosowaniu metody wyceny zapasów LIFO. Wzrost zysku (według LIFO) w stosunku do 2000 roku potwierdza efektywne zarządzanie działalnością operacyjną. Realizacja

powyższych działań pozwoliła PKN ORLEN SA utrzymać się w ścisłej czołówce największych polskich firm, zarówno pod względem poziomu obrotów jak również zdolności inwestycyjnych. Potwierdzeniem tego jest uzyskanie przez Koncern najwyższej oceny ratingowej w kategorii inwestycyjnej, przyznanej dotychczas polskim przedsiębiorstwom produkcyjnym. W 2001 r. Koncern przeprowadził prace mające na celu pozyskanie przez Spółkę niezależnej oceny wiarygodności kredytowej. W następstwie tych działań agencja ratingowa Fitch Ratings Limited („Fitch”) przyznała PKN ORLEN SA ocenę kredytową (rating) na poziomie BBB dla zobowiązań długoterminowych oraz ocenę F3 dla zobowiązań krótkoterminowych. Przyznany rating odzwierciedla silną pozycję rynkową Spółki, względnie niski poziom zadłużenia oraz dobre wskaźniki jego obsługi. Na powyższą ocenę znaczący wpływ miała przeprowadzona modernizacja części rafinerijnej oraz wysoka wycena posiadanego pakietu akcji spółki Polkomtel SA.

W odpowiedzi na oczekiwania uczestników rynku kapitałowego rozpoczęliśmy w 2001 roku raportowanie wyników w podziale na segmenty. Działalność operacyjna Grupy Kapitałowej dzieli się na dwa podstawowe segmenty: Segment Rafinerijny oraz Segment Chemiczny. Dodatkowo część pomocniczą zgrupowano w Segment „Pozostała Działalność”.

Za 2001 rok Segment Rafinerijny uzyskał 14 359 mln zł przychodu oraz 680 mln zł zysku operacyjnego, Segment Chemiczny 2 317 mln zł przychodu i 188 mln zł zysku operacyjnego a Pozostała Działalność 362 mln zł przychodu oraz 36 mln zł zysku operacyjnego.

Segment Rafinerijny najbardziej odczuł wahania cen ropy oraz spadek marż rafinerijnych na giełdach światowych. Indeks cen produktów Segmentu Rafinerijnego wyniósł 97,9%, Segmentu Chemicznego 96,4%.

O rozkładzie wyniku na poszczególne segmenty zadecydowało przede wszystkim przeszacowanie zapasów będące konsekwencją spadku cen ropy na rynkach światowych. Segment Rafinerijny odzwierciedla efekt tego przeszacowania w wartości zapasów obowiązkowych i handlowych paliw. Obniżka cen ropy, przy średnioważonej metodzie wyceny zapasów spowodowała przesunięcie części wartości zapasów na koszt przerobionej ropy, co wpłynęło na rozłożenie zysku z korzyścią dla Segmentu Chemicznego.

Wolumen ogólnej sprzedaży uległ zmniejszeniu, jednakże zmiana jej struktury przyczyniła się do ograniczenia negatywnego oddziaływania czynników zewnętrznych.

Sprzedaż produktów lekkich (benzyny, ON, JET A-1, olej opałowy lekki) wzrosła o 2,6% z 8,0 mln ton do 8,2 mln ton. Wzrosła również sprzedaż poliolefin (polietylen, polipropylen) o 2,8% z 255 tys. ton do 262 tys. ton.

Przerób ropy był niższy, lecz bardziej efektywny, zorientowany na wzrost uzysku produktów lekkich. Udział ropy niskosiarkowej w procesie produkcyjnym uległ zmniejszeniu, przy jednoczesnym wzroście jakości produkowanych paliw silnikowych. W 2001 roku produkowaliśmy wyłącznie benzyny bezołowiowe z udziałem eteru etylo-tertbutylowego oraz oleje napędowe o zawartości siarki poniżej 50 ppm.

W sieci detalicznej w drugiej połowie roku dynamicznie wzrosła sprzedaż paliw oraz produktów pozapaliwowych. Wdrożenie programów promocyjnych oraz likwidacja ajencyjnej formy prowadzenia sklepów, barów i hoteli zaowocowały wzrostem marży detalicznej. Catoroczna sprzedaż paliw była na poziomie zbliżonym do roku 2000 pomimo spadku ogólnej konsumpcji produktów paliwowych w kraju, co oznacza wzrost udziału w detalicznym rynku sprzedaży paliw.

Skonsolidowane przychody ze sprzedaży (bez akcyzy) uległy zmniejszeniu w porównaniu z rokiem ubiegłym. Wpłynęło na to obniżenie cen sprzedawanych wyrobów będące konsekwencją: spadku cen transakcyjnych na giełdach, aprecjacji złotego w stosunku do dolara oraz eliminacji z parytetu importowego ochrony celnej. Chcąc wyeliminować ryzyko braku korelacji w mechanizmie cenowym, wprowadzono formuły cenowe oparte o benchmarki rynkowe. Zbieżność z globalną koniunkturą jest najlepszym sposobem na konkutowanie, czego dowodem jest rosnący udział w rynku.

Grupa zmniejszyła zysk operacyjny (zgodnie ze statutową metodą wyceny zapasów), według wyceny zapasów metodą LIFO, która pozwala na właściwą ocenę rentowności działań przy uwzględnieniu najbardziej bieżących warunków na rynkach surowcowych, zysk netto wzrósł o 5,5%.

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej był dodatni (w porównaniu ze stratą w roku ubiegłym) i wyniósł 78 mln zł. Jest to skutek działań w obszarze ochrony środowiska oraz majątku o niskiej efektywności.

Wynik na działalności finansowej został zwiększony o 88 mln zł, jest to przede wszystkim rezultat zbycia aktywów finansowych.

Pod względem płynności finansowej sytuacja była stabilna. Wydłużone terminy płatności za dostawy w porównaniu z szybkim spływem należności pozwalają Grupie na terminowe regulowanie zobowiązań z bieżących wpływów. Wskaźnik zadłużenia finansowego netto kapitałów własnych Grupy uległ poprawie i zmniejszył się z poziomu 33,5% w 2000 roku do 32,0% na koniec 2001 roku.

Kapitał własny uległ zwiększeniu o 362 mln zł do poziomu 7 958 mln zł.

Zarząd PKN ORLEN SA dąży do stworzenia zintegrowanego systemu zarządzania ryzykiem o charakterze cenowym, finansowym i kredytowym. W tym celu prowadzone są prace z doradcami, które zaowocowały już odpowiednimi rekomendacjami oraz szkoleniami personelu. Dzięki przeprowadzonym analizom trafnie określiliśmy rodzaje ryzyka, które Koncern ponosi w swej działalności produkcyjnej i handlowej, a także wpływ jaki mają one na generowane wyniki finansowe oraz przepływy pieniężne.

Jednocześnie w Spółce wdrażane są nowe pakiety informacyjne wykorzystujące dane z systemu SAP R3, których celem jest między innymi przygotowanie narzędzi monitorowania i aktywnego zarządzania portfelem ryzyk. Koncern zamierza oprzeć analizę ryzyka na metodologii VAR (value-at-risk), implementowanej zgodnie z najlepszymi światowymi standardami w tym zakresie, to znaczy:

- rozdziałem procesu podejmowania decyzji, wykonywania i rozliczania transakcji,
- ścisłym powiązaniem transakcji instrumentami pochodnymi z działalnością podstawową,
- codziennym monitorowaniem transakcji zarządzania ryzykiem,
- integracją zarządzania ryzykiem z procesem planowania i oceny wyników Spółki.

Przyszły rok oraz lata następne to przede wszystkim kontynuacja i dalszy rozwój procesów rozpoczętych w bieżącym roku. Mam tu na myśli szeroko rozumiany program oszczędnościowy obejmujący swoim zasięgiem całą Grupę Kapitałową ORLEN.

Obniżka kosztów bieżącego funkcjonowania oraz wzrost efektywności działań wszystkich Spółek Grupy jest jednym ze strategicznych celów postawionych sobie przez obecny Zarząd Koncernu. Zmiana formy zarządzania Grupą Kapitałową, restrukturyzacja posiadanych aktywów oraz efektywniejszy program motywacyjny dla kadry menedżerskiej spółek Grupy Kapitałowej, uwzględniający parametryzację systemów wynagrodzeń pozwoli na stworzenie silnego organizmu oraz wzrost wartości Grupy.

Przyjęty „System koncentracji środków finansowych w ramach Grupy Kapitałowej” pozwala na efektywne zarządzanie finansami Grupy oraz wybór optymalnego wariantu angażowania środków pieniężnych na podstawie analizy opłacalności i skali ewentualnego ryzyka.

W obszarze działań rynkowych Koncern zamierza wprowadzić regionalizację cen hurtowych paliw, uzależniając wysokość cen od czynników bezpośrednio wpływających na popyt. Oczekiwane efekty to przede wszystkim stabilizacja lub ograniczenie importu, co przy prognozowanym na II półrocze i lata następne wzroście gospodarczym kraju może oznaczać dla nas zwiększenie sprzedaży przy jednoczesnym wzroście udziału w hurtowym rynku paliw.

Szanowni Państwo

Jestem przekonany, że Grupa Kapitałowa ORLEN będzie kontynuować obraną drogę restrukturyzacji. Realizując przyjętą strategię będziemy osiągać dalsze sukcesy, które przyniosą wymierne korzyści w postaci wzrostu wartości dla akcjonariuszy oraz zadowolenia klientów.



Krzysztof Cetnar
Wiceprezes Zarządu
ds. Ekonomiczno-Finansowych

OPINIA AUDYTORA

Do Rady Nadzorczej Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA

Przeprowadziliśmy badania załączonych skonsolidowanych sprawozdań finansowych Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA („Spółki”) sporządzonych za lata obrotowe zakończone 31 grudnia 2001 roku i 31 grudnia 2000 roku. Odpowiedzialność za powyższe sprawozdania finansowe ponosi Zarząd Spółki. Nasza odpowiedzialność obejmuje wydanie opinii o tych sprawozdaniach na podstawie naszych badań.

Nasze badania przeprowadziliśmy zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rewizji Finansowej. Standardy te wymagają, abyśmy tak zaplanowali i przeprowadzili nasze badanie, aby uzyskać opartą na racjonalnych przesłankach pewność, że badane sprawozdania finansowe nie zawierają istotnych nieprawidłowości. Badanie obejmuje sprawdzenie metodą testową dowodów stanowiących podstawę kwot i informacji zawartych w sprawozdaniu finansowym, a także ocenę stosowanych zasad rachunkowości i znaczących szacunków dokonywanych przez Zarząd oraz ocenę ogólnej prezentacji sprawozdania finansowego. Uważamy, że przeprowadzone przez nas badania stanowią wystarczającą podstawę do wyrażenia przez nas opinii.

Międzynarodowy Standard Rachunkowości 29 „Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji” (MSR 29) wymaga, aby wykazywane w okresie hiperinflacji wartości aktywów i pasywów były wyrażone w cenach bieżących na koniec hiperinflacyjnego okresu sprawozdawczego i stanowiły podstawę do wyceny aktywów i pasywów w sprawozdaniach finansowych następnych okresów. Gospodarka polska do końca 1996 roku spełniała kryteria gospodarki hiperinflacyjnej, natomiast od 1997 roku nie spełniała tych kryteriów. Spółka dokonała ostatniego przeszacowania środków trwałych na dzień 1 stycznia 1995 roku w celu odzwierciedlenia skutków inflacji na ich wartość bilansową poprzez zastosowanie wskaźników przeszacowania ustalonych przez Główny Urząd Statystyczny dla poszczególnych grup środków trwałych. Przeszacowanie to nie zostało dokonane zgodnie z wymogami MSR 29 ponieważ Spółka nie korzystała ze wskaźników ogólnego wzrostu cen oraz nie dokonała następnie przeszacowania środków trwałych na dzień 31 grudnia 1996 roku. W rezultacie, skumulowane salda środków trwałych na 31 grudnia 2001 roku i 31 grudnia 2000 roku, które pochodzą sprzed 31 grudnia 1996 roku, nie zostały wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na dzień 31 grudnia 1996 roku.

Dane dotyczące segmentów działalności zamieszczone w załączonych skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych zostały przygotowane zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 14 „Sprawozdawczość dotycząca segmentów działalności” z wyjątkiem braku prezentacji danych porównywalnych za rok zakończony 31 grudnia 2000 roku. W przeszłości Spółka nie była zobowiązana i nie sporządzała danych segmentowych za okres zakończony 31 grudnia 2000 roku. W ocenie Zarządu Spółki sporządzenie tych danych, jak wymagane jest to przez Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej, nie jest wykonalne ze względów praktycznych, a koszt ich sporządzenia przewyższyłby korzyści uzyskiwane dzięki informacjom zawartym w tych danych segmentowych.

Naszym zdaniem, z wyjątkiem skutków kwestii przedstawionych powyżej, załączone skonsolidowane sprawozdania finansowe przedstawiają rzetelnie, we wszystkich istotnych aspektach, skonsolidowaną sytuację finansową Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA na 31 grudnia 2001 roku i 31 grudnia 2000 roku oraz skonsolidowane wyniki finansowe i przepływy środków pieniężnych w latach zakończonych tymi datami zgodnie z wymogami Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej wydanych przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości.

Arthur Andersen Sp. z o.o.
Warszawa, Polska
6 maja 2002 roku

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIA FINANSOWE ZA LATA ZAKOŃCZONE
31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000 PRZYGOTOWANE ZGODNIE Z MIĘ-
DZYNARODOWYMI STANDARDAMI SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ

SKONSOLIDOWANE BILANSE

na dzień 31 grudnia 2001 oraz 31 grudnia 2000

	Nota	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
(w milionach złotych)			
AKTYWA			
Majątek trwały			
Rzeczowy majątek trwały	5	9.321	8.147
(Ujemna wartość firmy)/ Wartość firmy	6	(264)	89
Wartości niematerialne	7	108	80
Aktywa dostępne do sprzedaży	8	584	426
Akcje i udziały w jednostkach konsolidowanych			
metodą praw własności	9	186	363
Podatek odroczone – aktywa	24	15	18
Pozostały majątek trwały		1	2
Majątek trwały razem		9.951	9.125
Majątek obrotowy			
Zapasy	10	2.199	2.705
Należności	11	1.951	2.013
Krótkoterminowe papiery wartościowe	12	11	14
Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów	13	68	54
Środki pieniężne	14	203	176
Majątek obrotowy razem		4.432	4.962
Aktywa razem		14.383	14.087

Załączone noty objaśniające są integralną częścią niniejszych sprawozdań finansowych.



	Nota	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
(w milionach złotych)			
PASYWA			
Kapitał własny	20		
Kapitał akcyjny		525	525
Kapitał zapasowy		1.174	1.174
Kapitał z przeszacowania środków trwałych		859	859
Zyski zatrzymane		5.400	5.038
Kapitał własny razem		7.958	7.596
Kapitał akcjonariuszy mniejszościowych	15	395	170
Zobowiązania długoterminowe			
Kredyty i pożyczki	16	1.261	1.236
Rezerwy i rozliczenia międzyokresowe	17	601	714
Rezerwa na podatek odroczony	24	365	282
Zobowiązania długoterminowe razem		2.227	2.232
Zobowiązania krótkoterminowe			
Zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe bierne	18	2.291	2.590
Kredyty i pożyczki	16	1.502	1.496
Przychody przyszłych okresów	19	10	3
Zobowiązania krótkoterminowe razem		3.803	4.089
Pasywa razem		14.383	14.087

Załączone noty objaśniające są integralną częścią niniejszych sprawozdań finansowych.

SKONSOLIDOWANE RACHUNKI ZYSKÓW I STRAT
za lata zakończone 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000

Rok zakończony	Nota	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
(w milionach złotych)			
Przychody ze sprzedaży		17.038	18.602
Koszt własny sprzedaży	22	(14.166)	(15.042)
Zysk na sprzedaży		2.872	3.560
Koszty sprzedaży	22	(1.504)	(1.458)
Koszty ogólnego zarządu	22	(829)	(619)
Pozostałe przychody/ (koszty) operacyjne, netto	22	78	(58)
Zysk operacyjny		617	1.425
Przychody finansowe	23	333	255
Koszty finansowe	23	(431)	(441)
Udział w wyniku finansowym jednostek konsolidowanych metodą praw własności		25	48
Zysk przed opodatkowaniem i zyskiem akcjonariuszy mniejszościowych		544	1.287
Podatek dochodowy od osób prawnych	24	(153)	(362)
Zysk akcjonariuszy mniejszościowych		(15)	(23)
Zysk netto		376	902
Zysk oraz rozdwojony zysk na jedną akcję (w złotych na akcję)		0,89	2,15

Załączone noty objaśniające są integralną częścią niniejszych sprawozdań finansowych.



SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIA Z PRZEPŁYWU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH
za lata zakończone 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000

Rok zakończony	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
	(w milionach złotych)	
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk netto	376	902
Korekty o pozycje:		
Zysk akcjonariuszy mniejszościowych	15	23
Udział w wyniku finansowym jednostek konsolidowanych metodą praw własności	(25)	(48)
Amortyzacja	1.089	910
Odsetki i dywidendy, netto	209	203
Wynik na sprzedaży i likwidacji składników działalności inwestycyjnej	(29)	9
Podatek dochodowy od zysku brutto	153	362
Podatek dochodowy zapłacony	(105)	(313)
(Zwiększenie) / zmniejszenie stanu należności	209	(520)
(Zwiększenie) / zmniejszenie stanu zapasów	651	(663)
Zwiększenie / (zmniejszenie) stanu zobowiązań i rozliczeń międzyokresowych biernych	(366)	264
Zwiększenie/ (zmniejszenie) stanu rezerw	(121)	(1)
Zwiększenie/ (zmniejszenie) stanu przychodów przyszłych okresów	5	(8)
Pozostałe	51	(47)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	2.112	1.073
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Nabycie składników rzeczowego majątku trwałego	(1.482)	(1.423)
Nabycie wartości niematerialnych i prawnych	(51)	(36)
Wpływy z tytułu sprzedaży składników rzeczowego majątku trwałego	34	9
Wpływy z tytułu sprzedaży aktywów dostępnych do sprzedaży	69	-
Nabycie aktywów dostępnych do sprzedaży	(163)	(155)
Nabycie Anwil SA (Nota 26) pomniejszone o saldo nabytych środków pieniężnych	(72)	-
Nabycie krótkoterminowych papierów wartościowych	(201)	(99)
Wpływy z tytułu sprzedaży krótkoterminowych papierów wartościowych	216	83
Otrzymane dywidendy i odsetki	15	10
Udzielone pożyczki	(98)	-
Pozostałe	(17)	5
Wpływy środków pieniężnych netto na działalność inwestycyjną	(1.750)	(1.606)

Załączone noty objaśniające są integralną częścią niniejszych sprawozdań finansowych.

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIA Z PRZEPŁYWU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH (c.d.)

Rok zakończony

31 grudnia 2001

31 grudnia 2000

(w milionach złotych)

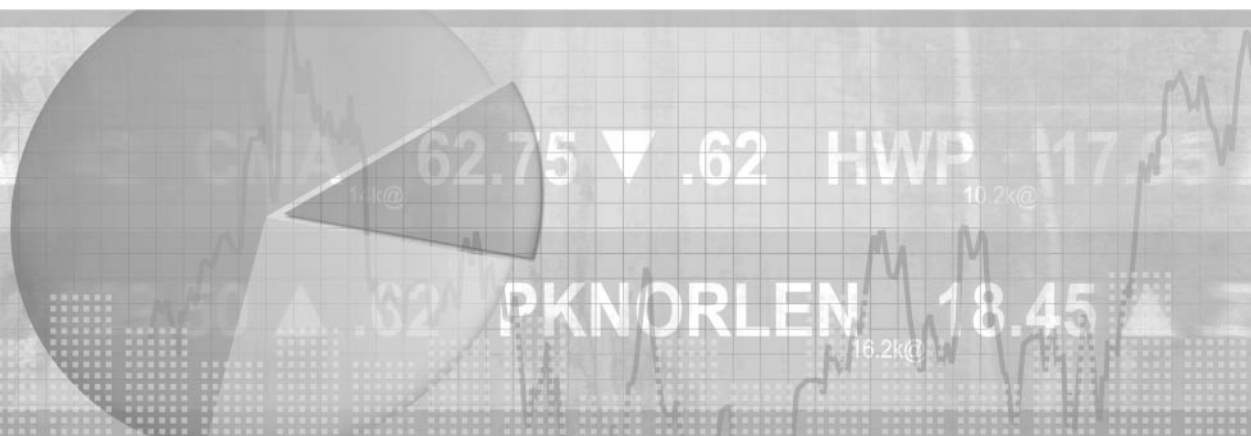
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej

Wpływy z długoterminowych pożyczek i kredytów	305	1.188
Wpływy z krótkoterminowych pożyczek i kredytów	2.001	1.946
Spłata długoterminowych pożyczek i kredytów	(250)	(862)
Spłata krótkoterminowych pożyczek i kredytów	(2.153)	(1.466)
Zapłacone odsetki	(216)	(199)
Płatności dywidend na rzecz akcjonariuszy	(21)	(21)
Pozostałe	(1)	(54)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(335)	532
 Zmiana stanu środków pieniężnych netto	 27	 (1)
Środki pieniężne na początku roku	176	177
Środki pieniężne na koniec roku	203	176

**SPRAWOZDANIA ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYCH KAPITAŁACH WŁASNYCH
za lata zakończone 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 (w milionach złotych)**

	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał z przeszacowania	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
1 stycznia 2000	525	1.174	859	4.157	6.715
Dywidenda (0,05 zł na jedną akcję)	-	-	-	(21)	(21)
Zysk netto za rok 2000	-	-	-	902	902
31 grudnia 2000	525	1.174	859	5.038	7.596
 1 stycznia 2001	 525	 1.174	 859	 5.038	 7.596
Zastosowanie MSR 39	-	-	-	7	7
Dywidenda (0,05 zł na jedną akcję)	-	-	-	(21)	(21)
Zysk netto za rok 2001	-	-	-	376	376
31 grudnia 2001	525	1.174	859	5.400	7.958

Załączone noty objaśniające są integralną częścią niniejszych sprawozdań finansowych.



NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000 (w milionach złotych)

Podstawowa działalność Grupy

Jednostką dominującą grupy kapitałowej Polski Koncern Naftowy ORLEN („Grupa”) jest Polski Koncern Naftowy ORLEN SA („Spółka”, „PKN ORLEN”) z siedzibą w Płocku przy ul. Chemików 7.

Spółka została utworzona aktem notarialnym z dnia 29 czerwca 1993 roku jako jednoosobowa spółka Skarbu Państwa Mazowieckie Zakłady Rafineryjne i Petrochemiczne „Petrochemia Płock” SA i wpisana do rejestru handlowego w Płocku dnia 1 lipca 1993. Zgodnie z uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 19 maja 1999 roku, zarejestrowaną w Sądzie Rejonowym w Płocku w dniu 20 maja 1999 roku, Spółka zmieniła nazwę na Polski Koncern Naftowy Spółka Akcyjna. Zgodnie z uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 3 kwietnia 2000 roku, zarejestrowaną w Sądzie Rejonowym w Płocku dnia 12 kwietnia 2000 roku, Spółka zmieniła nazwę na Polski Koncern Naftowy ORLEN Spółka Akcyjna.

Spółka prowadzi działalność w zakresie przetwórstwa ropy naftowej i wytwarzania szerokiej gamy produktów naftowych i petrochemicznych, a także transportu, oraz sprzedaży hurtowej i detalicznej tych produktów. Inne podmioty z Grupy prowadzą przeważnie pokrewną działalność, obejmującą produkcję i dystrybucję produktów naftowych, jak również produkcję wyrobów chemicznych.

Do czasu drugiej oferty publicznej akcji mającej miejsce w lipcu 2000 roku, Spółka, pośrednio i bezpośrednio, pozostawała pod kontrolą Skarbu Państwa Rzeczypospolitej Polskiej z mniejszościowym udziałem pracowników i innych podmiotów. Skarb Państwa sprawował nadzór nad Spółką poprzez kontrolę nad podmiotem dominującym Spółki, Naftą Polską SA. Na 31 grudnia 2001 roku Skarb Państwa Rzeczypospolitej Polskiej posiadał bezpośrednio lub pośrednio 28% akcji Spółki, Bank of New York (depozytariusz) – 26%, a pozostali akcjonariusze (każdy poniżej 5% akcji) posiadali 46% akcji Spółki.

1. Zasady prezentacji

a. Standardy rachunkowości

Grupa zastosowała w niniejszych skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych wszystkie Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) obowiązujące na dzień 31 grudnia 2001 roku, z wyjątkiem sprawozdawczości w warunkach hiperinflacji, co szerzej wyjaśniono w Nocie 3. W szczególności Grupa zastosowała MSR 39 („Instrumenty finansowe: ujmowanie i wycena”).

Podmioty Grupy prowadzą księgi rachunkowe zgodnie z zasadami rachunkowości i praktyką stosowaną w Polsce i zgodnie z wymogami Polskich Standardów Rachunkowości („PSR”) określonymi ustawą z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości („Ustawa o Rachunkowości” – Dz.U. nr 121 z późniejszymi zmianami). Niniejsze sprawozdania finansowe zawierają korekty nie ujęte w księgach Spółki ani księgach podmiotów Grupy. Korekty te zostały dokonane w celu prezentacji tych sprawozdań zgodnie ze Standardami oraz Interpretacjami wydanymi przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej (poprzednio Stały Komitet ds. Interpretacji), z wyjątkiem sprawozdawczości w warunkach hiperinflacji co szerzej wyjaśniono w Nocie 3. Korekty wynikające z zastosowania Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej oraz ich wpływ na zysk netto i aktywa netto zostały przedstawione w Nocie 33.

b. Reorganizacja Grupy

W wyniku realizacji Programu Restrukturyzacji i Prywatyzacji Sektora Naftowego, Skarb Państwa, poprzez spółkę zależną Nafta Polska SA, dokonał w latach 1997-1999 reorganizacji podmiotów polskiego sektora naftowego. Grupa w obecnym kształcie powstała w rezultacie reorganizacji kilku znaczących spółek, które działały pod wspólną kontrolą Nafty Polskiej SA i Skarbu Państwa. Istotne transakcje zawarte w celu przeprowadzenia wspomnianej reorganizacji polskiego sektora naftowego zostały przedstawione poniżej.

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

- połączenie z Centralą Produktów Naftowych „CPN” SA – główny dystrybutor w zakresie sprzedaży detalicznej paliw w Polsce,
- nabycie akcji Rafinerii Trzebinia SA oraz Rafinerii Nafty Jedlicze SA,
- zbycie udziałów w Dyrekcji Eksploatacji Cystern Sp. z o.o. – przedsiębiorstwo zajmujące się eksploatacją cystern kolejowych służących do przewozu produktów naftowych,
- zbycie udziałów w Naftobazach Sp. z o.o. – operator dużych obiektów magazynowych służących do składowania produktów naftowych.

W zakresie odpowiadającym udziałowi Skarbu Państwa w reorganizowanych podmiotach polskiego sektora naftowego, transakcje te wykazano jako transakcje pod wspólną kontrolą, poprzez zastosowanie metody łączenia udziałów. Niniejsze skonsolidowane sprawozdania finansowe za lata kończące się 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku obejmują następujące jednostki wchodzące w skład Grupy:

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
PKN ORLEN	100%	100%
ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.	100%	100%
ORLEN PetroCentrum Sp. z o.o.	100%	100%
Petrogaz Inowrocław Sp. z o.o.	100%	100%
ORLEN Medica Sp. z o.o.	100%	100%
ORLEN Budonaft Sp. z o.o.	100%	100%
ORLEN KolTrans Sp. z o.o.	100%	100%
ORLEN Powiernik Sp. z o.o.	100%	100%
ORLEN Transport Szczecin Sp. z o.o.	100%	100%
ORLEN Polimer Sp. z o.o.**	100%	-
ORLEN Transport Płock Sp. z o.o.	98%	98%
ORLEN Transport Kraków Sp. z o.o.	98%	98%
ORLEN Transport Lublin Sp. z o.o.	98%	98%
Zakład Budowy Aparatury SA	97%	97%
ORLEN Transport Nowa Sól Sp. z o.o.	97%	97%
ORLEN Transport Poznań Sp. z o.o.	96%	96%
ORLEN Transport Słupsk Sp. z o.o.	96%	96%
ORLEN Transport Warszawa Sp. z o.o.	94%	95%
Petrotel Sp. z o.o.	93%	93%
ORLEN Transport Olsztyn Sp. z o.o.	92%	93%
Petrogaz Łapy Sp. z o.o.	90%	90%
ORLEN Transport Kędzierzyn-Koźle Sp. z o.o.	88%	88%
ORLEN Petroprofit Sp. z o.o.	85%	85%
ORLEN WodKan Sp. z o.o.**	82%	-
Rafineria Trzebinia SA	77%	77%
Petro – Oil Sp. z o.o.	76%	76%
Rafineria Nafty Jedlicze SA	75%	75%
Z.A. Anwil SA***	75%	-
Inowrocławskie Kopalnie Soli SOLINO SA	71%	71%
ORLEN Mechanika Sp. z o.o.**	68%	-
ORLEN Petro – Tank Sp. z o.o.	60%	60%
ORLEN Automatyka Sp. z o.o.**	53%	-
ORLEN PetroZachód Sp. z o.o.	52%	52%



Petrogaz Wrocław Sp. z o.o.	52%	52%
Petrolot Sp. z o.o.	51%	51%
Petroprojekt Sp. z o.o.	51%	51%
ORLEN Remont Sp. z o.o.**	51%	-
ORLEN Eltech Sp. z o.o.**	51%	-
ORLEN EnergoRem Sp. z o.o.**	51%	-
ORLEN Wir Sp. z o.o.**	51%	-
Petrogaz Jaworzno Sp. z o.o. *	-	100%
Petrogaz Redaki Sp. z o.o. *	-	100%
Petrogaz Hrubieszów Sp. z o.o. *	-	100%
Petrogaz Nowa Brzeźnica Sp. z o.o. ****	-	100%

* Jednostki wniesione aportem do ORLEN Petrogaz Płock Sp. z o.o.

** Jednostki objęte konsolidacją metodą pełną w 2001 roku.

*** Jednostka konsolidowana metodą pełną od II kwartału 2001 roku, w wyniku przejęcia pakietu kontrolnego akcji. Do końca I kwartału 2001 roku jednostka była konsolidowana metodą praw własności.

**** Jednostka postawiona w stan likwidacji na dzień 31 grudnia 2001 roku.

3. Waluta pomiaru i waluta sprawozdań finansowych

Walutą pomiaru i walutą sprawozdawczą niniejszych skonsolidowanych sprawozdań finansowych jest złoty polski. Skonsolidowane sprawozdania finansowe te nie zawierają korekt odzwierciedlających skutki hiperinflacji wymaganych przez Międzynarodowy Standard Rachunkowości 29 „Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji”.

MSR 29 wymaga, aby spółki, które sporządzają sprawozdania w walucie gospodarki hiperinflacyjnej, korygowały wycenę aktywów i pasywów do ich cen bieżących na dzień bilansowy. Biorąc pod uwagę występowanie w przeszłości w Polsce hiperinflacji, sporządzanie sprawozdań finansowych bez korygowania wartości aktywów i pasywów do cen bieżących na dzień bilansowy może nie pozwolić na prawidłową ocenę wyników transakcji i innych zdarzeń powstałych w różnym czasie, nawet w ramach tego samego okresu sprawozdawczego. Skumulowana trzyletnia stopa inflacji pod koniec 1996 roku wyniosła poniżej 100%. Biorąc to pod uwagę polska gospodarka przestała być uważana za hiperinflacyjną począwszy od 1997 roku.

Grupa dokonała przeszacowania środków trwałych (ostatnio na dzień 1 stycznia 1995 roku) generalnie przy zastosowaniu wskaźników opublikowanych przez Główny Urząd Statystyczny („GUS”) w celu odzwierciedlenia wpływu inflacji na ich wartość bilansową. Przeszacowanie to nie zostało dokonane zgodnie z wymogami MSR 29 ponieważ Spółka nie korzystała ze wskaźników ogólnego wzrostu cen oraz nie doprowadziła ich wartości do cen bieżących na dzień 31 grudnia 1996 roku.

4. Zasady rachunkowości

a. Zasady konsolidacji

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy obejmuje Polski Koncern Naftowy ORLEN SA oraz spółki będące pod jego kontrolą. Przyjmuje się, że Grupa sprawuje kontrolę, jeżeli posiada bezpośrednio lub pośrednio, więcej niż 50% praw głosu w danej jednostce gospodarczej oraz posiada zdolność do kierowania polityką finansową i operacyjną jednostki gospodarczej w taki sposób, aby korzystać z jej działalności. Kapitał oraz zysk netto należący do akcjonariuszy mniejszościowych wykazywany jest odpowiednio w bilansie i rachunku zysków i strat.

NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000 (w milionach złotych)

Metoda nabycia jest stosowana przy wykazywaniu nabyciu udziałów jednostek gospodarczych. Zasady wykazywania reorganizacji zostały omówione w Nocie 2b. Jednostki nabyte lub zbyte w ciągu roku są uwzględniane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym odpowiednio od dnia nabycia lub do dnia sprzedaży.

Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych (generalnie inwestycje od 20% do 50% w kapitał jednostki) gdzie Grupa wywiera znaczny wpływ, rozliczane są zgodnie z metodą praw własności. Oszacowanie inwestycji w spółki stowarzyszone ma miejsce, kiedy istnieją przesłanki wskazujące na to, że nastąpiła trwała utrata wartości lub że odpis trwałej utraty wartości w latach poprzednich już nie istnieje.

Wszystkie inne inwestycje są ujmowane zgodnie z MSR 39 „Instrumenty finansowe: ujmowanie i wycena” w sposób przedstawiony w Nocie 4 (m).

b. Rzeczowy majątek trwały

Składniki rzeczowego majątku trwałego zostały wykazane według cen nabycia pomniejszonych o dotychczasowe umorzenie i dotychczasowy odpis z tytułu trwałej utraty wartości, z wyjątkiem środków trwałych podlegających przeszacowaniom, których wartość księgowa jest skorygowana o przeszacowania. Przeszacowania środków trwałych były przeprowadzane w Polsce na podstawie przepisów wydawanych przez Ministra Finansów i miały na celu odzwierciedlenie skutków inflacji. Przeszacowania były generalnie przeprowadzane przy użyciu wskaźników ustalonych przez Główny Urząd Statystyczny dla grup środków trwałych. Przeszacowania te nie spełniły wymogów MSR 29, który wymaga zastosowania wskaźników ogólnego wzrostu cen. Ostatnie przeszacowanie zostało przeprowadzone na dzień 1 stycznia 1995 roku i miało na celu doprowadzenie wartości środków trwałych do poziomu cen z września 1994 roku.

W rezultacie tego przeszacowania zarówno wartość księgowa, jak i podatkowa tych aktywów została zwiększona powodując wzrost kapitału z przeszacowania środków trwałych, a zatem również wzrost kapitałów własnych. Grupa nie dokonała przeszacowania środków trwałych na dzień 31 grudnia 1996 roku co jest niezgodne z MSR 29, który wymaga, aby środki trwałe zostały skorygowane na koniec okresu hiperinflacji według cen bieżących. Od momentu utworzenia Grupy PKN przeszacowania zwiększyły wartość środków trwałych o 859 milionów złotych. Kwota równa różnicy pomiędzy amortyzacją przeszacowanego środka trwałego a amortyzacją wynikającą z kosztu środka trwałego nie jest przeklasyfikowana z kapitału rezerwowego z aktualizacji wyceny na niepodzielny zysk lub stratę z lat ubiegłych. Inwestycje w toku nie podlegały przeszacowaniom. Amortyzacja środków trwałych jest oparta o wartości po przeszacowaniu. Grupa nie zamierza ujmować w swoich skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych sporządzonych zgodnie z MSSF efektów ewentualnych dalszych przeszacowań, chyba że polska gospodarka znów znalazłaby się w warunkach hiperinflacji.

Środki trwałe amortyzowane są przez określony z góry okres użytkowania przy użyciu metody liniowej. Stosowane są następujące stawki amortyzacji:

Budynki i budowle	1,5 - 10,0 %
Urządzenia techniczne i maszyny	4,0 - 30,0 %
Środki transportu i pozostałe	6,0 - 25,0 %

Okres użytkowania oraz metody amortyzacji podlegają okresowemu przeglądowi aby przyjęty okres i stosowana metoda amortyzacji odpowiadały oczekiwanemu okresowi uzyskiwania korzyści ekonomicznych ze środków trwałych. Grunty oraz inwestycje rozpoczęte nie podlegają amortyzacji.

Spółki Grupy dokonują analizy wartości netto rzeczowych składników majątku trwałego w celu określenia czy wartość ta odzwierciedla ekonomiczną przydatność majątku w przypadkach, gdy zdarzenia czy zmiany w otoczeniu mogą wskazywać na utratę ich realizowalności.

c. Wartość firmy i ujemna wartość firmy z konsolidacji

Wartość firmy / ujemna wartość firmy z konsolidacji powstaje w rezultacie zakupu jednostki. Wartość firmy stanowi nadwyżkę ceny zakupu nad udziałem Spółki w wartości godziwej aktywów netto zakupionej jednostki. Ujemna wartość firmy z konsolidacji stanowi nadwyżkę udziału Spółki w wartości godziwej aktywów netto zakupionej jednostki nad ceną zakupu. Wartość firmy z konsolidacji jest kapitalizowana w momencie zakupu i amortyzowana metodą liniową w czasie oczekiwanego okresu uzyskiwania korzyści ekonomicznych. Wartość firmy z konsolidacji, powstała na zakupie CPN w 1999, jest amortyzowana przez okres 10 lat. Okres amortyzacji odzwierciedla najlepsze oszacowanie okresu w którym spodziewane jest odnoszenie korzyści dla przedsiębiorstwa.

Ujemna wartość firmy z konsolidacji jest ujmowana w rachunku zysków i strat w następujący sposób: w zakresie, w jakim ujemna wartość firmy odnosi się do oczekiwanych do poniesienia przyszłych strat i kosztów - które uwzględniono w planie przejęcia opracowanym przez jednostkę przejmującą i które można wiarygodnie wycenić oraz która nie odnosi się do możliwych do zidentyfikowania zobowiązań na dzień przejęcia – ujmowana jest (odpowiednia część ujemnej wartości firmy) jako przychód w rachunku zysków i strat w momencie, gdy dojdzie do ujęcia w sprawozdaniu powyższych przyszłych strat i kosztów; kwotę ujemnej wartości firmy nie przekraczającą wartości godziwych przejętych, możliwych do zidentyfikowania aktywów niepieniężnych, ujemuje się systematycznie jako przychód na przestrzeni czasu odpowiadającego średniej ważonej pozostającego okresu użytkowania możliwych do zidentyfikowania, przyjętych i umarzalnych aktywów; nadwyżkę ujemnej wartości firmy ponad wartości godziwe przejętych, możliwych do zidentyfikowania aktywów niepieniężnych, ujemuje się bezzwłocznie jako przychód. Okres odpisywania ujemnej wartości firmy wynosi 10-12 lat od momentu zakupu akcji.

d. Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne są wykazywane według ceny nabycia pomniejszonej o umorzenie przy zastosowaniu liniowej metody amortyzacji i o skumulowane odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Stawki amortyzacji dla wartości niematerialnych i prawnych wynoszą od 7% do 50%.

Spółki Grupy dokonują analizy wartości netto składników niematerialnych i prawnych w celu określenia czy wartość ta odzwierciedla ekonomiczną przydatność tych składników w przypadkach, gdy zdarzenia czy zmiany w otoczeniu mogą wskazywać na utratę ich realizowalności.

e. Zapasy

Zapasy są wyceniane w cenie nabycia lub po koszcie wytworzenia albo według wartości netto możliwej do uzyskania, w zależności od tego, która z kwot jest niższa, z uwzględnieniem odpisów z tytułu utraty przydatności ekonomicznej. Wartość netto możliwa do uzyskania jest to cena sprzedaży ustalona w toku zwykłej działalności gospodarczej, pomniejszona o koszty niezbędne do doprowadzenia sprzedaży do skutku. Koszt ustalany jest na podstawie średniej ważonej. Dla produktów gotowych, koszt obejmuje właściwą alokację stałych i zmiennych kosztów pośrednich ustalonych dla normalnego poziomu produkcji.

f. Należności

Należności na dzień ich powstania są wykazywane w wartości godziwej i ujmowane w okresach późniejszych według zamortyzowanego kosztu oraz pomniejszane o odpis z tytułu utraty wartości.

g. Środki pieniężne

Środki pieniężne obejmują gotówkę w kasie i w banku. Ekwiwalenty środków pieniężnych są krótkoterminowymi inwestycjami o dużej płynności, łatwo wymiennymi na określone kwoty środków pieniężnych oraz narażonymi na nieznaczne ryzyko zmiany wartości.



NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000 (w milionach złotych)

h. Przychody

Przychody są rozpoznawane kiedy istnieje prawdopodobieństwo, że Grupa uzyska korzyści ekonomiczne z tytułu transakcji oraz, że kwotę przychodu można wycenić w wiarygodny sposób. Przychody są rozpoznawane po pomniejszeniu o podatek od towarów i usług (VAT) i podatek akcyzowy oraz rabaty. Przychody ze sprzedaży towarów są uznawane w chwili wydania towaru kiedy nastąpiło przeniesienie ryzyka i korzyści.

i. Koszty operacyjne

Koszty operacyjne są ujmowane w okresie, którego dotyczą. Zgodnie z polską praktyką akcjonariusze mogą przeznaczyć kwoty z zysku netto na wypłatę premii pracownikom lub na zwiększenie funduszu świadczeń socjalnych. W przypadku występowania takiej dystrybucji zysków, kwoty te są wykazywane jako koszty operacyjne.

j. Pożyczki i kredyty

Koszty pożyczek i kredytów są rozpoznawane w okresie, którego dotyczą, z wyjątkiem, tych które można bezpośrednio przyporządkować nabyciu, budowie lub wytworzeniu dostosowanego składnika aktywów, a więc kapitalizować. Kapitalizacja kosztów pożyczek i kredytów rozpoczyna się, gdy ponoszone są koszty pożyczek i kredytów oraz działania niezbędne do przygotowania składnika aktywów do jego zamierzonego użytkowania lub sprzedaży są w toku. Koszty pożyczek i kredytów są kapitalizowane do momentu, kiedy składnik aktywów jest w istotnych aspektach przygotowany do zamierzonego użytkowania. W przypadku gdy wartość bilansowa składnika aktywów przewyższa jego wartość możliwą do odzyskania, wartość bilansową pomniejsza się o odpis z tytułu trwałej utraty wartości.

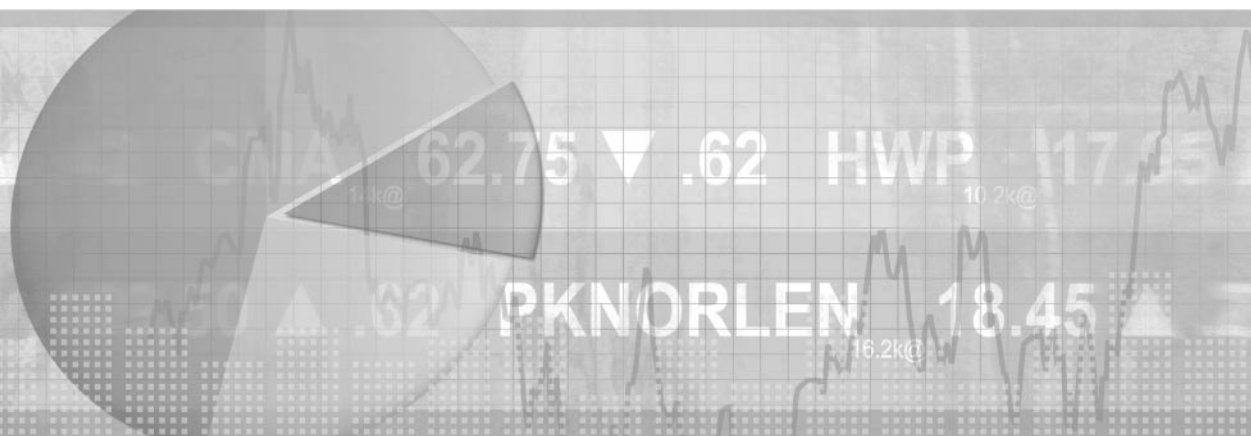
Pożyczki są początkowo ujmowane w wysokości otrzymanych wpływów, pomniejszonych o koszty transakcyjne. Następnie wykazywane są po zamortyzowanej cenie nabycia posługując się metodą efektywnej stopy procentowej. Różnica pomiędzy wpływami netto, a wartością wykupu jest wykazywana w zysku lub w stracie netto w okresie trwania pożyczki.

k. Odprawy emerytalne i nagrody jubileuszowe

Zgodnie z zakładowymi systemami wynagradzania pracownicy niektórych spółek Grupy mają prawo do nagród jubileuszowych oraz odpraw emerytalnych. Nagrody jubileuszowe są wypłacane pracownikom po przepracowaniu określonej liczby lat. Odprawy emerytalne są wypłacane jednorazowo, w momencie przejścia na emeryturę. Wysokość odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych zależy od stażu pracy oraz średniego wynagrodzenia pracownika. Spółki nie wydzielają aktywów, które w przyszłości służyłyby uregulowaniu zobowiązań z tytułu odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych. Spółki Grupy tworzą rezerwę na przyszłe zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych w celu przyporządkowania kosztów do okresów których dotyczą. Według MSR 19 nagrody jubileuszowe są innymi długoterminowymi świadczeniami pracowniczymi, natomiast odprawy emerytalne są programami określonych świadczeń po okresie zatrudnienia. Wartość bieżąca tych zobowiązań została obliczona przez niezależnego aktuarium. Naliczone zobowiązania są równe zdyskontowanym płatnościom, które w przyszłości zostaną dokonane, z uwzględnieniem rotacji zatrudnienia i dotyczą okresu do dnia bilansowego. Informacje demograficzne oraz informacje o rotacji zatrudnienia oparte są o dane historyczne. Wartość bieżącą zobowiązań obliczono przy założeniu, że nie nastąpi realny wzrost wynagrodzeń, a efektywna roczna stopa dyskonta wynosi 4 %. W ciągu lat zakończonych 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku spółki Grupy wypłaciły nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne odpowiednio w wysokości 22 oraz 17 milionów złotych.

l. Transakcje w walutach obcych

Transakcje przeprowadzane w walutach obcych są księgowane po przeliczeniu na walutę pomiaru (złoty) po kursie wymiany z dnia przeprowadzenia transakcji. Monetarne aktywa i pasywa wyrażone w obcych walutach są wykazywane według kursów walut na dzień bilansowy. Zyski i straty powstałe w wyniku zmian kursów walut po dacie transakcji są wykazywane jako przychody lub koszty finansowe w rachunku zysków i strat, poza tymi podlegającymi kapitalizacji, a wymienionymi w punkcie 4 (j).



m. Instrumenty finansowe

Inwestycje dzielone są na następujące kategorie: inwestycje utrzymywane do upływu terminu zapadalności, przeznaczone do obrotu oraz dostępne do sprzedaży. Inwestycje utrzymywane do upływu terminu zapadalności są to inwestycje o określonych lub możliwych do określenia płatnościach oraz ustalonym terminie zapadalności, które Grupa zamierza i ma możliwość utrzymać w posiadaniu do upływu zapadalności z wyjątkiem kredytów i wierzytelności własnych Grupy. Inwestycje nabyte w celu generowania zysku dzięki krótkoterminowym wahaniom ceny są klasyfikowane jako przeznaczone do obrotu. Wszystkie pozostałe inwestycje, nie będące kredytami i wierzytelnościami własnymi Grupy, są inwestycjami dostępnymi do sprzedaży.

Inwestycje utrzymywane do upływu terminu zapadalności zawierają się w aktywach długoterminowych, jeżeli ich zapadalność przekroczy 12 miesięcy od dnia bilansowego. Inwestycje przeznaczone do obrotu zaliczane są do aktywów obrotowych, jeżeli zarząd ma zamiar zrealizować je w ciągu 12 miesięcy od dnia bilansowego.

Nabycie i sprzedaż inwestycji rozpoznawane jest na dzień dokonania transakcji. W momencie początkowego ujęcia inwestycji są one wyceniane po w cenie nabycia, czyli w wartości godziwej, obejmującej koszty transakcji.

Inwestycje przeznaczone do obrotu są wyceniane w wartości godziwej, nie potrącając kosztów transakcji, uwzględniając ich wartość rynkową na dzień bilansowy.

Inwestycje dostępne do sprzedaży są ujmowane według wartości godziwej, nie potrącając kosztów transakcji, uwzględniając ich wartość rynkową na dzień bilansowy. W przypadku braku notowań giełdowych na aktywnym rynku i braku możliwości wiarygodnego określenia ich wartości godziwej metodami alternatywnymi, inwestycje dostępne do sprzedaży wyceniane są w cenie nabycia.

Zmiany wartości godziwej inwestycji przeznaczonych do obrotu uwzględniane są w kosztach finansowych. Inwestycje utrzymywane do upływu terminu zapadalności wyceniane są według zamortyzowanej ceny nabycia przy użyciu efektywnej stopy procentowej.

Instrumenty pochodne nie są określone jako instrumenty zabezpieczające i są klasyfikowane jako aktywa obrotowe i wykazywane w wartości godziwej, z uwzględnieniem zmian wartości godziwej w rachunku zysków i strat.

Wbudowane instrumenty pochodne są oddzielane od umów i traktowane jak instrumenty pochodne, jeżeli wszystkie z następujących warunków są spełnione:

- charakter ekonomiczny i ryzyko wbudowanego instrumentu nie są ściśle związane z ekonomicznym charakterem i ryzykiem umowy, w którą dany instrument jest wbudowany;
- samodzielny instrument z identycznymi warunkami realizacji jak instrument wbudowany spełniałby definicję instrumentu pochodnego;
- instrument hybrydowy (złożony) nie jest wykazywany w wartości godziwej, a zmiany jego wartości godziwej nie są odnoszone w zysk/stratę netto

Wbudowane instrumenty pochodne są wykazywane w podobny sposób jak samodzielne instrumenty pochodne, które nie są określone jako instrumenty zabezpieczające.

Wartość bilansowa środków pieniężnych, należności, zobowiązań i rozliczeń międzyokresowych biernych jest zbliżona do ich wartości godziwych.

NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000 (w milionach złotych)

n. Podatek dochodowy

Podatek dochodowy obliczany jest od zysku brutto z uwzględnieniem podatku odroczonego. Podatek odroczony obliczany jest przy użyciu metody zobowiązań. Podatek odroczony odzwierciedla efekt podatkowy netto przejściowych różnic pomiędzy wartością bilansową danego składnika aktywów lub pasywów, a jego wartością podatkową. Aktywa oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego są obliczane z użyciem obowiązujących stawek podatku przewidywanych na przyszłe lata, w których oczekuje się, że przejściowe różnice zrealizują się według stawek podatkowych ogłoszonych lub ustanowionych na dzień bilansowy.

Aktywa z tytułu podatku odroczonego od różnic przejściowych są uznawane tylko wówczas, jeśli jest prawdopodobne wystąpienie w przyszłości wystarczającej wielkości podstawy opodatkowania, od której te różnice będą mogły być odliczone. Dla celów obliczenia podatku odroczonego premia od ulgi inwestycyjnej traktowana jest jako różnica przejściowa, wykazywana jako pozycja aktywów z tytułu podatku odroczonego i ujmowana w roku dokonania odliczenia z tytułu ulgi inwestycyjnej.

Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego są tworzone w odniesieniu od wszystkich różnic przejściowych, z wyjątkiem przypadków, gdy rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego wynika z wartości firmy, której amortyzacja nie stanowi kosztu uzyskania przychodu.

Aktywa oraz rezerwy z tytułu podatku odroczonego są tworzone bez względu na to kiedy ma nastąpić ich odwrócenie.

Aktywa oraz rezerwy z tytułu podatku odroczonego nie są dyskontowane i są klasyfikowane jako aktywa trwałe lub zobowiązania długoterminowe w bilansie.

o. Zysk na jedną akcję

Zysk na jedną akcję dla każdego roku jest obliczany poprzez podzielenie zysku netto za dany rok przez średnią ważoną ilość akcji w danym roku. Rozwodniony zysk na jedną akcję dla każdego roku jest obliczany poprzez podzielenie zysku netto za dany rok skorygowanego o zmiany w zysku wynikające z zamiany potencjalnych akcji zwykłych przez przewidywaną średnią ważoną liczbę akcji.

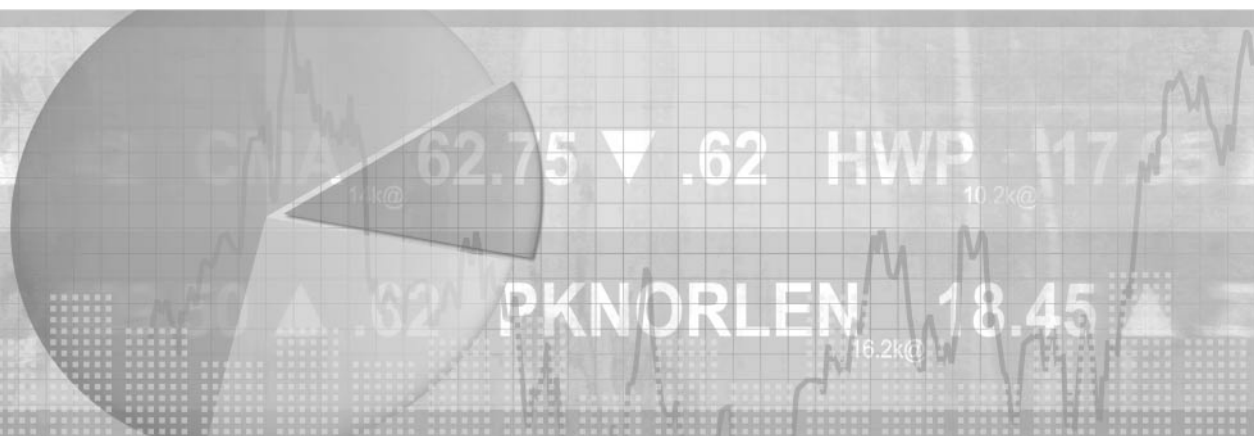
p. Rezerwy związane z ochroną środowiska

Spółki wchodzące w skład Grupy tworzą rezerwy na przyszłe zobowiązania z tytułu kosztów rekultywacji skażonych gruntów lub eliminacji szkodliwych substancji w przypadku występowania prawnego lub praktycznego obowiązku wykonania tych czynności.

Obligacje zamienne wyemitowane przez Spółkę w ramach programu motywacyjnego są rozpoznawane w momencie przyznania pracownikom opcji zakupu obligacji zamiennych. Wartość godziwa przyznanych opcji na dzień bilansowy jest wykazywana jako koszt wynagrodzeń i pozostałe zobowiązania krótkoterminowe. Wartość godziwa podlega oszacowaniu na podstawie estymacji historycznej chwiejności notowań akcji i modelu Blacka – Scholesa.

r. Szacunki Zarządu Spółki

Sporządzenie skonsolidowanych sprawozdań finansowych zgodnie z MSSF wymaga od Zarządu Spółki dokonania pewnych szacunków i założeń, które znajdują odzwierciedlenie w tych sprawozdaniach oraz w notach objaśniających do tych sprawozdań. Rzeczywiste wyniki mogą się różnić od tych szacunków. W roku 2001 Grupa dokonała zmian szacunków przyszłych kosztów związanych z rekultywacją gruntów, szczegółowo opisanych w Nocie 17.



5. Rzeczowy majątek trwały

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Grunty	121	95
Budynki i budowle	4.719	3.305
Urządzenia techniczne i maszyny	3.283	3.508
Środki transportu i pozostałe	294	296
Inwestycje w toku	904	943
Razem	9.321	8.147

Następujące zmiany wartości miały miejsce w poszczególnych latach:

	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu i pozostałe	Inwestycje w toku	Razem
Koszt						
1 stycznia 2000	88	4.772	7.048	631	1.233	13.772
Zwiększenia	11	638	1.045	159	1.423	3.276
Konsolidacja spółek zależnych	-	22	11	6	7	46
Zmniejszenia	(3)	(67)	(105)	(44)	(6)	(225)
Transfery do pozostałych grup środków trwałych	-	-	-	-	(1.714)	(1.714)
31 grudnia 2000	96	5.365	7.999	752	943	15.155
1 stycznia 2001	96	5.365	7.999	752	943	15.155
Zwiększenia	7	701	680	120	1.279	2.787
Konsolidacja spółek zależnych	18	877	1.063	53	155	2.166
Reklasyfikacje	-	1.077	(1.077)	-	-	-
Zmniejszenia	-	(94)	(85)	(25)	(10)	(214)
Transfery do pozostałych grup środków trwałych	-	-	-	-	(1.436)	(1.436)
Odpis z tytułu trwałej wartości inwestycji w toku	-	-	-	-	(27)	(27)
31 grudnia 2001	121	7.926	8.580	900	904	18.431
Skumulowane umorzenie						
1 stycznia 2000	-	1.837	4.006	410	-	6.253
Amortyzacja	-	201	574	82	-	857
Odpisy aktualizujące	1	40	6	1	-	48
Konsolidacja spółek zależnych	-	7	3	4	-	14
Zmniejszenia	-	(25)	(98)	(41)	-	(164)
31 grudnia 2000	1	2.060	4.491	456	-	7.008
1 stycznia 2001	1	2.060	4.491	456	-	7.008
Amortyzacja	-	316	623	129	-	1.068
Odpisy aktualizujące	-	11	1	1	-	13

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

Konsolidacja spółek zależnych	-	419	749	41	-	1.209
Reklasyfikacje	-	487	(487)	-	-	-
Zmniejszenia	(1)	(86)	(80)	(21)	-	(188)

31 grudnia 2001	-	3.207	5.297	606	-	9.110
------------------------	---	--------------	--------------	------------	---	--------------

Wartość księgowa netto

31 grudnia 2000	95	3.305	3.508	296	943	8.147
31 grudnia 2001	121	4.719	3.283	294	904	9.321

Na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku wartość składników rzeczowego majątku trwałego przeznaczonych do zbycia wynosiła odpowiednio 8 oraz 7 milionów złotych.

Na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku składniki rzeczowego majątku trwałego o wartości bilansowej odpowiednio 320 oraz 191 milionów złotych stanowiły zabezpieczenie zobowiązań Grupy PKN.

Odpisy aktualizujące wykazane w ruchu rzeczowego majątku trwałego przedstawiają kwotę, o którą wartość księgowa netto aktywów przewyższała wartość realizacji tego majątku. Odpisy aktualizujące wartość majątku trwałego powiększają koszty operacyjne. Odpisy aktualizujące z tytułu trwałej utraty wartości środków trwałych rozpoznane w latach 2000-2001 wynikają z procesu restrukturyzacji Spółki - (integracja z byłymi oddziałami CPN) i odnoszą się głównie do magazynów składowania paliw płynnych oraz stacji paliw.

Składniki rzeczowego majątku trwałego Grupy nie stanowią nieruchomości inwestycyjnych w rozumieniu MSR 40.

Na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku inwestycje w toku obejmowały:

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Instalacja destylacji ropy DRW III	279	164
Rurociąg dalekosiężny Płock – Ostrów Wielkopolski	143	43
Budowa podziemnego magazynu ropy i paliw	142	41
Modernizacja FKK II	24	18
Budowy zbiorników	21	-
Budowy, modernizacje budynków socjalno-biurowych	19	-
Modernizacja ZPN w Mościskach	15	12
Budowa magazynu paliw w Ostrowie Wielkopolskim	13	84
Stacje paliw	12	-
Pozostałe inwestycje w toku	236	581
Razem	904	943

Spółki Grupy rozpoznają koszty utrzymania i remontów w momencie ich poniesienia. W odniesieniu do kosztów rekultywacji skażonych gruntów lub eliminacji szkodliwych substancji tworzone są rezerwy w momencie, gdy występuje prawny bądź praktyczny obowiązek dokonania rekultywacji lub eliminacji szkodliwych substancji (Nota 17).

Kwoty skapitalizowanych kosztów finansowych za okresy zakończone 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku wyniosły odpowiednio 138 i 125 milionów złotych. Średnie stopy kapitalizacji wynosiły 5% w dla lat 2001 i 2000.



6. Wartość firmy i ujemna wartość firmy z konsolidacji

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Centrala Produktów Naftowych „CPN” SA	83	94
Anwil SA*	(345)	-
Pozostałe	(2)	(5)
Razem	(264)	89

* Na 31 grudnia 2000 roku Anwil SA był konsolidowany metodą praw własności; w marcu 2001 roku Spółka nabyła pakiet kontrolny akcji w Anwil SA

W latach zakończonych 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 wystąpiły następujące zmiany wartości firmy i ujemnej wartości firmy z konsolidacji:

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Wartość brutto		
Początek roku	99	107
Ujemna wartość firmy z konsolidacji powstała w wyniku nabycia akcji spółki Anwil SA	(305)	-
Reklasyfikacja ze spółek stowarzyszonych na zależne	(128)	-
Pozostałe	-	(8)
Koniec roku	(334)	99
Umorzenie		
Początek roku	(10)	(2)
Amortyzacja bieżącego okresu, netto	25*	(8)
Reklasyfikacja ze spółek stowarzyszonych na zależne	55	-
Koniec roku	70	(10)
Wartość netto na koniec roku	(264)	89

Ujemna wartość firmy z konsolidacji nie odnosi się do oczekiwanych przyszłych strat i kosztów i jest ujmowana w rachunku zysków i strat jako przychód systematycznie na przestrzeni czasu odpowiadającego średniej ważonej pozostającego okresu użytkowania możliwych do zidentyfikowania przejętych i umarzalnych aktywów.

* zawiera PLN 11 dotyczące amortyzacji wartości firmy oraz PLN 36 dotyczące odpisu ujemnej wartości firmy

7. Wartości niematerialne

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Oprogramowanie	4	4
Patenty i znaki towarowe	86	61
Pozostałe	18	15
Razem	108	80

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

Zmiany stanu wartości niematerialnych przedstawiały się następująco:

	Oprogramowanie	Patenty i znaki towarowe	Pozostałe	Razem
Wartość brutto				
1 stycznia 2000	15	60	15	90
Zwiększenia	4	28	8	40
Konsolidacja spółek zależnych	3	-	-	3
Zmniejszenia	(1)	-	(1)	(2)
Transfery	(7)	7	-	-
31 grudnia 2000	14	95	22	131
1 stycznia 2001	14	95	22	131
Zwiększenia	2	43	7	52
Konsolidacja spółek zależnych	2	9	2	13
Zmniejszenia	(2)	(1)	(1)	(4)
31 grudnia 2001	16	146	30	192
Umorzenie				
1 stycznia 2000	6	18	6	30
Amortyzacja	5	16	1	22
Konsolidacja spółek zależnych	1	-	-	1
Zmniejszenia	(1)	(1)	-	(2)
Transfery	(1)	1	-	-
31 grudnia 2000	10	34	7	51
1 stycznia 2001	10	34	7	51
Amortyzacja	2	25	5	32
Konsolidacja spółek zależnych	1	2	-	3
Zmniejszenia	(1)	(1)	-	(2)
31 grudnia 2001	12	60	12	84
Wartość księgowa netto				
31 grudnia 2000	4	61	15	80
31 grudnia 2001	4	86	18	108

8. Inwestycje dostępne do sprzedaży

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000	Udział Grupy w kapitale na 31 grudnia 2001	Prawa głosu Grupy	Podstawowa działalność
Koszt					
Polkomtel SA	534*	329	19,61%	19,61%	Operator telefonii ko- mórkowej GSM
Telewizja Familijna SA	52**	26	11,96%	9,61%	Operator telewizyjny
LG Petro Bank SA	35	35	19,99%	19,99%	Bank
NFI Piast SA	9	9	4,88%	4,88%	Fundusz inwestycyjny
Deutsche Bank 24 SA (dawniej BWR SA)	8	8	0,82%	0,82%	Bank
Pozostałe	26	30			
Razem	664	437			
Minus trwała utrata wartości	(80)	(11)			
Wartość netto	584	426			

* kwota obejmuje: zarejestrowane akcje – 436 milionów złotych, oraz udzieloną pożyczkę - 98 milionów złotych

** kwota obejmuje: zarejestrowane akcje – 26 milionów złotych oraz obligacje – 26 milionów złotych

Inwestycje dostępne do sprzedaży są ujmowane według ceny nabycia pomniejszonej o odpis z tytułu trwałej utraty wartości ponieważ nie są notowane na aktywnym rynku i ich wartość godziwa nie może zostać wiarygodnie określona metodami alternatywnymi.

Akcje spółki Polkomtel SA, polskiego operatora telefonii komórkowej GSM, zostały wykazane według kosztu nabycia w wysokości 436 milionów złotych (19,61% udziału w kapitale akcyjnym) na dzień 31 grudnia 2001 roku. Wśród pozostałych akcjonariuszy Polkomtel SA znajdują się trzy podmioty posiadające po około 19% akcji oraz kilku innych, z mniejszymi pakietami akcji

W dniu 18 czerwca 2001 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Polkomtel SA wyraziło zgodę na udzielenie spółce pożyczki w wysokości 500 milionów złotych przez jej akcjonariuszy. Akcjonariusze Polkomtel SA (w tym PKN ORLEN) będą partycypować w pożyczce proporcjonalnie do posiadanych przez siebie udziałów. Środki finansowe uzyskane z pożyczki będą przeznaczone na sfinansowanie wydatków na UMTS. Umowa pożyczki została podpisana w dniu 1 października 2001 roku pomiędzy Polkomtel SA, a jej akcjonariuszami. PKN ORLEN udzielił pożyczki w kwocie 98 milionów złotych zgodnie z proporcją posiadanego udziału.

W dniu 29 grudnia 2000 roku PKN ORLEN wykonując przysługujące mu prawo poboru dokonał zapisu na 1.078.550 akcji imiennych serii J emitowanych przez Polkomtel SA, w związku z planowanym rozwojem usług telefonii UMTS, co stanowi odpowiednią proporcję do posiadanych 19,61% udziałów. W 2001 roku PKN ORLEN przekazał kwotę 107 milionów złotych tytułem opłacenia wartości nabytych akcji. Akcje te zarejestrowano w dniu 24 września 2001 roku. Po emisji akcji serii J udział PKN ORLEN w kapitale Polkomtel SA pozostał niezmienny.

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

Na dzień 31 grudnia 2001 roku PKN ORLEN posiadał 220.000 akcji Telewizji Familijnej SA co stanowi 11,96 % udziału w kapitale akcyjnym i uprawnia do 9,61% głosów na WZA. Przedmiotem działalności Telewizji Familijnej SA jest działalność radiowa i telewizyjna, działalność związana z filmem i przemysłem video, reprodukcja zapisanych nośników informacji, działalność telekomunikacyjna, reklamowa i agencyjna. Wartość inwestycji kapitałowej PKN ORLEN w Telewizję Familijną SA wynosi 26 milionów złotych. Na wartość akcji utworzono w Jednostce Dominującej rezerwę w pełnej wysokości. W dniu 18 lipca 2001 roku PKN ORLEN nabył 260 sztuk obligacji Telewizji Familijnej SA o łącznej wartości 26 milionów złotych. Wykup obligacji przypada na 12 marca 2005 roku. Na wartość obligacji utworzono rezerwę w pełnej wysokości.

9. Akcje i udziały w jednostkach konsolidowanych metodą praw własności

Na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku Grupa posiadała udziały i akcje w następujących jednostkach konsolidowanych metodą praw własności:

	Wartość bilansowa na 31 grudnia		Udział Grupy w kapitale na 31 grudnia 2001	Podstawowa działalność
	2001	2000		
Grupa Anwil*	-	216	-	Produkcja komponentów chemicznych
Niezależny Operator				
Międzystrefowy Sp. z o.o.	82	48	35%	Usługi telekomunikacyjne
Naftoport Sp. z o.o.	51	44	49***	Budowa, eksploatacja i utrzymanie stanowisk przeładunkowych paliw płynnych
Inne	53	55		
Razem	186	363		

* Grupa Anwil SA jest konsolidowana od II kwartału 2001 roku metodą pełną, w wyniku przejęcia pakietu kontrolnego akcji; udział PKN ORLEN na 31 grudnia 2001 roku wynosi 75%.

** udział na dzień 31 grudnia 2000 roku wynosił 44%.



10. Zapasy

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Wyroby gotowe	958	1.138
Półprodukty i produkty w toku	234	253
Towary	81	47
Materiały	926	1.267
Zapasy netto	2.199	2.705

Odpisy aktualizujące wartość zapasów do ceny sprzedaży netto wyniosły 7 i 21 milionów złotych odpowiednio w latach zakończonych 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku.

Na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku wartość bilansowa zapasów wycenionych według ceny sprzedaży netto wyniosła odpowiednio 82 miliony złotych i 851 milionów złotych.

Na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku na zapasach o wartości bilansowej odpowiednio 26 i 36 milionów złotych był ustanowiony zastaw jako zabezpieczenie zobowiązań Grupy.

Zgodnie z ustawą z dnia 30 maja 1996 roku z późniejszymi zmianami o rezerwach państwowych i zapasach obowiązkowych paliw, Spółka oraz niektóre podmioty zależne są obowiązane utrzymywać poziom zapasów paliw ciekłych, który w 1998 roku odpowiadał 2% produkcji i importu danego podmiotu w poprzednim roku. Poziom ten podlega rocznemu podwyższeniu o dodatkowe 2% produkcji i importu do chwili osiągnięcia maksimum określonego w wyżej wymienionej ustawie, równego 90 dniom produkcji i/lub importu.

11. Należności

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Należności z tytułu dostaw i usług	1.580	1.466
Należności z tytułu VAT i innych podatków	463	522
Przedpłaty	23	12
Pozostałe należności	111	120
Należności brutto	2.177	2.120
Rezerwa na należności wątpliwe	(226)	(107)
Należności netto	1.951	2.013

Należności na 31 grudnia 2001 oraz 31 grudnia 2000 roku obejmują należności denominowane w walutach obcych w wysokości odpowiednio 74 i 27 milionów złotych. Należności z tytułu dostaw i usług wynikają głównie ze sprzedaży towarów i wyrobów gotowych.

Inne należności na dzień 31 grudnia 2001 roku obejmują wbudowane instrumenty finansowe (wbudowane kontrakty walutowe typu forward) w kwocie 15 milionów złotych. Wartość wbudowanych instrumentów finansowych na dzień 1 stycznia 2001 powiększyła kapitał własny w kwocie 9 milionów złotych, pomniejszonej o podatek odroczony w kwocie 2 milionów złotych.

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

Koncentracja ryzyka związanego z należnościami handlowymi jest ograniczona ze względu na dużą liczbę kontrahentów kredytowych Grupy rozproszonych w różnych sektorach gospodarki polskiej.

Rezerwy na należności wątpliwe i ich zmiany w latach kończących się 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku były następujące:

Za rok zakończony	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Rezerwa, bilans otwarcia	107	73
Utworzenie rezerw	189	88
Rozwiązanie rezerw	(60)	(42)
Wykorzystanie rezerw	(10)	(12)
Rezerwa na koniec okresu	226	107

12. Krótkoterminowe papiery wartościowe

Krótkoterminowe papiery wartościowe na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku zawierały bony handlowe klasyfikowane jako przeznaczone do obrotu.

13. Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Przedpłaty	29	37
Pozostałe	39	17
Razem	68	54

14. Środki pieniężne

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Złoty polski	186	174
Waluty obce	17	2
	203	176

Z uwagi na współpracę spółek Grupy głównie z renomowanymi polskimi i międzynarodowymi bankami wystąpienie koncentracji ryzyka związanego z lokowaniem środków pieniężnych jest ograniczone.



15. Kapitał akcjonariuszy mniejszościowych

Kapitał akcjonariuszy mniejszościowych obejmuje część aktywów netto podmiotów zależnych, które nie są w sposób bezpośredni lub pośredni własnością Spółki.

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Początek roku	170	147
Zmiany w strukturze akcjonariuszy	(2)	(11)
Zwiększenie udziału w kapitale spółek	15	23
Objęcie konsolidacją nowych spółek	212	11
Koniec roku	395	170

Na kapitał akcjonariuszy mniejszościowych składają się udziały mniejszościowe w następujących spółkach zależnych:

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Anwil SA*	200	-
Rafineria Trzebinia SA	46	45
Rafineria Nafty Jedlicze SA	40	37
Inowrocławskie Kopalnie Soli SOLINO SA	19	20
Pozostałe	90	68
	395	170

* Grupa Anwil SA konsolidowana była metodą praw własności na 31 grudnia 2000 roku

16. Kredyty i pożyczki

	Nota	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Kredyty bankowe	(a)	2.276	2.444
Pozostałe kredyty i pożyczki	(b)	132	102
Krótkoterminowe papiery dłużne	(c)	355	185
Pozostałe		-	1
Razem		2.763	2.732
Część krótkoterminowa		(1.502)	(1.496)
Część długoterminowa		1.261	1.236

Zapadalność rat kapitałowych na 31 grudnia 2001 roku przedstawiała się następująco:

	31 grudnia 2001
12 miesięcy zakończonych 31 grudnia 2002 roku	1.502
1 stycznia 2003 roku – 31 grudnia 2004 roku	1.080
Spląty późniejsze	181
	2.763

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

Wartość kredytów i pożyczek zaciągniętych przez Spółkę wzrosła o 31 milionów złotych w ciągu roku zakończanego 31 grudnia 2001 roku. Wzrost ten jest wynikiem przede wszystkim dodatkowej emisji krótkoterminowych papierów dłużnych. Z drugiej strony Spółka spłaciła dotychczasowe kredyty w Banku Handlowym SA oraz w PeKaO SA.

a. Kredyty bankowe w podziale na waluty

		31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Złoty polski	(1)	1.352	1.553
Marka niemiecka	(2)	2	21
Dolar amerykański	(3)	797	835
Frank szwajcarski	(4)	22	35
EURO	(5)	103	-
		2.276	2.444

(1) na 31 grudnia 2001 roku kredyty w złotych polskich o stałym oprocentowaniu w wysokości 10,7% - 20% wynosiły 4 miliony złotych, a kredyty o zmiennym oprocentowaniu w wysokości T/N WIBOR - T/N WIBOR + 1,1%, 1T WIBOR + 0,5% - 1T WIBOR + 1,1%, 1M WIBOR - 1M WIBOR + 3%, 3M WIBOR + 0,25% - 3M WIBOR + 1,5%, 6M WIBOR + 0,95%, 1M WIBID + 0,5%, 0,30 - 1,30 stopy redyskontowej NBP oraz 0,65 kredytu refinansowego wynosiły 1.348 milionów złotych;

na 31 grudnia 2000 roku kredyty w złotych polskich o stałym oprocentowaniu w wysokości 20% - 20,5% oraz 15,6% stopa preferencyjna wynosiły 63 milionów złotych, a kredyty o zmiennym oprocentowaniu w wysokości T/N WIBOR + 0,18% - T/N WIBOR + 3% , 1M WIBOR + 0,05% - 1M WIBOR + 2,5%, 3M WIBOR + 0,2% - 3M WIBOR + 1,5% oraz 0,30 - 0,75 stopy redyskontowej NBP wynosiły 1.490 milionów złotych.

(2) na 31 grudnia 2001 roku kredyty w markach niemieckich o zmiennym oprocentowaniu w wysokości 3M LIBOR + 1%, wynosiły 2 miliony złotych;

na 31 grudnia 2000 roku kredyty w markach niemieckich o zmiennym oprocentowaniu w wysokości 1M LIBOR + 1% - 1M LIBOR + 1,5% i 6M LIBOR + 1,5%, wynosiły 21 milionów złotych.

(3) na 31 grudnia 2001 roku kredyty w dolarach amerykańskich o zmiennym oprocentowaniu w wysokości 3M LIBOR + 0,35%, 1W LIBOR + 0,6% wynosiły 797 milionów złotych;

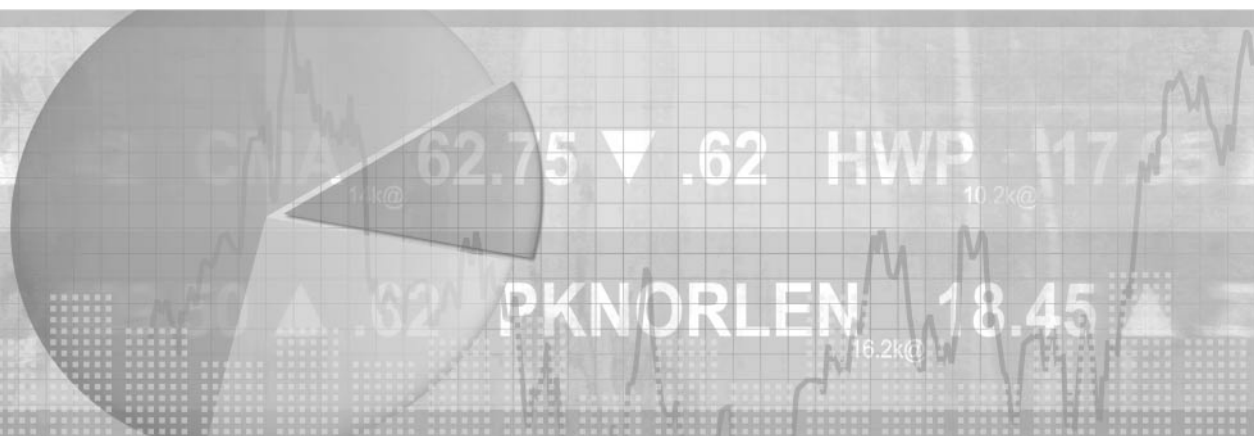
na 31 grudnia 2000 roku kredyty w dolarach amerykańskich o zmiennym oprocentowaniu w wysokości 3M LIBOR + 0,35% i 6M LIBOR + 1,5% wynosiły 835 milionów złotych.

(4) na 31 grudnia 2001 roku i 31 grudnia 2000 roku kredyty we frankach szwajcarskich o zmiennym oprocentowaniu w wysokości 3M LIBOR + 1% wynosiły odpowiednio 22 i 35 miliony złotych.

(5) na 31 grudnia 2001 roku kredyty EURO o zmiennym oprocentowaniu w 3M LIBOR + 0,35%, 1M LIBOR + 1,7%, 6M EURLIBOR + 1,5% - 6M EURIBOR + 0,3% wynosiły 103 miliony złotych.

Stopy 1M WIBOR na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku wynosiły odpowiednio 12,08% i 19,54%. Stopy redyskontowe NBP na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku wynosiły odpowiednio 14,00% oraz 21,50%.

Na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku Grupa wykorzystywała kredyty od podmiotu powiązanego: LG Petrobank SA na kwoty odpowiednio 61 i 14 milionów złotych.



Na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku pożyczki i kredyty w kwotach odpowiednio 783 oraz 752 milionów złotych zabezpieczone były na aktywach Grupy.

b. Pozostałe kredyty i pożyczki

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej	13	18
Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska	119	84
Razem	132	102

Na dzień 31 grudnia 2001 inne pożyczki i kredyty mają stopę procentową na poziomie 8,4% - 10,9%, która jest poniżej rynkowej stopy procentowej.

c. Bony komercyjne

Bony komercyjne wyemitowane przez PKN ORLEN są denominowane w złotych i są oprocentowane według stóp 11,05% – 13,83% oraz zapadalne w pierwszym kwartale 2002 roku.

Grupa stosuje różne metody oceny i zarządzania ryzykiem finansowym:

- (1) W celu redukcji ryzyka zmiany stóp procentowych dla kredytów i pożyczek stosunek kredytów i pożyczek oprocentowanych według stałej stopy procentowej do kredytów i pożyczek oprocentowanych według zmiennej stopy procentowej określony jest przez Zarząd na podstawie trendów historycznych oraz prognoz dotyczących przyszłości. Większość kredytów w polskich złotych jest oprocentowana według zmiennych stóp procentowych.
- (2) Grupa monitoruje możliwość uzyskania kredytów i pożyczek na bardziej dogodnych warunkach w wyniku zmian warunków rynkowych.

Na 31 grudnia 2001 roku według zawartych umów z bankami Grupa posiadała nie wykorzystaną kwotę kredytów i pożyczek w wysokości 696 milionów złotych.

17. Rezerwy

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Rezerwy na rekultywację	412	543
Nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne	135	102
Kary i odszkodowania	20	51
Pozostałe rezerwy	34	18
	601	714

Spółki tworzące Grupę są prawnie lub praktycznie zobowiązane do rekultywacji skażonych gruntów na stacjach paliw oraz bazach magazynowych. W latach 2000-2002 ocena zanieczyszczonych obiektów oraz szacunek

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

przyszłych wydatków na rekultywację zostały dokonane przez niezależnych ekspertów. Zarząd dokonał szacunku rezerwy na rekultywację na podstawie raportu przygotowanego przez niezależnego eksperta. Kwota rezerwy odpowiada najlepszemu szacunkowi Zarządu co do przyszłych wydatków biorąc pod uwagę średni poziom parametrów określających oszacowane koszty.

W poszczególnych latach wystąpiły następujące zmiany stanu rezerw:

	Rezerwy na rekultywację	Nagrody jubileu- szowe i odprawy emerytalne	Kary i odszko- dowania*	Pozostałe rezerwy	Razem
1 stycznia 2000	574	110	9	22	715
Utworzenie	-	9	42	7	58
Wykorzystanie	(31)	(17)	-	(11)	(59)
Rozwiązanie	-	-	-	-	-
31 grudnia 2000	543	102	51	18	714
Utworzenie	9	55	16	16	96
Wykorzystanie	(33)	(22)	-	-	(55)
Rozwiązanie	(107)**	-	(47)*	-	(154)
31 grudnia 2001	412	135	20	34	601

* W roku zakończonym 31 grudnia 2000 Spółka utworzyła rezerwę w wysokości 40 milionów złotych na prawdopodobne zobowiązanie z tytułu kary nałożonej przez Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów dotyczącej kształtowania cen „Petrygo” i cen glikolu monoetylenowego. W związku z pozytywnym dla Spółki rozstrzygnięciem tego sporu w roku zakończonym 31 grudnia 2001 rozwiązano tę rezerwę.

** 57 milionów złotych dotyczy zmiany szacunków przyszłych wydatków związanych z rekultywacją, 50 milionów złotych związane jest z obiektami, które zostały sprzedane w 2001 roku wraz z przeniesieniem na nabywcę przyszłych, potencjalnych zobowiązań. Łączny efekt 107 milionów złotych zawarty jest w pozostałych przychodach operacyjnych w rachunku zysków i strat.

18. Zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe bierne

Zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe bierne obejmowały:

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	1.271	1.603
Podatki i ubezpieczenia społeczne	835	849
Fundusz świadczeń socjalnych	51	56
Rezerwa na urlopy pracowników	19	15
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	35	25
Rozliczenia międzyokresowe kosztów i pozostałe zobowiązania	80	42
	2.291	2.590

Fundusz świadczeń socjalnych, klasyfikowany jako krótkoterminowe świadczenia na rzecz pracowników, jest funduszem obowiązkowym i jego wysokość jest kalkulowana na podstawie liczby pracowników i minimalnego miesięcznego wynagrodzenia w Polsce. Fundusz ten może być wykorzystany jedynie na potrzeby pracownicze.

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, pozostałe zobowiązania oraz bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów denominowane w walutach obcych na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku wyniosły odpowiednio 706 oraz 1.078 milionów złotych.

19. Przychody przyszłych okresów

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Subwencje	9	2
Pozostałe	1	1
	10	3

20. Kapitał własny

Kapitał akcyjny na 31 grudnia 2001 roku reprezentowany jest przez kapitał akcyjny Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN S.A. i wynosi 525 milionów złotych. Podzielony jest na 420.177.137 akcji o wartości nominalnej 1,25 złotych każda.

Kapitał akcyjny w 2001 oraz 2000 roku składał się z następujących serii akcji:

Seria	Ilość wyemitowanych akcji		Ilość akcji zatwierdzonych do emisji	
	na 31 grudnia 2001	na 31 grudnia 2000	na 31 grudnia 2001	na 31 grudnia 2000
Seria A	336.000.000	336.000.000	336.000.000	336.000.000
Seria B	6.971.496	6.971.496	6.971.496	6.971.496
Seria C	77.205.641	77.205.641	77.205.641	77.205.641
Seria D	-	-	11.344.784	11.344.784
	420.177.137	420.177.137	431.521.921	431.521.921

Każda nowa emisja akcji w Polsce jest oznaczana jako nowa seria akcji. Wszystkie powyższe serie mają dokładnie takie same prawa.

W celu wprowadzenia programu motywacyjnego dla zarządzających wyższego i średniego szczebla w dniu 15 maja 2000 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy PKN ORLEN podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału akcyjnego w drodze emisji akcji zwykłych na okaziciela serii D i obligacji serii A zamiennych na akcje. Z powodu ograniczeń nakładanych przez polski Kodeks Spółek Handlowych, obligacje zamienne serii A na akcje serii D są oferowane zamiast opcji kupna akcji. Cena emisyjna obligacji wynosi 20,30 i jedna obligacja jest zamienna na jedną akcję serii D, o wartości nominalnej równej 1,25 złotej każda. Akcje serii D zostaną wyemitowane w latach 2001 do 2003. W czerwcu 2001 roku Rada Nadzorcza PKN ORLEN zatwierdziła listę pracowników, którzy mają prawo do nabycia obligacji zamiennych serii A na akcje PKN ORLEN serii D. Członkowie Zarządu PKN ORLEN uzyskali prawo do nabycia 2.200.000 obligacji zamiennych. Kierownictwo średniego

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

szczebla PKN ORLEN uzyskało prawo do nabycia 2.337.914 obligacji zamiennych. Do dnia sporządzenia niniejszych skonsolidowanych sprawozdań finansowych nie objęto przyznanych obligacji.

Na dzień 31 grudnia 2001 wartość godziwa obligacji zamiennych na akcję zatwierdzonych przez Radę Nadzorczą wynosiła 19 milionów złotych i została ujęta jako wynagrodzenie i zobowiązanie.

Kapitał z przeszacowania środków trwałych powstał w wyniku obowiązkowego przeszacowania środków trwałych przeprowadzonego na dzień 1 stycznia 1995 roku. Przeszacowanie to zostało przeprowadzone w oparciu o współczynniki przeszacowania ustalone przez Główny Urząd Statystyczny w celu odzwierciedlenia poziomu inflacji. Kapitał ten nie podlega podziałowi.

Rezerwy podlegające podziałowi zgodnie z polskim prawem na dzień 31 grudnia 2001 roku i 31 grudnia 2000 roku wynosiły odpowiednio 2.062 oraz 2.280 milionów złotych. PKN ORLEN ma prawo wypłaty dywidend tylko do wysokości dostępnych rezerw wykazywanych w jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółki sporządzonym zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości.

W latach zakończonych 31 grudnia 2001 roku i 31 grudnia 2000 roku Spółka wypłaciła akcjonariuszom dywidendy w wysokości 21 milionów złotych w każdym z lat.

Zarówno Spółka jak i jej spółki zależne i stowarzyszone nie posiadają na dzień bilansowy akcji PKN ORLEN.

Wyliczenie zysku na jedną akcję oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję znajduje się poniżej:

	rok zakończony	
	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Zysk oraz rozwodniony zysk na jedną akcję (w złotych)		
Średnia ważona liczba wyemitowanych akcji zwykłych	420.177.137	420.177.137
Zysk netto na jedną akcję zwykłą (w złotych na akcję)	0,89	2,15

Nie występuje różnica pomiędzy zyskiem na jedną akcję a rozwodnionym zyskiem na jedną akcję.



21. Dane segmentowe

Segmenty branżowe

Działalność operacyjną Spółki podzielono na dwa główne segmenty: Segment Rafineryjny oraz Segment Chemiczny.

- Segment Rafineryjny obejmuje przetwórstwo ropy naftowej oraz sprzedaż hurtową i detaliczną produktów rafineryjnych.
- Segment Chemiczny obejmuje produkcję i sprzedaż petrochemikaliów przez PKN ORLEN oraz nawozów sztucznych i PCW przez Anwil.

W skład pozostałej działalności wchodzi między innymi działalność pomocnicza w PKN ORLEN, transportowa oraz działalność serwisowo-konserwacyjna i budowlana prowadzona przez pozostałe spółki zależne Grupy.

Segmentowe zyski oraz aktywa określono przed dokonaniem wyłączeń międzysegmentowych. Ceny sprzedaży w transakcjach pomiędzy segmentami są zbliżone do cen rynkowych.

Dane segmentowe za rok zakończony 31 grudnia 2001 roku:

	Segment Rafineryjny	Segment Chemiczny	Pozostała działalność	Wyłączenia	Razem
Przychody					
Sprzedaż zewnętrzna	14.359	2.317	362	-	17.038
Sprzedaż między segmentami	3.764	1.111	1.271	(6.146)	-
Przychody ogółem	18.123	3.428	1.633	(6.146)	17.038
Wynik					
Wynik segmentu	680	188	36	-	904
Nieprzypisane koszty całej grupy				-	(287)
Zysk operacyjny					617
Przychody finansowe					333
Koszty finansowe					(431)
Udział w wyniku finansowym jednostek konsolidowanych metodą praw własności	-	12	13	-	25
Zysk przed opodatkowaniem					544
Podatek dochodowy od osób prawnych					(153)
Zysk akcjonariuszy mniejszościowych					(15)
Zysk netto					376

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

	Segment Refineryjny	Segment Chemiczny	Pozostała działalność	Wyłączenia	Razem
Pozostałe informacje					
Aktywa segmentu	9.711	1.873	1.677	(104)	13.157
Akcje i udziały w jednostkach konsolidowanych metodą praw własności	10	7	169	-	186
Nieprzypisane aktywa całej grupy					1.040
Skonsolidowane aktywa ogółem					14.383
Zobowiązania segmentu	2.283	221	397	(104)	2.797
Nieprzypisane zobowiązania					3.233
Skonsolidowane zobowiązania ogółem					6.030
Nakłady na środki trwałe i wartości niematerialne	955	294	115	-	1.364
Nakłady na nieprzypisane do segmentów środki trwałe i wartości niematerialne					60
Nakłady na środki trwałe i wartości niematerialne ogółem					1.424
Amortyzacja segmentu	757	145	158	-	1.060
Amortyzacja nieprzypisanych aktywów grupy					26
Amortyzacja ogółem					1.086
Niepieniężne koszty, inne niż amortyzacja	107	44	17	-	168

Segmenty geograficzne

Grupa prowadzi swą działalność przede wszystkim na terenie Polski. Poniższa tabela prezentuje skonsolidowaną sprzedaż Spółki w podziale geograficznym rynku.

Za okres roku zakończony 31 grudnia 2001 roku:

	Segment Refineryjny	Segment Chemiczny	Pozostała działalność	Razem
Sprzedaż eksportowa	627	537	8	1.172
Sprzedaż krajowa	13.732	1.780	354	15.866
Sprzedaż zewnętrzna, razem	14.359	2.317	362	17.038

Wszystkie aktywa Grupy na 31 grudnia 2001 roku znajdują się na terenie Polski, gdzie również poniesiono wszystkie wydatki inwestycyjne w okresie dwunastu miesięcy zakończonym 31 grudnia 2001 roku.

Dane dotyczące segmentów działalności zaprezentowane powyżej zostały przygotowane zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 14 „Sprawozdawczość dotycząca segmentów działalności”, z wyjątkiem braku prezentacji porównywalnych danych segmentowych za rok zakończony 31 grudnia 2000 roku. W przeszłości

Spółka nie była zobowiązana i nie sporządzała danych segmentowych za rok zakończony 31 grudnia 2000 roku. W ocenie Zarządu Spółki sporządzenie tych danych, zgodnie z wymogami MSSF, nie jest wykonalne ze względów praktycznych, a koszt jego sporządzenia przewyższyłby korzyści uzyskiwane dzięki informacjom zawartym w tych danych segmentowych.

22. Koszty według rodzaju

	Za rok zakończony	
	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Zużycie materiałów i energii	10.549	12.722
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1.754	1.746
Usługi obce	1.405	1.365
Wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników	1.011	788
Amortyzacja	1.086	867
Podatki i opłaty	252	185
Pozostałe	120	205
	16.177	17.878
Korekty:		
Zmiana stanu zapasów i rozliczeń międzyokresowych	294	(615)
Świadczenia na własne potrzeby	(50)	(86)
Koszty operacyjne	16.421	17.177

23. Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto

	Za rok zakończony	
	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Koszty z tytułu odsetek	(227)	(210)
Ujemne różnice kursowe	(71)	(164)
Przychody z tytułu odsetek	94	54
Dodatnie różnice kursowe	112	166
Zysk ze zbycia akcji i innych papierów wartościowych	47	-
Pozostałe	(53)	(32)
	(98)	(186)

24. Podatek dochodowy

	Za rok zakończony	
	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Podatek dochodowy bieżący	113	284
Podatek odroczony	40	78
	153	362



**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

Grupa nie stanowi grupy podatkowej według polskich przepisów, w związku z czym każdy z podmiotów wchodzących w jej skład jest oddzielnym podatnikiem.

Zgodnie z polskimi przepisami podatkowymi, stawki podatku dochodowego w latach 2001 i 2000 wynosiły odpowiednio 28% i 30%. Stawka podatku dochodowego ma wynosić 28%, 24% i 22% odpowiednio w latach 2002, 2003, 2004 i kolejnych.

Różnica pomiędzy kwotą podatku wykazanego w rachunku zysków i strat a kwotą obliczoną według stawki od zysku przed opodatkowaniem wynika z następujących pozycji:

	Za rok zakończony	
	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Zysk przed opodatkowaniem	544	1.287
Podatek dochodowy obliczony według obowiązującej stawki	152	386
Wpływ premii od ulgi inwestycyjnej	(14)	(23)
Koszty nie będące kosztami uzyskania przychodu w danym okresie/ Wpływ przychodów nie będących przychodami podatkowymi	(2)	6
Korekty MSSF	7	(6)
Pozostałe (w tym, efekt różnicy stawek podatkowych)	10	(1)
Podatek dochodowy	153	362

Rezerwa netto na podatek odroczony na dzień 31 grudnia 2001 oraz 31 grudnia 2000 roku składa się z następujących pozycji:

	31 grudnia 2001	31 grudnia 2000
Podatek odroczony – aktywa:		
Podatek odroczony od rezerwy na ochronę środowiska	96	121
Premia z tytułu ulgi inwestycyjnej	14	23
Różnica amortyzacji księgowej i podatkowej	-	19
Koszty nagród jubileuszowych i odpraw emerytalnych	27	24
Pozostałe	65	24
	202	211
Rezerwa na podatek odroczony:		
Ulga inwestycyjna	(348)	(343)
Kapitalizacja kosztów pożyczek i kredytów	(124)	(113)
Niezrealizowane dodatnie różnice kursowe	(26)	(19)
Różnica amortyzacji księgowej i podatkowej	(14)	-
Przeszacowanie aktywów do wartości godziwej w związku z nabyciem udziału większościowego w Anwil SA	(32)	-
Wycena instrumentów finansowych	(8)	-
	(552)	(475)
Podatek odroczony – rezerwy, netto	(350)	(264)



Ze względu na to, że spółki Grupy są odrębnymi podatnikami, podatek odroczone – aktywa oraz rezerwa na podatek odroczone muszą być obliczone indywidualnie w poszczególnych spółkach. W rezultacie, skonsolidowane bilanse prezentują podatek odroczone – aktywa w wysokości 15 oraz 18 milionów złotych oraz rezerwę na podatek odroczone w wysokości 365 oraz 282 milionów złotych odpowiednio na 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku.

Według polskiego prawa podatkowego podatnicy mogą zmniejszyć dochód podlegający opodatkowaniu o kwotę spełniających kryteria wydatków inwestycyjnych poniesionych w danym roku podatkowym (ulga inwestycyjna). Dochód podlegający opodatkowaniu może być dodatkowo obniżony w roku następnym o 50% kwoty ulgi z ubiegłego roku (premia inwestycyjna).

Zarówno ulga inwestycyjna jak i premia inwestycyjna podlegają limitom określonym w Ustawie z dnia 15 lutego 1992 roku o podatku dochodowym od osób prawnych. Nie wykorzystane kwoty odliczeń z powodu zbyt niskiej podstawy opodatkowania nie mogą być przenoszone na następne lata.

Z powodu ostatnich zmian w przepisach o podatku dochodowym powyższe ulgi podatkowe są osiągalne w roku 2000 tylko w przypadku kontynuowania przedsięwzięć inwestycyjnych rozpoczętych w poprzednich latach. W każdym innym przypadku skorzystanie z ulgi nie jest możliwe.

25. Leasing

Umowy leasingowe i o podobnym charakterze dotyczą głównie budynków, sprzętu komputerowego i samochodów. Koszty leasingu w latach zakończonych 31 grudnia 2001 oraz 31 grudnia 2000 roku wyniosły odpowiednio 15 oraz 13 milionów złotych.

Przyszłe minimalne płatności z tytułu zawartych nierozwiązywalnych umów leasingu operacyjnego na dzień 31 grudnia 2001 roku przedstawiały się następująco:

31 grudnia 2001

2002	12
2003	11
2004	7
2005 i później	7
Razem minimalne płatności z tytułu umów leasingu	37

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

26. Dodatkowe informacje dotyczące przepływów środków pieniężnych

Nabycie jednostki zależnej

W marcu 2001 roku PKN ORLEN nabyła 37% akcji spółki Anwil SA. W wyniku tej transakcji Grupa nabyła pakiet kontrolny w spółce Anwil SA.

Wartość godziwa aktywów i pasywów na dzień objęcia kontroli kształtowała się następująco:

Środki pieniężne	43
Zapasy	114
Należności	128
Rzeczowy majątek trwały	1.239
Pozostałe aktywa	86
 Zobowiązania	 (467)
 Wartość godziwa aktywów netto spółki Anwil SA	 1.143
Udział w kapitałach własnych spółki Anwil SA, który nie został nabyty w tej transakcji	(723)
 Udział w kapitałach własnych spółki Anwil SA nabyty w transakcji z marca 2001 roku	 420
Ujemna wartość firmy z konsolidacji powstała w związku z tą transakcją	(305)
 Cena nabycia	 115
Nabyte środki pieniężne	(43)
 Nabycie Anwil SA wykazane w rachunku przepływu środków pieniężnych	 72

27. Zobowiązania z tytułu wydatków inwestycyjnych

Na dzień 31 grudnia 2001 roku przyszłe zobowiązania z tytułu podpisanych do tego dnia kontraktów wynoszą 740 milionów złotych, zaś przyjęte przez Zarząd i nie objęte kontraktami wydatki inwestycyjne w latach następnych wynoszą 6.909 milionów złotych.

28. Transakcje ze stronami powiązanymi

- a. Transakcje z członkami Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki, ich małżonkami, rodzeństwem, wstępnymi, zstępnymi lub innymi bliskimi im osobami

Transakcje z członkami zarządu, rady nadzorczej zostały opisane w Nocie 30.

Na dzień 31 grudnia 2001 roku Spółka nie udzielała pożyczek osobom zarządzającym i nadzorującym oraz ich bliskim.

W roku 2001 członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki oraz ich małżonkowie, rodzeństwo, wstępni, zstępni lub inne bliskie im osoby nie zawarły innych znaczących transakcji ze Spółką.



b. Transakcje ze znaczącym akcjonariuszem

Trzeci etap prywatyzacji Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA.

W dniu 1 sierpnia 2001 roku doradca finansowy akcjonariusza Spółki Nafta Polska SA – BNP Paribas oraz doradcy finansowi Spółki – CAIB Investment Bank i Lehman Brothers przestali wybranym podmiotom prowadzącym działalność w sektorze naftowym zaproszenie do złożenia ofert. Zgodnie z treścią zaproszenia, oferty mają dotyczyć, między innymi, nabycia przez te podmioty 17,58% akcji Spółki będących własnością Nafty Polskiej SA, nabycia przez Spółkę znaczącego pakietu akcji w kapitale zakładowym tych podmiotów, oraz proponowanej struktury integracji ze Spółką. 14 sierpnia 2001 roku, Spółka otrzymała kopie ofert złożonych w odpowiedzi na wyżej wymienione zaproszenie. W dniu 13 sierpnia 2001 roku PKN ORLEN zawarł z Naftą Polską SA porozumienie o współpracy w zakresie realizacji prowadzonego trzeciego etapu prywatyzacji Spółki oraz rozważanego przez Spółkę procesu integracji z wybranym podmiotem prowadzącym działalność w sektorze naftowym w regionie.

c. Transakcje z podmiotami powiązanymi były zawierane na warunkach rynkowych i przedstawiały się następująco:

Podmioty konsolidowane metodą praw własności

Sprzedaż	
2000	526
2001	122
Zakupy	
2000	228
2001	161
Należności z tytułu dostaw	
31 grudnia 2000	59
31 grudnia 2001	18
Zobowiązania z tytułu dostaw	
31 grudnia 2000	26
31 grudnia 2001	20

Powyższe transakcje z podmiotami powiązanymi obejmują sprzedaż i zakupy produktów petrochemicznych oraz zakupy usług remontowych, transportowych i innych.

29. Zobowiązania warunkowe i ryzyka

a. Gwarancje i inne zobowiązania warunkowe

Grupa udzielała gwarancji i poręczeń innym podmiotom. Kwoty udzielonych gwarancji i poręczeń wynosiły 100 milionów oraz 56 milionów złotych odpowiednio na 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku.

NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000 (w milionach złotych)

b. Roszczenia i spory sądowe

Następujące roszczenia oraz sprawy sądowe mogą w znaczący sposób wpłynąć na sytuację Grupy:

- (i) Zobowiązanie warunkowe z tytułu powództwa Enerco – Industrie w kwocie 23 milionów złotych obejmuje nie wpłaconą według powoda właściwemu podmiotowi wartość udziałów (5 milionów złotych) wraz z odsetkami (18 milionów złotych).
- (ii) Zobowiązania warunkowe z tytułu: powództwa osób fizycznych o wypłatę wynagrodzenia za projekt wynalazczy w kwocie 22 miliony złotych, powództwa osoby fizycznej z powodu nieszczęśliwego wypadku członka rodziny wobec trzech stron pozwanych w kwocie 1 miliona złotych.

c. Regulacje podatkowe w Polsce

W Polsce obowiązują liczne regulacje dotyczące podatku akcyzowego, podatku od towarów i usług, podatku dochodowego od osób prawnych i składek na ubezpieczenia społeczne. Przepisy dotyczące tych podatków zostały wprowadzone stosunkowo niedawno, co powoduje występowanie w nich niejasności i niespójności. Często występujące różnice w opiniach co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych zarówno wewnątrz organów państwowych, jak i pomiędzy organami państwowymi i przedsiębiorstwami, powodują powstawanie obszarów niepewności i konfliktów. Rozliczenia podatkowe oraz inne obszary działalności podlegające regulacjom (na przykład kontroli celnej czy dewizowej) mogą być przedmiotem kontroli odpowiednich władz, które uprawnione są do nakładania wysokich kar i sankcji wraz z odsetkami karnymi. Zjawiska te powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest znacząco wyższe niż istniejące zwykle w krajach o bardziej rozwiniętym systemie podatkowym.

W Polsce nie istnieją formalne procedury dotyczące uzgadniania ostatecznego poziomu wymiaru podatku. Rozliczenia podatkowe mogą być przedmiotem kontroli przez okres pięciu lat. Istnieje ryzyko, że odpowiednie władze zajmą odmienne niż jednostki wchodzące w skład Grupy stanowisko w zakresie interpretacji przepisów, co mogłoby mieć znaczący wpływ na zobowiązania podatkowe Grupy PKN.

d. Zobowiązanie warunkowe Rafinerii Trzebinia SA z tytułu podatku akcyzowego

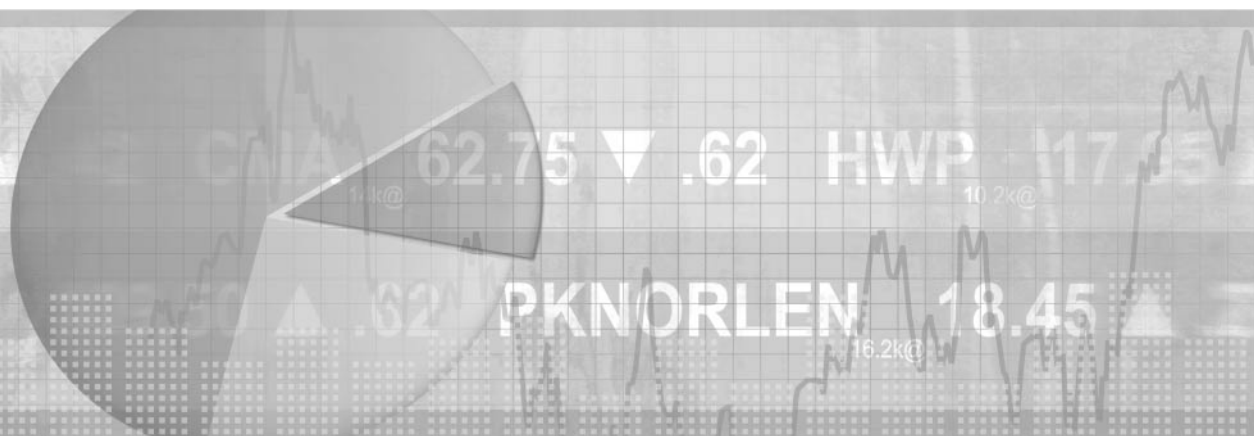
W dniu 9 stycznia 2002 roku po przeprowadzeniu kontroli w Rafinerii Trzebinia SA Inspektor Kontroli Skarbowej wydał decyzje określające wysokość zobowiązań i zaległości z tytułu podatku akcyzowego oraz podatku VAT za okres od czerwca do grudnia 1998 roku na łączną kwotę 55 milionów złotych oraz zobowiązanie z tytułu odsetek na łączną kwotę 58 milionów złotych. Od wszystkich tych decyzji złożone zostały odwołania do Izby Skarbowej oraz złożony został wniosek o wstrzymanie wykonania przedmiotowych decyzji.

W dniu 7 lutego 2002 roku Urząd Skarbowy w Chrzanowie wstrzymał wykonanie przedmiotowych decyzji. Jednocześnie Urząd Skarbowy ustanowił zastaw na udziałach stanowiących finansowy majątek trwały Rafinerii Trzebinia SA oraz na maszynach i urządzeniach należących do Rafinerii Trzebinia SA w wysokości łącznej zaległości podatkowej. Odpowiedniego wpisu dokonano w Rejestrze Zastawów Skarbowych.

W dniu 12 lutego 2002 roku Urząd Skarbowy w Chrzanowie złożył w Sądzie Rejonowym Wydział Ksiąg Wieczystych wniosek o wpis hipoteki przymusowej na nieruchomościach Rafinerii Trzebinia SA.

W przypadku podtrzymania zastrzeżeń, w toku ewentualnego dalszego postępowania, istnieje ryzyko zwiększenia wyżej wymienionej kwoty zobowiązania o kwoty dotyczące innych okresów niż okres objęty kontrolą.

Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania finansowego postępowanie odwoławcze w wyżej wymienionej sprawie jest w toku i wynik wyżej opisanego postępowania nie jest znany, natomiast w ocenie Zarządu Spółki, biorąc pod uwagę silne podłoże merytoryczne odwołań oraz uzyskaną opinię prawną, negatywny wynik postępowania jest mało prawdopodobny.



e. Postępowania antymonopolowe

Spółka jest stroną w czterech postępowaniach antymonopolowych.

W toku dwóch postępowań Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów („UOKiK”) wydał decyzję nakładającą karę pieniężną. Postępowania te dotyczą:

1. Cen paliw – Spółka złożyła odwołanie do Sądu Antymonopolowego od negatywnej decyzji UOKiK nakładającej na nią karę w wysokości 5 milionów złotych. Sąd Antymonopolowy uchylił decyzję UOKiK zarzucającą PKN ORLEN stosowanie praktyk monopolistycznych, w związku z tym uchylił nałożoną karę pieniężną. W związku z tym w roku 2000 rozwiązano rezerwę na 5 milionów złotych, utworzoną w roku 1999. W dniu 21 lutego 2001 UOKiK wystąpił z kasacją od pozytywnego dla Spółki wyroku do Sądu Najwyższego. Do dnia sporządzania niniejszego sprawozdania Sąd Najwyższy nie wyznaczył terminu rozprawy kasacyjnej.
2. Kształtowania cen płynu niezamarzającego do chłodziń „Petrygo” i cen glikolu monoetylenowego – Spółka złożyła odwołanie do Sądu Antymonopolowego od negatywnej decyzji UOKiK nakładającej na nią karę w wysokości 40 milionów złotych. Sąd Antymonopolowy w dniu 13 sierpnia 2001 uchylił w całości decyzję UOKiK zarzucającą PKN ORLEN stosowanie praktyk monopolistycznych, tym samym uchylił nałożoną karę pieniężną, w związku z tym w 2001 roku w Jednostce Dominującej całkowicie rozwiązano rezerwę. Od powyższego wyroku w dniu 4 października 2001 roku złożona została, przez UOKiK kasacja. Do dnia sporządzania niniejszego sprawozdania Sąd Najwyższy nie wyznaczył terminu rozprawy kasacyjnej.

W zakresie pozostałych niżej wymienionych, dwóch postępowań do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego właściwe organy nie podjęły ostatecznych decyzji:

3. Odmowa sprzedaży paliw określonym grupom odbiorców – Spółka złożyła odwołanie do Sądu Najwyższego kasację od negatywnego wyroku Sądu Antymonopolowego nakazującego Spółce zaprzestania stosowania praktyk monopolistycznych.
4. Praktyki ograniczające konkurencję – w dniu 10 października 2001 roku Prezes UOKiK wszczął postępowanie antymonopolowe w sprawie nakazania następującym przedsiębiorcom: PKN ORLEN SA, BP EXPRESS Sp. z o.o., KAPBROL – Bis Sp. z o.o. oraz Klemens Imioła Firma KI zaniechania stosowania praktyk ograniczających konkurencję poprzez zawarcie porozumienia dotyczącego ustalania cen na stacjach paliw należących do tych firm w Koszalinie.

Do dnia sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego ostateczne wyniki postępowań opisanych w punktach powyżej nie były znane. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie zawiera rezerw związanych z powyższymi postępowaniami, bowiem zdaniem Zarządu Jednostki Dominującej ostateczne obciążenie Spółki tymi kosztami nie jest prawdopodobne.

W dniu 7 lutego 2002 roku Sąd Najwyższy wydał wyrok (ogłoszony 21 lutego 2002 roku), którym oddalił kasację UOKiK oraz Polskiej Izby Paliw Płynnych („PIPP”) od wyroku Sądu Antymonopolowego z dnia 23 czerwca 1999 roku. W zaskarżanym przez UOKiK oraz PIPP wyroku, Sąd Antymonopolowy uchylił decyzję UOKiK z dnia 11 grudnia 1998 roku, wydaną na wniosek PIPP, nakazującą PKN ORLEN zaniechania stosowania praktyki sprzedaży paliw płynnych po jednakowej cenie w Płocku i w Biurach Handlowych PKN ORLEN. Sąd podkreślił, iż mimo posiadania przez PKN ORLEN pozycji dominującej na rynku paliw płynnych oraz działania na rynkach produkcji hurtowej i detalicznej, to sposób ustalania cen hurtowych nie narusza postanowień ustawy antymonopolowej.

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

f. Postępowania sądowe dotyczące CPN i połączenia z CPN

Spółka jest stroną trzech postępowań sądowych w sprawie unieważnienia uchwał walnego zgromadzenia akcjonariuszy CPN.

Jedno postępowanie dotyczy unieważnienia uchwały z dnia 29 października 1998 roku w przedmiocie obniżenia kapitału akcyjnego Naftobazy Sp. z o.o. poprzez umorzenie części akcji należących do Nafty Polskiej. Postępowanie jest w toku. Sąd nie wyznaczył terminu rozprawy.

Dwa postępowania dotyczą unieważnienia uchwały z dnia 19 maja 1999 roku w przedmiocie połączenia CPN ze Spółką. W obu sprawach powodowie cofnęli pozwy. Należy przypuszczać, iż umorzenie prowadzonych spraw nastąpi w najbliższym czasie.

g. Program kompensacyjny dla pracowników

Dnia 19 sierpnia 1999 roku pomiędzy Jednostką Dominującą, a związkiem zawodowym „Solidarność” działającym w byłej CPN zostało podpisane porozumienie, którego celem było uregulowanie statusu prawnego pracowników CPN w strukturach Spółki po połączeniu. Porozumienie to zostało zaakceptowane przez inne związki zawodowe działające w Spółce i rozszerzone na jej pracowników. Spółka gwarantowała pracownikom zatrudnienie w ciągu 24 miesięcy od daty 1 grudnia 1999 roku. Powyższa umowa wygasa z dniem 30 listopada 2001 roku. Spółka jest w trakcie negocjacji nowego porozumienia w sprawie uregulowania sytuacji pracowników w przypadku wprowadzenia w spółce działań restrukturyzacyjnych.

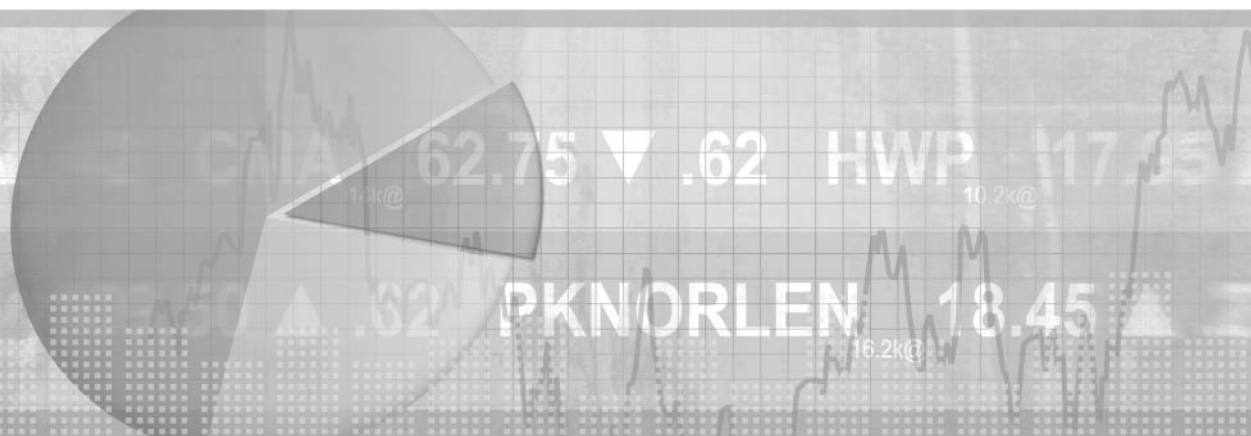
h. Opłata przesyłowa – ZEP SA

W związku Rozporządzeniem Ministra Gospodarki z dnia 14 grudnia 2000 roku w sprawie szczegółowych zasad kształtowania i kalkulacji taryf oraz zasad rozliczeń w obrocie energią elektryczną (Dz.U. Nr 1 z dnia 15 stycznia 2001 roku) zmienił się sposób rozliczania opłaty przesyłowej. Jednostka Dominująca prowadzi negocjacje z Zakładem Energetycznym Płock SA w sprawie wprowadzenia nowej taryfy opłat. Do wysokości dokonanego przez Zarząd PKN ORLEN najlepszego szacunku spornej kwoty została utworzona rezerwa.

i. Ulga inwestycyjna

W okresie 1996 – 2001 spółki Grupy dokonały odliczeń wydatków inwestycyjnych opisanych w Nocie 24. Zgodnie z przepisami spółki Grupy dokonały bieżących odliczeń na kwotę 2.326 milionów złotych związanych z wydatkami inwestycyjnymi objętymi ulgą. W okresie 1996 – 2001 spółki Grupy również wykorzystywały dodatkową premię inwestycyjną związaną z tymi wydatkami. Ulgi i premie wpłynęły na obniżenie obciążeń podatkowych Grupy o 565 milionów złotych i 259 milionów złotych odpowiednio w okresie 1996 – 2001.

Rok finansowy	Ulgę inwestycyjną	Premię inwestycyjną
1996	101	52
1997	168	48
1998	111	63
1999	95	46
2000	62	38
2001	28	12
Razem	565	259



Powyżej opisane ulgi inwestycyjne i premie mają charakter warunkowy. Zgodnie z przepisami podatkowymi podatnicy zobowiązani są do zwrotu wykorzystanej ulgi, tj. zobowiązani są do zwiększenia podstawy opodatkowania lub zmniejszenia wysokości wykazywanej straty o wartość dokonanych odliczeń jeżeli przed upływem trzech lat od końca roku, w którym dokonano odliczeń wystąpi choćby jedna z następujących okoliczności:

- (i) u podatnika wystąpią zaległości za poszczególne lata we wpłacie poszczególnych podatków stanowiących dochody budżetu państwa oraz składek na ubezpieczenie społeczne, przekraczające odrębnie z każdego tytułu (w tym odrębnie w każdym z podatków) 3% kwot należnych za te lata; w przypadku podatku od towarów i usług zaległości we wpłatach nie mogą przekroczyć 3% kwoty podatku należnego,
- (ii) podatnicy przeniosą - w jakiegokolwiek formie - własność składników majątkowych, z którymi związane były odliczenia od dochodu lub obniżki podatku; nie dotyczy to przeniesienia własności w wyniku przekształcenia formy prawnej, łączenia lub podziału dotychczasowych podmiotów gospodarczych dokonywanych na podstawie przepisów o przedsiębiorstwach państwowych, o komercjalizacji i prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych, kodeksu handlowego albo prawa spółdzielczego,
- (iii) ustały okoliczności do zaliczania środków trwałych przejętych do odpłatnego korzystania na podstawie umów najmu, dzierżawy lub umów o podobnym charakterze - do składników majątku podatnika,
- (iv) podatnik zostanie postawiony w stan likwidacji lub zostanie ogłoszona jego upadłość,
- (v) podatnik otrzymał w jakiegokolwiek formie zwrot wydatków inwestycyjnych.

Ponadto, podatnik może dokonać odliczeń tylko w przypadku spełnienia określonych warunków przed dokonaniem tych odliczeń, w tym braku zaległości podatkowych. Jeśli warunki te nie były spełnione w momencie dokonania przez Spółkę odliczeń, organy podatkowe mogą zakwestionować prawo do skorzystania z możliwości odliczeń.

Ustawa zmieniająca ustawę o podatku dochodowym od osób prawnych z 20 listopada 1998 roku (DZ.U. z 1998 r. Nr 144, poz. 931) przewiduje, że podatnik nie traci prawa ulgi, jeżeli skoryguje swoje zeznanie podatkowe i ureguje istniejące zaległości podatkowe wraz z odsetkami za zwłokę, w terminie przewidzianym w tych regulacjach. W tej sytuacji, punkt (i) opisany powyżej nie ma zastosowania.

j. Środki trwałe znajdujące się na gruntach o nieuregulowanej sytuacji prawnej

Grupa PKN posiada szereg stacji paliw i innych obiektów, które są położone na gruntach o nieuregulowanym statusie prawnym. Wartość księgowa środków trwałych znajdujących się na gruntach o nieuregulowanym statusie prawnym wynosiła odpowiednio 24 i 30 milionów złotych na dzień 31 grudnia 2001 i 31 grudnia 2000 roku.

k. Odprawy dla członków Zarządu

Na mocy umów o pracę członkom Zarządu PKN ORLEN przysługuje prawo do odpraw w wysokości od sześciu do dwunastu miesięcznych pensji w przypadku rozwiązania z nimi umowy o pracę.

**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

30. Wynagrodzenie, łącznie z wynagrodzeniem z zysku wypłacone Zarządowi i Radzie Nadzorczej

Wynagrodzenie Członków Zarządu obejmuje wynagrodzenia zasadnicze, premie, nagrodę roczną i świadczenie pieniężne za czas niewykorzystanego urlopu wypoczynkowego.

Wynagrodzenie za okres zakończony 31 grudnia 2001 roku wyniosło (w tysiącach złotych):

Zarząd	6.359
Rada Nadzorcza	755

Dodatkowo, na dzień 31 grudnia 2001, wartość godziwa praw do zakupu akcji, zamiennych na obligacje serii D przekazanych Zarządowi oszacowano na kwotę 9 milionów złotych.

31. Struktura zatrudnienia

Średnie zatrudnienie na 31 grudnia 2001 roku w podziale na grupy wynosiło:

Pracownicy fizyczni	10.253
Pracownicy umysłowi	7.575

	17.828

Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2001 roku wyniósł 17.582 osób.

32. Wydarzenia po dacie bilansu

a. Zmiana składu akcjonariatu

PKN ORLEN został poinformowany, że na dzień 26 lutego 2002 roku the Bank of New York posiadał 97.077.976 akcji PKN ORLEN uprawniających do 97.077.976 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 23,10% udziału w kapitale zakładowym i tyle samo głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

b. Zmiana składu Zarządu

Rada Nadzorcza Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA na posiedzeniu w dniu 8 lutego 2002 roku i 7 marca 2002 roku dokonała zmian w składzie Zarządu Spółki.

Zarząd Spółki składa się obecnie z pięciu osób:

Zbigniew Wróbel – Prezes Zarządu
Krzysztof Cetnar – Wiceprezes Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych
Sławomir Golonka – Wiceprezes Zarządu ds. Sprzedaży
Andrzej Macenowicz – Wiceprezes Zarządu ds. Zasobów Kadrowych i Systemów Zarządzania
Janusz Wiśniewski – Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju i Produkcji



c. Zmiany w składzie Rady Nadzorczej

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA w dniu 21 lutego 2002 roku oraz Minister Skarbu Państwa w dniu 8 lutego 2002 roku dokonali zmian w składzie Rady Nadzorczej Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA.
Obecny skład Rady Nadzorczej:

Andrzej Herman – Przewodniczący
Jan Waga – Wiceprzewodniczący
Grzegorz Mroczkowski – Sekretarz
Maciej Gieraj - Członek
Edward Grzywa – Członek
Andrzej Kratiuk – Członek
Krzysztof Kluzek – Członek
Ryszard Ławniczak – Członek
Krzysztof Szlubowski – Członek

d. Planowane zawiązanie spółki joint venture z firmą Basell Europe Holdings B.V.

W dniu 13 lutego 2002 roku Rada Nadzorcza Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA wyraziła zgodę na planowane zawiązanie spółki joint venture z firmą Basell Europe Holdings B.V. w formie spółki prawa handlowego oraz wniesienie do niej wkładów na pokrycie udziałów w tej spółce. W dniu 21 lutego 2002 roku NWZA PKN ORLEN przyjęło uchwałę w sprawie wyrażenia stosownych zgód wynikających z przepisów prawa i Statutu Spółki dla zawiązania spółki joint venture z Basell Europe Holdings BV i wniesienie do tejże spółki zorganizowanej części przedsiębiorstwa (włączając w to nieruchomości) Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN SA w postaci Bloku Polimerów. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wyraziło również zgodę na zbycie tych nieruchomości (tj. własności lub użytkowania wieczystego powyższych działek gruntu oraz własności położonych na nich budynków) w formie ich wniesienia do spółki joint venture, w ramach zorganizowanej części przedsiębiorstwa Spółki określonej powyżej. Jeżeli do dnia 30 czerwca 2002 roku Spółka nie podpisze umowy o utworzeniu spółki joint venture na warunkach zaakceptowanych przez Zarząd Spółki, powyższe zgody utracą moc. Zgody o których mowa powyżej zostały udzielone pod warunkiem uzyskania pozytywnej opinii Rady Nadzorczej Spółki dotyczącej treści wynegocjowanych umów.

e. Oddalenie kasacji Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów oraz Polskiej Izby Paliw Płynnych

Informację o oddaleniu kasacji Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów oraz Polskiej Izby Paliw Płynnych podano w Nocie 29 pkt e.

f. Podwyższenie kapitału zakładowego w spółce Petro-Oil Sp. z o.o.

W dniu 25 marca 2002 Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieście w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, zarejestrował podwyższenie kapitału zakładowego spółki Petro-Oil Sp. z o.o. Dotychczasowy kapitał zakładowy spółki Petro-Oil Sp. z o.o. o wartości 14 milionów złotych został podwyższony o 29.558 udziałów o wartości 1.000 złotych każdy do kwoty 44 milionów złotych. Udziały w podwyższonym kapitale zostały pokryte w całości przez Rafinerię Trzebinia SA aportem w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa o wartości 24 milionów złotych i gotówką w kwocie 6 milionów zł. Po podwyższeniu kapitału zakładowego spółki Petro-Oil Sp. z o.o. struktura udziałowa przedstawia się następująco:



**NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH
ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000
(w milionach złotych)**

Rafineria Trzebinia SA – 75,58%
Rafineria Nafty Jedlicze SA – 7,71%
Rafineria Czechowice SA – 7,71%
PKN ORLEN SA – 9,00%

Każdy udział daje prawo jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Przed podwyższeniem kapitału PKN ORLEN posiadał bezpośrednio 28% udziałów w spółce Petro-Oil i pośrednio poprzez spółki zależne (Rafineria Nafty Jedlicze SA, Rafineria Trzebinia SA) łącznie 76% udziałów

g. Zdarzenie losowe w spółce Rafineria Trzebinia SA

W dniu 5 maja 2002 roku na terenie Rafinerii Trzebinia SA doszło do zapłonu niewielkiej ilości ropy znajdującej się w zbiorniku magazynowym. Mimo pożaru jednego ze zbiorników Rafinerii Trzebinia zakład pracuje bez zakłóceń. Badania wykazały, iż środowisko naturalne w otoczeniu rafinerii nie zostało skażone. Sytuacja została całkowicie opanowana i nie istnieje już żadne niebezpieczeństwo. Przyczyny pożaru bada specjalna komisja, szacowane są również poniesione przez zakład straty, wstępnie ocenione na około 8 milionów złotych.

Zgodnie z polityką ubezpieczeniową PKN ORLEN, podobnie jak inne urządzenia i instalacje w Koncernie i spółkach grupy kapitałowej, przedmiotowy zbiornik objęty jest ochroną ubezpieczeniową. Powstałe szkody pokryte zostaną z roszczenia odszkodowawczego i nie wpłyną na wyniki Grupy. Zdarzenie nie wpłynęło także na bieżącą działalność produkcyjną i handlową Rafinerii Trzebinia SA.

33. Korekty dla celów MSSF

Grupa prowadzi swoje księgi zgodnie z zasadami i praktyką rachunkowości przyjętą przez przedsiębiorstwa w Polsce tak, jak to jest wymagane przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku. Przedstawione powyżej sprawozdania finansowe odzwierciedlają pewne korekty, nie przedstawione w statutowych księgach spółek tak, aby przedstawić niniejsze sprawozdania finansowe zgodnie z MSSF, za wyjątkiem MSR 29 „Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji”, jak opisano w Nocie 3.

Korekty do skonsolidowanych sprawozdań finansowych sporządzonych zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości według zasad przyjętych w Spółce zostały przedstawione poniżej:

	Zysk netto za lata	
	2001	2000
Skonsolidowane według PSR	343	805
Wypłaty z zysku	(3)	(3)
Dodatnie różnice kursowe, netto	28	79
Kapitalizacja kosztów finansowych, netto z amortyzacją	62	44
Konsolidacja MSSF dodatkowych jednostek	1	6
Amortyzacja wartości firmy CPN	(11)	(11)
Korekta MSSF odnośnie rezerwy kapitałowej z konsolidacji	(17)	12
Wartość godziwa prawa do nabycia obligacji zamiennych na akcje	(19)	-
Wycena wbudowanych instrumentów finansowych	18	-
Podatek odroczonej wynikający z powyższych korekt	(18)	(27)
Pozostałe	(8)	(3)
Skonsolidowane według MSSF	376	902

Aktywa netto na 31 grudnia

	2001	2000
Skonsolidowane według PSR	7.419	7.086
Wypłaty z zysku	-	-
Dodatnie różnice kursowe, netto z amortyzacją	116	81
Kapitalizacja kosztów finansowych	551	489
Konsolidacja MSSF dodatkowych jednostek	3	16
Wartość firmy netto powstała przy zakupie akcji od pracowników CPN, netto	83	94
Korekta MSSF odnośnie rezerwy kapitałowej z konsolidacji	(79)	(62)
Wartość godziwa prawa do nabycia obligacji zamiennych na akcje	(19)	-
Wycena wbudowanych instrumentów finansowych	27	-
Podatek odroczony wynikający z powyższych korekt	(153)	(133)
Pozostałe	10	25
Skonsolidowane według MSSF	7.958	7.596

a. Wypłata z zysku

Zgodnie z polską praktyką gospodarczą akcjonariusze Spółki mogą dokonać podziału zysku na cele pracowni-
cze, tj. wypłaty premii lub zasilenia funduszu socjalnego. Takie wypłaty są ujmowane w statutowych sprawozda-
niach finansowych, podobnie jak wypłata dywidendy, poprzez zmianę w stanie kapitału własnego. W sprawoz-
daniach sporządzonych według MSSF takie wypłaty zostały zaklasyfikowane jako koszty operacyjne roku, którego
dotyczy podział zysku.

b. Dodatnie różnice kursowe

Zgodnie z PSR niezrealizowane dodatnie różnice kursowe są wykazywane jako przychody przyszłych okresów do
momentu, w którym zostaną zrealizowane. W sprawozdaniach finansowych sporządzonych według MSSF są one
ujmowane jako przychody bieżącego okresu.

c. Kapitalizacja kosztów finansowych

Zgodnie z PSR, koszty finansowe są ujmowane w rachunku zysków i strat w momencie ich poniesienia po pom-
niejszeniu o kwoty skapitalizowane w nakłady inwestycyjne, wynikające z zobowiązań specyficznie odnoszących się
do określonych projektów inwestycyjnych. Koszty finansowe wynikające z ogólnego zadłużenia odnoszone są
w całości w koszty. Koszty finansowe są kapitalizowane jako część kosztów odnoszących się do środków trwałych
do dnia oddania do użytkowania gotowych środków trwałych i odnoszone są w koszty wraz z amortyzacją.

W sprawozdaniach finansowych, koszty finansowe podlegają kapitalizacji zgodnie z alternatywnym rozwiązaniem
zawartym w MSR 23 „Koszty finansowe”, opisane w Nocie 4(j).

d. Konsolidacja dodatkowych jednostek

Zgodnie z PSR można wyłączyć z konsolidacji jednostki zależne i stowarzyszone, jeśli sumy ich aktywów i przy-
chodów nie przekraczają 10% odpowiednio aktywów i przychodów jednostki dominującej oraz suma aktywów

NOTY DO SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH ZA LATA ZAKOŃCZONE 31 GRUDNIA 2001 I 31 GRUDNIA 2000 (w milionach złotych)

i przychodów wyłączanych z konsolidacji jednostek nie przekracza 20% odpowiednio aktywów i przychodów skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Dla celów sprawozdania według MSSF jednostki wyłączone z konsolidacji według PSR zostały skonsolidowane.

e. Wartość firmy wynikająca z zakupu akcji od byłych pracowników CPN

Zgodnie z informacją w Nocie 2b akcje zakupione od pracowników CPN zostały wykazane dla celów MSSF według metody nabycia. W związku z tym rozpoznano wartość firmy w kwocie 107 milionów złotych wynikającą z zakupu 19,43% akcji CPN będących w posiadaniu jej pracowników.

Dla celów skonsolidowanych sprawozdań finansowych według PSR inkorporacja CPN, w tym również nabycie udziałów akcjonariuszy mniejszościowych, zostało wykazane według metody łączenia udziałów.

f. Korekta MSSF odnośnie rezerwy z konsolidacji

Zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości, Spółka rozlicza w przychody rezerwę kapitałową z konsolidacji w okresie 2 do 5 lat. W sprawozdaniach finansowych sporządzonych według MSSF, ujemna wartość firmy jest rozpoznawana w sposób opisany w Nocie 4 (c).

g. Wartość godziwa prawa do nabycia obligacji zamiennych na akcje

W sprawozdaniach finansowych przygotowanych zgodnie z MSSF wartość godziwa prawa do nabycia obligacji zamiennych na akcje, określona na 31 grudnia 2001 roku została wykazana jako koszt wynagrodzeń w 2001 roku oraz jako zobowiązanie na 31 grudnia 2001 roku w sposób opisany w Nocie 4(q).

W sprawozdaniach finansowych przygotowanych zgodnie z PSR wartość godziwa prawa do nabycia obligacji zamiennych na akcje nie jest wykazywana.

h. Wbudowane instrumenty finansowe

W wyniku zastosowania MSR 39 („Instrumenty finansowe: ujmowanie i wycena”) sprawozdaniach finansowych przygotowanych w oparciu MSSF wbudowane instrumenty finansowe zostały przedstawione w sposób opisany w Nocie 11. Dla celów PSR wbudowane instrumenty finansowe nie zostały rozpoznane.

i. Podatek odroczony

W wyniku korekt sprawozdań finansowych przygotowanych zgodnie z PSR zmianie uległ stan podatku odroczonego.

j. Przychody ze sprzedaży wg MSSF

Zgodnie z PSR przychody ze sprzedaży oraz koszty sprzedaży obejmują kwoty podatku akcyzowego, naliczonego przez Spółkę oraz inne podmioty Grupy od wyrobów objętych podatkiem akcyzowym oraz zawartego w zrealizowanych przychodach.

Dla celów sprawozdań finansowych sporządzonych według MSSF, kwoty podatku akcyzowego, zostały wyeliminowane z przychodów oraz kosztów sprzedaży w wysokości 8.841 oraz 8.258 milionów złotych odpowiednio w latach zakończonych 31 grudnia 2001 i 2000 roku.





Polski Koncern Naftowy ORLEN
Spółka Akcyjna

Polski Koncern Naftowy ORLEN Spółka Akcyjna

ul. Chemików 7, 09-411 Płock
Tel. centrala (024) 365 00 00, fax (024) 365 40 40
www.orlen.pl

Biuro w Warszawie

ul. Pankiewicza 4, 00-950 Warszawa
Tel. centrala (022) 695 35 50
Fax (022) 628 77 28

Biuro Prasowe

Tel. (024) 365 41 50, 365 59 29
Fax (024) 365 50 15, 365 59 49
e-mail: media@orlen.pl

Biuro Kontaktów z Inwestorami

Tel. (024) 365 56 24, 365 33 90
Fax (024) 365 56 88
e-mail: ir@orlen.pl

**Regionalne Biura Handlu
Hurtowego i Logistyki:****Białystok**

ul. Ogrodowa 31
15-950 Białystok
Tel. (085) 740 43 01
Fax (085) 740 43 06

Gdańsk

ul. Długi Targ 30
80-830 Gdańsk
Tel. (058) 323 23 42
Fax (058) 323 23 93

Katowice

ul. Warszawska 33
40-932 Katowice
Tel. (032) 253 66 26
Fax (032) 253 60 85

Lublin

ul. Zemborzycka 116 B
20-445 Lublin
Tel. (081) 744 30 71
Fax (081) 744 29 04

Nowa Wieś Wielka

ul. Przemysłowa
86-060 Nowa Wieś Wielka
Tel. (052) 581 12 27
Fax (052) 581 12 28

Płock

ul. Zglenickiego 44
09-411 Płock
Tel. (024) 365 53 81
Fax (024) 365 54 48

Poznań

ul. Średzka 10/12
61-023 Poznań
Tel. (061) 873 69 01
Fax (061) 873 69 00

Rzeszów

ul. Ujejskiego 3
35-959 Rzeszów
Tel. (017) 852 97 57
Fax (017) 86112 24

Szczecin

ul. Rayskiego 29
70-952 Szczecin
Tel. (091) 489 40 98
Fax (091) 489 40 99

Warszawa

ul. Łopuszańska 28
02-220 Warszawa
Tel. (022) 868 62 66
Fax (022) 868 62 67

Wrocław

ul. Kołłątaja 15
50-950 Wrocław
Tel. (071) 374 63 21
Fax (071) 374 63 22

**Regionalne Biura
Handlu Detalicznego:****Białystok**

ul. Ogrodowa 31
15-950 Białystok
Tel. (085) 740 72 27
Fax (085) 741 63 04

Gdańsk

ul. Długi Targ 30
80-830 Gdańsk
Tel. (058) 301-56-41
Fax (058) 301-24-23

Katowice

ul. Warszawska 33
40-932 Katowice
Tel. (032) 259 62 01 do 4
Fax (032) 259 85 31

Kielce

Pl. Wolności 10
Skr. Pocz. 161
25-367 Kielce
Tel. (041) 344 50 11
Fax (041) 344 55 26

Kraków

Al. Mickiewicza 45
31-120 Kraków
Tel. (012) 633 82 39
Fax (012) 633 54 21

Łódź

ul. Gdańska 70
90-613 Łódź
Tel. (042) 632-81-70
Fax (042) 633-53-89

Olsztyn

Gutkowo 54
Skr. Pocz. 1
11-041 Olsztyn
Tel. (089) 523 85 90
Fax (089) 524 38 00

Poznań

ul. Średzka 10/12
61-023 Poznań
Tel. (061) 876 61 13
Fax. (061) 879 17 22

Szczecin

ul. Gen. L. Rayskiego 29
70-952 Szczecin
Tel. (061) 433 28 35
Fax: (061) 433 44 50

Warszawa

ul. Łopuszańska 28
02-220 Warszawa
Tel. (022) 868 82 30
Fax (022) 868 82 29

Wrocław

ul. Kołłątaja 15
50-950 Wrocław
Tel. (071) 374 66 00
Fax (071) 374 66 09

**Regionalne Biura
Inwestycji i Remontów:****Gdańsk**

ul. Wiśłana 20A
80-830 Gdańsk
Tel. (058) 343 02 16
Fax (058) 343 02 16

Kraków

Al. Mickiewicza 45
31-120 Kraków
Tel. (012) 633 03 22
Fax (012) 633 56 78

Poznań

ul. Wrzezińska 4
61-023 Poznań
Tel. (061) 653 42 41
Fax (061) 877 12 92

Szczecin

ul. Rayskiego 29
70-952 Szczecin
Tel. (091) 433 43 06
Fax (091) 488 35 02 w. 27

Warszawa

ul. Estrady 8
05-859 Izabelin
Tel. (022) 835 37 06
Fax (022) 835 35 98

Wrocław

ul. Kołłątaja 15
50-950 Wrocław
Tel. (071) 374 66 01
Fax (071) 374 66 09

**Regionalne Biura
Finansowe:****Białystok**

ul. Ogrodowa 31
15-950 Białystok
Tel. (085) 740 72 15
Fax (085) 741 58 87

Gdańsk

ul. Długi Targ 30
80-830 Gdańsk
Tel. (058) 301 47 38
Fax (058) 346 27 34

Katowice

ul. Warszawska 33
40-932 Katowice
Tel. (032) 258 64 56
Fax (032) 258 64 56

Kielce

Pl. Wolności 10
25-367 Kielce
Tel. (041) 343 80 73
Fax (041) 344 55 26

Kraków

Al. Mickiewicza 45
31-120 Kraków
Tel. (012) 633 26 76
Fax (012) 632 06 02

Lublin

ul. Narutowicza 63
20-017 Lublin
Tel. (081) 532 96 61
Fax (081) 532 47 33

Łódź

ul. Gdańska 70
91-613 Łódź
Tel. (042) 632 40 02
Fax (042) 633 53 89

Nowa Wieś Wielka

ul. Przemysłowa
86-060 Nowa Wieś Wielka
Tel. (052) 581 13 28
Fax (052) 581 12 20

Olsztyn

Gutkowo 54
11-041 Olsztyn
Tel. (089) 523 85 90
Fax (089) 524 38 00

Poznań

ul. Średzka 10/12
61-023 Poznań
Tel. (061) 876 57 03
Fax (061) 879 17 22

Rzeszów

ul. Ujejskiego 3
35-959 Rzeszów
Tel. (017) 861 28 61
Fax (017) 861 25 63

Szczecin

ul. Rayskiego 29
70-952 Szczecin
Tel. (091) 433 28 35
Fax (091) 433 44 50

Warszawa

Al. Jerozolimskie 53 skr. 321
00-950 Warszawa
Tel. (022) 537 25 10
Fax (022) 622 76 12

Wrocław

ul. Kołłątaja 15
50-950 Wrocław
Tel. (071) 374 66 01
Fax (071) 374 66 09

KRÓTKA HISTORIA PKN ORLEN SA

1945	powstanie Centrali Produktów Naftowych
1961	powstanie Mazowieckich Zakładów Rafineryjnych i Petrochemicznych w Płocku, poprzednika prawnego Petrochemii Płock SA
1993	przekształcenie Mazowieckich Zakładów Rafineryjnych i Petrochemicznych w Płocku w Petrochemię Płock SA
1997	powołanie Nafty Polskiej SA, spółki skarbu Państwa odpowiedzialnej za restrukturyzację i prywatyzację polskiego przemysłu paliwowego
1999	utworzenie Polskiego Koncernu Naftowego SA, po połączeniu Petrochemii Płock SA i Centrali Produktów Naftowych SA
1999, listopad	pierwsza oferta publiczna na warszawskiej i londyńskiej giełdzie papierów wartościowych
2000, kwiecień	wprowadzenie marki ORLEN
2000, czerwiec	druga oferta publiczna na warszawskiej i londyńskiej giełdzie papierów wartościowych

www.orlen.pl

