



Jacek Krawiec

Prezes Zarządu, Generalny Dyrektor

Wiem, że Panie, Drodzy Akcjonariusze,

Miniony rok był pod wieloma względami okresem przełomowym dla PKN ORLEN. Przede wszystkim zakończyliśmy prace nad nową Strategią PKN ORLEN na lata 2013-2017, która w oparciu o solidne podstawy wypracowane w ostatnich latach wyznacza kierunki rozwoju i nakreśla ambitne plany inwestycyjne dla całej Grupy Kapitałowej.

Znaczną część wydatków inwestycyjnych zamierzamy przeznaczyć w przyszłości na inwestycje w nowe segmenty działalności: wydobywanie i energetykę oraz wzmacnianie potencjału produkcyjnego i sprzedażowego naszych aktywów. Przyjęta strategia kontynuuje drogę rozwoju w stronę Koncernu multi – utility. Zakłada ona konsekwentne budowanie wartości, przy zachowaniu bezpieczeństwa finansowego i możliwości wypłat dywidend dla Akcjonariuszy. Obrany kierunek pozwoli nie tylko zwiększać zyski, ale także zapewni bezpieczeństwo funkcjonowania w sytuacji ciągłej niestabilności gospodarki światowej. Zdecydowaliśmy bowiem, że utrzymanie stabilnej pozycji finansowej musi być w kolejnych latach jednym z priorytetów. Podstawową zaletą nowej strategii jest jej elastyczność. Zaplanowane nakłady inwestycyjne obejmują tzw. pulę dodatkową, która będzie uruchamiana w zależności od realizacji podstawowych planów inwestycyjnych i stanu otoczenia makroekonomicznego. Jak przekonaliśmy się w ostatnich latach, umiejętność dostosowania nakładów inwestycyjnych do uwarunkowań rynkowych jest niezbędnym warunkiem zachowania równowagi i bezpieczeństwa finansowego.

W minionym roku osiągnęliśmy zakładany cel redukcji zadłużenia Spółki do poziomu 7,3 mld zł, bezpieczny poziom dźwigni finansowej netto i kowenantów kredytowych oraz stabilne przepływy operacyjne. W ramach dywersyfikacji źródeł finansowania pozyskaliśmy dodatkowe środki dzięki zakończonej sukcesem emisji 7-letnich obligacji korporacyjnych na kwotę 1 mld zł i wprowadzeniu ich na rynek Catalyst. Te wysiłki zostały docenione przez agencje ratingowe Fitch i Moody's, które zmieniły długoterminową perspektywę ratingu PKN ORLEN ze stabilnej na pozytywną.

Skuteczna realizacja celów strategicznych i operacyjnych PKN ORLEN pozwoliła na osiągnięcie w warunkach niestabilnej sytuacji rynkowej jednego z najwyższych w historii zysku operacyjnego przed wpływem wyceny zapasów (EBIT wg LIFO) w wysokości 1,9 mld zł.

Sprzyjające otoczenie makroekonomiczne obejmujące wpływ marż rafineryjnych oraz kursów walutowych, przy negatywnym wpływie spadku popytu na paliwa przyczyniło się do osiągnięcia zysku operacyjnego segmentu rafineryjnego przed wpływem wyceny zapasów (EBIT wg LIFO) w wysokości 1,2 mld zł.

Stopniowa odbudowa marż detalicznych oraz pozytywne przyjęcie przez rynek naszej strategii cenowej ukierunkowanej na stymulację popytu na paliwa, a także dynamiczny rozwój sprzedaży pozapaliwowej pozwoliły na osiągnięcie bardzo dobrego wyniku w segmencie detalicznym. Dzięki konsekwentnej polityce w zakresie sieci stacji paliw, w 2012 roku utrzymaliśmy pozycję lidera na polskim rynku pod względem wielkości sieci, inwestując jednocześnie w cenne i prestiżowe Miejsca Obsługi Podróżnych, znajdujące się w sąsiedztwie autostrad. Pozytywnie odczuliśmy też efekty wieloletnich prac nad dywersyfikacją oferty usług dodatkowych dostępnych na stacjach ORLEN i Bliska oraz rozwojem sieci punktów gastronomicznych Stop Cafe oraz Stop Cafe Bistro.

W rezultacie, pomimo znaczącego spadku konsumpcji paliw na polskim rynku utrzymaliśmy stabilne wolumeny sprzedaży, a zysk operacyjny segmentu wyniósł 0,5 mld zł.

Utrzymaliśmy również silną pozycję w segmencie petrochemicznym pomimo ograniczenia produkcji w rezultacie planowanego cyklicznego postoju remontowego instalacji petrochemicznych. Wzrost sprzedaży PTA w efekcie funkcjonowania kompleksu PX/PTA przez pełny rok pozwolił na wypracowanie wyniku operacyjnego na poziomie 0,9 mld zł.

Miniony rok przyniósł intensyfikację działań w zakresie budowy aktywów energetycznych – zakończyliśmy etap analiz i wybraliśmy podwykonawcę bloku gazowo – parowego we Włocławku o mocy 463 MWe. Już na początku marca 2013 roku przekazaliśmy wykonawcy - konsorcjum General Electric International Inc. teren budowy elektrowni. Zgodnie z planem produkcja energii powinna ruszyć pod koniec 2015 roku.

W tym samym czasie kontynuowaliśmy prace nad koncepcją budowy bloku gazowo-parowego w Płocku. Zakończyliśmy analizę wariantową koncepcji budowy, a także opracowaliśmy studium wykonalności wariantu dla mocy 450-600 MWe. Pozyskano również decyzję środowiskową dla tej inwestycji. Kolejnym krokiem będzie wykonanie szczegółowych analiz ekonomicznych opłacalności inwestycji.

Rok 2012 był czasem intensywnych debat na temat przyszłości gazu łupkowego. Z satysfakcją mogę powiedzieć, że dotychczasowe efekty poszukiwań na koncesjach należących do PKN ORLEN są zgodne z naszymi oczekiwaniami i dają podstawy do kontynuacji działań w tym zakresie. Realizując konsekwentnie nasze cele rozwojowe w tym zakresie przeprowadziliśmy proces pozyskania licencji od Exxon Mobil, który sfinalizowaliśmy na początku 2013 roku.

Niejednokrotnie podkreślaliśmy znaczenie bezpieczeństwa dostaw surowca. Dlatego ważnym wydarzeniem było pomyślne zakończenie procesu uzgodnienia warunków handlowych i podpisanie aneksu do umowy z Mercuria Energy Trading dotyczącej dostaw ropy naftowej do rafinerii w Płocku rurociągiem „Przyjaźń” na kolejne 3 lata. Kontrakt o wartości 26 mld zł obejmuje dostawę 3,6 mln ton ropy REBCO rocznie. Na uwagę zasługuje również sfinalizowany na początku stycznia 2013 roku kontrakt z Rosneft Oil Company – największym rosyjskim producentem ropy naftowej. Po raz pierwszy Rosneft podpisał bezpośredni kontrakt na dostawy ropy naftowej z europejską spółką rafineryjną. Dzięki umowie o wartości 46 mld zł, nasz partner dostarczy na potrzeby Grupy ORLEN rocznie około 6 mln ton ropy naftowej przez kolejne 3 lata.

W ubiegłym roku działania PKN ORLEN zostały docenione zarówno przez polskie, jak i zagraniczne gremia eksperckie. W prestiżowym rankingu Platts 250 Global Energy Companys Spółka została sklasyfikowana na pierwszym miejscu w kategorii EMEA Refining & Marketing, plasując się jednocześnie na 83 pozycji wśród największych globalnych przedsiębiorstw branży energetycznej. Nieprzerwanie od trzech lat utrzymujemy pozycję w elitarnym RESPECT Index skupiającym firmy notowane na warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych przestrzegające najwyższych standardów odpowiedzialności społecznej biznesu. Zostaliśmy także wyróżnieni nagrodą „Best Annual Report 2011” za najlepszy raport roczny w kategorii przedsiębiorstw. Ponadto, w uznaniu bardzo dobrych warunków pracy oraz perspektyw rozwoju oferowanych przez PKN ORLEN swoim pracownikom, otrzymaliśmy certyfikat TOP Employers Polska przyznawany przez Instytut CRF.


Podobnie jak w poprzednich latach, aktywnie angażowaliśmy się w dialog na najważniejsze tematy gospodarcze i społeczne. Głos naszych przedstawicieli słyszalny był w debatach Forum Ekonomicznego w Krynicy, Europejskiego Forum Nowych Idei, Europejskiego Kongresu Finansowego czy Forum Ekonomicznego w Sankt Petersburgu.

Niezwyczajnie ważnym wydarzeniem dla Firmy w minionym roku było odświeżenie wartości korporacyjnych, tak by dostosować je do wyzwań, z jakimi będziemy musieli się zmierzyć w najbliższych latach. Wartości te - Odpowiedzialność, Rozwój, Ludzie, Energia, Niezawodność - znajdują swoje odbicie we wszystkich płaszczyznach funkcjonowania – od ładu korporacyjnego, po decyzje podejmowane na co dzień przez naszych pracowników. Wyrażają one nasze wieloletnie przekonanie, że całość działań Firmy powinna opierać się z jednej strony na dążeniu do budowy wartości dla Akcjonariuszy, a z drugiej na odpowiedzialności wobec otoczenia.

Z ogromną satysfakcją mogę powiedzieć, że rok 2012 był bardzo pomyślny dla PKN ORLEN. Zarówno przyjęcie strategii rozwoju na kolejne lata, stabilna sytuacja płynnościowa, wyniki finansowe, jak i inwestycje w kluczowych dla nas obszarach dają świetną podstawę do dalszej budowy długoterminowej wartości Firmy. Oczywiście, nawet tak solidna baza sama z siebie nie gwarantuje sukcesu – w nadchodzących latach czeka nas wiele ciężkiej pracy. Wierzę jednak, że konsekwentna realizacja strategii pozwoli na osiągnięcie wysokich wyników finansowych, a Spółka będzie tym samym sukcesywnie umacniała swoją pozycję w gronie firm paliwowo-energetycznych o zasięgu światowym.

Serdecznie dziękuję członkom Rady Nadzorczej, Zarządu oraz wszystkim Pracownikom PKN ORLEN za wkład w budowanie wartości Spółki w 2012 roku. Jestem przekonany, że nadchodzący rok, choć bez wątplenia również pełen trudnych wyzwań, będzie dla nas wszystkich źródłem takiej samej satysfakcji jak osiągnięcia ostatnich 12 miesięcy.

Dariusz Jacek Krawiec



**Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny
PKN ORLEN S.A.**